

**ANALISIS PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP
KINERJA KEUANGAN (STUDI PADA KARAKTERISTIK DEWAN
DIREKSI BANK SYARIAH PERIODE 2012-2016)**



Oleh:

Ade Kurniawan Lubis, S.H.I

NIM: 1520311021

TESIS

Diajukan kepada Program Studi Magister Hukum Islam

Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Sunan Kalijaga

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Magister Ekonomi Islam

Konsentrasi Keuangan Perbankan Syari'ah

YOGYAKARTA

2017

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Ade Kurniawan Lubis, S.H.I.**
NIM : 1520311021
Jenjang : Magister
Program Studi : Hukum Islam
Konsentrasi : Keuangan Perbankan Syari'ah

Menyatakan bahwa naskah tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Yogyakarta, 6 November 2017

Saya yang menyatakan,



Ade Kurniawan Lubis, S.H.I
NIM: 1520311021

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Ade Kurniawan Lubis, S.H.I.**
NIM : 1520311021
Jenjang : Magister
Program Studi : Hukum Islam
Konsentrasi : Keuangan Perbankan Syari'ah

Menyatakan bahwa naskah tesis ini secara keseluruhan benar-benar bebas dari plagiasi. Jika dikemudian hari terbukti melakukan plagiasi, maka saya siap ditindak sesuai ketentuan hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 6 November 2017

Saya yang menyatakan,



Ade Kurniawan Lubis, S.H.I.

NIM: 1520311021

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis berjudul : Analisis Pengaruh Corporate Governance Terhadap Kinerja
Keuangan (Studi Karakteristik Dewan Direksi Bank Syariah
Periode 2012-2016)

Nama : Ade Kurniawan Lubis, S.H.I

NIM : 1520311021

Prodi : Hukum Islam

Konsentrasi : Keuangan Perbankan Syari'ah

Tanggal Ujian : 17 November 2017

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Hukum Islam.

Yogyakarta, 20 November 2017

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA



Dekan
Dr. H. Agus Moh. Najib, M. Ag.

NIP: 19710430 199503 1 001



PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-518/Un.02/DS/PP.00.9/11/2017

Tugas Akhir dengan judul : "ANALISIS PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN (STUDI PADA KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI BANK SYARIAH PERIODE 2012-2016)"

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : ADE KURNIAWAN LUBIS, S.H.I
Nomor Induk Mahasiswa : 1520311021
Telah diujikan pada : Jumat, 17 November 2017
Nilai ujian Tugas Akhir : A-

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Syariah dan Hukum UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

TIM UJIAN TUGAS AKHIR

Ketua Sidang/Penguji I

Dr. Ibnu Qizam, S.E., Akt., M.Si.
NIP. 19680102 199403 1 002

Penguji II

Dr. H. Slamet Haryono, SE, M.Si.
NIP. 19761231 200003 1 005

Penguji III

Dr. H. Abdul Mujib, M.Ag.
NIP. 19701209 200312 1 002

Yogyakarta, 17 November 2017



Dr. H. Agus Moh. Najib, S.Ag., M.Ag.
NIP. 19710430 199503 1 001

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum
UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta

Assalammu'alaikum wr.wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis yang berjudul :

**ANALISIS PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP
KINERJA KEUANGAN (STUDI PADA KARAKTERISTIK DEWAN
DIREKSI BANK SYARIAH PERIODE 2012-2016)**

Yang ditulis oleh :

Nama : Ade Kurniawan Lubis, S.H.I
NIM : 1520311021
Prodi : Magister Hukum Islam
Konsentrasi : Keuangan Perbankan Syari'ah

Saya berpendapat bahwa tesis tersebut sudah dapat diajukan kepada Magister Hukum Islam Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam rangka memperoleh gelar Magister Hukum Islam.

Wassalammu'alaikum wr.wb.

Yogyakarta, 6 November 2017
Pembimbing



Dr. Ibnu Qizam, M.Si

ABSTRAK

Penelitian ini mempunyai latar belakang dengan bertambah pesatnya pertumbuhan perbankan syariah, maka kebutuhan akan tata kelola perusahaan (corporate governance) yang efektif sangat dibutuhkan, guna memperkuat posisi, memperluas jaringan, dan menunjukkan kinerjanya dengan lebih efektif. Akan tetapi manajemen dan tata kelola perbankan yang kurang baik masih dimiliki oleh bank syariah pada saat ini, yang berdampak pada kinerja keuangan bank syariah yang disebabkan oleh kelalaian dari pengelola.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh struktur corporate governance terhadap kinerja keuangan bank syariah di Indonesia. Kinerja keuangan dihitung dengan menggunakan ROA dan ROE, sedangkan struktur corporate governance ditentukan oleh variable jumlah dewan direksi dan frekuensi rapat direksi.

Teori yang digunakan adalah teori agency dan corporate governance, dan juga merujuk pada karakteristik dewan direksi yang berkaitan dengan jumlah dewan direksi dan pelaksanaan rapat direksi.

Data dikumpulkan menggunakan teknik metode *purposive sampling*. Responden dalam penelitian ini adalah bank umum syariah yang mempublikasikan laporan tahunan (annual report) dan laporan good corporate governance (GCG) selama periode 2012-2016. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda, dengan menggunakan uji F, uji-t dan koefisien determinasi (R^2) melalui fasilitas IBM statistik SPSS 20. Data yang digunakan adalah data sekunder.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa jumlah dewan direksi berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja keuangan bank syariah, akan tetapi frekuensi rapat direksi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan bank syariah.

Kontribusi penelitian ini adalah diharapkan perbankan syariah dapat menentukan jumlah direksi yang ideal bagi tiap perbankan dengan menyesuaikan kegiatan operasional bank dan dengan mempertimbangkan keefektifan kinerja direksi berdasarkan jumlah direksi yang dibutuhkan. Dan berdasarkan hasil penelitian ini diharapkan dewan direksi untuk menciptakan kegiatan rapat rutin bermanfaat bagi terciptanya kebijakan dan keputusan yang dapat mempengaruhi keuangan bank secara signifikan.

Kata kunci : CG, Jumlah dewan direksi, Rapat dewan direksi.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB –LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543b/U/1987, tanggal 10 September 1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba'	B	be
ت	ta'	t	te
ث	sa'	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	je
ح	ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	kh	Ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	zal	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	Es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	za'	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	Koma terbaik di atas
غ	gain	g	Ge
ف	fa'	f	Ef
ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	el
م	mim	m	em
ن	nun	n	en
و	wawu	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	'	apostrof
ي	ya'	y	ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah ditulis rangkap

متعدين	ditulis	muta' aqqidīn
عدة	ditulis	'iddah

C. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis h

هبة	ditulis	hibbah
جزية	ditulis	jizyah

(ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya). Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامه الأولياء	ditulis	karāmah al-auliyā'
----------------	---------	--------------------

2. Bila ta' marbutah hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah, dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	ditulis	zakātulfiṭri
------------	---------	--------------

D. Vocal Pendek

◌َ	Fathah	ditulis	a
◌ِ	Kasrah	ditulis	i
◌ُ	dhammah	ditulis	u

E. Vokal Panjang

fathah + alif	ditulis	a
جاهلية	ditulis	jāhiliyyah
fathah + ya' mati	ditulis	a
يسعى	ditulis	yas'ā

kasrah + ya' mati	ditulis	ī
كريم	ditulis	karīm
dammah + wawumati	ditulis	u
فروض	ditulis	furūd

F. Vokal Rangkap

fathah + ya' mati	ditulis	ai
بينكم	ditulis	bainakum
fathah + wawumati	ditulis	au
قول	ditulis	qaulum

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أنتم	ditulis	a'antum
أعدت	ditulis	u'idat
لئن شكرتم	ditulis	la'insyakartum

H. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti Huruf Qamariyah

القرآن	ditulis	al-Qura'ān
القياس	ditulis	al-Qiyās

b. Bila diikuti Huruf Syamsiyah ditulis dengan menggandakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf l (el)-nya.

السماء	ditulis	as-Samā'
الشمس	ditulis	asy-Syams

I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	ditulis	zawī al-furūd
أهل السنة	ditulis	ahl as-sunnah

MOTTO

وَمَا اللَّذَّةُ إِلَّا بَعْدَ التَّعَبِ

Tidak ada kenikmatan kecuali sesudah kepayahan

(Kata Hikmah dalam Syair Arab)

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِن تَنْصُرُوا اللَّهَ يَنْصُرْكُمْ وَيُثَبِّتْ أَقْدَامَكُمْ ۗ

7. Hai orang-orang mukmin, jika kamu menolong (agama) Allah, niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan kedudukanmu

قَالَ رَسُولُ اللَّهِ ص.م : مَنْ نَفَّسَ عَنْ مُؤْمِنٍ كُرْبَةً مِنْ كُرْبِ الدُّنْيَا نَفَّسَ اللَّهُ عَنْهُ كُرْبَةً مِنْ كُرْبِ يَوْمِ الْقِيَامَةِ وَمَنْ يَسِّرْ عَلَى مُعْسِرٍ يَسِّرَ اللَّهُ عَلَيْهِ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَمَنْ سَتَرَ مُسْلِمًا سَتَرَهُ اللَّهُ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَاللَّهُ فِي عَوْنِ الْعَبْدِ مَا كَانَ الْعَبْدُ فِي عَوْنِ أَخِيهِ (رواه مسلم عن أبي هريرة)

Rosulullah saw Bersabda : “Barangsiapa melapangkan dari seorang mu’min kesusahan diantara kesusahannya di dunia, niscaya Allah akan melapangkan kesusahannya pada hari kiamat nanti. Barangsiapa memudahkan orang yang dalam kesulitan, niscaya Allah akan memudahkannya di dunia dan akhirat. Barangsiapa menutupi ‘aib seorang muslim, niscaya Allah akan menutupi ‘aibnya di dunia dan akhirat. Dan Allah, selalu menolong hamba-Nya selama hamba itu menolong saudaranya.” (Diriwayatkan oleh Muslim dari Abu Hurairah)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul *ANALISIS PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN (STUDI PADA KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI BANK SYARIAH PERIODE 2012-2016)* sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Ekonomi pada Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membimbing kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang seperti sekarang ini.

Ucapan terima kasih atas bimbingan, arahan dan bantuan serta motivasi yang telah diberikan, penulis sampaikan kepada :


1. Bapak Prof. Drs. Yudian Wahyudi, M.A., Ph.D., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. H. Agus Moh. Najib, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Ahmad Bahiej, S.H., M.Hum., selaku Kepala Program Studi Magister Hukum Islam Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ibnu Qizam, M.Si., selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan banyak waktunya untuk memberikan saran, petunjuk dan bimbingan yang sangat berarti kepada penulis selama penuyusunan tesis ini.

5. Seluruh Dosen Magister Hukum Islam yang telah mengajarkan ilmunya kepada penulis selama belajar di Universitas ini.
6. Seluruh Staf Fakultas Syari'ah dan Hukum yang telah membantu kelancaran administrasi.
7. Kedua orang tua dan keluarga besar yang mempunyai peran besar dalam mendorong penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Sahabat dan semua teman-teman yang tidak bisa saya sebut satu persatu yang telah menyemangati dan memberi masukan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Serta kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu saran dan masukan sangat penulis hargai. Dan akhirnya penulis berharap semoga tesis ini sangat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalmu'alaikum Wr. Wb.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA
Yogyakarta, 6 November 2017


Ade Kurniawan Lubis, S.H.I

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iii
LEMBARAN PENGESAHAN DEKAN	iv
PERSETUJUAN TIM PENGUJI	v
NOTA DINAS PEMBIMBING	vi
ABSTRAK	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
MOTTO	xii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang masalah	1
B. Rumusan masalah	5
C. Tujuan penelitian	5
D. Kontribusi penelitian	6
E. Sistematika penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Kajian Teori	9
1. Corporate Governance	9
2. Agency Theory	20
3. Karakteristik Dewan Direksi	26
4. Kinerja Keuangan Perbankan Syariah	34
B. Penelitian terdahulu	39
C. Pengembangan Hipotesis	41
D. Kerangka Penelitian	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Desain Penelitian	46
B. Populasi dan Sampel	46

C. Jenis dan Sumber Data	48
D. Definisi Operasional Variabel	49
E. Metode Analisis Data	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
A. Deskripsi Data Umum	61
B. Hasil Penelitian	68
1. Analisis Deskriptif	68
2. Uji Asumsi Klasik	70
3. Uji Hipotesis	77
C. Pembahasan	83
1. Pengaruh jumlah direksi terhadap kinerja keuangan	83
2. Pengaruh rapat direksi terhadap kinerja keuangan.....	85
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	88
A. Kesimpulan	88
B. Keterbatasan Penelitian	89
C. Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN-LAMPIRAN	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Ringkasan Prosedur Pemilihan Sampel.....	49
Tabel 2. Situs Resmi Masing-masing Bank Umum Syariah.....	50
Tabel 3. Ringkasan definisi operasional variabel.....	55
Tabel 4. <i>Descriptive Statistics</i>	71
Tabel 5. Hasil Uji <i>Kolmogorov Smirnov</i>	73
Tabel 6. Hasil Uji <i>Multikolinearitas</i>	74
Tabel 7. Hasil Uji Regresi Linear Berganda (kinerja ROA).....	76
Tabel 8. Hasil Uji Regresi Linear Berganda (kinerja ROE).....	78
Tabel 9. Model Summary (kinerja ROA)	80
Tabel 10. Model Summary (kinerja ROE)	80
Tabel 11. Hasil Uji F (kinerja ROA)	81
Tabel 12. Hasil Uji F (kinerja ROE)	82
Tabel 13. Hasil Uji T (kinerja ROA)	83
Tabel 14. Hasil Uji T (kinerja ROE)	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Teoritis.....	46
Gambar 2. Jumlah Direksi.....	64
Gambar 3. Jumlah Rapat Direksi.....	65
Gambar 4. Total Asset.....	66
Gambar 5. Return On Asset.....	68
Gambar 6. Return On Equity.....	69
Gambar 7. Hasil <i>Uji Heteroskedastisitas</i> kinerja ROA.....	75
Gambar 8. Hasil <i>Uji Heteroskedastisitas</i> kinerja ROE.....	76



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Penelitian Terdahulu
- Lampiran 2. Data Jumlah Direksi
- Lampiran 3. Data Jumlah Rapat Direksi
- Lampiran 4. Data Jumlah Total Asset
- Lampiran 5. Data ROA dan ROE
- Lampiran 6. Hasil Statistik Deskriptif
- Lampiran 7. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 8. Hasil Uji Multikolinieritas
- Lampiran 9. Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 10. Hasil Uji Regresi Berganda
- Lampiran 11. Hasil Uji *Adjusted R²*
- Lampiran 12. Hasil Uji F
- Lampiran 13. Hasil Uji t
- Lampiran 14. Terjemahan Ayat



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dalam lima tahun terakhir pertumbuhan perekonomian dunia melambat, *emerging market* di negara maju juga mengalami penurunan dan mulai stabil ditahun 2014. Dan perekonomian diproyeksikan akan membaik ditahun 2017, namun pertumbuhannya diperkirakan akan melambat.¹ Pada tahun lalu pertumbuhan ekonomi Indonesia semester pertama 2016 hanya mengandalkan pada konsumsi rumah tangga dan konsumsi pemerintah akibat dari stimulus fiskal dan pelonggaran kebijakan moneter. Hal ini pula yang tercermin pada perbankan syariah yang mengandalkan pertumbuhan pada nasabah segmen konsumsi.²

Kebijakan perbankan menjadi titik penting bagi masa depan perbankan Indonesia. Sebab, kehancuran perbankan sangat mungkin akan menimbulkan dampak besar pada sistem keuangan. Perbankan yang selama ini menguasai *market share* pasar keuangan sebesar 82% tentu menjadi sentral dari pengelolaan sistem keuangan.³

Semenjak berdirinya, perbankan syariah di Indonesia teruji dalam menghadapi krisis sektor keuangan pada tahun 1997-1998. Akan tetapi pada tahun 2008 perbankan syariah tertekan krisis sektor riil, dan pada tahun 2015-

¹ Azka Tahiyati, Arah Perkembangan Industri Keuangan Syariah tahun 2017, dalam www.depokpos.com, diakses tanggal 13 Juli 2017.

² Redaksi, Kepemimpinan Tidak Layak, Bank Muamalat Kini Goyah, dalam www.jakartasatu.com, diakses tanggal 13 Juli 2017.

³ Wijaya, *Analisis Kebijakan Perbankan Nasional*, (Jakarta: Gramedia, 2010), hlm. 1.

2016 kinerja perbankan syariah mengalami penurunan. Begitu juga dengan angka pertumbuhan industri perbankan syariah nasional saat ini yang berada pada 5,3%.⁴ Meski sudah berjalan hampir 26 tahun sejak bank syariah pertama kali berdiri, tetapi pertumbuhan lembaga keuangan syariah masih minim.

Berdasarkan beberapa studi keuangan internasional, perbankan syariah tahan terhadap krisis ekonomi global, dibanding bank konvensional. Ketahanan bank syariah akan krisis, karena kinerjanya lebih konservatif dari bank konvensional dan lebih memegang kuat prinsip kehati-hatian. Dan dibanding bank konvensional, bank syariah memiliki risiko keuangan yang lebih kecil. Tetapi, ada satu risiko yang sangat membahayakan perkembangan perbankan syariah di masa depan, yaitu risiko buruknya manajemen pengelola bank syariah. Begitu juga di Indonesia, yang akan membahayakan operasional bank syariah adalah buruknya manajemen pengelola pada bank syariah. Karena itu, manajemen yang baik menjadi kunci kesuksesan bank syariah sehingga pengelolaannya menjadi maksimal.⁵

Umumnya struktur tata kelola bank bertumpu di atas Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), dewan komisaris, dan direksi. Dewan komisaris sebagai pengawas, sedangkan direksi sebagai pengelola. Dalam menjalankan kegiatannya, bank syariah diwakili oleh direksi. Sebagai pengelola, penentu prinsip-prinsip operasional, serta yang bertanggung jawab penuh atas

⁴ Erfanto Linangkung, Industri Keuangan Syariah Jalan di Tempat, dalam www.SINDOnews.com, diakses tanggal 24 Juni 2017.

⁵ Siti Nuraisyah Dewi dan Raden Jihad Akbar, Menkeu Ungkap Kelemahan Perbankan Syariah, dalam www.viva.co.id, diakses tanggal 24 Juni 2017.

pelaksanaan kepengurusan bank, menjadikan peran direksi sangat penting pada struktur organisasi perbankan. Hal ini menunjukkan bahwa peran direksi sebagai pengelola bank memiliki pengaruh bagi kinerja perbankan. Dan peningkatan nilai tambah perusahaan dapat diupayakan dengan melakukan pemberdayaan direksi (*board of directors*) melalui *governance* yang efektif.⁶ Begitu juga dengan *board governance* yang baik akan berimplikasi positif terhadap kinerja perusahaan.⁷

Pada umumnya, ada beberapa atribut yang harus dimiliki oleh *board governance* agar menjadi efektif, yang meliputi *board composition*, *board characteristics*, *board structure*, dan *board process*.⁸ Hal ini juga diterapkan pada perbankan syariah di Indonesia. Pada pengelolaannya, direksi pada perbankan syariah wajib memenuhi karakteristik yang telah ditentukan oleh Bank Indonesia sebagai landasan pengelolaan perbankan. Karakteristik tersebut merupakan pedoman bagi direksi dalam menjalankan operasional perbankan. Dan dengan adanya karakteristik tersebut diharapkan pelaksanaan tugas direksi dapat berjalan secara efektif.

Namun pada prakteknya, manajemen dan tata kelola perbankan yang kurang baik masih dimiliki oleh perbankan syariah. Sebagai contoh adalah keterlibatan lembaga-lembaga keuangan syariah pada *Bank of Credit and Commerce International* (BCCI), sebuah bisnis keuangan konvensional terkemuka, yang telah bangkrut. Lima lembaga keuangan syariah (*Faisal*

⁶ Mal An Abdullah, *Corporate Governance: Perbankan Syariah di Indonesia*, cet. Ke-1 (Jogjakarta: Ar-Ruzz Media, 2010), hlm. 75.

⁷ *Ibid.*

⁸ *Ibid.*

Islamic Bank of Egypt, Dubai Islamic Bank, Khartoum-based Tadamon Islamic Bank, Qatar Islamic Bank, dan Kuwait Finance House) menyimpan asset dalam jumlah yang signifikan pada BCCI, dengan pemahaman bahwa mereka telah melakukan investasi dalam kontrak-kontrak komoditas yang sesuai dengan prinsip-prinsip syariah. Begitu juga dengan *Ihlas Finance House (IFH)* di Turki pada tahun 2001, akibat dari kepentingan khusus yang berkuasa dalam lingkungan perbankan yang memiliki pengawasan internal dan eksternal yang lemah.

Di Indonesia, manajemen dan tata kelola perbankan yang kurang baik masih dimiliki oleh perbankan syariah pada saat ini. Peristiwa kredit fiktif Bank Syariah Mandiri (BSM) cabang Bogor tahun 2013, melalui pembiayaan Al Murabahah yang menyebabkan bank mengalami kerugian. Begitu juga dengan peristiwa yang terjadi pada Bank Muamalat Indonesia tahun 2015 dan 2016 yang diakibatkan oleh kelalaian yang disengaja secara terstruktur dan terencana yang dilakukan oleh direksi dalam hal pembiayaan modal kerja (*financing*), yang menyebabkan bank mengalami kerugian sebesar 200 miliar rupiah.⁹ Menunjukkan bahwa, tugas dan tanggung jawab direksi sebagai pengelola bank syariah belum berjalan secara efektif.

Hal ini sesuai dengan pernyataan Menteri Keuangan Bambang Brodjonegoro yang menyatakan bahwa risiko yang sangat membahayakan perkembangan perbankan syariah di Indonesia, yaitu risiko buruknya

⁹ Redaksi, Kepemimpinan Tidak Layak.

manajemen pengelola bank syariah.¹⁰ Maka dapat disimpulkan bahwa, pada saat ini bank syariah di Indonesia sangat membutuhkan penerapan tata kelola perusahaan (*corporate governance*) yang efektif, guna memperkuat posisi, memperluas jaringan, dan menunjukkan kinerjanya dengan lebih efektif.

Buruknya manajemen pengelola bank syariah di Indonesia akan berdampak pada kinerja bank syariah secara keseluruhan. Maka penelitian ini difokuskan pada dewan direksi sebagai pengelola perbankan syariah berdasarkan karakteristik yang melekat pada direksi terhadap kinerja perbankan. Adapun karakteristik direksi memiliki pengaruh yang besar dalam pengelolaan bank syariah, sehingga tata kelola perusahaan yang efektif dapat dilaksanakan. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menguji karakteristik direksi terhadap kinerja keuangan bank syariah.

B. Rumusan masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, dapat dirumuskan permasalahan yang akan diteliti yaitu bagaimana pengaruh masing-masing variabel independen yaitu jumlah dewan direksi dan rapat direksi terhadap kinerja keuangan bank umum syariah, serta bagaimana pengaruh variabel independen secara bersama-sama terhadap kinerja keuangan bank umum syariah.

¹⁰ Siti Nuraisyah Dewi dan Raden Jihad Akbar, Menkeu Ungkap Kelemahan Perbankan Syariah.

C. Tujuan penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh masing-masing variabel independen yaitu jumlah dewan direksi dan rapat direksi terhadap kinerja keuangan bank umum syariah, serta bagaimana pengaruh variabel independen secara bersama-sama terhadap kinerja keuangan bank umum syariah.

D. Kontribusi penelitian

1. Kontribusi Penelitian

Penelitian ini berkaitan dengan jumlah dewan direksi dan rapat direksi terhadap kinerja keuangan bank umum syariah. Penelitian ini berusaha untuk menjelaskan mengenai hubungan kedua hal tersebut di atas terhadap kinerja keuangan bank umum syariah yang diukur dengan menggunakan rasio ROA dan ROE, sehingga hasil penelitian ini dapat lebih menguatkan teori yang sudah ada serta dapat menjadi acuan untuk penelitian-penelitian selanjutnya.

2. Kontribusi Empiris

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan tambahan bukti empiris mengenai hubungan jumlah dewan direksi dan rapat direksi terhadap kinerja keuangan bank umum syariah. Penelitian ini menguji hubungan kedua hal tersebut di atas secara keseluruhan yang masih jarang dilakukan oleh penelitian-penelitian sejenis pada waktu lampau.

3. Kontribusi Kebijakan

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada bank syariah mengenai karakteristik dewan direksi (jumlah dewan direksi dan rapat direksi), sehingga fungsi dan peran dewan direksi dapat lebih efektif dan efisien.

E. Sistematika penelitian

Agar dalam penulisan tesis ini bisa terarah, integral dan sistematis maka tesis ini dibagi dalam 5 bab dan pada setiap bab terdiri dari sub-sub sebagai perinciannya. Adapun sistematika pembahasannya adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang pendahuluan yang merupakan landasan awal dalam melakukan penelitian. Bab ini menguraikan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan dan kontribusi penelitian, serta sistematika pembahasan.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Bab kedua menguraikan teori yang menjadi landasan penelitian ini, menjelaskan mengenai teori *corporate governance* (CG), *Agency Theory*, karakteristik dewan direksi, dan kinerja keuangan perbankan syariah.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi penjelasan mengenai desain penelitian, populasi dan sampel, jenis dan sumber data, definisi operasional variabel, dan teknik analisis data serta alat uji hipotesis.

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab keempat memaparkan tentang analisis data yang telah diolah dari hasil penelitian. Hasil penelitian disajikan dalam bentuk tabel. Dilanjutkan pembahasan berisi tentang pemaparan hasil penelitian yang berupa penjelasan teoritik secara kuantitatif.

BAB V : PENUTUP

Bab ini memaparkan kesimpulan dari rumusan masalah dalam penelitian, serta keterbatasan dan saran yang ditujukan kepada peneliti dalam bidang sejenis yang akan melanjutkan atau mengembangkan penelitian ini.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis dan pembahasan yang telah dilakukan mengenai pengaruh jumlah direksi dan rapat direksi terhadap kinerja keuangan bank syariah dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Jumlah direksi dan rapat direksi berpengaruh secara bersama-sama terhadap kinerja keuangan ROA dan ROE pada perbankan syariah di Indonesia. Besar kontribusi pengaruhnya jumlah direksi dan rapat direksi terhadap ROA sebesar 3,1% sedangkan sisanya 96,9% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian. Dan besar kontribusi pengaruhnya jumlah direksi dan rapat direksi terhadap ROE sebesar 1,2% sedangkan sisanya 98,8% dipengaruhi oleh variabel lain di luar penelitian.
2. Secara parsial, jumlah direksi berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja ROA dan ROE. Sehingga ada satu variabel yang berpengaruh signifikan pada penelitian ini. Berdasarkan hasil ini, maka hipotesis 1 ditolak.
3. Hasil penelitian rapat direksi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja ROA dan ROE. Hal ini dikarenakan rapat direksi pada periode penelitian tidak menunjukkan high inflasi. Berdasarkan hasil ini, maka hipotesis 2 ditolak.

B. Keterbatasan

Dalam penelitian ini hanya dapat memasukkan dua variabel independen berdasarkan keterbatasan data yang diperoleh. Dan penelitian ini mengambil sampel relative singkat yaitu pada periode 2012 – 2016 dengan menggunakan data time series sehingga sampel yang digunakan hanya 45 sampel.

C. Saran

Berdasarkan hasil analisis pembahasan serta beberapa kesimpulan pada penelitian ini, adapun saran-saran yang diberikan kepada pihak terkait dan untuk penelitian selanjutnya agar mendapatkan hasil yang lebih baik, yaitu:

1. Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa, bank umum syariah tidak memerlukan jumlah direksi yang besar dalam kegiatan operasionalnya. Sehingga mendorong perbankan syariah untuk menentukan jumlah direksi yang ideal bagi tiap perbankan dengan menyesuaikan kegiatan operasional bank dan dengan mempertimbangkan keefektifan kinerja direksi berdasarkan jumlah direksi yang dibutuhkan.
2. Pada bank umum syariah di Indonesia, rapat direksi tidak selalu bermanfaat bagi pemegang saham dalam menghasilkan keuntungan (*profitability*). Oleh karena itu, bank umum syariah hendaknya tidak hanya menjadikan rapat direksi sebagai rutinitas bulanan dan tahunan, akan tetapi bank umum syariah bisa menjadikan rapat direksi lebih bermanfaat bagi kegiatan operasional perbankan dan bagi pemegang saham.

3. Dalam penelitian ini hanya dapat memasukkan dua variabel independen berdasarkan keterbatasan data yang diperoleh. Saran untuk penelitian selanjutnya agar memasukkan variabel independen yang lainnya untuk melengkapi penelitian ini.
4. Penelitian ini mengambil sampel relative singkat yaitu pada periode 2012 – 2016 dengan menggunakan data time series sehingga sampel yang digunakan hanya 45 sampel. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambah sampel sehingga menggambarkan hasil yang akurat.

DAFTAR PUSTAKA

A. Al-Qur'anul Karim dan Hadits.

Al-Qur'anul Karim, CV Penerbit J-Art.

B. Buku

Abdullah, Mal An. 2010. *Corporate Governance: Perbankan Syariah di Indonesia*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media.

Alijoyo, Antonius, Subarto Zaini. 2004. *Komisaris Independen: Penggerak Praktik GCG di Perusahaan*. Jakarta: PT. Indeks Kelompok Gramedia.

Bank Indonesia. 2013. *Kodifikasi Peraturan Bank Indonesia Manajemen Good Corporate Governance*. Bank Indonesia: Pusat Riset dan Edukasi Bank Sentral Pres.

Chapra, M. Umer dan Habib Ahmed. 2008. *Corporate Governance Lembaga Keuangan Syariah*. Jakarta: Bumi Aksara.

Effendi, Muh. Arief. 2009. *The Power of Good Corporate Governance (Teori dan Implementasi)*. Jakarta: Salemba Empat.

F. Brigham, Eugene dan Joel F. Houston. 2010. *Dasar-dasar Manajemen Keuangan*. Jakarta: Salemba Empat.

- Ghazali, Imam. 2013. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Greuning, Hennie Van dan Zamir Iqbal. 2011. *Analisis Risiko Perbankan Syariah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Indriantoro dan Supomo. 2016. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: BPFE.
- Joel G., Siegel dan Joek Shim. 2010. *Kamus Istilah Akuntansi*. Jakarta: PT. Elex Komputindo.
- Kuncoro, Mudrajad. 2006. *Ekonomika Pembangunan (teori, masalah, dan kebijakan)*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- KNKG. 2006. *Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia*. Komite Nasional Kebijakan Governance.
- Muhamad. 2011. *Manajemen Bank Syariah*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Surya, Indra dan Ivan Yustiavandana. 2008. *Penerapan Good Corporate Governance: Mengesampingkan Hak Istimewa demi Kelangsungan Usaha*. Jakarta: Kencana.
- Sutedi, Adrian. 2011. *Good Corporate Governance*. Jakarta: Sinar Grafika.

Tunggal, Imam Sjahputra dan Amin Widjaja Tunggal. 2002. *Membangun Good Corporate Governance (GCG)*. Jakarta: Harvarindo.

Wijaya, Krisna. 2010. *Analisis Kebijakan Perbankan Nasional*. Jakarta: Gramedia.

C. Artikel dan Paper

Brick E, Ivan, dan Chidambaran N.K. 2007. *Board Meetings, Committee Structure, and Firm Performance*. Working Paper <http://papers.ssrn.com> 2007, 23 Agustus 2017.

Dusuki, Asyraf Wajdi. 2008. *Understanding the objectives of Islamic Banking; a survey of stakeholders' perspectives*. Emerald Insight: International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management. Vol. 1 Iss 2.

G. Ntim, Collins dan Kofi A. Osei. 2011. *The Impact of Corporate Board Meetings on Corporate Performance in South Africa*. Journal African Centre for Economics and Finance. Vol. 2 Iss 2.

Grove et al, Hugh. 2011. *Corporate Governance and Performance in the Wake of the Financial Crisis: Evidence from US Commercial Banks*. Blackwell Publishing: An International Review. Vol. 19 Iss 5.

- Hisamuddin, Nur dan M. Yayang Tirta K. 2013. *Pengaruh Good Corporate Governance terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Syariah*. Jurnal Akuntansi Universitas Jember. Vol. 2.
- Horváth, Roman, Persida Spirollari. 2012. *Do The Board of Directors' Characteristics Influence Firm's Performance? The U.S. Evidence*. Prague Economic Paper. Vol 4. 470-486.
- Jadah, Hamid Mohsin, Logasvathi A/P Murugiah, Azira Binti Abdul Adzis. 2016. *The Effect of Board Characteristics on Iraqi Banks Performance*. International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences. Vol. 6, No. 4.
- Mirah, Agung dan Putu Agus. 2014. *Pengaruh Board Size terhadap Nilai Perusahaan*. Jurnal Akuntansi Universitas Udayana. Vol. 7 No. 1.
- Rahman, Abdullah Awad Bukair Azhar Abdul. 2015. *Bank Performance and Board of Directors Attributes by Islamic Banks*. Emerald Insight: International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management. Vol. 8 Iss 3.
- Rohman, Fatkhur. 2015. *Corporate Governance dan Kinerja Keuangan pada Perbankan di Uni Emirat Arab*. Jurnal Bisnis dan Manajemen. Vol. 15 No. 2.

Sari, Agung Mirah Purnama dan Putu Agus Ardiana. 2014. *Pengaruh Board Size terhadap Nilai Perusahaan*. E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana. Vol. 7.1 ISSN: 2302-8556.

Taghizadeh, Maryam dan Seyedeh Yalda Saremi. 2013. *Board of Directors and Firms Performance: Evidence from Malaysian Public Listed Firm*. IPEDR. Vol. 59, No 37.

Zahra, S.A. dan J.A. Pearce. 1989. *Boards of directors and Corporate financial performance: a review and integrative model*. Journal of Management. Vol. 15, No. 2.

D. Peraturan Perundang-undangan

Otoritas Jasa Keuangan Indonesia, Salinan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang direksi dan dewan komisaris emiten atau perusahaan publik, Bagian Keempat Rapat Direksi Pasal 16.

Surat Edaran Bank Indonesia Nomor: 9/24/DPbS/2007 tentang Sistem Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Umum Berdasarkan Prinsip Syariah.

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

E. Sumber Lain

Dewi, Siti Nuraisyah dan Raden Jihad Akbar. 2015. *Menkeu Ungkap Kelemahan Perbankan Syariah*. Diambil dari www.viva.co.id. (24 Juni 2017)

Linangkung, Erfanto. 2015. *Industri Keuangan Syariah Jalan di Tempat*. Diambil dari www.SINDOnews.com. (24 Juni 2017)

Lihin. 2014. *Pengertian Kinerja Keuangan*. Diambil dari www.refrensimakalah.com. (24 Juni 2017)

Redaksi. 2016. *Kepemimpinan Tidak Layak, Bank Muamalat Kini Goyah*. Diambil dari www.jakartasatu.com. (13 Juli 2017)

Tahiyati, Azka. 2016. *Arah Perkembangan Industri Keuangan Syariah tahun 2017*. Diambil dari www.depokpos.com. (13 Juli 2017)

Laporan Keuangan Bank Muamalat Indonesia. 2012-2106. <http://www.bankmuamalat.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan Bank Victoria Syariah. 2012-2106. <http://www.victoriasyariah.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan BRI Syariah. 2012-2106. <http://www.brisyariah.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan BNI Syariah. 2012-2106. <http://www.bnisyariah.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan Bank Syariah Mandiri. 2012-2106.

<http://www.syariahmandiri.co.id>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan Bank Mega Syariah. 2012-2106.

<http://www.megasyariah.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan Bank Panin Syariah. 2012-2106.

<http://www.paninbanksyariah.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan Bank Syariah Bukopin. 2012-2106.

<http://www.syariahbukopin.co.id/>. Diakses tanggal 17 Maret 2017.

Laporan Keuangan BCA Syariah. 2012-2106. <http://www.bcasyariah.co.id/>.

Diakses tanggal 17 Maret 2017.



LAMPIRAN

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

LAMPIRAN I

Penelitian Terdahulu

No	Judul dan Peneliti	Variabel Penelitian	Alat Analisis	Hasil Penelitian
1	Hamid Mohsin JADAH dkk (2016) The Effect of Board Characteristics on Iraqi Banks Performance	<p>Dependen: ROE</p> <p>Independen: Board characteristics: Board composition, Board size, Board gender</p> <p>Control: bank size Non-performing loans (NPL) Capital adequacy ratio (CAR)</p>	Regression analysis	Menemukan hubungan positif antara board composition dan board size terhadap kinerja perbankan, dan yang menjadi catatan adalah tingginya persentase wanita pada board of director menjadi alasan menurunnya performa bank di Iraq
2	Hugh Grove dkk (2011) Corporate Governance and Performance in the Wake of the Financial Crisis: Evidence from US Commercial Banks	<p>Dependen: Return on assets (ROA), Excess return (Alpha), Non-performing assets ratio (NPA)</p> <p>Independen: characteristics of the board of directors.</p>	Multiple regression model	Menemukan hubungan negatif antara CEO duality terhadap kinerja keuangan, dan adanya hubungan antara kinerja keuangan dan ukuran dewan direksi dan rata-rata umur direktur. Serta adanya hubungan yang lemah dari association of anti-takeover, frekuensi pertemuan dewan, dan sifat terafiliasi dari komite terhadap kinerja keuangan.
3	Agung Mirah Purnama Sari dan Putu Agus Ardiana (2014) Pengaruh Board Size terhadap	<p>Dependen: Nilai Perusahaan: price book value (PBV)</p>	Regresi ordinary least square	Menemukan hubungan positif antara board size terhadap nilai perusahaan pada perusahaan manufaktur ketika

	<p>Nilai Perusahaan</p>	<p>Independen: Board Size</p> <p>Control: Komite Audit Struktur Pendanaan Profitabilitas Usia Perusahaan</p>		<p>sebelum dan sesudah dipertimbangkannya variabel kontrol</p>
4	<p>Abdullah Awadh Bukair dan Azhar Abdul Rahman (2015) Bank performance and board of directors attributes by Islamic banks</p>	<p>Dependen: Return on assets (ROA) Return on equity (ROE)</p> <p>Independen: BODs characteristics (Board size (BS), Board composition (BC), The separation of CEO and chairman role (CEO), Chairman independence (CHAIR), Investment account holders (IAHs)).</p> <p>Control: Bank size (LTA) Leverage (LEV) Gross domestic product (GDP) Social contribution (ZAK)</p>	<p>A generalized least square (GLS) regression model</p>	<p>Menemukan hubungan negatif antara board structure diproksi oleh ukuran dan komposisi dewan terhadap kinerja perbankan dan CEO duality dan pemegang rekening investasi tidak berpengaruh terhadap kinerja perbankan. Akan tetapi ketua independen berpengaruh positif terhadap kinerja perbankan. Adapun variable control dalam penelitian ini yaitu ukuran bank (bank size) yang berpengaruh terhadap kinerja keuangan perbankan, leverage yang berpengaruh negatif. Sedangkan zakat dan gross domestic product (GDP) tidak berpengaruh terhadap kinerja perbankan.</p>
5	<p>Collins G. Ntim dan Kofi A. Osei (2011) The Impact of Corporate Board Meetings on Corporate Performance in South Africa</p>	<p>Dependen: Tobin's Q Return on assets (ROA) Total shareholder return (TSR)</p> <p>Independen: The frequency of corporate board meetings (FBMs)</p>	<p>Multivariate Regression Analyses</p>	<p>Menemukan hubungan positif antara frekuensi of corporate board meeting terhadap kinerja perusahaan</p>

		<p>Control: Audit firm size Capital expenditure Cross-listing Gearing Government ownership Sales growth Firm size</p>		
6	<p>Maryam Taghizadeh dan Seyedeh Yalda Saremi (2013) Board of Directors and Firms Performance: Evidence from Malaysian Public Listed Firm</p>	<p>Dependen: ROA ROE</p> <p>Independen: Board Meeting Board Independent Board Gender Diversity</p> <p>Control: Bank size (LTA) Leverage (LEV) Listing</p>	<p>Correlation and Regression Analysis</p>	<p>Menunjukkan bahwa board meeting berpengaruh negative terhadap kinerja perusahaan.</p>
7	<p>Roman Horváth, Persida Spirollari (2012) Do The Board of Directors' Characteristics Influence Firm's Performance? The U.S. Evidence</p>	<p>Dependen: Price to Book ratio Leverage ratio Firm's size</p> <p>Independen: characteristics of the board of directors (Size of Board, the board activity, the board composition, the insider ownership, the gender diversity, and the age of directors</p>	<p>Regression Analysis</p>	<p>Menunjukkan bahwa rapat direksi (board activity) tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan</p>

Bank Umum Syariah			2012 J. Direksi	2013 J. Direksi	2014 J. Direksi	2015 J. Direksi	2016 J. Direksi
1	PT. Bank Muamalat Indonesia	1991	5	5	6	5	8
2	PT. Bank Victoria Syariah	2010	3	4	4	4	4
3	PT. Bank BRISyariah	2008	5	5	5	5	6
4	PT. Bank BNI Syariah	2010	3	4	4	4	4
5	PT. Bank Syariah Mandiri	1999	6	6	8	7	7
6	PT. Bank Mega Syariah	2004	5	4	4	3	3
7	PT. Bank Panin Syariah	2009	4	4	4	4	4
8	PT. Bank Syariah Bukopin	2008	4	4	4	4	4
9	PT. BCA Syariah	2010	3	3	3	3	3

Bank Umum Syariah			2012 J. Meet	2013 J. Meet	2014 J. Meet	2015 J. Meet	2016 J. Meet
1	PT. Bank Muamalat Indonesia	1991	32	35	19	50	48
2	PT. Bank Victoria Syariah	2010	24	23	25	20	29
3	PT. Bank BRISyariah	2008	51	48	44	43	52
4	PT. Bank BNI Syariah	2010	51	74	49	56	49
5	PT. Bank Syariah Mandiri	1999	64	57	57	50	50
6	PT. Bank Mega Syariah	2004	7	15	15	45	34
7	PT. Bank Panin Syariah	2009	37	35	33	32	35
8	PT. Bank Syariah Bukopin	2008	42	43	27	43	53
9	PT. BCA Syariah	2010	96	61	47	52	50

Bank Umum Syariah		2012 Total Asset	2013 Total Asset	2014 Total Asset	2015 Total Asset	2016 Total Asset
1	PT. Bank Muamalat Indonesia	44.854.413.084.000	54.694.020.564.000	62.413.310.135.000	57.172.587.967.000	55.786.397.505.000
2	PT. Bank Victoria Syariah	939.472.000.000	1.324.384.000.000	1.439.983.000.000	1.379.265.628.842	1.625.183.249.354
3	PT. Bank BRISyariah	14.088.914.000.000	17.400.914.000.000	20.343.249.000.000	24.230.247.000.000	27.687.188.000.000
4	PT. Bank BNI Syariah	10.645.313.000.000	14.708.504.000.000	19.492.112.000.000	23.017.667.000.000	28.314.175.000.000
5	PT. Bank Syariah Mandiri	54.229.395.784.522	63.965.361.177.789	66.942.422.284.791	70.369.708.944.091	78.831.721.590.271
6	PT. Bank Mega Syariah	8.163.668.180.000	9.121.575.543.000	7.042.486.466.000	5.559.819.466.000	6.135.241.922.000
7	PT. Bank Panin Syariah	2.136.576.111.000	4.052.700.692.000	6.207.678.452.000	7.134.234.975.000	8.757.963.603.000
8	PT. Bank Syariah Bukopin	3.616.107.512.472	4.343.069.056.830	5.161.300.488.180	5.827.153.527.325	7.019.598.576.013
9	PT. BCA Syariah	1.602.180.989.705	2.041.418.847.273	2.994.449.136.265	4.349.580.046.527	4.995.606.338.455

Bank Umum Syariah			2012		2013		2014		2015		2016	
			ROA	ROE	ROA	ROE	ROA	ROE	ROA	ROE	ROA	ROE
1	PT. Bank Muamalat Indonesia	1991	1,16	15,84	1,2	11,09	0,15	1,42	0,19	2,1	0,21	2,22
2	PT. Bank Victoria Syariah	2010	1,11	6,66	0,37	2,6	-1,74	-10,45	-2,32	-14,76	-1,72	-9,51
3	PT. Bank BRISyariah	2008	0,98	9,54	1,06	7,63	0,08	0,39	0,7	5,24	0,86	6,78
4	PT. Bank BNI Syariah	2010	1,29	8,58	1,22	9	1,13	8,37	1,34	10,31	1,32	11,15
5	PT. Bank Syariah Mandiri	1999	2,08	19,27	1,42	13,39	0,17	1,45	0,55	5,16	0,57	5,09
6	PT. Bank Mega Syariah	2004	3,1	29,79	2,25	19,42	0,34	2,21	0,31	1,4	2,46	10,43
7	PT. Bank Panin Syariah	2009	2,19	7,19	0,72	4,06	1,58	6,61	1,08	4,64	0,32	1,64
8	PT. Bank Syariah Bukopin	2008	0,67	6,33	0,63	6,68	0,25	1,73	0,7	4,39	0,68	4,10
9	PT. BCA Syariah	2010	0,68	2,75	0,82	4,05	0,58	2,07	0,73	2,23	0,99	3,35

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
JUMLAH DIREKSI	45	3,00	8,00	4,4667	1,28982
JUMLAH MEETING	45	7,00	96,00	42,2667	16,48608
UKURAN BANK	45	11,97	13,90	12,9973	,56254
KINERJA ROA	45	-2,32	3,10	,7658	,98146
KINERJA ROE	45	-14,76	29,79	5,6362	7,37351
Valid N (listwise)	45				

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	Unstandardized Residual
N		45	45
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7	0E-7
	Std. Deviation	,88190792	6,46087492
	Absolute	,172	,127
Most Extreme Differences	Positive	,172	,127
	Negative	-,150	-,111
Kolmogorov-Smirnov Z		1,153	,852
Asymp. Sig. (2-tailed)		,140	,463

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Coefficientsa

Model	Tolerance	VIF
JUMLAH DIREKSI	0,401	2,492
JUMLAH MEETING	0,919	1,088
UKURAN BANK	0,382	2,619

a. Dependent Variable: KINERJA ROA

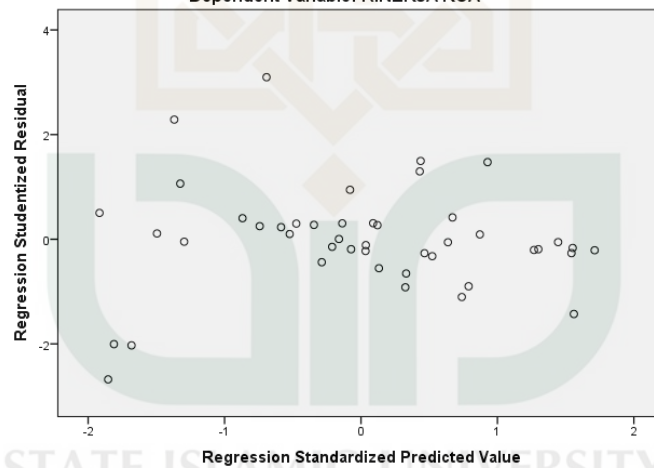
Coefficientsa

Model	Tolerance	VIF
JUMLAH DIREKSI	0,401	2,492
JUMLAH MEETING	0,919	1,088
UKURAN BANK	0,382	2,619

a. Dependent Variable: KINERJA ROE

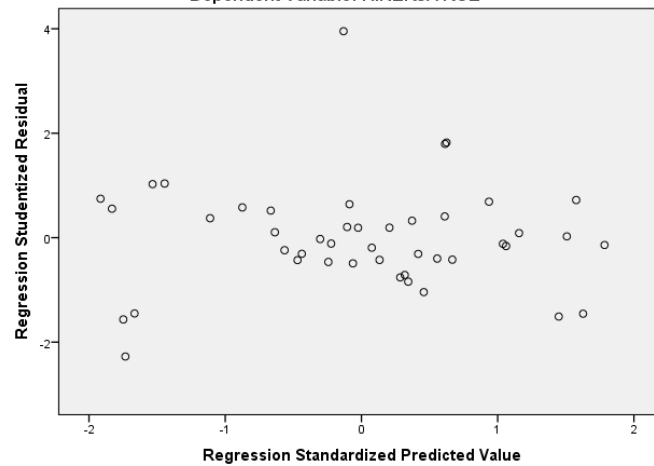
Scatterplot

Dependent Variable: KINERJA ROA



Scatterplot

Dependent Variable: KINERJA ROE



Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	-12,796	4,506		-2,84	0,007
JUMLAH DIREKSI	-0,435	0,169	-0,572	-2,583	0,013
JUMLAH MEETING	-0,001	0,009	-0,018	-0,125	0,901
UKURAN BANK	1,197	0,396	0,686	3,02	0,004

a. Dependent Variable: KINERJA ROA

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	-109,405	33,011		-3,314	0,002
JUMLAH DIREKSI	-2,596	1,235	-0,454	-2,102	0,042
JUMLAH MEETING	-0,051	0,064	-0,113	-0,791	0,433
UKURAN BANK	9,908	2,903	0,756	3,413	0,001

a. Dependent Variable: KINERJA ROE

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,439 ^a	,193	,134	,91360

a. Predictors: (Constant), UKURAN BANK, JUMLAH MEETING, JUMLAH DIREKSI

b. Dependent Variable: KINERJA ROA

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,482 ^a	,232	,176	6,69308

a. Predictors: (Constant), UKURAN BANK, JUMLAH MEETING, JUMLAH DIREKSI

b. Dependent Variable: KINERJA ROE

Model	F	Sig.
Regression	3,26	,031 ^b

a. Dependent Variable: KINERJA ROA

b. Predictors: (Constant), UKURAN BANK, JUMLAH MEETING, JUMLAH DIREKSI

Model	F	Sig.
Regression	4,134	,012 ^b

a. Dependent Variable: KINERJA ROE

b. Predictors: (Constant), UKURAN BANK, JUMLAH MEETING, JUMLAH DIREKSI

Model	T	Sig.
(Constant)	-2,84	0,007
JUMLAH DIREKSI	-2,583	0,013
JUMLAH MEETING	-0,125	0,901
UKURAN BANK	3,02	0,004

a. Dependent Variable: KINERJA ROA

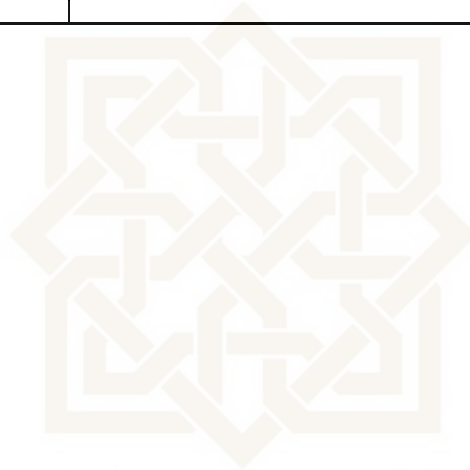
Model	T	Sig.
(Constant)	-3,314	0,002
JUMLAH DIREKSI	-2,102	0,042
JUMLAH MEETING	-0,791	0,433
UKURAN BANK	3,413	0,001

a. Dependent Variable: KINERJA ROE

No	Nama Ayat	Terjemahan Ayat	Hlm Ayat
1	QS. An-Nahl, 16:90	Sesungguhnya Allah menyuruh (kamu) Berlaku adil dan berbuat kebajikan, memberi kepada kaum kerabat, dan Allah melarang dari perbuatan keji, kemungkaran dan permusuhan. Dia memberi pengajaran kepadamu agar kamu dapat mengambil pelajaran.	15
2	QS. An-Nahl, 16:112	Dan Allah telah membuat suatu perumpamaan (dengan) sebuah negeri yang dahulunya aman lagi tenteram, rezkinya datang kepadanya melimpah ruah dari segenap tempat, tetapi (penduduk)nya mengingkari nikmat-nikmat Allah; karena itu Allah merasakan kepada mereka pakaian kelaparan dan ketakutan, disebabkan apa yang selalu mereka perbuat.	16
3	QS. An-Nahl, 16:112	Dan Allah telah membuat suatu perumpamaan (dengan) sebuah negeri yang dahulunya aman lagi	16

		tenteram, rezkinya datang kepadanya melimpah ruah dari segenap tempat, tetapi (penduduk)nya mengingkari nikmat-nikmat Allah; karena itu Allah merasakan kepada mereka pakaian kelaparan dan ketakutan, disebabkan apa yang selalu mereka perbuat.	
4	QS. Az-Zukhruf, 43:19	Dan mereka menjadikan malaikat-malaikat yang mereka itu adalah hamba-hamba Allah yang Maha Pemurah sebagai orang-orang perempuan. Apakah mereka menyaksikan penciptaan malaika-malaikat itu? kelak akan dituliskan persaksian mereka dan mereka akan dimintai pertanggung-jawaban.	17
5	QS. Al-Isra', 17:84	Katakanlah: "Tiap-tiap orang berbuat menurut keadaannya masing-masing." Maka Tuhanmu lebih mengetahui siapa yang lebih benar jalan-Nya.	18
6	QS. Al-Baqarah, 2:283	Jika kamu dalam perjalanan (dan bermu'amalah tidak secara tunai) sedang kamu tidak memperoleh seorang penulis, Maka hendaklah ada barang tanggungan yang dipegang (oleh yang berpiutang). akan tetapi jika sebagian kamu mempercayai sebagian yang lain, Maka hendaklah yang dipercayai itu menunaikan amanatnya (hutangnya) dan hendaklah ia bertakwa kepada Allah Tuhannya; dan janganlah kamu (para saksi) Menyembunyikan persaksian. dan Barangsiapa yang menyembunyikannya, Maka Sesungguhnya ia adalah orang yang berdosa hatinya; dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.	19
7	QS. Al-Qashash, 28:26	Salah seorang dari kedua wanita itu berkata: "Ya bapakku ambillah ia sebagai orang yang bekerja (pada kita), karena Sesungguhnya orang yang paling baik yang kamu ambil untuk bekerja (pada kita) ialah orang yang kuat lagi dapat dipercaya".	19-20
8	QS. Shaad, 38:26	Hai Daud, Sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi, Maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat darin jalan Allah akan mendapat azab yang berat, karena mereka melupakan hari perhitungan.	28
9	QS. Al-Imran, 3:159	Maka disebabkan rahmat dari Allah-lah kamu	36

	<p>Berlaku lemah lembut terhadap mereka. Sekiranya kamu bersikap keras lagi berhati kasar, tentulah mereka menjauhkan diri dari sekelilingmu. karena itu ma'afkanlah mereka, mohonkanlah ampun bagi mereka, dan bermusyawaratlah dengan mereka dalam urusan itu. kemudian apabila kamu telah membulatkan tekad, Maka bertawakkallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertawakkal kepada-Nya.</p>	
--	--	--



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri

Nama : Ade Kurniawan Lubis, S.H.I
Tempat/tgl. Lahir : Tanjung Balai, 30 November 1990
Alamat Rumah : Jl. Kartini, LK.II, Kel. Pantai Burung, Kec. Tanjung Balai Selatan, Sumatra Utara.
Nama Ayah : Irwan Lubis
Nama Ibu : Wilda Sari
Email : adek90@ymail.com
No HP : 0813-9617-5890

B. Riwayat Pendidikan

1. Pendidikan Formal

- a. SD/MI : SD Impress (2003)
- b. SMP/MTS : Pondok Modern Darussalam Gontor (2006)
- c. SMA/MA : Pondok Modern Darussalam Gontor (2009)
- d. S 1 : Institut Studi Islam Darussalam Gontor (2013)
- e. S 2 : Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta (sekarang)

C. Riwayat Pekerjaan

1. Pengajar di Pondok Modern Darussalam Gontor Ponorogo (2010-2015)
2. Staff Biro Administrasi Umum (BAU) di Institut Studi Islam Darussalam Gontor Ponorogo (2013-2015)
3. Pengajar di PKBM Regsongaran Yogyakarta (2015-sekarang)
4. Pengajar Iqra' di SD Muhammadiyah Sapen Yogyakarta (2017)
5. Pengajar di PKBM Karya Manunggal Gedong Tengen Yogyakarta (2017-sekarang)

D. Prestasi/Penghargaan

1. Juara 3 lomba cerdas cermat antar kampus di Institut Studi Islam Darussalam Gontor (2010)
2. Moderator dalam acara Teminalnas XVI di UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta (2017)

E. Pengalaman/Organisasi

1. Organisasi Pelajar Pondok Modern Darussalam Gontor (2008-2009)
2. Dewan Mahasiswa Insitut Studi Islam Darussalam Gontor (2011-2012)

F. Minat Keilmuan : Ilmu Ekonomi dan Keuangan Perbankan Syariah

G. Karya Ilmiah

1. Penelitian

- a. Skripsi : Pembiayaan Multijasa dengan Akad Ijarah di BPRS Artha Pamenang Kediri 2013.
- b. Tesis : Analisis Pengaruh Corporate Governance terhadap Kinerja Keuangan (Studi Pada Karakteristik Dewan Direksi Bank Syariah Periode 2012-2016.

Yogyakarta, 20 November 2017


Ade Kurniawan Lubis, S.H.I

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA