

PENGUKURAN PERFORMANSI *SUPPLY CHAIN* DENGAN PENDEKATAN *GREEN*

SUPPLY CHAIN OPERATIONS REFERENCE (GreenSCOR) DAN ANALYTICAL

HIERARCHY PROCESS (AHP) ANTARA SUPPLIER DAN PERUSAHAAN

(Studi Kasus Di PT. Adi Satria Abadi Kalasan)

Skripsi

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Tugas Akhir

Dalam Jenjang Strata Satu

Program Studi Teknik Industri



Diajukan oleh :

Bayu Dwi Winarko

(08660032)

Kepada

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA

YOGYAKARTA

2014



PENGESAHAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Nomor : UIN.02/D.ST/PP.01.1/3172/2014

Skrripsi/Tugas Akhir dengan judul : Pengukuran Performansi Supply Chain dengan Pendekatan *Green Supply Chain Operations Reference (GreenScor)* dan *Analytical Hierarchy Process (AHP)* Antara Supplier dan Perusahaan (Studi Kasus Di PT. Adi Satria Abadi Kalasan)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :
Nama : Bayu Dwi Winarko
NIM : 08660032
Telah dimunaqasyahkan pada : 31 Oktober 2014
Nilai Munaqasyah : A / B

Dan dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Sains dan Teknologi UIN Sunan Kalijaga

TIM MUNAQASYAH :

Ketua Sidang

Yandra Rahadian Perdana, M.T
NIP.19811025 200912 1 002

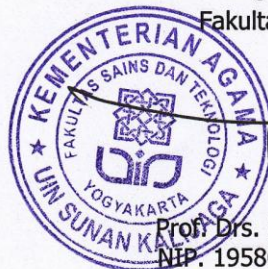
Penguji I

Ira Setyaningsih, M.Sc
NIP.19790326 200604 2 002

Penguji II

Kifayah Amar, Ph.D
NIP.19740621 200604 2 001

Yogyakarta, 3 November 2014
UIN Sunan Kalijaga
Fakultas Sains dan Teknologi
Dekan



Prof. Drs. H. Akh. Minhaji, M.A, Ph.D
NIP. 19580919 198603 1 002



SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Hal : Persetujuan Skripsi

Lamp :

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi

UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi Saudara:

Nama : Bayu Dwi Winarko

NIM : 08660032

Prodi / smt : TIN/13

Judul Skripsi : PENGUKURAN PERFORMANSI SUPPLY CHAIN DENGAN PENDEKATAN GREEN
SUPPLY CHAIN OPERATIONS REFERENCE (GreenSCOR) DAN ANALYTICAL
HIERARCHY PROCESS (AHP) ANTARA SUPLIER DENGAN PERUSAHAAN
(Studi Kasus : PT. Adi Satria Abadi Kalasan)

sudah dapat diajukan kembali kepada Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam bidang Teknik Industri.

Dengan ini kami berharap agar skripsi/tugas akhir Saudara tersebut di atas dapat segera dimunaqsyahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Pembimbing

Yandra Rahadian Perdana M.T

NIP. 19811025 200912 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Bayu Dwi Winarko

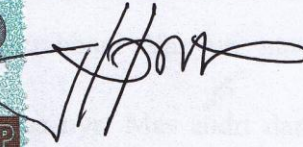
NIM : 08660032

Prodi : Teknik Industri

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “ Pengukuran performansi *Supply Chain* dengan pendekatan *Green supply Chain Operation Reference (GreenSCOR)* dan *Analytical Hierarchy Process (AHP)* antara Supplier dan Perusahaan” adalah skripsi hasil penelitian saya pribadi.

Yogyakarta, 14 Oktober 2014




Bayu Dwi Winarko

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa terlimpahkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Nikmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Pengukuran Performansi Supply Chain dengan pendekatan *Green Supply Operation Reference (GreenSCOR)* dan *Analytical Hierarchy Process (AHP)* antara *Supplier* dan perusahaan”. Tugas akhir ini disusun sebagai syarat untuk dapat memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karenanya penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Arya Wirabhuna M.Sc selaku kaprodi Teknik Industri beserta seluruh dosen Teknik Industri
2. Bapak Yandra Rahadian Perdana M.T selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan perhatian kepada penulis
3. PT. Adi Satria Abadi Kalasan yang telah memberika ijin dan kesempatan untuk melaksanakan penelitian
4. Istriku Septi Riana Dewi dan Jagoanku Arkana Erabbani Vanyuri atas semangat dan supportnya
5. Bapak dan Ibu atas bimbingan, kasih sayang serta doa nya. Mas andri dan mbak Dwi pelengkap keluargaku
6. Sahabatku yang selalu membantu *pepi, soneng, gosong, kipli, bepe* dan keluarga besar C.R.E.W 2008 yang penulis sayangi
7. Seluruh pihak yang telah membantu terselesaikannya Tugas Akhir ini

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan Tugas Akhir ini sehingga dibutuhkan kritik dan saran untuk perbaikan selanjutnya. Akhirnya penulis berharap penulisan Tugas Akhir ini semoga dapat bermanfaat bagi penelitian di bidang Teknik Industri serta pihak - pihak yang membacanya.

Yogyakarta 14 Oktober 2014

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Halaman Persetujuan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan Keaslian Skripsi	iv
Kata Pengantar	v
Daftar isi.....	vi
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar.....	ix
Daftar Lampiran	x
Abstrak	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	01
1.1 Latar Belakang	01
1.2 Rumusan Masalah	04
1.3 Tujuan Penelitian	04
1.4 Manfaat Penelitian	05
1.5 Batasan Masalah	05
1.6 Sistematika Penulisan	05
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	08
2.1 Penelitian Terdahulu	08
2.2 Landasan Teori.....	12
2.2.1 <i>Supply Chain Management (SCM)</i>	12
2.2.2 <i>Supply Chain Operation Reference (SCOR)</i>	13
2.2.3 Green Supply Chain Management dan Green Supply Chain Operation Reference	16

2.2.4 Analytical Hierarchy Process	17
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Kerangka Pemikiran.....	27
3.2 Obyek Penelitian	28
3.3 Tata Laksana Penelitian	28
3.4 Tahapan Penelitian	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Hasil Penelitian	39
4.1.1 Tentang Perusahaan	39
4.1.2 Perancangan Sistem Pengukuran Performansi.....	41
4.1.3 Perhitungan Nilai <i>Consistenci Ratio</i> (CR)	56
4.1.4 Perhitungan Rata – rata Geometrik Kuesioner.....	58
4.2 Pembahasan.....	59
4.3 Prioritas <i>Performance Attributes</i>	68
4.4 Eigen Vektor	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	70
5.1 Kesimpulan	70
5.2 Saran	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

2.1 Posisi Penelitian	11
2.2 Skala Kepentingan	20
2.3 Keterangan Metrik SCOR Perusahaan.....	23
3.1 SCOR Performance Metrik	32
4.1 SCOR Performance Metrik PT. ASA	42
4.2 Perbandingan Target dan Kinerja <i>GreenSCOR</i>	49
4.3 Nilai CR Awal dan CR Revisi Kuesioner	56
4.4 Perbandingan Berpasangan Manajer Produksi.....	58
4.5 Perbandingan Berpasangan Manajer Pemasaran	58
4.6 Perbandingan Berpasangan Gabungan.....	58
4.7 Prioritas Pembobotan	67

DAFTAR GAMBAR

2.1 Penguraian Model SCOR.....	15
2.2 Struktur Model GreenSCOR.....	17
2.3 Metrik SCOR PT. ASA.....	22
3.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	28
3.2 Struktur Tata Laksana Penelitian.....	29
3.3 Model Hierarki AHP.....	37
4.1 Desain Sarung Tangan.....	40
4.2 Alur Produksi	41
4.3 Alur Supply Chain PT. ASA.....	42
4.4 Selisih Nilai Target dengan Atribut Kinerja <i>Reliability</i>	62
4.5 Selisih Nilai Target dengan Atribut Kinerja <i>Responsiveness</i>	63
4.6 Selisih Nilai Target dengan Atribut Kinerja <i>Flexibility</i>	65
4.7 Prosentase Biaya <i>Supply Chain</i>	66
4.8 Selisih Target Dengan Kinerja <i>Asset</i> Perusahaan	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran B : Struktur Organisasi PT. Adi Satria Abadi Kalasan

Lampiran C : Kuesioner Penelitian

Abstrak

Pengukuran kinerja akan sangat memberikan manfaat kepada perusahaan, karena dapat mengetahui apa yang menjadi kendala perusahaan dalam berkembang. Sistem ini berfungsi melakukan pengawasan, pengendalian, dan penentuan arah bersaing untuk menciptakan keunggulan dalam persaingan. Dalam studi kasus penelitian ini pengukuran kinerja menggunakan metode Green Supply Chain Operation Reference dan Analytical Hierarchy Process. Metode ini digunakan untuk mendefinisikan metrik – metrik yang disesuaikan dengan kondisi riil perusahaan tersebut. Pengolahan metrik dilakukan dari level 1 hingga 3 dengan metode AHP untuk melihat atribut mana yang lebih penting bagi perusahaan. Proses GreenSCOR yang menjadi prioritas perbaikan adalah proses pengiriman. Kemudian nilai performance atribut didapatkan hasil flexibility dengan nilai 0,332608, kemudian reliability dengan nilai 0,269153, selanjutnya responsiveness dengan nilai 0,229520 dan asset yang terakhir dengan nilai 0,168719.

Kata kunci : pengukuran kinerja, SCOR, GreenSCOR, AHP

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

PT. Adi Satria Abadi (ASA) Kalasan merupakan pabrik pengolahan kulit dengan hasil produk sarung tangan golf baik untuk kebutuhan ekspor maupun dalam negeri. Terletak di Jalan Solo km. 11 Sambisari Purwomartani Kalasan Sleman. Sebagai perusahaan manufaktur, PT. ASA menghasilkan limbah dari hasil pengolahan produksinya. Dengan melakukan pengukuran kinerja *Supply Chain*(SC) yang dikombinasikan dengan aspek – aspek lingkungan agar dapat diminimalisir akan hasil dari limbah – limbah tersebut. *Supply Chain Management* (SCM) yang dibangun dengan kombinasi aspek – aspek lingkungan tersebut disebut *Green Supply Chain Management* (GSCM).

Saat ini PT. ASA mempunyai beberapa variabel yang menyebabkan performa perusahaan kurang begitu baik dalam memenuhi kebutuhan produk akan konsumen atau pemesan. Kekurangan tersebut diantaranya adalah proses pengiriman bahan baku dari supplier kepada perusahaan maupun pengiriman produk dari perusahaan kepada pemesan dikarenakan proses pengiriman kurang maksimal. Hal ini terjadi karena PT. ASA mempercayakan proses pengiriman kepada pihak ketiga yaitu jasa pengiriman barang. Sehingga internal perusahaan kurang begitu bisa memonitor proses tersebut apakah sesuai jadwal atau tidak.

PT. ASA membutuhkan pengukuran kinerja GSCM agar mampu mengetahui seberapa besar penyimpangan dari proses kerja yang telah ditentukan sebelumnya. Aspek fundamental dari SCM sendiri adalah manajemen kinerja dan perbaikan secara

berkelanjutan (Pujawan,2005). Dengan adanya sistem pengukuran kinerja maka fungsi untuk melakukan pengawasan dan pengendalian, mengkomunikasikan tujuan – tujuan organisasi kepada fungsi –fungsi *Supply Chain*, mengetahui posisi organisasi tersebut terhadap pesaing – pesaing terdekat sehingga mampu menganalisa target yang akan dicapai hingga menentukan arah perbaikan untuk menciptakan keunggulan daripada pesaing.

Dengan melakukan pengukuran kinerja SCM dan GSCM akan sangat memberikan manfaat kepada perusahaan tersebut, karena secara langsung dapat mengetahui apa yang menjadi kendala perusahaan dalam berkembang. Schoeman dan Sanchez (2009), menyatakan manfaat pengukuran kinerja *green supply chain* yaitu mengarahkan pada penghematan biaya dan peningkatan proses. Pengukuran kinerja GSCM juga memberikan banyak manfaat bagi performansi lingkungan dan ekonomi perusahaan (Bowen et al., 2001: Rao, 2005: Zhu et al., 2007 dalam Wallerius dan Zakrisson, 2010). Fortes (2009), juga menyatakan GSCM dapat membantu mengurangi dampak lingkungan pada industri. GSCM dapat diukur dengan *Green Supply Chain Operations Reference (GreenSCOR)*. Manfaat penelitian menggunakan *GreenSCOR*, yaitu: meningkatkan kinerja manajemen lingkungan, meningkatkan kinerja manajemen SC, dan meningkatkan inisiatif *Green Supply Chain* (LMI, 2003). Dalam penerapannya para peneliti juga menggunakan metode – metode yang berbeda untuk melakukan pengukuran kinerja perusahaan tersebut.

Pengukuran kinerja perusahaan memiliki beberapa metode yang sering dipakai untuk melakukan proses pengukuran kinerja perusahaan, antara lain : *Supply Chain Operation Reference (SCOR)*, *Integrated Performance Measurement System (IPMS)*,

Green SCOR dan *Balanced Score Card(BSC)*. SCOR merupakan salah satu metode pengukuran kinerja perusahaan yang mengukur SC. Menurut Pujawan (2005), SCOR adalah suatu model acuan dari operasi. Dalam perkembangannya, SCOR diintegrasikan dengan unsur-unsur lingkungan, yang disebut *GreenSCOR*. Konsep dari *GreenSCOR* cukup sederhana karena merupakan modifikasi dari model SCOR dan manajemen rantai pasokan yang dibangun dengan memasukkan unsur-unsur sistem manajemen lingkungan (LMI,2003). Menurut Vanany dan Tanukhidah (2004), IPMS merupakan model sistem pengukuran kinerja yang bertujuan agar sistem pengukuran kinerja lebih kuat, terintegasi, efektif dan efisien. *Performance Prism* merupakan suatu metode pengukuran kinerja yang menggambarkan kinerja organisasi sebagai bangun 3 dimensi yang memiliki 5 bidang sisi. BSC merupakan salah satu metode pengukuran kinerja perusahaan yang menjabarkan visi dan strategi perusahaan kedalam empat perspektif, yaitu *Financial perspective*, *Customer perspective*, *Internal Business Process perspective* dan *Learning and Growth perspective*.

Pengukuran kinerja dengan menggunakan metode SCOR dan *GreenSCOR* mengukur perusahaan tersebut dari hulu hingga hilir. Hal inilah yang membuat SCOR dan *GreenSCOR* lebih unggul dibanding metode – metode lainnya yang cenderung mengukur internal perusahaan saja. Keunggulan metode SCOR dan *GreenSCOR* antara lain : mampu meningkatkan kinerja manajemen lingkungan, meningkatkan kinerja manajemen rantai pasok dan meningkatkan inisiatif *Green Supply Chain*. Karena perusahaan – perusahaan manufaktur yang tidak lepas dari limbah, maka *GreenSCOR* lebih cocok digunakan dalam pengukuran kinerja perusahaan yang bertujuan dapat

mengidentifikasi dampak lingkungan yang timbul dan dapat melakukan tindakan yang tepat akan dampak tersebut.

Pada penelitian ini pengukuran kinerja yang digunakan adalah GreenSCOR dengan Analytical Hierarchy Process (AHP). AHP digunakan dalam penelitian dengan pertimbangan melalui metode pengambilan keputusan tersebut dihindarkan dari dasar intuisi dan pengambilan dasar keputusan melalui parameter bobot penelitian kriteria melalui perbandingan berpasangan. Akurasi penentuan prioritas oleh responden juga dilihat kelayakannya dengan *consistency ratio*. Dalam penelitian, AHP digunakan untuk melihat *performance atribut* mana yang lebih dipentingkan oleh perusahaan.

Berdasarkan uraian tersebut maka judul penelitian ini ” Pengukuran Performansi *Supply Chain* Dengan Pendekatan *Green Supply Chain Operations Reference* (GreenSCOR) dan *Analytical Hierarchy Process* (AHP) Antara *Supplier* dan Perusahaan” dengan studi kasus di PT. Adi Satria Abadi (ASA) Kalasan.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian diatas, maka pokok permasalahan dalam penelitian ini adalah ”Bagaimana Performansi *Supply Chain* antara PT. ASA dengan Supplier dengan pendekatan *GreenSCOR* dan AHP?”

1.3 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian yang akan dilakukan adalah :

1. Untuk mengetahui Performansi *Supply Chain* antara Supplier dan Perusahaan di PT.ASA Kalasan.

2. Untuk mengetahui proses *GreenSCOR* di PT. ASA Kalasan sebagai prioritas untuk dilakukan perbaikan.
3. Berapa nilai *performance attributes* dari variabel penilaian untuk rekomendasi dilakukan perbaikan.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian yang akan dilakukan adalah :

1. Bagi perusahaan dapat sebagai bahan evaluasi terhadap kinerja perusahaan akan proses Supply Chain yang terjadi di perusahaan tersebut.
2. Mengetahui proses supply chain dengan pendekatan *GreenSCOR* di PT. ASA dan variabel yang menjadi prioritas untuk dilakukan perbaikan.

1.5 Batasan Masalah

Agar konsep penelitian lebih fokus dan terarah terhadap perumusan masalah yang akan di selesaikan, maka penelitian ini diberi batasan – batasan sebagai berikut :

1. Metrik kinerja *GreenSCOR* yang digunakan level 1 hingga level 3.
2. Alternatif *Supply Chain* adalah proses – proses dalam *GreenSCOR* (*plan, source, make, deliver, dan return*).
3. Data pembanding yang digunakan adalah target PT. ASA Kalasan.
4. Pengambilan keputusan adalah manajer produksi dan manajer pemasaran.
5. Data biaya dalam prosentase dan random.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika dalam penulisan Skripsi ini dapat dijelaskan sebagai berikut:

Bab I. Pendahuluan

Bagian ini berisi tentang latar belakang yang menjadi pemicu munculnya permasalahan. Dengan latar belakang masalah tersebut ditentukan rumusan masalah yang lebih terperinci. Dalam bab ini pula dijabarkan tentang tujuan dan kegunaan penelitian, dan pada akhir bab dijelaskan tentang sistematika penelitian yang akan digunakan

Bab II. Tinjauan Pustaka`

Bab ini menguraikan tentang teori, tulisan ilmiah, dan sejenisnya yang dibutuhkan untuk mendukung dan memberikan landasan yang kuat dan relevan dalam penelitian ini yaitu mengenai konsep model–model pendekatan pengukuran dan pengendalian kinerja SC.

Bab III. Metode Penelitian

Bab ini menjelaskan langkah–langkah penelitian secara keseluruhan sampai analisis performansi SC dengan Pendekatan *GreenSCOR* dan ANP.

Bab IV. Hasil Dan Pembahasan

Pada bab ini dijelaskan indikator kinerja yang dijadikan mekanisme kontrolnya berikut pula definisi, ukuran kinerja dan menghitung kinerja *GreenSCOR* untuk masing-masing indikator. Pada bab ini juga dijelaskan mengenai pembobotan masing–masing indikator kinerja dengan menggunakan ANP.

Bab V. Kesimpulan Dan Saran

Pada bab ini berisi kesimpulan dari penulisan ini dan saran sesuai dengan hasil penelitian yang telah dilakukan

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan diperoleh hasil sebagai berikut :

1. Dari perhitungan kinerja menggunakan pendekatan *GreenSCOR* diketahui bahwa nilai atribut kinerja *reliability*, *responsiveness*, dan *flexibility* belum sesuai dengan target perusahaan karena masih belum mampu mencapai target yang ditetapkan, *cost* sesuai dengan target perusahaan, sedangkan *asset* melebihi target perusahaan.
2. Proses *GreenSCOR* yang diprioritaskan yaitu proses pengiriman produk, karena produk yang terkirim sesuai jadwal dinilai akan menumbuhkan kepercayaan, kepuasan dan kesetiaan konsumen. PT. ASA juga ingin proses pengiriman yang cepat menjadi nilai lebih perusahaan.
3. Prioritas dari *performance attributes* yang dianggap penting adalah *flexibility* dengan nilai 0,332608, kemudian *reliability* dengan nilai 0,269153, selanjutnya *responsiveness* dengan nilai 0,229520 dan *asset* yang terakhir dengan nilai 0,168719.

5.1 Saran

Sebagai perbaikan selanjutnya, ada hal – hal yang disampaikan sebagai saran dan pertimbangan bagi perusahaan dan peneliti selanjutnya.

Saran – saran yang diberikan penulis adalah sebagai berikut:

1. Saran bagi perusahaan adalah pengukuran kinerja perusahaan hendaknya dilakukan secara menyeluruh dan berkala, dan hasil penelitian ini dapat menjadi bahan evaluasi yang dapat membantu perusahaan dalam mengambil keputusan.
2. Saran bagi penelitian selanjutnya adalah melakukan *benchmark* dengan perusahaan lain yang sejenis dengan menggunakan pendekatan *GreenSCOR* dan AHP untuk perusahaan agar perusahaan lebih mudah dalam mengambil keputusan.

DAFTAR PUSTAKA

- Ambarwati, Septia. (2013). “ Pengukuran Performansi *Supply Chain* dengan Pendekatan *Green Supply Chain Operations Reference* dan *Analytic Network Proces*. Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
- Ciptomulyono, Udisubakti dan Herlina. (2008), “Aplikasi Metode MCDM- Analytic Network Process (ANP) dan Balanced ScoreCard untuk Pengukuran Kinerja” *Jurnal Teknologi Technoscientia*, Vol. 1 No. 1.hal.121-130.
- Fortes, Jamal. (2009), *Green Suplly Chain Management :A Literature Review*. Otago Management Graduate Review
- Heizer, J dan B. Render. (2005), *Manajemen Operasi*, Salemba Empat, Jakarta.
- Hu, A.H.& Hsu, C.W. (2010), “Critical Factors For Implementing Green Supply Chain Management Practice An Empirical Study Of Electrical And Electronics Industries In Taiwan”, *Management Research Review*.
- Irfan, Danish., Xiaofei, Xu., and Chun, D.H. (2008), ”A SCOR Reference Model of the Supply Chain Management System in an Enterprise”, *The International Arab Journal of Information Technology*, Vol. 5 No. 3, pp.288-295.
- Kumar, Rajesh. and Chandrakar, Rituraj. (2012), Overview of Green Supply Chain Management: *Operation and Environmental Impact at Different Stages of*

Supply Chain. International Journal of Engineering and Advanced Technology (IJEAT).

Laela, M.N. (2011), *Rancangan Pengukuran Kinerja Rantai Pasokan Minyak Akar Wangi Di Kabupaten Garut Dengan Pendekatan Green Supply Chain Operations Reference*, Skripsi, Institut Pertanian Bogor, Bogor.

LMI. (2003), *GreenSCOR: Developing a Green Supply Chain Analytical Tool*, Working Paper.

LMI. (2008), *Introduction to GreenSCOR: Introducing Environmental Considerations to the SCOR Model*. Working Paper.

Pujawan, I. (2005), *Supply Chain Management*, Guna Widya, Surabaya.

Saaty, T. L. (1980), *The Analytic Hierarchy Process*, McGraw-Hill, United States of America.

Schoeman, C. and Sanchez, V.R. (2009), "Green Supply Chain Overview and A South African Case Study", *Proceedings Of The 28th Southern African Transport Conference*, pp.569-573.

Supply Chain Council. (2010), *Supply Chain Operations Reference (SCOR) Model Version 10.0*. Working Paper.

Vanany, Iwan. dan Tanukhidah, Dian. (2004), “Perancangan Dan Implementasi Sistem Pengukuran Kinerja Dengan Metode Performance Prism (Studi Kasus Pada Hotel X)”, *Jurnal Teknik Industri*, Vol. 6 No. 2, pp. 148 – 155

Wallerius, J. and Zakrisson, M. (2010), *Green Supply Chain Management in Thailand An Investigation of the Use in the Electrical and Electronics Industry*, Thesis, Linkoping University, Thailand



PT. ADI SATRIA ABADI

LEATHER & LEATHER GOODS MANUFACTURING

JL. Laksda Adisucipto Km. 11 Ds. Sidokerto RT.03 / RW. 01 Purwomartani, Kalasan, Sleman, Yogyakarta 55571, Indonesia Telp. (0274) 496662, 497447 Fax. (0274) 498321
Email : glove@adisatria.com

SURAT KETERANGAN 29/ASA-MHS/XII/13

Bersama ini kami menerangkan bahwa :

Nama : BAYU DWI WINARKO
NIM : 08660032
Jurusan : TEKNIK INDUSTRI
Fakultas : SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

Dengan ini kami memberitahukan bahwa nama yang bersangkutan tersebut di atas telah melakukan Penelitian di Perusahaan kami :

Nama : PT. ADI SATRIA ABADI
Alamat : JL. Laksda Adisucipto Km. 11, dusun Sidokerto Rt. 03
Rw. 01 Purwomartani Kalasan Sleman Yogyakarta.
Lama Penelitian : 22 Juli s/d 20 Agustus 2013
Judul Laporan : Pengukuran Performansi Supply Chain dengan Pendekatan
GreenSCOR dan AHP Antara Supplier dan Perusahaan

Demikian surat keterangan ini kami buat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 22 Agustus 2013

PT. ADI SATRIA ABADI

H. M. BASHOR
ASS. DIREKTUR

Yth. Bapak/Ibu

Di PT. Adi Satria Abadi

Dengan hormat,

Saya mahasiswa Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga,

Nama : Bayu Dwi Winarko

NIM : 08660032

Bersama surat ini saya mohon kesediaan Bapak /Ibu /Saudara/ I untuk mengisi lembar kuesioner berikut. Lembar kuesioner ini diedarkan untuk mendapatkan data yang diperlukan dalam penelitian yang berjudul “**Pengukuran Performansi Supply Chain antara PT. ASA dan Supplier dengan Metode GreenSCOR dan AHP** “. Penelitian ini dilakukan untuk memenuhi syarat kelulusan di Teknik Industri, Fakultas Sains Dan Teknologi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga. Sebelum Bapak /Ibu /Saudara/ I mengisi lembar kuesioner ini, terlebih dahulu Bapak /Ibu /Saudara/ I membaca beberapa petunjuk yang diberikan..

Besar harapan saya, Bapak/Ibu/Saudara/i bersedia untuk mengisi kuesioner ini. Atas kesediaan Bapak /Ibu /Saudara/ I kami ucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 29 Juli 2014

Hormat Saya,

Peneliti

Bayu Dwi Winarko

NIM: 08660032

MAKE																		PLAN
MAKE																		RETURN
KRITERIA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KRITERIA
MAKE																		SOURCE
PLAN																		RETURN
PLAN																		SOURCE
RETURN																		SOURCE

2. COST

KRITERIA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KRITERIA
DELIVER																		MAKE
DELIVER																		PLAN
DELIVER																		RETURN
DELIVER																		SOURCE
MAKE																		PLAN
MAKE																		RETURN
MAKE																		SOURCE
PLAN																		RETURN
PLAN																		SOURCE
RETURN																		SOURCE

3. FLEXIBILITY

KRITERIA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KRITERIA
DELIVER																		MAKE
DELIVER																		PLAN
DELIVER																		RETURN
DELIVER																		SOURCE
MAKE																		PLAN
MAKE																		RETURN
MAKE																		SOURCE
PLAN																		RETURN
PLAN																		SOURCE
RETURN																		SOURCE

4. RELIABILITY



BAGAN STRUKTUR PERUSAHAAN PT. ADI SATRIA ABADI

Date : Jan 2nd, 2012

(SUBIYONO)

