

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA
PENGURUS DI PONDOK PESANTREN ASRAMA PELAJAR ISLAM
(API) ASRI TEGALREJO MAGELANG**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi
Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta
untuk Memenuhi Sebagian Syarat-syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata 1**

Oleh :

**Fitri Kurnianingsih
NIM 14240056**

Pembimbing

**Hj. Early Maghfiroh Innayati, M.Si.
NIP 1974102519980321001**

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA
2018**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jl. Marsda Adisucipto, Telp. 0274-515856, Yogyakarta 55281, E-mail: fd@uin-suka.ac.id

PENGESAHAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Nomor: B-429/Un.02/DD/PP.05.3/03/2018

Skripsi/Tugas Akhir dengan judul:

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PENGURUS DI
PONDOK PESANTREN ASRAMA PELAJAR ISLAM (API) ASRI TEGALREJO
MAGELANG

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama	:	Fitri Kurnianingsih
NIM/Jurusan	:	14240056/MD
Telah dimunaqasyahkan pada	:	Rabu, 28 Februari 2018
Nilai Munaqasyah	:	92 (A -)

dan dinyatakan diterima oleh Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

TIM MUNAQASYAH

Ketua Sidang/Pengaji I,

Hj. Early Maghfiroh I, S.Ag,M.Si.

NIP 19741025 199803 2 001

Pengaji II,

Drs. M. Rosyid Ridla, M.Si.
NIP 19670104 199303 1 003

Pengaji III,

Aris Risdiana, S.Sos.I., MM.
NIP 19820804 201101 1 007

Yogyakarta, 5 Maret 2018

Dekan,

Dr. Hj. Nurjannah, M.Si
NIP 19600310 198703 2 001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGEREI SUNAN KALIJAGA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
Jln. Marsda Adisucipto Telp.(0274) 515856
Yogyakarta 55281

SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Kepada:
Yth. Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi
UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr.wb

Setelah membaca, meneliti, memberi petunjuk, dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku dosen pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Fitri Kurnianingsih

NIM : 14240056

Jurusan : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang

sudah dapat diajukan kembali kepada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Jurusan/Program Studi Manajemen Dakwah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam bidang Manajemen Dakwah.

Dengan ini kami mengharap agar skripsi tersebut diatas dapat segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Yogyakarta, Februari 2018

Ketua Jurusan

Pembimbing



M. Nasyid Ridla, M.Si

Hj. Early Maghfiroh Innayati, M.Si.
NIP. 1974102519980321001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fitri Kurnianingsih
NIM : 14240056
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi saya yang berjudul **Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang** adalah hasil karya pribadi yang tidak mengandung plagiarisme dan tidak berisi materi yang dipublikasikan atau ditulis orang lain, kecuali bagian-bagian tertentu yang penyusun ambil sebagai acuan dengan tata cara yang dibenarkan secara ilmiah.

Apabila terbukti pernyataan ini tidak benar, maka penyusun siap mempertanggungjawabkannya sesuai hukum yang berlaku.

Yogyakarta, Februari 2018

Yang menyatakan,



HAALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk

Orang tua, Bapak dan Ibu (Budi Rahmat dan Sudarti)

Kakak-kakaku, Hafan Guswiyanto, Zufan Andriyanto, Adik Kurniawan, Wawan
Priyadi, Fidya Kurniawati, Fatmawati, dan Debby Kusuma

dan

Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta



MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ

فِيهَا وَيَسْفِكُ الدَّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنَقْدِسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا

تَعْلَمُونَ (البقرة : ٣٠)

“Dan (Ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat: “Aku hendak menjadikan khalifah di muka bumi”. Mereka berkata: “Apakah Engkau hendak menjadikan orang yang merusak dan menumpahkan darah disana, sedangkan kami bertasbih dengan memuji-Mu dan mensucikan nama-Mu?” Dia berfirman: “Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui”.

(Al-Baqarah: 30)¹

Ojo Dadi Awan sing ning Langit

Senajan Ketok Dhuwur Nanging Ora Ono Isine Opo-Opo

KH. Achmad Izzudien Lc, M.si²

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

¹ Kementerian Agama RI, *Al-Quran Terjemah Tafsir Perkata*, (Bandung:Sygma 2010), hlm. 6.

² <https://www.instagram.com/p/BcmZlNjDaCm/?hl=en&taken-by=syubbanulwathon>

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberi kemudahan dan kelancaran. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada junjungan besar baginda agung Nabi Muhammad SAW, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang”

Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana strata satu dibidang Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta. Menyelesaikan skripsi ini tentu tidak lepas dari bantuan serta bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada :

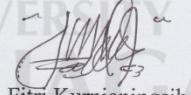
1. Prof. Drs. Yudian Wahyudi, M.A, Ph.D, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Dr. Hj. Nurjanah, M.Si, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Drs. M. Rosyid Ridla, M.Si dan Drs. M. Nazili, M.Pd, selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Hj. Early Maghfiroh Innayati, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing dan meluangkan waktu hingga skripsi selesai.

5. Dr. H. Okrisal Eka Putra, Lc, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan pengarahan selama masa perkuliahan.
6. Segenap Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi yang telah membagi ilmu, mendidik dan membimbing selama masa perkuliahan.
7. KH Nasrul Arief dan KH Achmad Izzudien, Lc, M.Si, selaku Pengasuh Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.
8. Seluruh Pengurus Putra dan Putri Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.
9. Ibu yang selalu memberi doa tiada henti, semangat yang selalu memotivasi peneliti untuk menyelesaikan skripsi
10. Mas Hafan, Mas Andi, Mas Adik, Mas Wawan, Mbak Fidya, Mbak Fatma, Mbak Debby, yang selalu sabar memberi masukan dan memotivasi peneliti agar menjadi pribadi yang lebih baik.
11. Keluarga Ezza Istimewa yang menjadi keluarga kedua, menemani suka dan duka. Sahabat-sahabatku Ezza yang selalu ada buat peneliti, Mbak Uswa, Dhea, Heni, Uul, Akhvas, Gus Fadlan, Gus Nelin, Mas Arum, Hari.
12. Keluarga FT-IPMADA 14 yang selalu memberikan semangat, koreksi dan perbaikan bagi peneliti. Yulia yang selalu direpotkan peneliti. Sahabatku, Ima, Citra, Lupita, Jani, Lia, Diana, Niken, Daning, Rinata, dan lainnya.
13. Keluarga Aswa yang selalu memberi dorongan agar peneliti menyelesaikan skripsi.

14. Keluarga Luqmaniyah yang selalu ada buat peneliti. Terkhusus bagi kamar Ska-One yang tak pernah henti memberikan semangat pada peneliti. Murni, Dhoni, Nika, Lia, Rina, Mustika, Oni, Thufi, Zizah, Fina, Rani.
15. Keluarga Alfiyah 1 yang selalu menjadi penyemangat untuk terus berjuang bersama-sama dari skripsi hingga hafalan dan pemahaman kitab. Oni, Ari, Dwi, Dewi, Fifi, Atina, Hana, Atik, Atul, Nining, Nurul, Almas, Eka, Murtafiah, Lutfi, Nurel, dan kawan-kawan.
16. Sahabat-sahabat KKN Serut 1, Kiki, Irma, Prada, Tanti, Faiz, Mas Iwan, Mas Ubed, Syahid. Keluarga baru yang memberi semangat buat peneliti.
17. Seseorang yang selalu mendoakan, menyemogakan dan disemogakan peneliti.
18. Serta pihak-pihak lain yang telah mendukung yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang memberikan bantuan secara langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini.
Dengan selesainya penulisan skripsi ini, peneliti mengharapkan adanya masukan, kritik, dan saran yang membangun dari semua kebaikan dimasa yang akan datang.

Yogyakarta, 20 Februari 2018

Peneliti,



Fitri Kurnianingsih
14240056

ABSTRAK

Fitri Kurnianingsih (14240056). Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) ASRI Tegalrejo Magelang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) ASRI Tegalrejo Magelang.

Penelitian ini berlatar belakang gaya kepemimpinan merupakan salah tingkah laku yang ditunjukkan seseorang pada saat ia mencoba mempengaruhi orang agar tujuan dapat tercapai secara maksimal. Sebuah organisasi atau lembaga memiliki sebuah tujuan yang ingin dicapai, seperti Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang. Mencapai sebuah tujuan tersebut dibutuhkan seorang pemimpin. Tujuan akan tercapai secara maksimal ketika seorang pemimpin menerapkan gaya kepemimpinan yang sesuai dengan kemampuan kinerja bawahannya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan menyebar 97 angket sebagai sampel pengurus dari jumlah populasi 168, dengan menggunakan angket model skala *likert* sebagai data primer.

Metode yang digunakan dalam pengambilan sampel yaitu dengan teknik *Stratified Random Sampling* yaitu teknik pengambilan anggota sampel dari populasi dimana populasinya dibagi-bagi terlebih dahulu menjadi kelompok-kelompok yang (relatif) homogen, kemudian dari masing-masing kelompok, yang dinamakan stratum, diambil sampel secara acak. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas, uji reliabilitas, analisis deskriptif, uji asumsi dasar (uji normalitas, uji linieritas) dan uji hipotesis (uji regresi linier sederhana, uji t dan uji determinasi).

Berdasarkan analisa data dan hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pengurus. Melihat nilai β pada kolom *unstandardized coefficients* adalah 0,214, uji t diketahui nilai t hitung adalah 4,183 lebih besar dari t tabel dengan nilai 1,665. Nilai *Adjusted R Square* bernilai 0,147 berarti variabel gaya kepemimpinan memiliki pengaruh sebesar 14,7% terhadap variabel kinerja, sedangkan 85,3% dipengaruhi oleh variabel lain diluar dari yang peneliti teliti.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan dan Kinerja

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Penegasan Judul.....	1
B. Latar Belakang Masalah	3
C. Rumusan Masalah.....	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Kegunaan Penelitian	10
F. Kajian Pustaka	10
G. Kerangka Teori	13
H. Hipotesis	19

BAB II METODE PENELITIAN

A. Jenis Analisis Penelitian	22
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	23
C. Sumber Data	23
D. Variabel Penelitian.....	24
E. Definisi Operasional	24
F. Populasi dan Sampel.....	26
G. Instrumen Penelitian	27
H. Teknik Pengumpulan Data.....	29
I. Validitas dan Reabilitas	31
J. Analisis Data.....	32
K. Uji Hipotesis	35

BAB III GAMBARAN UMUM PONDOK PESANTREN ASRAMA

PELAJAR ISLAM (API) ASRI TEGALREJO MAGELANG

A. Lokasi.....	37
B. Sejarah	38
C. Model Kepemilikan/Pengelolaan.....	41
D. Keadaan Demografi	41
E. Struktur Organisasi	49
F. Sistem Pendidikan.....	54
G. Aktivitas Santri	59
H. Tata Tertib.....	62

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Persiapan	63
B. Pelaksanaan uji Coba (<i>Try Out</i>).....	64
C. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	65
D. Analisis Data Deskriptif Responden.....	70
E. Uji Asumsi Dasar.....	71
F. Uji Hipotesis	75
G. Pembahasan	76

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	80
B. Saran	81

DAFTRAR PUSTAKA..... 83

LAMPIRAN-LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Kisi-kisi Angket Variabel Gaya Kepemimpinan	29
Tabel 1.2	Kisi-kisi Angket Variabel Kinerja.....	30
Tabel 2.1	Stratifikasi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	
Tabel 3.1	Data <i>Qari'</i> dan <i>Qari'ah</i> Berdasarkan Jenis kelamin	42
Tabel 3.2	Data <i>Qari'</i> dan <i>Qari'ah</i> Berdasarkan Usia	43
Tabel 3.3	Data <i>Qari'</i> dan <i>Qari'ah</i> Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44
Tabel 3.4	Data <i>Qari'</i> dan <i>Qari'ah</i> Berdasarkan Masa Pengabdian	45
Tabel 3.5	Data Pengurus Berdasarkan Jenis kelamin.....	46
Tabel 3.6	Data Pengurus Berdasarkan Usia	46
Tabel 3.7	Data Pengurus Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	47
Tabel 3.8	Data Pengurus Berdasarkan Masa Pengabdian	48
Tabel 3.9	Jumlah Santri Tingkat Pendidikan	49
Tabel 3.10	Kurikulum Pendidikan Putri	57
Tabel 3.11	Kurikulum Pendidikan Putra.....	59
Tabel 3.12	Jadwal Aktivitas Santri Putri.....	60
Tabel 3.13	Jadwal Aktivitas Santri Putra	61
Tabel 3.14	Kegiatan Mingguan Santri	62
Tabel 3.15	Kegiatan Bulanan Santri.....	62
Tabel 3.16	Kegiatan Tahunan Santri.....	62
Tabel 4.1	Stratifikasi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan	66

Tabel 4.3	Kesimpulan Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan...	67
Tabel 4.4	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan	67
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pengurus	68
Tabel 4.6	Kesimpulan Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pengurus.....	69
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Pengurus	69
Tabel 4.8	Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	70
Tabel 4.9	Data Responden Berdasarkan Usia	70
Tabel 4.10	Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	71
Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas.....	72
Tabel 4.12	Hasil Uji Linieritas	73
Tabel 4.13	Hasil Uji Regresi Sederhana	74
Tabel 4.14	Hasil Signifikansi (Uji T).....	75
Tabel 4.15	Hasil Uji Determinasi.....	76

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir..... 20

Gambar 3.1 Struktur Organisasi 5



BAB I

PENDAHULUAN

A. Penegasan Judul

Penegasan judul bertujuan untuk menghindari adanya kesalahpahaman dalam menafsirkan maksud dari judul proposal skripsi ini. Oleh sebab itu, perlu ditegaskan maksud yang terdapat pada proposal skripsi yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang”.

1. Pengaruh

Menurut Kamus Umum Bahasa Indonesia, kata pengaruh bermakna daya yang ada atau daya yang timbul dari sesuatu (orang, benda, dsb) yang berkuasa atau berkekuatan (gaib, dsb).¹ Jadi yang disebut pengaruh dalam penelitian ini adalah daya yang timbul dari variabel independen terhadap variabel dependen.

2. Gaya Kepemimpinan

Menurut Agus Dharma yang dikutip oleh Sudaryono mengemukakan bahwa gaya kepemimpinan dapat diartikan sebagai pola tingkah laku yang ditunjukkan seseorang pada saat ia mencoba mempengaruhi orang.² Adapun maksud gaya kepemimpinan pada penelitian ini adalah cara, sikap atau tindakan yang ditunjukkan oleh

¹ W.J.S. Poerdarminta, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, edisi. III, cet. 10 (Jakarta Timur: PT. Balai Pustaka, 2011), hlm. 865.

² Sudaryono, *Leadership Teori dan Praktek Kepemimpinan*, (Jakarta: Lentera Ilmu Cendikia, 2014), hlm. 201.

pengasuh/pemilik pondok pesantren dalam mempengaruhi dan mengarahkan pengurus untuk mencapai tujuan bersama.

3. Kinerja

Menurut Kamus Umum Bahasa Indonesia kinerja diartikan cara, perilaku dan kemampuan kerja.³ Sedangkan menurut Anwar kinerja merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang karyawan atau pengurus dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya.⁴ Kinerja dalam penelitian ini adalah cara, perilaku dan kemampuan kerja yang dilakukan dalam menjalankan tugas, fungsi dan tanggung jawab sebagai pengurus pondok pesantren.

4. Pengurus

Pengurus dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) memiliki arti sebagai orang yang mengasuh.⁵ Pengurus yang dimaksud dalam penelitian ini adalah orang yang mengasuh dan mengurus pondok pesantren yaitu orang yang bertugas menyusun program kerja pondok dan berinteraksi dengan santri dalam kesehariannya.

5. Pondok Pesantren

Pondok Pesantren dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), pesantren diartikan sebagai asrama tempat santri atau tempat murid-murid

³ W.J.S. Poerdarminta, *Kamus Umum..*, hlm. 598.

⁴ Anwar Prabu Mangkunegara, *Sumber Daya Perusahaan*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2005), hlm. 67.

⁵ <http://kbbi.web.id/asuh>, akses 14 Desember 2017 pukul 11.27 WIB

belajar mengaji.⁶ Pondok pesantren adalah lembaga pendidikan yang pengajarannya diberikan secara non klasikal yaitu seorang kyai mengajar para santri berdasar kitab-kitab kuning yang ditulis dalam bahasa arab oleh ulama-ulama besar sejak abad pertengahan.

Berdasarkan penjelasan tersebut, yang dimaksud penegasan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Perlajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang” secara keseluruhan adalah daya yang timbul dari gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh Kyai dalam mempengaruhi dan mengarahkan kinerja pengurus untuk menjalankan tugas, fungsi dan tanggung jawabnya di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.

B. Latar Belakang

Kepemimpinan merupakan proses yang berisi rangkaian kegiatan yang saling pengaruh-mempengaruhi, berkesinambungan dan terarah pada satu tujuan. Rangkaian kegiatan itu berwujud pada kemampuan mempengaruhi dan mengarahkan perasaan dan pikiran orang lain, agar bersedia melakukan sesuatu yang diinginkan pemimpin dan terarah pada tujuan yang telah disepakati bersama.⁷ Ketika berada didepan, sikap dan perilaku pemimpin menjadi panutan anak buahnya. Ketika ditengah, pemimpin harus bisa bergandeng tangan dan bekerja sama mewujudkan

⁶ <http://kbbi.web.id/pesantren>, akses 14 Desember 2017 pukul 11.38 WIB

⁷ Hadari Nawawi, *Kepemimpinan Menurut Islam*, (Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 1993), hlm. 29.

tujuan bersama. Ketika dibelakang, pemimpin harus bisa memberikan semangat dan dorongan pada anak buahnya.

Mendefinisikan kepemimpinan merupakan suatu masalah yang kompleks dan sulit, karena sifat dasar kepemimpinan itu sendiri memang sangat kompleks. Akan tetapi, perkembangan ilmu saat ini membawa banyak kemajuan sehingga pemahaman tentang kepemimpinan menjadi lebih sistematis dan objektif.⁸ Menurut Burns dalam bukunya Peter G Noerthose mendefinisikan kepemimpinan sebagai proses transformasional. Definisi tersebut menyatakan kepemimpinan terjadi ketika satu atau lebih orang terlibat dengan orang lain dalam cara tertentu, sehingga pemimpin dan pengikutnya saling mengangkat ke tingkatan motivasi dan moralitas yang lebih tinggi.⁹

Menurut Timpe yang dikutip oleh Jamal Lulail Yunus mengemukakan bahwa kepemimpinan tidak sama dengan manajemen.¹⁰ Mengelola berarti melakukan aktivitas dan menguasai rutinitas, sementara memimpin berarti mempengaruhi orang lain dan menciptakan visi untuk berubah.¹¹ Kepemimpinan membutuhkan suatu kemampuan yang lebih tinggi. Seorang pemimpin menjadi seseorang yang akan menentukan kemana arah suatu organisasi berjalan, baik arah tujuan internal maupun arah tujuan eksternal.

⁸ Triantoro Safari, *Kepemimpinan*, (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2004), hlm. 3.

⁹ Peter G Noerhouse, *Kepemimpinan : Teori dan Praktik*, (Jakarta: Indeks, 2016), hlm. 4.

¹⁰ Jamal Lulail Yunus, *Leadhership Model Konsep Dasar, Dimensi Kinerja, dan Gaya Kepemimpinan*, (Malang: UIN-Malang Press (Anggota IKAPI), 2009), hlm. 3.

¹¹ Peter G Noerhouse, *Kepemimpinan...*, hlm. 12.

Pemimpin juga yang menyelaraskan aset dan keterampilan organisasi dengan kesempatan dan risiko yang dihadapkan oleh lingkungan.

Masing-masing pemimpin mempunyai perilaku yang berbeda dalam memimpin anak buahnya, perilaku pemimpin biasa disebut gaya kepemimpinan. Menurut G.R Terry dalam bukunya Siswanto mengemukakan tipe kepemimpinan menjadi enam tipe yaitu Kepemimpinan Pribadi, Nonpribadi, Otoriter, Demokratis, Paternalistik, dan Menurut Bakat.¹² Pemimpin yang efektif yaitu pemimpin yang sanggup mempengaruhi para pengikutnya untuk mempunyai optimisme yang lebih besar, rasa percaya diri, serta komitmen dalam mencapai tujuan dan misi organisasi. Setiap pemimpin berkewajiban untuk memberikan perhatian yang sungguh-sungguh dalam membina, menggerakkan dan mengarahkan seluruh potensi anak buahnya. Menurut Agus Dharma yang dikutip oleh Sudaryono mengemukakan bahwa gaya kepemimpinan dapat diartikan sebagai pola tingkah laku yang ditunjukkan seseorang pada saat ia mencoba mempengaruhi orang.¹³

Kinerja merupakan suatu fungsi kemampuan pekerja dalam menerima tujuan pekerjaan. Menurut Gorden dalam bukunya Nawawi, tingkat pencapaian tujuan dan interaksi yaitu antara tujuan dan kemampuan pekerja.¹⁴ Kinerja merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang

¹² Siswanto, *Pengantar Manajemen*, (Jakarta: Bumi Akasara, 2007), hlm. 158-159.

¹³ Sudaryono, *Leadership Teori..*, hlm. 201.

¹⁴ Hendiawan, *Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Dwimitra Multiguna Sejahtera di Kabupaten Konawe Utara Provinsi Sulawesi Tenggara*. Skripsi (Makassar: Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Hasanuddin, 2014), hlm. 1.

dicapai oleh seorang karyawan atau pengurus dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya.¹⁵ Karyawan atau pengurus memegang peranan penting untuk menjalankan segala aktivitas perusahaan atau organisasi agar dapat tumbuh dan berkembang.

Menurut Ambarwati, kepemimpinan adalah sebuah seni atau proses mempengaruhi sekelompok orang sehingga mereka mau bekerja dengan sungguh-sungguh untuk meraih tujuan kelompok. Kepemimpinan yang dilakukan akan sangat berpengaruh terhadap peningkatan kinerja.¹⁶ Seorang pemimpin yang ideal harus memiliki gaya kepemimpinan yang baik, sehingga kinerja karyawan bisa meningkat dan tujuan organisasi dapat tercapai. Seorang pemimpin harus melakukan berbagai keahlian, pengalaman, kepribadian dan motivasi setiap individu yang dipimpinnya. Gaya kepemimpinan yang efektif dibutuhkan dalam suatu perusahaan atau organisasi untuk meningkatkan kinerja bawahannya agar tujuan yang telah ditetapkan dapat tercapai secara maksimal.

Pondok pesantren atau sering disebut pesantren merupakan salah satu sistem pendidikan tertua di Indonesia. Pesantren Sebagai produk budaya Indonesia yang *Indigenous*.¹⁷ Setiap lembaga pendidikan termasuk pondok pesantren dituntut untuk memberikan pelayanan sebaik mungkin. Pondok

¹⁵ Anwar Prabu Mangunegara, *Sumber Daya Perusahaan...*, hlm. 67.

¹⁶ Ambarwati, *Manajemen Sumber Daya Manusia, Konsep, Teori, dan Pengembangan, dalam Konteks Organisasi Publik*, edisi ke-2 (Yogyakarta: Graha Ilmu, 2010), hlm. 47.

¹⁷ Shulton Masyud dan Moh Khusnurdilo, *Manajemen Pondok Pesantren*, (Jakarta: Diva Pustaka, 2005), hlm. 1.

pesantren merupakan lembaga spiritual, pendidikan, dan sosialisasi yang kuno serta sangat heterogen.

Ciri-ciri umum dan khusus sebuah pesantren ditandai dengan adanya Kyai sebagai sentral figur yang biasa disebut pemilik, pondok sebagai tempat tinggal santri, adanya pengajaran agama melalui sistem pengajian (*weton, sorogan, dan bandongan*).¹⁸ Pesantren secara formal mengajarkan masalah keimanan atau aqidah, masalah keislaman syariah dan masalah *ihsan* (akhlak) dengan mengkaji kitab-kitab kuning. Pesantren diera sekarang ini tidak hanya dituntut untuk masalah-masalah agama saja. Tetapi pesantren juga dituntut untuk terus eksis disegala aspek kehidupan. Peran pengurus dan pemimpin sangat dibutuhkan untuk mencetak santri yang unggul dan berprestasi di segala aspek.

Dewasa ini semakin berkembangnya dunia pendidikan, pesantren sebagai salah satu lembaga pendidikan juga dituntut untuk terus berkembang mengikuti zaman. Salah satu pondok pesantren yang tergolong masih muda dan berkembang yaitu Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang. Pondok pesantren ini berdiri pada tahun 2007, tetapi sudah memiliki santri yang banyak. Hasil dari pengamatan dan wawancara yang dilakukan, pesantren ini tidak hanya mempelajari kitab kuning saja, tetapi juga mempelajari pelajaran umum dan berbagai ekstrakurikuler yang bisa diikuti. Setiap kegiatan belajar formal dan nonformal, para santri akan dibantu oleh para pengurus. Banyaknya kegiatan belajar formal dan

¹⁸ M. Ridlwan Nasir. *Mencari Tipologi Format Pendidikan Ideal Pondok Pesantren di Tengah Arus Perubahan*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2010), hlm. 82.

nonformal di pesantren berdampak pada kinerja pengurus dalam menjalankan tugasnya untuk mendampingi para santri, baik berdampak positif atau berdampak negatif.

Melihat perkembangannya, Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang semakin hari semakin berkembang pesat. Hasil penelitian awal yang telah dilakukan diperoleh bahwa dari awal berdiri hingga sekarang sudah terlihat perubahan yang signifikan. Data dari peserta didik yang diterima sejak tahun 2009 hingga tahun 2017 yang awalnya berjumlah 110 santri menjadi 3.172 santri.¹⁹ Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang juga mengalami berkembangan yang cukup besar. Hal itu terbukti dengan banyaknya prestasi yang diperoleh santri. Misalnya Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri pada tingkat Kejuruan di SMK Syubbanul Wathon memperoleh peringkat pertama Ujian Nasional se-SMK di Kabupaten Magelang selama 6 kali berturut-turut. Prestasi yang diperoleh santri pasti tidak lepas dari usaha pengurus mendampingi santri dalam belajar. Usaha atau kinerja pengurus pun tidak lepas dari pengaruh pimpinannya.

Menurut hasil observasi yang telah dilakukan, pengasuh tidak membeda-bedakan antara pengurus satu dengan pengurus lain. Buktiya ketika pengurus melakukan suatu pelanggaran, pemimpin/kyai akan menghukum pengurus tersebut. Selain itu, dari beberapa program kerja atau

¹⁹ Wawancara dengan Kalimatul Sadiyah selaku pengurus Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang di Kantor Pengurus pada tanggal 8 November 2017 pukul 09.20.

aturan yang berlaku dibuat bersama-sama dengan pengambilan keputusan yang menyertakan pengurus. Salah satu cara menumbuhkan kinerja pengurus yang maksimal yaitu dengan penerapan gaya kepemimpinan yang sesuai. Tujuan diterapkannya gaya kepemimpinan yaitu agar tujuan dari suatu organisasi atau lembaga dapat tercapai secara maksimal. Maka penelitian ini dilakukan untuk mengetahui adakah pengaruh gaya kepemimpinan yang diterapkan kyai/pemimpin dalam meningkatkan kinerja pengurus.

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan tersebut, maka peneliti tertarik melakukan penelitian dengan judul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.”

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah adakah pengaruh gaya kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang?

D. Tujuan Penelitian

Tujuan Penelitian ini untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.

E. Kegunaan Penelitian

1. Teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat mengembangkan keilmuan Manajemen Dakwah dan bermanfaat bagi peneliti-peneliti selanjutnya terkait dengan pengembangan sumber daya manusia.

2. Praktis

a. Bagi peneliti

Hasil dari penelitian ini mampu menambah dan memperluas wawasan berpikir mengenai keilmuan Manajemen Dakwah dalam bidang pengembangan sumber daya manusia.

b. Bagi lembaga

Hasil penelitian ini dapat dijadikan bahan acuan oleh lembaga sebagai evaluasi lembaga dalam menerapkan gaya kepemimpinan untuk menumbuhkan kinerja pengurus agar tujuan lembaga dapat tercapai secara maksimal.

F. Kajian Pustaka

Kajian pustaka berguna sebagai bahan acuan yang relevan dengan penelitian terdahulu, kajian pustaka juga berguna untuk menghindari adanya plagiasi atau penjiplakan atas karya orang lain. Dibawah ini penelitian-penelitian yang dijadikan sebagai referensi berkaitan dengan penelitian ini antara lain:

Penelitian Noor Iffatin Nadhifah menunjukan bahwa variabel kepemimpinan spiritual (X) mempunyai pengaruh positif dan signifikan

terhadap loyalitas kerja pengurus Pondok Pesantren Nurul Ummah Putri Kotagede Yogyakarta dengan nilai signifikan $0,00 < 0,05$ yang berarti Ho ditolak dan Ha diterima, yakni ada pengaruh positif dan signifikan antara kepemimpinan spiritual (X) terhadap loyalitas kerja pengurus (Y).²⁰

Penelitian Afra Shafura Zahra Indra menunjukkan bahwa berdasarkan nilai β pada kolom *unstandarized coefficients* adalah 0,428, maka dapat diartikan kepemimpinan memiliki pengaruh yang positif terhadap variabel kinerja. Sedangkan berdasarkan uji t diketahui nilai t_{hitung} adalah 3,628 lebih besar dari t tabel dengan nilai 1,671, maka dapat dikatakan variabel kepemimpinan memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja. Sehingga dapat diartikan bahwa kepemimpinan Kyai memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Pengurus Pondok Pesantren An-Nur Bantul Yogyakarta.²¹

Penelitian Muchlisin menunjukkan bahwa kepemimpinan demokratis berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap disiplin santri Pondok Pesantren Kotagede Hidayatul Mubtadi-en kota Yogyakarta yang menyatakan Ha diterima dan Ho ditolak. Dari hasil hipotesis menyatakan kepemimpinan demokratis memberikan pengaruh sebesar 49,1%, sedangkan 50,9%

²⁰ Noor Iffatin Nadhifah, *Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Terhadap Loyalitas Kerja Pengurus Pondok Pesantren Nurul Ummah Putri Kotagede Yogyakarta Masa Khidmat 2015-2017*, Skripsi (Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, 2016), hlm. 81.

²¹ Afra Shafura Zahra Indra, *Pengaruh Kepemimpinan Kyai terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren An-Nur Bantul Yogyakarta*, Skripsi (Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, 2016), hlm. 25.

merupakan pengaruh dari faktor yang tidak diteliti dalam penelitian Muchlisin.²²

Penelitian Agus Heri Prayatna menunjukkan gaya kepemimpinan berpengaruh negatif dan signifikan terhadap stres kerja sebesar 27,5%. Gaya Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja dengan pengaruh langsung sebesar 42%. Sedangkan pengaruh tidak langsung sebesar 7%. Total pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja sebesar 40%. Stres kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kepuasan kerja dengan besar pengaruh langsung sebesar 4,8%.²³

Penelitian Siti Mujatun menunjukkan bahwa dua tipe Kepemimpinan berpengaruh terhadap karyawan. Pertama, Gaya kepemimpinan demokratik berpengaruh signifikan (12,25%) terhadap kinerja karyawan. Kedua, gaya kepemimpinan kharismatik juga berpengaruh signifikan (13,3%) terhadap kinerja karyawan di Yayasan Pendidikan Sinar Husni Medan, sedangkan tipe kepemimpinan lainnya kurang berpengaruh.²⁴

Penelitian yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri

²² Muchlisin, *Pengaruh Kepemimpinan Demokratis Terhadap Disiplin Santri Pondok Pesantren Kotagede Hidayatul Mubtadi'ien Kota Yogyakarta..* Skripsi (Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, 2016), hlm. 90.

²³ Agus Heri Prayatna, “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Karyawan pada Fave Hotel Seminyak”, e-jurnal Manajemen Unud Vol 5 No. 2 2016: 845-872 ISSN 2302-8912, <https://ojs.unud.ac.id/index.php/Manajemen/article/view/16001>, diakses tanggal 22 Desember 2017, hlm. 845.

²⁴ Siti Mujatun, “Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan di Yayasan Pendidikan Sinar Husni”, Jurnal Manajemen & Bisnis Vol 11 No. 01 april 2011 ISSN 1693-7619 http://jurnal.umsu.ac.id/index.php/mbisnis/article/view/128/pdf_25 diakses tanggal 22 Desember 2017, hlm. 77.

Tegalrejo Magelang”, merupakan penelitian yang belum ada dan belum pernah dilakukan. Fokus perbedaan penelitian variabel independen yaitu gaya kepemimpinan dengan teori dari Paul Hersey dan Kenneth H Blanchard., sedangkan variabel dependen yaitu pengukuran kinerja pada penelitian ini menggunakan aspek-aspek kinerja berdasarkan studi Lazer dan Wikstrom yang dikutip oleh Veitzal Rivai.

G. Kerangka Teori

1. Tinjauan Umum tentang Gaya Kepemimpinan

a. Pengertian gaya kepemimpinan

Menurut Wexley & Yulk yang dikutip Ambar Teguh Sulistiyan, kepemimpinan mengandung arti mempengaruhi orang untuk lebih berusaha mengarahkan tenaga dalam tugasnya atau mengubah tingkah laku mereka.²⁵ Sedangkan menurut Davis, kepemimpinan adalah kemampuan untuk mengajak orang lain mencapai tujuan yang sudah ditentukan dengan penuh semangat.²⁶

Gaya kepemimpinan mengandung pengertian sebagai suatu perwujudan tingkah laku dari seorang pemimpin, yang menyangkut kemampuannya dalam memimpin.²⁷ Gaya kepemimpinan dalam islam dapat diartikan sebagai suatu cara untuk bersikap, berperilaku sebagai

²⁵ Ambar Teguh Sulistiyan, *Kepemimpinan Profesional Pendekatan Leadership Games*, (Yogyakarta: Gava Media, 2008), hlm. 13.

²⁶ Sudaryono, *Leadership Teori...*, hlm. 13.

²⁷ *Ibid.*, hlm. 200.

pemimpin untuk membimbing, menuntun, mengajari, para pengikutnya sesuai ajaran-ajaran islam yang diridhoi Allah Swt.²⁸

Menurut Flippo gaya kepemimpinan sebagai pola perilaku yang dirancang untuk memadukan kepentingan-kepentingan organisasi dan personalia guna mengejar beberapa sasaran. Sedangkan menurut Agus Dharma, gaya kepemimpinan dapat diartikan sebagai pola tingkah laku yang ditunjukkan seseorang pada saat ia mencoba mempengaruhi orang.²⁹

b. Indikator gaya kepemimpinan

Menurut Paul Hersey dan Kenneth H. Blanchard kepemimpinan situasional merupakan teori kontingensi yang menfokuskan pambahasannya pada para pengikut atau anggota organisasi sebagai bawahannya. Teori ini berpijak pada kemampuan memilih gaya kepemimpinan yang tepat berdasarkan tingkat kesiapan (*readiness*) dan kematangan (*maturity*) anggota organisasi atau bawahan. Berdasarkan kesiapan dan kematangan itu perilaku atau gaya kepemimpinan dibagi menjadi empat jenis, yaitu:³⁰

1) *Telling style*

Perilaku pada *telling style* berorientasi tinggi pada tugas dan rendah pada hubungan dengan anggota organisasi. Pemimpin merupakan pusat kegiatan karena kesiapan dan kematangan

²⁸ Hadari Nawawi, *Kepemimpinan Menurut Islam*, hlm. 28-29.

²⁹ Sudaryono, *Leadership Teori...*, hlm. 201.

³⁰ *Ibid...*, hlm. 185-187.

bawahan rendah, mengharuskan pemimpin menjelaskan peran setiap anggota organisasi atau bawahan tentang apa, bagaimana, kapan dan dimana melaksanakan dan menyelesaikan tugas atau pekerjaannya. Pemimpin memberikan instruksi secara spesifik, pengarahan dan pengawasan ketat.

2) *Selling style*

Perilaku kepemimpinan ini dilaksanakan dengan perilaku orientasi tugas dan hubungan yang kedua-duanya tinggi. Perilaku ini ditunjukkan oleh anggota organisasi yang kemampuan kerjanya belum memadai (sekedar saja) dan kadang-kadang berkemauan atau sebaliknya tidak berkemauan dalam melaksanakan tugas-tugas. Pemimpin harus memberikan pengarahan pada yang kemampuan dan kemauannya rendah dalam bekerja. Pemimpin berperilaku sebagai pengarah dan pendukung bagi setiap anggota organisasi sebagai bawahan.

3) *Participating style*

Perilaku ini dilaksanakan dengan orientasi pada tugas rendah dan orientasi hubungan dengan anggota organisasi tinggi. Gaya kepemimpinan ini menunjukkan kesediaan dan kemampuan pemimpin dalam mengikutsertakan atau mempartisipasikan atau mendayagunakan anggota organisasi sebagai bawahan. Perilaku kepemimpinan ini akan efektif apabila bawahan sudah tinggi kesiapan dan kematangannya, dalam arti memiliki kemampuan dan

kemauan dalam menyelesaikan tugas-tugasnya. Salah satu hal penting dalam perilaku ini adalah pengambilan keputusan yang dilakukan bersama atau dilakukan sendiri oleh pimpinan sebagai atasan.

4) *Delegating style*

Perilaku kepemimpinan ini dilaksanakan dengan orientasi tugas rendah dan hubungan dengan anggota organisasi sebagai bawahan rendah. Gaya kepemimpian ini efektif apabila anggota organisasi sebagai bawahan sangat tinggi kesiapan dan kematangannya dalam bekerja. Situasi anggota organisasi sebagai bawahan menunjukkan kemampuan atau keahlian bekerja yang tinggi dan kemauan yang besar untuk melaksanakan dan menyelesaikan tugas-tugasnya, sehingga layak untuk diberikan pelimpahan wewenang dalam bekerja.

2. Tinjauan Umum tentang Kinerja

a. Pengertian kinerja

Kinerja adalah perilaku nyata yang ditampilkan setiap orang sebagai prestasi kerja yang dihasilkan oleh karyawan sesuai dengan perannya dalam perusahaan.³¹ Kinerja dalam Kamus Umum Bahasa Indonesia (KBBI) diartikan cara, perilaku dan kemampuan kerja.³² Menjalankan suatu kegiatan organisasi, diperlukan sebuah

³¹ Veitzal Rivai, *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Organisasi dari Teori ke Praktik*, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2010), hlm. 563.

³² W.J.S Poerwadarminta, *Kamus Umum...*, hlm. 598.

perencanaan termasuk kinerja. Perencanaan kinerja mendesain kegiatan apa yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan organisasi.

Menurut Anwar, kinerja merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang karyawan atau pengurus dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya.³³ Kinerja pada dasarnya adalah apa yang dilakukan atau tidak dilakukan karyawan. Kinerja karyawan adalah hal yang mempengaruhi seberapa banyak mereka memberi kontribusi kepada organisasi. Perbaikan kinerja baik untuk individu maupun kelompok menjadi pusat perhatian dalam upaya meningkatkan kinerja organisasi.³⁴

b. Aspek-aspek kinerja pengurus

Berdasarkan studi Lazer dan Wikstrom terhadap formulir penilaian kinerja, faktor paling umum muncul adalah pengetahuan tentang pekerjaan, kepemimpinan, inisiatif, kualitas pekerjaan, kerja sama, pengambilan keputusan, kreatifitas, dapat diandalkan, perencanaan, komunikasi, kecerdasan (*intelegensi*), pemecahan masalah, pendeklegasian, sikap, usaha, motivasi, dan organisasi.³⁵ Dari aspek-aspek yang dinilai tersebut dapat dikelompokkan menjadi tiga bagian yaitu :

³³ Anwar Prabu Mangkunegara, *Sumber Daya Perusahaan*, hlm. 67.

³⁴ Robert L. Mathis dan Jhon H Jacson, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Jakarta: Salemba Empat, 2002), hlm.78.

³⁵ Veitzal Rivai, *Manajemen Sumber Daya...*, hlm. 563.

1) Kemampuan teknis

Kemampuan teknis ini menggunakan pengetahuan, metode teknik, dan peralatan yang dipergunakan untuk melaksanakan tugas serta pengalaman dan pelatihan yang diperolehnya.

2) Kemampuan konseptual

Kemampuan konseptual merupakan kemampuan untuk memahami kompleksitas perusahaan dan penyesuaian bidang gerak dari unit masing-masing ke dalam bidang-bidang operasional perusahaan secara menyeluruh, yang pada intinya individual tersebut memahami tugas, fungsi serta tanggung jawabnya sebagai seorang karyawan.

3) Kemampuan hubungan interpersonal

Kemampuan dari hubungan interpersonal antara lain yaitu kemampuan untuk bekerjasama dengan orang lain, memotivasi karyawan, melakukan negosiasi, dan lain-lain.

3. Hubungan aya Kepemimpinan dan Kinerja

Menurut Ambarwati, kepemimpinan adalah sebuah seni atau proses mempengaruhi sekelompok orang sehingga mereka mau bekerja dengan sungguh-sungguh untuk meraih tujuan kelompok. Kepemimpinan yang dilakukan akan sangat berpengaruh terhadap peningkatan kinerja.³⁶

Menurut Wexley & Yukl yang dikutip Ambar Teguh Sulistiyani, kepemimpinan mengandung arti mempengaruhi orang untuk lebih

³⁶ Ambarwati, *Manajemen Sumber Daya...*, hlm. 47.

berusaha mengarahkan tenaga dalam tugasnya, atau merubah tingkah laku mereka.³⁷ Seorang pemimpin yang menggunakan gaya kepemimpinannya dapat berpengaruh terhadap kinerja bawahan.

Gaya kepemimpinan merupakan sikap yang mendorong para anggota kelompok untuk melaksanakan tugas-tugasnya. Tugas tersebut diberikan dengan memberikan kesempatan bawahan untuk berpartisipasi dalam pembuatan keputusan, berusaha menciptakan persahabatan serta hubungan-hubungan saling mempercayai dan menghormati dengan para anggota kelompok.³⁸

Rahmawati dan Hidayat dalam studinya menganalisis gaya kepemimpinan terhadap kinerja karyawan. Hasil penelitian tersebut menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan mampu digunakan dalam memprediksi kinerja karyawan dan berpengaruh positif.³⁹ Adanya hasil tersebut, maka telah diuji dan dibuktikan bahwa gaya kepemimpinan mempunyai pengaruh terhadap kinerja karyawan atau pengurus.

H. Hipotesis

Hipotesis merupakan jawaban sementara terhadap rumusan masalah penelitian. Disebut sementara karena jawaban yang diberikan baru didasarkan pada teori yang relevan, belum didasarkan pada fakta-fakta empiris yang diperoleh melalui pengumpulan data. Hipotesis juga dapat dinyatakan sebagai

³⁷ Ambar Teguh Sulistiyan, *Kepemimpinan Profesional...*, hlm. 13.

³⁸ Fajar Wirawan, *Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan*, (Semarang: Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, UIIniversitas Diponegoro, 2015), hlm. 42.

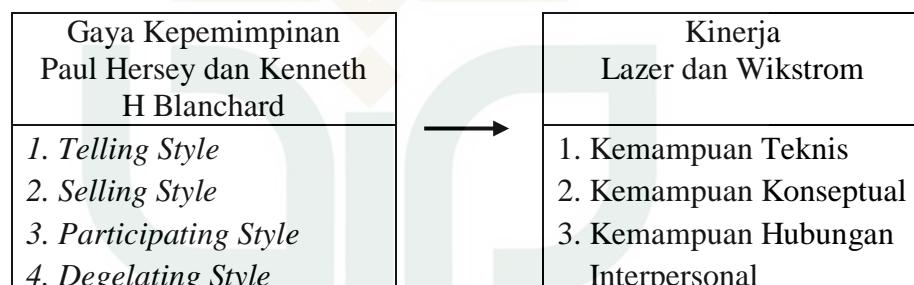
³⁹ *Ibid.*, hlm. 42.

jawaban teoritis terhadap rumusan masalah penelitian, belum jawaban yang empirik.⁴⁰ Berdasarkan kerangka teori dan rumusan masalah penelitian maka dapat dirumuskan hipotesis sebagai berikut:

H_a = Ada pengaruh yang positif dan signifikan pada Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.

H_0 = Tidak ada pengaruh yang positif dan signifikan pada Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.

Gambar 1.1
Kerangka Berpikir



⁴⁰ Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, (Bandung: Alfabeta, 2011), hlm. 64.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja, yaitu Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang. Berdasarkan nilai β pada kolom *unstandarized coefficients* adalah 0,214, maka dapat diartikan gaya kepemimpinan memiliki pengaruh yang positif terhadap kinerja. Sedangkan berdasarkan uji t diketahui nilai t hitung adalah 4,183 lebih besar dari r tabel dengan nilai 1,665. Hasil determinasi *Adjusted R Square* bernilai 0,147, artinya variabel gaya kepemimpinan memiliki pengaruh sebesar 14,7% terhadap variabel kinerja. Maka dapat dikatakan variabel gaya kepemimpinan memiliki pengaruh positif sebesar 14,7% dan signifikan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.

Hasil Penelitian terhadap 97 responden yaitu pengurus putra dan putri Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang melalui uji validitas, reliabilitas, uji asumsi dan uji hipotesis menunjukkan bahwa ada pengaruh yang positif dan signifikan antara gaya kepemimpinan terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang. Kesimpulan dari penelitian ini bahwa Ha yang diajukan diterima sebesar 14,7% dan Ho ditolak.

B. Saran

1. Saran untuk Pengurus dan Lembaga
 - a. Saran untuk meningkatkan koordinasi pengurus dengan pengasuh, bisa dengan rapat rutinan yang dilakukan setiap dua minggu atau 3 minggu sekali.
 - b. Saran untuk lebih meningkatkan pengetahuannya dan meningkatkan keahliannya untuk memaksimalkan kinerja pengurus dalam membantu pengasuh dalam mendidik santri.
 - c. Saran untuk menerapkan gaya kepemimpinan yang lebih sesuai dengan pengurus agar kinerja pengurus bisa lebih meningkat karena pengaruh gaya kepemimpinan yang dihasilkan sangat kecil.
2. Saran untuk Peneliti

Saran untuk peneliti selanjutnya yaitu jika peneliti akan meneliti lembaga yang berbeda dengan variabel independen dan dependen yang sama, diharapkan memilih lembaga yang basisnya berbeda dengan lembaga yang telah diteliti tersebut. Namun jika peneliti akan meneliti lembaga yang sama, diharapkan menambah variabel independen misalnya disiplin, kepuasan, pengawasan, untuk mengetahui persentase masing-masing faktor dan mengetahui manakah yang memiliki persentase pengaruh terbesar terhadap kinerja pengurus pada lembaga tersebut.

DAFTAR PUSTAKA

Al Ghazali, Imam, *Applikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*, (Semarang: BP UNDIP, 2005), hlm. 83.

Ambarwati, *Manajemen Sumber Daya Manusia, Konsep, Teori, dan Pengembangan, dalam Konteks Organisasi Publik*, edisi ke-2, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2010.

Arikunto, Suharsimi, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta: Rineka Cipta, 1991.

G Noerhouse, Peter, *Kepemimpinan : Teori dan Praktik*, Jakarta: Indeks, 2016.

Hendiawan, *Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Dwimitra Multiguna Sejahtera di Kabupaten Konawe Utara Provinsi Sulawesi Tenggara*. Skripsi Makassar: Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Hasanuddin, 2014.

Heri Prayatna, Agus, *Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Stres Kerja dan Kepuasan Kerja Karyawan pada Fave Hotel Seminyak*, Bali: e-jurnal Manajemen Unud. Vol. 5, No.2 2016: 845-872 ISSN 2302-8912, 2016.

<http://kbbi.web.id/asuh>, akses 14 Desember 2017 pukul 11.27 WIB

<http://kbbi.web.id/pesantren>, akses 14 Desember 2017 pukul 11.38 WIB

Mangkunegara, Anwar Prabu, *Sumber Daya Perusahaan*, Bandung: Remaja Rosdakarya, 2005.

Mashuri, Fikri Fajar, *Pengaruh Motivasi Ibadah dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada Perusahaan Waroeng Steak and Shake Yogyakarta)*, Skripsi, Yogyakarta: Keuangan Islam Fakultas Syari'ah dan Hukum, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, 2014.

Masyud, Shulton, dan Moh Khusnurdilo, *Manajemen Pondok Pesantren*, Jakarta: Diva Pustaka, 2005.

Mathis, Robert L, dan Jhon H Jacson, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: Salemba Empat, 2002.

Muchlisin, *Pengaruh Kepemimpinan Demokratis terhadap Disiplin Santri Pondok Pesantren Kotagede Hidayatul Mubtadi'ien Kota Yogyakarta..* Skripsi

- Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, 2016.
- Mujatun, Siti, *Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan di Yayasan Pendidikan Sinar Husni*, Sumatera Utara: Jurnal Manajemen & Bisnis. Vol 11 No, 01 April 2011 ISSN 1693-7619, 2011.
- Mustafa EQ, Zainal, *Mengurai Variabel Hingga Instrumentasi*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2009.
- Nadhifah, Noor Iffatin, *Pengaruh Kepemimpinan Spiritual terhadap Loyalitas Kerja Pengurus Pondok Pesantren Nurul Ummah Putri Kotagede Yogyakarta Masa Khidmat 2015-2017*, Skripsi, Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, 2016.
- Nasir, M. Ridlwan. *Mencari Tipologi Format Pendidikan Ideal Pondok Pesantren di Tengah Arus Perubahan*, Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2010.
- Nawawi, Hadari, *Kepemimpinan Menurut Islam*, Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 1993.
- Poerdarminta, W.J.S., *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, edisi. III, cet. 10 Jakarta Timur: PT. Balai Pustaka, 2011.
- Priyanto, Duwi, *5 Jam Belajar Olah Data dengan SPSS 17*, Yogyakarta: Andi, 2009.
- Rasyid, Amri Abdurrahman, *Pengaruh Kepemimpinan terhadap Motivasi Kerja Karyawan di Bank BPD DIY Cabang Syari'ah Cik Ditiro Yogyakarta*. Skripsi, Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, 2013.
- Rivai, Veitzal, *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Organisasi dari Teori ke Praktik*, Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2010.
- Safari, Triantoro, *Kepemimpinan*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2004.
- Santoso, Singgih, *Mastering SPSS Versi 19*, Jakarta: Elek Meida Komputindo, 2011.
- Shafura Zahra Indra, Afra, *Pengaruh Kepemimpinan Kyai terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren An-Nur Bantul Yogyakarta*, Skripsi, Yogyakarta: Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, 2016.

Siregar, Syofian, *Statistik Parametik untuk Penelitian Kuantitatif Dilengkapi dengan Perhitungan Manual dan Aplikasi SPSS Versi 1*, Jakarta: Bumi Aksara, 2015.

Siswanto, *Pengantar Manajemen*, Jakarta: Bumi Akasara, 2007.

Sudarmanto, Gunawan, *Analisis Regresi Liniear Ganda dengan SPSS*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2005.

Sudaryono, *Leadership Teori dan Praktek Kepemimpinan*, Jakarta: Lentera Ilmu Cendikia, 2014.

Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*, Bandung: Alfa, 2011.

Sulistiyani, Ambar Teguh, *Kepemimpinan Profesional Pendekatan Leadership Games*, Yogyakarta: Gava Media, 2008.

Supranto, J, *Statistik untuk Pemimpin Berwawasan Global*, edisi 2, Jakarta: Salemba Empat, 2007.

Wirawan, Fajar, *Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan*, Skripsi, Semarang: Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi, UIIniversitas Diponegoro, 2015.

Yunus, Jamal Lulail, *Leadhership Model Konsep Dasar, Dimensi Kinerja, dan Gaya Kepemimpinan*, Malang: UIN-Malang Press (Anggota IKAPI), 2009.

Lampiran 1

Kuesioner

Assalamu'alaikum wr. wb

Sehubungan dengan penelitian yang saya lakukan guna penyusunan skripsi di Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, maka dengan kerendahan hati saya mohon kesediaan Saudara/I untuk mengisi kuisioner ini. Kuisioner ini untuk mengetahui tentang gaya kepemimpinan yang diterapkan pengasuh dan kinerja pengurus. Saya sangat menghargai kejujuran Saudara/I dalam mengisi kuisioner ini. Saya menjamin kerahasiaan Saudara/I terkait dengan kuisioner ini. Hasil penelitian semata-mata akan digunakan untuk tujuan penelitian bukan komersial.

Bantuan serta partisipasi Saudara/I sangat berarti untuk saya dan semoga bermanfaat untuk menambah wawasan kita serta semoga menjadi amal kebaikan dan diterima Allah SWT. Atas kerjasama dan kesediaannya saya mengucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb

Yogyakarta Januari 2018

Hormat Saya

Fitri Kurnianingsih

14240056

A. Identitas Responden

Petunjuk: Mohon memberi tanda (✓) pada pilihan responden dibawah ini sesuai dengan yang sebenarnya.

1. Nama :

2. Jenis Kelamin

- a. Laki-laki
- b. Perempuan

3. Usia

- a. 15- 20 tahun
- b. 21-25 tahun
- c. 26-30 tahun
- d. 31- 35 tahun

4. Pendidikan Terakhir

- a. PP API Tegalrejo Magelang
- b. SMK Syubbanul Wathon
- c. SMA Syubbanul Wathon

B. Petunjuk Pengisian kuisioner

Petunjuk mohon mengisi daftar pernyataan di bawah ini dengan memberikan tanda (✓) pada alternatif jawaban yang paling sesuai dengan persepsi anda.

Keterangan

- | | |
|-----|-----------------------|
| SS | : Sangat Setuju |
| S | : Setuju |
| N | : Netral |
| TS | : Tidak Setuju |
| STS | : Sangat Tidak Setuju |

Untuk mempermudah kuisioner, maka peneliti memberikan sedikit informasi mengenai gaya kepemimpinan dan kinerja.

1. Gaya kepemimpinan adalah cara, sikap atau tindakan yang ditunjukkan sebagai sarana dalam rangka meyakinkan pengurus agar mau dan dapat melaksanakan tugas-tugas, yang dilakukan oleh Kyai sebagai pengasuh/pemimpin di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.
2. Kinerja adalah peran dan hasil pekerjaan yang mengarah pada kinerja pengurus sebagai pelaku organisasi Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang.

C. Kuisioner

1. Variabel Gaya Kepemimpinan Pondok Pesantren Asrama Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang

Item	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Tugas yang diberikan oleh pengasuh memberi kesempatan belajar bagi pengurus					
2	Dorongan dari pengasuh memberikan inspirasi pengurus dalam mencapai tujuan pondok pesantren					
3	Pengasuh menempatkan diri layaknya seorang sahabat dalam menasehati pengurus					
4	Pengasuh memberikan kesempatan kepada pengurus untuk lebih kreatif dalam melaksanakan tugasnya					
5	Pengasuh selalu membimbing dan mengarahkan pengurus dalam bertugas					
6	Pola kepemimpinan yang diterapkan pengasuh dapat mendukung pengurus menjadi lebih berkualitas					
7	Pola kepemimpinan yang diterapkan pengasuh akan mempercepat tercapainya visi misi pondok pesantren					
8	Pengasuh memberikan keyakinan bahwa pengurus mampu melaksanakan tugasnya					
9	Pengasuh menggunakan metode yang tepat dalam menyampaikan instruksi tugas yang harus dikerjakan.					
10	Pengasuh memiliki wawasan luas sehingga pengurus ingin meneladannya					
11	Pengasuh menghargai kemampuan masing-masing pengurus					
12	Pengasuh cenderung mengharapkan pengurus menyelesaikan tugasnya dengan cara-cara terbaru					
13	Pengasuh selalu mengadakan pertemuan sebelum pengurus melaksanakan tugasnya.					
14	Pengasuh mampu memotivasi pengurus untuk merealisasikan visi, misi dan tujuan pondok pesantren					
15	Pengasuh berusaha memahami kebutuhan masing-masing pengurus yang berbeda-beda					
16	Pengasuh memberi penghargaan kepada pengurus yang bertugas dengan baik					
17	Pengasuh memberi informasi yang jelas dalam memberikan tugas pada pengurus					
18	Pengasuh memotivasi pengurus untuk berpikir secara inovatif dalam manajalankan/menyelesaikan					

	tugasnya				
19	Pengasuh tidak pernah membeda-bedakan pengurus				
20	Pengasuh memberikan kebebasan kepada pengurus mengenai cara menyelesaikan tugas mereka.				

2. Variabel Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang

Item	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya membuat jadwal sebagai pendukung dalam melaksanakan tugas					
2	Saya membutuhkan waktu yang cukup lama untuk memahami tugas yang diberikan oleh pengasuh					
3	Saya menggunakan keterampilan dan kemampuan yang dimiliki untuk menyelesaikan tugas dengan cepat					
4	Saya menggunakan pengetahuan yang saya miliki untuk menyelesaikan tugas/kewajiban dengan cepat					
5	Saya menunggu instruksi dari pengasuh ketika mengalami kendala dalam melaksanakan tugas yang diberikan					
6	Saya berdiskusi dengan sesama pengurus terlebih dahulu sebelum menentukan keputusan bersama					
7	Saya berusaha menyelesaikan tugas tepat pada waktunya					
8	Saya berusaha mencari solusi sendiri ketika mengalami masalah dalam melaksanakan tugas yang diberikan					
9	Saya bersantai ketika tugas telah selesai					
10	Saya merasa kesulitan dalam menyelesaikan tugas yang tidak sesuai dengan bidang yang saya kuasai					
11	Saya berusaha menyelesaikan tugas dengan cepat supaya dapat mengerjakan tugas yang lain					
12	Saya merasa bingung yang berlebih/ frustasi ketika mengalami kesulitan dalam melaksanakan tugas yang diberikan					
13	Saya melaksanakan tugas dengan bermalas-malasan ketika tidak diawasi oleh pengasuh					
14	Saya menentukan batas waktu untuk menyelesaikan tugas yang diberikan					
15	Saya menunda waktu penyelesaian tugas supaya tidak diberi tugas lain					

Lampiran 2

Data Qari' dan Qari'ah Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang

No	Nama Qari'/Qari'ah	Pendidikan Terakhir
1	K.H. Nasrul Arief	PP Nganjuk
2	K.H. Achmad Izzudien Lc	Universitas Islam Indonesia
3	Nyai Nunung Wahda	Universitas Muria Kudus
4	Nyai Ani Maftuchah	API Kaliwungu
5	Nyai Kuni Sa'adati	API Kaliwungu
6	Ning Zaimatus Sofiah	PP Lirboyo
7	A Ibnu Idris	PP API Salaf Tegalrejo
8	A Nur Chamid	PP API Salaf Tegalrejo
9	A Saifun Nasir	SMK Syubbanul Wathon
10	Aan Amir Roghibin	PP API Salaf Tegalrejo
11	Abdul Latif	SMK Syubbanul Wathon
12	Abdul Rosyid	PP API Salaf Tegalrejo
13	Achmad Ibrohim	PP API Salaf Tegalrejo
14	Achmad Taufiq	PP API Salaf Tegalrejo
15	Afif Maulana	PP API Salaf Tegalrejo
16	Ahmad Fauzi	PP API Salaf Tegalrejo
17	Ahmad Mughits	PP API Salaf Tegalrejo
18	Ahsin Fuad	SMK Syubbanul Wathon
19	Badaruddin	PP API Salaf Tegalrejo
20	Baidlowi	PP API Salaf Tegalrejo
21	Chamim	PP API Salaf Tegalrejo
22	Dani Rahman Suhadak	SMK Syubbanul Wathon
23	Dimyati Ro'is	PP API Salaf Tegalrejo
24	Dzakwan	PP Lirboyo
25	Hajir Taufiq	PP API Salaf Tegalrejo
26	Ibnu Idris	SMK Syubbanul Wathon
27	Ibnu Malik	PP API Salaf Tegalrejo
28	Ibrohim	PP API Salaf Tegalrejo
29	Imam Ghozali	PP API Salaf Tegalrejo
30	Iqbal Misfar	SMK Syubbanul Wathon
31	Khoirul Muttaqin	SMK Syubbanul Wathon
32	Khotl Umam	PP API Salaf Tegalrejo
33	Luqman Aminuddin	PP API Salaf Tegalrejo
34	Luthfan Sofron	SMK Syubbanul Wathon
35	M Dimyati	PP API Salaf Tegalrejo
36	Miftah Mustofa	SMK Syubbanul Wathon
37	Muchibbin	PP API Salaf Tegalrejo
38	Muhammad Ridwan	SMK Syubbanul Wathon
39	Muntaha	PP API Salaf Tegalrejo

40	Nalal Hana	SMK Syubbanul Wathon
41	Romli Fahmi	PP API Salaf Tegalrejo
42	Saefurrohman	PP API Salaf Tegalrejo
43	Syaiful Nasir	SMK Syubbanul Wathon
44	Tarochim	PP API Salaf Tegalrejo
45	Ulil Albab	PP API Salaf Tegalrejo
46	Ulya Hamid	SMK Syubbanul Wathon
47	Wildan Mukholadun	PP API Salaf Tegalrejo
48	Yasin Luthfi	PP API Salaf Tegalrejo
49	Zaenal Arifin	SMK Syubbanul Wathon
50	Zainuddin	PP API Salaf Tegalrejo
51	Zakaria	SMK Syubbanul Wathon
52	Alfu Laila	SMK Syubbanul Wathon
53	Dewi Zulaikhah	SMK Syubbanul Wathon
54	Fina Safitri	SMK Syubbanul Wathon
55	Hananing Fatma H	SMK Syubbanul Wathon
56	Latifatus Syarifah	SMK Syubbanul Wathon
57	Mely Aftiyani	SMK Syubbanul Wathon
58	Nadzirotun Ni'mah	SMK Syubbanul Wathon
59	Nafisatul Karimah	SMK Syubbanul Wathon
60	Puji Handayani Kurnia R	SMK Syubbanul Wathon
61	Siti Khaizul Mustaqimah	SMK Syubbanul Wathon
62	Ulfah Maesaroh	SMK Syubbanul Wathon
63	Vina Idzamatissilm	SMK Syubbanul Wathon
64	Zeinina Intan S	SMK Syubbanul Wathon
65	Zikky Alami LS	SMK Syubbanul Wathon

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
 YOGYAKARTA

Lampiran 3

Data Pengurus Putra Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang

No	Nama <i>Qari' / Qari'ah</i>	Pendidikan Terakhir
1	A Andriyanto	SMK Syubbanul Wathon
2	A Ibnu Idris	SMK Syubbanul Wathon
3	A. Fuadi Rosyid	SMK Syubbanul Wathon
4	A. Mansyur Mustaqim	SMK Syubbanul Wathon
5	A. Nur Saifudin	SMK Syubbanul Wathon
6	Afif Maulana	PP API Salaf Tegalrejo
7	Ahmad Khusen Zakaria	SMK Syubbanul Wathon
8	Ahmad Nasir	SMK Syubbanul Wathon
9	Ahmad Prayoga	SMK Syubbanul Wathon
10	Ahmad Taifur	SMK Syubbanul Wathon
11	Ahmad Taufik	PP API Salaf Tegalrejo
12	Ahsin Fuad	SMK Syubbanul Wathon
13	Aji Dwi Kurniawan	SMK Syubbanul Wathon
14	Aji Saputro	SMK Syubbanul Wathon
15	Alfi Hidayat	SMK Syubbanul Wathon
16	Anwar Musyaddad	PP API Salaf Tegalrejo
17	Arif Junianto	SMK Syubbanul Wathon
18	Asngadul Ibad	SMK Syubbanul Wathon
19	Azis	SMK Syubbanul Wathon
20	Bagas Santoso	SMK Syubbanul Wathon
21	Chisnu Mawahib	SMK Syubbanul Wathon
22	Dani Rahman S	SMK Syubbanul Wathon
23	David Rohmatullah	SMK Syubbanul Wathon
24	Dedi Agus Setiawan	SMK Syubbanul Wathon
25	Dimyati	SMK Syubbanul Wathon
26	Doro Kuncoro Aji	SMK Syubbanul Wathon
27	Faqih Muhammad	SMK Syubbanul Wathon
28	Faturazzak	SMA Syubbanul Wathon
29	Fauzi	SMK Syubbanul Wathon
30	Faza Khoirul Muna	SMK Syubbanul Wathon
31	Febriyan Rizki	SMK Syubbanul Wathon
32	Ganang Wahyu	SMK Syubbanul Wathon
33	Hamdani	SMK Syubbanul Wathon
34	Hamsya Alan	SMK Syubbanul Wathon
35	Ibnu Malik	PP API Salaf Tegalrejo
36	Ifan Hariyadi	SMK Syubbanul Wathon
37	Imam Cahyadi	SMK Syubbanul Wathon
38	Imam Ghozali	PP API Salaf Tegalrejo
39	Iqbal Misfar Azizi	SMK Syubbanul Wathon
40	Isnaeni Ziman Furqon	SMK Syubbanul Wathon

41	Khamdan Khanafi	SMK Syubbanul Wathon
42	Khasbun Syahrodin	SMK Syubbanul Wathon
43	Khoirunnas Zuhri	SMK Syubbanul Wathon
44	Luqman Aminuddin	PP API Salaf Tegalrejo
45	Lutfi Kurniawan	SMK Syubbanul Wathon
46	Luthfan Shofron	SMK Syubbanul Wathon
47	M David	SMK Syubbanul Wathon
48	M Setiawan Pamungkas	SMK Syubbanul Wathon
49	M Yasin Lutfi	PP API Salaf Tegalrejo
50	M. Abdul Latif	PP API Salaf Tegalrejo
51	M. Agus Kurniawan	SMK Syubbanul Wathon
52	M. Arjun Naja	SMK Syubbanul Wathon
53	M. Fatkhil Khikam	SMK Syubbanul Wathon
54	M. Iqbal Muna	SMK Syubbanul Wathon
55	M. Irvan	SMK Syubbanul Wathon
56	M. Khoirul Muttaqin	SMK Syubbanul Wathon
57	M. Khusni	SMK Syubbanul Wathon
58	M. Rais Panji Maulana	SMK Syubbanul Wathon
59	M. Rizki Saadilah	SMK Syubbanul Wathon
60	M. Sebastian	SMK Syubbanul Wathon
61	M. Saifudin Yuhro	SMK Syubbanul Wathon
62	M. Zulfi Rohman	SMA Syubbanul Wathon
63	Makmun Soleh	SMK Syubbanul Wathon
64	Miftah Mustofa	SMK Syubbanul Wathon
65	Miftah Zuhri	SMK Syubbanul Wathon
66	Miftahul Mujib	SMK Syubbanul Wathon
67	Muhammad Ridwan	SMK Syubbanul Wathon
68	Muhammad Solikhin	SMK Syubbanul Wathon
69	Mukhamad Zainal Arifin	SMK Syubbanul Wathon
70	Muqowidil Haq	PP API Salaf Tegalrejo
71	Mustaqim	SMK Syubbanul Wathon
72	Nalal Hana D A	SMK Syubbanul Wathon
73	Nasrul Haq	PP API Salaf Tegalrejo
74	Okta Maulana	SMK Syubbanul Wathon
75	Pak Asmuni	PP API Salaf Tegalrejo
76	Rizal Fuadi	SMK Syubbanul Wathon
77	Rizki Faisal	SMK Syubbanul Wathon
78	Roli Wahyu	SMK Syubbanul Wathon
79	Romli Fahmi	PP API Salaf Tegalrejo
80	Saepul Rizal Kostaman	SMK Syubbanul Wathon
81	Saidul Muntaha	PP API Salaf Tegalrejo
82	Saifurrohman Amtsilati	PP API Salaf Tegalrejo
83	Syaiful Na'im	SMK Syubbanul Wathon
84	Syaiful Nasir	SMK Syubbanul Wathon
85	Ulin Nuha	SMK Syubbanul Wathon

86	Ulya Hamid	SMK Syubbanul Wathon
87	Wildan Farih Imam M	SMK Syubbanul Wathon
88	Wildan Mukholadun	PP API Salaf Tegalrejo
89	Yasta Aninda	SMK Syubbanul Wathon
90	Yusuf Almaksyufi	SMK Syubbanul Wathon
91	Zainuddin	PP API Salaf Tegalrejo

**Data Pengurus Putri
Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang**

No	Nama Pengurus	Pendidikan Terakhir
1	Alfu Laila	SMK Syubbanul Wathon
2	Anisa Nur Ariyanti	SMK Syubbanul Wathon
3	Apriliani	SMK Syubbanul Wathon
4	Arina Ulfatul Maula	SMK Syubbanul Wathon
5	Asni Sidiqiyah	SMK Syubbanul Wathon
6	Assaniyatun K	SMK Syubbanul Wathon
7	Avivi Zain R	SMK Syubbanul Wathon
8	Ayu Adina	SMK Syubbanul Wathon
9	Chalimatul Sakdiyah	SMK Syubbanul Wathon
10	Dewi Anita	SMK Syubbanul Wathon
11	Dewi Naseka	SMK Syubbanul Wathon
12	Dewi Zulaikhah	SMK Syubbanul Wathon
13	Dianita Ayu	SMK Syubbanul Wathon
14	Dluri Uzlifah	SMK Syubbanul Wathon
15	Elfiyani Fauziah	SMK Syubbanul Wathon
16	Elisa Aeni Fadhilah	SMA Syubbanul Wathon
17	Elisa Zubaidah	SMK Syubbanul Wathon
18	Faizatun Naimah	SMK Syubbanul Wathon
19	Fiki Hikmatur Rif'ati	SMK Syubbanul Wathon
20	Fina Safitri	SMK Syubbanul Wathon
21	Fitri Khikma Khayati	SMK Syubbanul Wathon
22	Hananing Fatmahayu	SMK Syubbanul Wathon
23	Hanik Rikhayati	SMK Syubbanul Wathon
24	Himatun Ngaliyah	SMK Syubbanul Wathon
25	Himmatul Chasanah	SMK Syubbanul Wathon
26	Ichrodiya S	SMK Syubbanul Wathon
27	Ida Lestari	SMA Syubbanul Wathon
28	Kalimatul Sadiyah	SMK Syubbanul Wathon
29	Khobiril Lathifah	SMK Syubbanul Wathon
30	Kunia Nafiah	SMK Syubbanul Wathon
31	Latifatussyarifah	SMK Syubbanul Wathon
32	Maratun Solikhah	SMK Syubbanul Wathon
33	Mely Aftiyani	SMK Syubbanul Wathon
34	Miftah Hanifatul	SMK Syubbanul Wathon

35	Miftahud Diniyati	SMK Syubbanul Wathon
36	Miftakhul Khasanah	SMK Syubbanul Wathon
37	Mita Indriani	SMK Syubbanul Wathon
38	Mustafira Laelatul Hana	SMK Syubbanul Wathon
39	Muthmainah	SMK Syubbanul Wathon
40	Mutoharoh	SMK Syubbanul Wathon
41	Nadzirotun N	SMK Syubbanul Wathon
42	Nafisatul Karimah	SMK Syubbanul Wathon
43	Nafisatur Rohmah	SMK Syubbanul Wathon
44	Nihayatul Qoriah	SMK Syubbanul Wathon
45	Nila Latifatun Nisa	SMK Syubbanul Wathon
46	Nunung Hamidah	SMK Syubbanul Wathon
47	Nur Anjiliyana	SMK Syubbanul Wathon
48	Nur Chayati	SMK Syubbanul Wathon
49	Nur Fathiyah	SMK Syubbanul Wathon
50	Nur Khalifatul Khasanah	SMK Syubbanul Wathon
51	Nurul Anifa	SMK Syubbanul Wathon
52	Nurul Umayah	SMK Syubbanul Wathon
53	Puji Handayani Kurnia Rahman	SMK Syubbanul Wathon
54	Puji Lestari	SMK Syubbanul Wathon
55	Reni Rahmawati	SMK Syubbanul Wathon
56	Riska Dwi Handayani	SMK Syubbanul Wathon
57	Rizqi Masruroh	SMK Syubbanul Wathon
58	Rochmatul Umah	SMK Syubbanul Wathon
59	Rohmiyatun S	SMK Syubbanul Wathon
60	Siti Aisyah	SMK Syubbanul Wathon
61	Siti Hanifatut T	SMK Syubbanul Wathon
62	Siti Khaizul Mustaqimah	SMK Syubbanul Wathon
63	Siti Kholifah	SMK Syubbanul Wathon
64	Siti Munawaroh	SMK Syubbanul Wathon
65	Siti Nur Halisah	SMA Syubbanul Wathon
66	Siti Nur Khasanah	SMK Syubbanul Wathon
67	Siti Zumrotun	SMK Syubbanul Wathon
68	Syarifa Zulfa Safitri	SMK Syubbanul Wathon
69	Ulfa Hanifah	SMK Syubbanul Wathon
70	Ulfa Maesaroh	SMK Syubbanul Wathon
71	Uslikhatul Inayah	SMK Syubbanul Wathon
72	Uswatun Khasanah	SMK Syubbanul Wathon
73	Vina Idzamatis	SMK Syubbanul Wathon
74	Vina Nur Khakimah	SMK Syubbanul Wathon
75	Wiwin Daryati	SMK Syubbanul Wathon
76	Zeinina Intan Syarifah	SMK Syubbanul Wathon
77	Zikky Alami L	SMK Syubbanul Wathon

Lampiran 4

**Jabatan dan Nama Pengurus
Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang**

Jabatan	Nama
Pengasuh	1. KH. Nasrul Arif 2. KH. Achmad Izzuddin Lc, M.Si
Penasehat	1. Dimyati Rois 2. Muchibin 3. Aan Amir Roghibi
Sekretaris Pusat	1. Siti Azizah 2. Arif Junianto 3. Ulfah Maesaroh
Bendahara Pusat	1. Wiwin Daryati 2. Vina Nur Khakimah
Badan KPK (Kepala Pemantau Kepengurusan)	1. Dimyati Rois (KPK Qoriin) 2. Muhibbin (KPK Qoriin) 3. Aan Amir Roghibi (KPK Keamanan) 4. Hamim (KPK Wali Kamar Df Bawah) 5. Tarohim (KPK Wali Kamar Df Atas) 6. Nur Chamid (KPK Wali Kamar DU) 7. Ibrohim (KPK Wali Kamar DS)
Kepala Pondok Putra	Achmad Taufiq
Kepala Pondok Putri	Miftachul Chasanah
Wakil Kepala Pondok Putra	Anwar Musyaddad
Wakil Kepala Pondok Putri	Uswatun Khasanah
Sekretaris Putra	Setiawan Pamungkas
Sekretaris Putri	1. Vina Idzamatus Silmi 2. Vina Nur Khakimah
Bendahara	1. Nurul Anifa 2. Elfiyani Fauziah
Divisi Qori'in Ketua Putri Ketua Anggota	Wildan Mukholadun Siti Khaizul Mustaqimah 1. Kuniya Nafiah 2. Riski Masruroh 3. Siti Munawaroh 4. Ichrodiya S 5. Avivi Zain 6. Melly Aftiyani 7. Siti Aisyah 8. Elisa Zubaidillah 9. Nafisatul R
Divisi Kebersihan Putra Putri : Koordinator Anggota	1. Rizal Fuadi 2. Moh. Rizki 3. Zainal Arifin Elfiyani Fauziyah 1. Zikky Alami 2. Syarifa Zulfa 3. Hanik Rikhayati 4. Fitri Khikma 5. Himatun N

	6. Nur Chayati 7. Puji Handayani 8. Fina Safitri 9. Mustaufira 10. Nurul Umayah 11. Uslichatul I
Divisi Keamanan Putra : Ketua Anggota	Ahmad Fauzi 1. Luqman A. 2. Ahsin Fuad 3. Mustakim 4. Rizal Kostaman 5. Dedi Setiawan 6. Chusni Siti Zumrotul Khasanah Riska Dwi Handayani
Putri : Koordinator Kepala Anggota	1. Nur Anjiliyana 2. Dianita Ayu S 3. Rohmiatun S 4. Siti Nur K 5. Asni Sidqiah 6. Fiki Himatur 7. Siti Nur Halisah 8. Ulfa Hanifah 9. Apriliyani 10. Rohmatul Umah
Divisi Kesehatan Putra : Ketua Anggota	Abdul Latif 1. Muqowidil Haq 2. Sebastian 3. Chisnu Mawahib 4. Mansur
Putri : Kepala Anggota	Latifatus Syarifah 1. Kalimatul Sa'diyah 2. Nadzirotun Naimah 3. Nihayatul Q 4. Ayu Adina 5. Muthmainah 6. Mita Indriyani 7. Nur Kholifatun 8. Siti Khofifah 9. Dewi Nasekhah
Divisi Logistik Putra : Ketua Anggota	M Yasin Lutfi 1. Iqbal Misfar A 2. Abdul Karim 3. Febrian Rizky
Putri : Koordinator Kepala Anggota	Faizatun Naimah Dewi Zulaikah 1. Fina Idamatus Silmi 2. Nur Fatiyah 3. Nurul Umayah 4. Assaniyatun 5. Anisa Nur

	6. Ulfa Hanifah
Divisi Idak Putra Putra : Koordinator Kepala Anggota	1. Syaifuddin 2. Khoirul Muttaqin 3. Doro Kuncoro Wiwin Daryati Nafisatul K 1. Ida Lestari 2. Arina Ulfatul 3. Alfu Laela 4. Himmatul C 5. Nila Latifatunnisa' 6. Chalomatu S 7. Miftahuddiniyati
Divisi Kopontren Ketua Anggota	Sya'roni 1. Zuhri 2. Fatchul Huda 3. Makmun Soleh 4. Zaenuddin 5. Afif Maulana 6. Ibnu Idris 7. M. Sholikhin
Divisi Sarpras Putra Putri	1. Nalal Hana D. A. 2. David R 1. Khobiril Latifah 2. Dluri Uzlifah 3. Assaniyatun 4. Syarifa Zulfa
Divisi Sragam	1. Umi Nadziroh 2. Khobiril L 3. Ulfa M 4. Vina Nur Khakimah 5. Mifta Hani 6. Siti Khofifah 7. Mar'atus Solehah
Divisi Teller Koordinator Anggota	Wiwin Daryati 1. Nurul Anifa 2. Siti Zumrotul 3. Elfiyani Fauziyah 4. Vina Nur Khakimah 5. Ayu Adina 6. Fina Safitri 7. Nafisatul 8. Vina Idza 9. Ida Lestari
Divisi Unit Sekolah SMK	Agus Setiyono 1. Siti Azizah 2. Dianita Ayu 3. Siti Nur K 4. Dewi Zulaikhah

SMA SMP	Himatun Ngaliyah 1. Roli Wahyu A. 2. Bagas Santoso 3. Miftachul 4. Kalimatul S 5. M. Agil Masruri 6. Nur Chayati
Divisi Ekstrakurikuler	1. Hamsya Alan A. 2. A. Luthfan Shofron
Divisi ICT	1. Nur Ihsan 2. Faza Khoirul M 3. Dluri Uzlifah 4. Nila Latifatunnisa
Divisi Pembina IPNU Koordinator Anggota	Baydlowi 1. Abdul Latif 2. Roli Wahyu A. 3. Luthfan Shofron 4. Bagas Santoso
Divisi Loundry	1. Aji Dwi Kurniawan 2. Rais Panji 3. Ifan Hariyadi
Divisi Pengairan	1. M. David 2. Saifuddin Yuhro
Divisi Sound System	1. Roli Wahyu A 2. Ibnu Malik
Divisi Transportasi	1. Amuni 2. Sahuri 3. Imam Cahyadi 4. A. Dimyati 5. Alfi Hidayat 6. Zulfi Rohman
Divisi Pemasak Ketua Anggota	Miftah Mustofa 1. Wildan Farid I M. 2. Faqih Muhammad 3. Achmad Fuadi R 4. Isnaeni Zimam 5. Muhammad Agus K 6. Fatkhil Khikam
Divisi Dokumentasi	1. Ahmad Nasir M 2. Dani Rahman Suhadak 3. Khamdan Khanafi 4. Ulya Hamid Wibowo

Data wali kamar komplek Darunnisa' 1

Komplek Darunnisa' 1			
Kamar	Angkatan	Wali Kamar	Pendamping
DN 1.1	Pengurus		
DN 1.2	Faoqi	Zikky Alami	Latifatus S
DN 1.3	Faoqi	Ida Lestari	Nur Fatiyah Hanik R
DN 1.4	Faoqi	Nadzirotun Ni'mah	Miftachul K
DN 1.5	Faoqi	Risqi M	Fitri Khikma
DN 1.6	Faoqi	Fiki Himatur	Puji H
DN 1.7	Faoqi	Zeinina Intan	Nurul A
DN 1.8	Faoqi	Puji Lestari	Elfiyani F
DN 1.9	Ixxa Chilyu	Vina Idzamatisslimi	Deanita Ayu
DN 1.10	Ixxa Chilyu	Ulfah Maesaroh	Khobiril
DN 1.11	Ixxa Chilyu	Mely Aftiyani	Faizatun N, Kuniya N
DN 1.12	Ixxa Chilyu	Rohmiatun S	Siti Azizah
DN 1.13	El Farizy	Elisa Aini Fadhilah	Siti Khaizul
DN 1.14	El Farizy	Dewi Zulaikha	Reni R
DN 1.15	El Farizy	Nafisatul	Uswatun K
DN 1.16	-	-	

Data wali kamar komplek Darunnisa' 3

Komplek Darunnisa' 3			
Kamar	Angkatan	Wali Kamar	Pendamping
DN 3.1	Ghozwi	Dewi Anita	Anjiliyana
DN 3.2	Ghozwi	Arina Ulfatul M	Nunung H
DN 3.3	Ghozwi	Alfu Laila	Zumrotul K
DN 3.4	Pengurus		
DN 3.5	Ghozwi	Assaniatun K	Wiwin D
DN 3.6	J & D & A	Mita Indriyani	Riska Dwi
DN 3.7	J & D & A	Nur Khalifatun	Fina Safitri
DN 3.8	J & D & A	Hananing Fatma	Kalimatul S
DN 3.9	J & D & A	mustaufira	Dluri Uzlifah
LASKAR PELANGI	J & D & A	annisa ayu	

Data wali kamar komplek Darunnisa' Pagutan

Komplek Darunnisa' Pagutan		
Kamar	Wali Kamar	Pendamping
Sunan Giri	Nila Latifatun	Himatun Ngaliyah
Sunan Muria	Rohmatul Umah	Muthoharoh
Sunan Kalijaga	Siti khofifah	Vina Nur
Sunan Bonang	Nafisaturrohmah	Himatul Khasanah
Sunan Ampel	Dewi Nasekah	Nur Chayati
Sunan Gresik	Ellisa Zubaidah	Nihayatul Qoriah
Sunan Drajat	Chalimatul Sa'diah	Muthmainah
Sunan Gunung Jati	Miftahud Diniarti	Siti Nur K
Sunan Geseng	Apriliani	Ichrodia S
Sunan Pandanaran	Ulfa Hanifah	Avivi Z

Data wali kamar komplek Darul Fallah

Komplek	Kamar	Wali Kamar	Walidayya
Darul Fallah	1	M. Sholikhin	Najib Tafrihan
	2	Mansyur Mustaqim	
	3	M. Khoirul Muttaqin	
	4	Mustakim	
	5	Achsin Fuad	Ahmad Mughits
	6	David Rohmatulloh	
	7	M. David	
	8	Muqowidil Haq	
	9	Nalal Hana Dzikron	Chamim
	10	A. Nur Syaifuddin	
	11	M. Setiawan P	
	12	Imam Ghozali	
	13	Luthfan Shofron	
	14	Okta Maulana	Dimyati Rois
	15	Luqman Aminudin	
	16	Iqbal Muna	
	17	Ibnu Malik	
	18	Hamsya Alan A	
	19	Saepul Rizal K	

Data wali kamar komplek Darul Ulla

Komplek	Kamar	Wali Kamar	Walidayya
Darul Ulla	1	Saiful Nasir	Ibrohim
	2		
	3	Abdul Latif	
	4		
	5	A. Khusein Zakariya	
	6	Iqbal Misfar Azizi	Badar
	7	Dedi Setiawan	
	8	M. Arif Junianto	
	9	Chisnu Mawahib	
	10	A. Fauzi	Bp M. Dimyati
	11	Chusni	
	12	A. Dimyati	
	13	Afan Prayoga	
	14	Saidul Muntaha	
	15	Moh Riski S	Aan Amir Roghibi
	16	Sabastian	
	17	Doro Kuncoro Aji	
	18	Anwar Musyadad	
	19	M. Ridwan	
	20	Syaiful Na'im	Ibrohim



Lampiran 5



ASRAMA PELAJAR ISLAM PONDOK PESANTREN ASRI TEGALREJO SMP-SMK-SMA SYUBBANUL WATHON

Jl. K. Abdan No. 03 TepoDlimasTegalrejoMagelang 56192 Telp. 0293 3149003

TATA TERTIB ASRAMA PELAJAR ISLAM PONDOK PESANTREN ASRI TEGALREJO TAHUN PEMBELAJARAN 2015/2016 M

PUTRA

- PASAL 1.** **Bila melanggar dikenai sanksi dikeluarkan**
1. Membawa dan atau mengkonsumsi narkoba, minuman keras dan sejenisnya
 2. Melakukan tindakana susila yang bersifat berat (zina)
 3. Bertatodan atau bertindik
 4. Perkelahian atau pengroyokan
 5. Pencurian
 6. Percintaan
- PASAL II.** **Bila melanggar dikenai sanksi 75 point/ menurut kebijakan pengurus (jegur, berdiri 5 jam)**
- Berlaku jorok, memaki, dan merendahkan martabat pengurus dan atau pembimbing
 - Mengunjungi tempat-tempat hiburan
- PASAL III.** **Bila melanggar dikenai sanksi 50 point/ menurut kebijakan pengurus (jegur, berdiri 4 jam)**
1. Melakukan tindak pemalsuan SPP dan sejenisnya
 2. Membawa dan menggunakan HP
- PASAL IV.** **Bila melanggar dikenai sanksi 30 point/ menurut kebijakan pengurus (jegur, berdiri 4 jamdandikurung 20.00-04.00 Wib)**
1. Melakuktindakpemalsuansurat izin dan lainya yang merugikan orang tua, pesantren dan Sekolah
 2. Merusak barang santri lain atau milik pesantren dan atau sekolah
 3. Membuat seragam tanpa izin
- PASAL V.** **Bila melanggar dikenai sanksi 25 point (jegur, berdiri 3 jam)**
1. Membawa, mengakses dan menggambar hal-hal yang berbau pornografi
 2. Membawa dan atau menggunakan Mp3, Mp4, modem dan sejenisnya (disita selamanya)
 3. Menjalankan perdagangan
 4. Meninggalkan pondok malam hari tanpa izin
- PASAL VI.** **Bila melanggar dikenai sanksi 20 point (jegur, berdiri 2 jam)**
1. Pulang tanpa izin kurang dari 24 jam
- PASAL VII.** **Bila melanggar dikenai sanksi 15 point (jegur, berdiri 2 jam)/ menurut kebijakan pengurus**
1. Meninggalkan pondok tanpa surat izin pengurus pondok
 2. Membawa dan atau merokok
 3. Membawa dan atau menggunakan kendaraan bermotor **mutlaq** (motor disita)
- PASAL VIII.** **Bila melanggar dikenai sanksi 10 point**
1. Membawa dan menggunakan laptop tanpa ijin
- PASAL IX** **Bila melanggar dikenai sanksi 5 point**

1. Berdiri 2 harisaatpengajian al-mukarrom dengan memakai baju Hijau (tidak mengaji 1 kali)
2. Berdiri 2 harisaat pengajian al-mukarrom dengan memakai baju Kuning dan dikurung jam 20.00 – 22.00 Wib. (tidak mengaji 2 kali)
3. Berdiri 3 hari saat pengajian al-mukarrom dengan memakai baju Merah dan dikurung jam 20.00 – 24.00 Wib. (tidak mengaji 3 kali)
4. Berdiri 4 hari saat pengajian al-mukarrom dengan memakai baju Orange dan dikurung jam 20.00 – 02.00 Wib (tidak mengaji 4 kali)

PASAL X

Bila melanggar dikenai sanksi push-up

1. Tidak memakai baju dan atau pakai celana kolor , celana pendek diluar kamar meskipun akan mandi
2. Keluar pondok tanpa peci
3. Bermain alat musik, catur, dan sejenisnya selain malam jum'at dan hari jum'at (disita)
4. Ngendong / bermain ke kamar lain melebihi jam 23.00 WIB
5. Buang Sampah sembarangan

➤ **Manhiyyat / larangan-larangan**

1. Tidak mengikuti sholat jama'ah pesantren / sekolah (ta'ziran bersih-bersih)
2. Tidak melaksanakan piket kebersihan pesantren / sekolah
3. Mencoret-coret fasilitas pesantren / sekolah
4. Saat mujahadah maghrib tidak membawa Al-Qur'an dan atau tasbih (diberdirikan di tempat)
5. Membawa dan atau menggunakan laptop, kamera, dan kartu remi di pesantren (disita)
6. **(larangan mulai nomor 1 sampai nomor 5 jika melanggar dikenakan sanksi berdiri / menurut kebijakan pengurus)**
7. Mengenakan gelang dan atau aksesoris lainnya yang tidak sesuai etika santri (disita)
8. Berdandan terlalu mencolok dan melebihi batas kepatutan santri
9. Selain jam sekolah santri dilarangke area sekolah tanpa izin kecuali ada tugas yang sudah diketahui pihak pondok
10. Terlambat dating ke pondok dari KBM sekolah
11. Mengenakan seragam dengan model yang tidak sesuai ketentuan
12. Mengenakan jaket/ sweater ketika mengikuti KBM baik di pesantren maupun sekolah
13. Membuat keributan dan kegaduhan di kelas dan kamar saat mengaji / KBM berjalan

14. Santri tidak boleh menitipkan HP MUTLAK

➤ **Ma'muurot / perintah-perintah**

1. Mengikuti kegiatan pesantren atau sekolah
2. Mengikuti jama'ah sholat pesantren / sekolah
3. Santun, tidak berlaku jorok, memaki, dan merendahkan martabat santri lain
4. Model rambu sesuai ketentuan pesantren dan sekolah
5. Berseragam sesuai ketentuan pesantren dan sekolah
6. Keluar kamar harus berpakaian alasansi
7. Keluar pondok harus memakai sarung, baju, danpeci

SANKSI POINT PESANTREN

POINT	SANKSI
75	Disowankan Al-Mukarrom dan Pemberitahuan orang tua
50	Disowankan kepada sesepuh pondok
150	Disowankan Al-Mukarrom,Pemberitahuan orang tua dan dita'liq
200	Tidak naik kelas

- ❖ Hal-hal yang belum tercantum dalam peraturan dikembalikan pada kebijakan pengurus yang diketahui oleh Al-Mukarrom.
- ❖ Segala keputusan yang telah disetujui Al Mukarrom tidak dapat diganggugugat

Tegalrejo, 13 Juni 2016 M

**Pengurus Asrama Pelajar Islam
Pondok Pesantren ASRI TegalrejoMagelang**

Baidlowi
Kesiswaan SMK

Ari Cahya Mawardi
Kesiswaan SMA

Anwar Musyaddad
Keamanan Pondok

Eko Hermawan
Kesiswaan SMP

Fuad HasyimM.P.d.I
Kepala Sekolah SMA

Zaenul Habib
Kepala Sekolah SMP

Nasrul Haq
Kepala Pondok

Mengetahui,

**KH. Nasrul Arif
Pengasuh**

**KH. A. Izzuddien Lc.M.S.I
Kepala Sekolah SMK**



ASRAMA PELAJAR ISLAM
PONDOK PESANTREN ASRI TEGALREJO MAGELANG
Jl. K. Abdan No.03 (Kawasan GorBumiManunggal) Tegalrejo, Magelang 56192

TATA TERTIB SANTRI PUTRI

BAB I

KERAPIAN BERBUSANA

- Santri wajib berpakaian muslimah dan menutupi aurat (longgar dan menutupi pantat) di lingkungan pesantren
- Santri wajib mengenakan seragam sesuai dengan ketentuan yang sudah ditetapkan oleh pihak pondok dan sekolah
- Santri wajib berkerudung segi 4 dengan benar di luar area kamar pondok
- Santri wajib mengenakan sarung
- Santri wajib memakai kerudung putih pada saat mengikuti kegiatan baik kegiatan pondok maupun sekolah
- Santri dilarang mengenakan seragam pondok untuk kegiatan sehari-hari, seragam pondok hanya dipakai untuk kegiatan tertentu
- Santri dilarang memakai celana di lingkungan pesantren, kecuali saat tidur di kamar
- Dilarang memakai celana olahraga di lingkungan pondok, celana olahraga hanya dipakai untuk mengikuti kegiatan di sekolah
- Santri hanyadiperbolehkanmemakaibus , sarungdanrokhitampolos
- Santri dilarang memakai jaket/sweater pada saat mengikuti kegiatan sekolah maupun kegiatan pondok, kecuali bagi santri yang sakit

BAB II

TATA TERTIB PENJENGUKAN

- Menjenguk santri baru 2 minggu sekali, santri lama 1 bulan sekali pada minggu ke-3 dengan menunjukkan kartu mahrom
- Hanya diperbolehkan menjenguk santri padahari jum'at, pukul 08.30 s.d 16.30
- Dilarang menemui santri diluar ketentuan di atas
- Menjenguk santri di luar waktu jenguk, hanya diperbolehkan menemui pengurus pondok
- Wali santri dan tamu wajib mengisi daftar hadir tamu
- Wali santri dan tamu dilarang masuk ke area kamar santri
- Wali santri dan tamu dimohon berpakaian muslim dan sopan ketika berkunjung
- Hanya diperbolehkan menemui santri di ruang tamu yang telah disediakan, dilarang menemui santri di sekolah dan luar area pondok

BAB III

KEGIATAN PONDOK

- Santri wajib mengikuti semua kegiatan pesantren dan sekolah sesuai jadwal yang telah ditentukan
- Santri wajib hadir di sekolah sesuai dengan jam sekolah yang sudah dijadwalkan
- Santri wajib menyerahkan surat keterangan tidak masuk sekolah dari pengurus pondok ketika berhalangan hadir ke sekolah
- Santri yang terlambat mengikuti KBM baik di pondok maupun sekolah wajib meminta surat izin kepada pengurus atau pembimbing
- Selama KBM berlangsung dilarang meninggalkan kelas tanpa seizin Ust/Qari'ah yang bersagkutan
- Kegiatan solat dhuhur dilaksanakan oleh semua santri dan pembimbing di aula pondok
- Kegiatan ekstrakurikuler di sekolah berakhir maksimal pukul 16.00 WIB
- Kegiatan di luar jadwal yang sudah terteta dilaksanakan dengan seizin pengurus pondok dan pembina yang bersangkutan
- Kegiatan belajar mengajar dimulai dan ditutup dengan berdoa bersama
- Santri dilarang berjualan di dalam pondok / sekolah dalam bentuk apapun

BAB IV

PERIJINAN PULANG DAN KELUAR

- Santri diperbolehkan pulang ketika liburan semester dan hari raya idul fitri sesuai kebijakan
- Ketika santri akan pulang, wajib melapor kepada pengurus pondok maksimal 3 hari sebelum pulang, kecuali untuk kepentingan mendadak
- Santri wajib dijemput oleh keluarga dengan menunjukkan kartu mahrom ketika pulang
- Santri wajib mengenakan rokhitam ketika pulang
- Diperbolehkan pulang diluar ketentuan di atas, ketika:
 - Saudara kandung menikah, khitan
 - Saudara satu kakek/nenek meninggal
 - Saudara kandung sakit parah
 - Sakit parah, dan setelah diperiksakan oleh pihak asrama (3 hari)
 - Keluarga naik haji (berlakuhanyasatu kali, pemberangkatan/perpulungan)
 - Saudara kandung wisuda
- Santri wajib melapor dan mengisi absen pulang ketika akan izin pulang

BAB V

BARANG BAWAAN SANTRI

- Santri wajib menjaga barang bawaan masing-masing
- Santri wajib menempatkan barang bawaan sesuai dengan tempat yang sudah disediakan
- Santri wajib membawa sandalsendiri
- Santri dilarang membawa perhiasan dalam bentuk apapun, kecuali anting-anting
- Santri dilarang membawa alat elektronik dalam bentuk apapun
- Bolehmembawa laptop, dengan seizin pengurus dan wajib dititipkan

- Santri wajib menitipkan uang saku kepada idak
- Barang bawaan hilang menjadi tanggung jawab masing-masing dan bukan tanggung jawab pengurus pondok
- Barang yang diletakkan tidak pada tempatnya akan disita oleh pengurus dan dikenakan tarif bila akan diambil

BAB VI

PENGGUNAAN FASILITAS PONDOK

- Santri wajib menjaga dan menggunakan fasilitas pondok dengan sebaik-baiknya
- Dilarang merusak, mencoret-coret dan mengurangi fasilitas pondok
- Santri wajib menggunakan air sehemat mungkin, dilarang menggunakan secara berlebihan
- Santri wajib menggunakan fasilitas lab sekolah atas izin koordinator lab

BAB VII

KEBERSIHAN LINGKUNGAN PONDOK

- Santri wajib melaksanakan piket sesuai jadwal yang sudah dibagi
- Santri wajib menjaga kebersihan lingkungan pondok dan sekolah
- Santri wajib menjaga kebersihan dan kerapian kamar masing-masing
- Santri wajib mengembalikan peralatan kebersihan pada tempatnya setelah melaksanakan piket
- Santri wajib membuang sampah pada tempatnya, dilarang membuang sampah sembarangan
- Santri wajib mencuci alat makan sendiri setelah makan

BAB VIII

SANKSI PELANGGARAN

- Santri yang melanggar tata tertib pondok akan dikenakan sanksi berupa sanksi poin dan pendidikan
- Batas maksimal poin pelanggaran adalah 100 poin pertahun
- Santri yang telah mencapai poin maksimal akan dikembalikan kepada walisandi
- Santri yang mencapai poin 75 dengan kategori pelanggaran ringan baik pesantren atau sekolah, maka pengurus melakukan sambung rasa dengan walisandi
- Santri yang melakukan pelanggaran berat, keputusan langsung dari Pengasuh Pesantren atas kesepakatan Kepala Sekolah tanpa ada sambung rasa dengan walisandi terlebih dahulu
- Segala bentuk sanksi yang dijatuhkan kepada pelanggar menjadi keputusan pengurus dan ahlu bait dan tidak bisa diganggu gugat
- Hal-hal yang tidak tercantum dikembalikan dan menjadi kebijakan ahlu bait

Tegalrejo, 13 Juni 2016

**PENGURUS ASRAMA PELAJAR ISLAM
PONDOK PESANTREN ASRI TEGALREJOPUTRI**

Kepala Pondok

Kepala Keamanan

Miftachul Chasanah

Pengasuh Pondok

Mengetahui,

Riska Dwi Handayani

Pengasuh Pondok

KH Nasrul Arief

KH Achmad Izzuddien Lc, MSi





**ASRAMA PELAJAR ISLAM
PONDOK PESANTREN ASRI TEGALREJO
SMP-SMK-SMA SYUBBANUL WATHON**
Jl. K. Abdan No. 03 Tepo Dlimas Tegalrejo Magelang 56192
Telp. 0293 3149003

TATA TERTIB SANTRI PUTRI

PASAL I

Bila melanggar dikenai sanksi dipulangkan

1. Membawa dan atau mengonsumsi narkoba, minuman keras dan sejenisnya
2. Melakukan tindak asusila yang bersifat berat (zina)
3. Menato anggota badan
4. Mencuri barang/uang milik orang lain (menurut kebijakan Pengasuh)
5. Berkelahi dengan sesama santri atau siswa dari sekolah lain (menurut kebijakan Pengasuh)
6. Meninggalkan pondok tanpa izin dari pengurus (menurut kabijakan Pengasuh)
7. Berhubungan dengan laki-laki bukan mahrom yang tidak sesuai dengan syari'at

PASAL II

Bila melanggar dikenai sanksi 75 point (piket, berdiri 3 jam)

1. Berlaku jorok, memaki, dan merendahkan martabat pengurus dan atau pembimbing

PASAL III

Bila melanggar dikenai sanksi 50 point (piket, berdiri 2.5 jam)

1. Melakukan tindak pemalsuan SPP

PASAL IV

Bila melanggar dikenai sanksi 30 point (piket, berdiri 2 jam)

1. Membawa Hp, Mp3, Mp4, modem dan sejenisnya (kebijakan pengasuh)
2. Merusak barang santri lain atau milik pesantren dan atau sekolah
3. Melakukan tindak pemalsuan surat izin dan sejenisnya

PASAL V

Bila melanggar dikenai sanksi 25 point (piket, berdiri 2 jam)

1. Menggambar, memproduksi, dan membuat tulisan yang berisi pornografi dan dipublikasikan
2. Menjalankan perdagangan (secara mutlak)
3. Membuat seragam tanpa izin pengurus (disita)

PASAL VI

Bila melanggar dikenai sanksi 15 point (piket, berdiri 1 jam)

1. Menyemir rambut
2. Membawa dan atau menggunakan sepeda motor (disita)
3. Terlambat kembali ke pondok dari izin pulang atau keluar terhitung lebih dari 24 jam

PASAL VII

Bila melanggar dikenai sanksi 5 point (piket, berdiri)

1. Tidak mengikuti kegiatan pondok (jama'ah, pengajian, dan segala macamnya)
2. Bertemu walisantri selain hari penjengukan

SANKSI PELANGGARAN

100 POINT	TIDAK NAIK KELAS
75 POINT	DISOWANKAN DAN PEMBERITAHUAN ORANG TUA
50 POINT	PEMANGGILAN ORANG TUA

30 poin → PEMBERITAHUAN ORANGTUA

- ❖ Hal-hal yang belum tercantum dalam peraturan dikembalikan pada kebijakan pengurus yang diketahui oleh Al-Mukarrom.
- ❖ Segala keputusan yang telah disetujui Al Mukarrom tidak dapat diganggu gugat

Tegalrejo, 23 Juni 2016

**Pengurus Asrama Pelajar Islam
Pondok Pesantren Asri Tegalrejo Putri**

Umi Nadhiroh
Koordinator Pondok

Miftachul Chasanah
Kepala Pondok

Riska Dwi Handayani
Kepala Keamanan

Mengetahui

KH. Nasrul Arif
Pengasuh Pondok

KH.Achmad Izzuddin,Lc,Msi
Pengasuh Pondok

Baidlowi
Kesiswaan SMK

Ari Cahya Mawardi
Kesiswaan SMA

Eko Hermawan
Kesiswaan SMP

Lampiran 6

Jadwal Pengajian Putri
Pondok Pesantren API ASRI Tegalrejo Magelang
Tahun 2017/2018

NO	TINGKATAN	KELAS	MAPEL	WAKTU	HARI	TEMPAT	QARI/QARI'AH
1	MARHALAH ULA IBTIDA'YYAH (ANGKATAN K, E, H, B) KELAS 1 SMP, SMK, DAN SMA	SEMUA	QIRO'ATI	07.00 - 09.00	SABTU - KAMIS	PER RUANG	
			FASHOLATAN	05.30 - 06.30	SABTU - SENIN	MINA	
		A	AQIDATUL AWWAM	05.30 - 06.30	SELASA - KAMIS	MINA	
			FASHOLATAN	05.30 - 06.30	SABTU - SENIN	MARWA	
		B	AQIDATUL AWWAM	05.30 - 06.30	SELASA - KAMIS	MARWA	
			FASHOLATAN	05.30 - 06.30	SABTU - SENIN	SHOFA	
		C	AQIDATUL AWWAM	05.30 - 06.30	SELASA - KAMIS	SHOFA	
			FASHOLATAN	05.30 - 06.30	SABTU - SENIN	JABAL NUR	
		D	AQIDATUL AWWAM	05.30 - 06.30	SELASA - KAMIS	JABAL NUR	
			FASHOLATAN	05.30 - 06.30	SABTU - SENIN	JABAL ROHMAH	
		E	AQIDATUL AWWAM	05.30 - 06.30	SELASA - KAMIS	JABAL ROHMAH	

		F	FASHOLATAN	05.30 - 06.30	SABTU - SENIN	AULA ATAS	
			AQIDATUL AWWAM	05.30 - 06.30	SELASA - KAMIS	AULA ATAS	
	G		FASHOLATAN	09.30 - 10.30	SABTU - SENIN	MINA	
			AQIDATUL AWWAM	09.30 - 10.30	SELASA - KAMIS	MINA	
	H		FASHOLATAN	09.30 - 10.30	SABTU - SENIN	MARWA	
			AQIDATUL AWWAM	09.30 - 10.30	SELASA - KAMIS	SHOFA	
	I		FASHOLATAN	09.30 - 10.30	SABTU - SENIN	SHOFA	
			AQIDATUL AWWAM	09.30 - 10.30	SELASA - KAMIS	JABAL NUR	
	J		FASHOLATAN	09.30 - 10.30	SABTU - SENIN	JABAL NUR	
			AQIDATUL AWWAM	09.30 - 10.30	SELASA - KAMIS	JABAL ROHMAH	
	K		FASHOLATAN	09.30 - 10.30	SABTU - SENIN	JABAL ROHMAH	
			AQIDATUL AWWAM	09.30 - 10.30	SELASA - KAMIS	AULA ATAS	
	L		FASHOLATAN	09.30 - 10.30	SABTU - SENIN	AULA ATAS	
			AQIDATUL AWWAM	09.30 - 10.30	SELASA - KAMIS	AULA ATAS	
	SEMUA		AKHLAQUL BANAT	08.30 - 09.30	SENIN - KAMIS	AULA ATAS	
			I'ANATUL NISA'	08.30 - 09.30	SABTU - AHAD	AULA ATAS	
			WASHOYA	19.30 - 20.00	SABTU - KAMIS	AULA ATAS	

			AYYUHAL WALAD	19.30 - 20.00	SABTU - KAMIS	AULA ATAS	
2 MARHALAH TSANIYAH AMTSILATI (JADDA, DASTU, GHOZWI, AUFO) KELAS 2 SMP SMK DAN SMA	F	AMTSILATI	05.30 -07.00	SABTU - KAMIS	DN 3.1	Ibu. Nadzirotun Ni'mah	
		AL QUR'AN	07.00 - 08.00	SABTU - SENIN	DN 2.1	Bp. Muntaha	
		SAFINAH	07.00 - 08.00	SELASA - KAMIS	DN 2.1	<i>Ibu Ani Maftuchah</i>	
	G	AMTSILATI	05.30 -07.00	SABTU - KAMIS	DN 3.2	Ibu. Hananing Fatma H	
		AL QUR'AN	07.00 - 08.00	SABTU - SENIN	DN 2.2	Bp. A Lutfhan Shofron	
		SAFINAH	07.00 - 08.00	SELASA - KAMIS	DN 2.2	<i>Ibu Ani Maftuchah</i>	
	H	AMTSILATI	05.30 -07.00	SABTU - KAMIS	DN 3.3	Ibu. Nafisatul Karimah	
		AL QUR'AN	07.00 - 08.00	SABTU - SENIN	DN 2.3	Bp. A Ibnu Idris	
		SAFINAH	07.00 - 08.00	SELASA - KAMIS	DN 2.3	<i>Ibu Ani Maftuchah</i>	
	I	AMTSILATI	05.30 -07.00	SABTU - KAMIS	DN 3.5	Ibu. Alfu Laila	
		AL QUR'AN	07.00 - 08.00	SABTU - SENIN	DN 2.4	Bp. A Saifun Nasir	
		SAFINAH	07.00 - 08.00	SELASA - KAMIS	DN 2.4	<i>Ibu Ani Maftuchah</i>	
	J	AMTSILATI	05.30 -07.00	SABTU - KAMIS		Ibu. Latifatus syarifah	
		AL QUR'AN	07.00 - 08.00	SABTU - SENIN	DN 2.5	Bp. Muntaha	
		SAFINAH	07.00 - 08.00	SELASA - KAMIS	DN 2.5	<i>Ibu Ani Maftuchah</i>	
	K	AMTSILATI		SABTU - KAMIS	DA 3.1	Ibu. Zikky Alami LS	
		AL QUR'AN	08.00 -09.00	SABTU - SENIN	DN 2.1	<i>Ibu. Zaimatus Shofiyah</i>	
		SAFINAH	08.00 -09.00	SELASA -	DN 2.6	Bp. Muchibbin	

			KAMIS				
L	AMTSILATI		SABTU - KAMIS	DA 3.2	Ibu. Zeinina Intan S		
	AL QUR'AN	08.00 -09.00	SABTU - SENIN	DN 2.3	Bp. Miftah Mustofa		
	SAFINAH	08.00 -09.00	SELASA - KAMIS	DN 2.3	Bp. Badaruddin		
M	AMTSILATI		SABTU - KAMIS	DA 3.3	Ibu. Puji Handayani Kurnia R		
	AL QUR'AN	08.00 -09.00	SABTU - SENIN	DN 2.4	Bp. Zainuddin		
	SAFINAH	08.00 -09.00	SELASA - KAMIS	DN 2.4	Bp. M Dimyati		
N	AMTSILATI		SABTU - KAMIS	DA 3.4	Ibu. Mely Aftiyani		
	AL QUR'AN	08.00 -09.00	SABTU - SENIN	DN 2.5	Bp. A Fauzi		
	SAFINAH	08.00 -09.00	SELASA - KAMIS	DN 2.5	Bp. Ibrohim		
O	AMTSILATI		SABTU - KAMIS	DA 3.5	Ibu. Fina Safitri		
	AL QUR'AN	08.00 -09.00	SABTU - SENIN	DN 2.1	Bp. Mughis		
	SAFINAH	08.00 -09.00	SELASA - KAMIS	DN 2.6	Bp. Afif Maulana		
3	MARHALAH TSALITSAH A AMTSILATI (FAOQI) KELAS 3 SMP	A	AMTSILATI	05.30 - 07.00	SABTU - KAMIS		Ibu. Vina Idzamatissilm
			ABU SUJA'	09.00 - 10.00	SABTU - SENIN	DA 1.1	Bp. Badaruddin
			JAWAHIRUL KALAMIYAH	09.00 - 10.00	SELASA - KAMIS	DA 1.1	Bp. Hajir Taufiq
		B	AMTSILATI	05.30 - 07.00	SABTU - KAMIS	DN 2.6	Ibu. Dewi Zulaikhah
			ABU SUJA'	09.00 - 10.00	SABTU - SENIN	DA 1.2	Bp. Achmad Ibrohim
			JAWAHIRUL	09.00 - 10.00	SELASA -	DA 1.2	Bp. Ulil Albab

		KALAMIYAH		KAMIS		
C		AMTSILATI	05.30 - 07.00	SABTU - KAMIS	DN 1.2	Ibu. Mely Aftiyani
		ABU SUJA'	09.00 - 10.00	SABTU - SENIN	DA 1.3	Bp. Ahmad Mughits
		JAWAHIRUL KALAMIYAH	09.00 - 10.00	SELASA - KAMIS	DA 1.3	Bp. Ahmad Fauzi
D		SHORFIYAH	05.30 - 07.00	SABTU - KAMIS	DN 1.3	Ibu. Ulfah Maesaroh
		FATHUL QORIB / FI	09.00 - 10.00	SABTU - SENIN	DA 1.4	Bp. Ibnu Malik
		UQUDULIJAIN	09.00 - 10.00	SELASA - KAMIS	DA 1.4	Bp. Luqman Aminuddin
E		SHORFIYAH	05.30 - 07.00	SABTU - KAMIS	Bawah Masjid	Ibu. Siti Khaizul M
		FATHUL QORIB / FI	09.00 - 10.00	SABTU - SENIN	DA 1.5	Bp. A Nur Chamid
		UQUDULIJAIN	09.00 - 10.00	SELASA - KAMIS	DA 1.5	Bp. Ibnu Malik
4	MARHALAH TSALITSAH B SHOROF (IXXA, CHILYU) KELAS 3 SMK DAN SMA	A	SHORFIYAH	08.00 - 09.00	SABTU - KAMIS	DN 2.3
			FATHUL QORIB / FI	06.00 - 07.00	SABTU - SENIN	DN 2.1
			UQUDULIJAIN	06.00 - 07.00	SELASA - KAMIS	DN 2.1
		B	SHORFIYAH	08.00 - 09.00	SABTU - KAMIS	DN 2.4
			FATHUL QORIB / FI	06.00 - 07.00	SABTU - SENIN	DN 2.2
			UQUDULIJAIN	06.00 - 07.00	SELASA - KAMIS	DN 2.2
		C	SHORFIYAH	08.00 - 09.00	SABTU - KAMIS	DN 2.5
			FATHUL QORIB / FI	06.00 - 07.00	SABTU - SENIN	DN 2.3
			UQUDULIJAIN	06.00 - 07.00	SELASA -	DN 2.3

				KAMIS		
5	ROBI'AH PASCA AMTSILATI (EL FARIZI)	A	AMTSILATI	08.00 - 09.00	SABTU - KAMIS	DN 2.6
			FATHUL QORIB / FI	09.30 -10.30	SABTU - KAMIS	DN 2.6
		B	AMTSILATI	08.00 - 09.00	SABTU - KAMIS	MASJID LT 1
			FATHUL QORIB / FI	09.30 -10.30	SABTU - KAMIS	MASJID LT 1
6	MARHALAH KHOMISAH ALFIYAH AWWAL (DAULI) KELAS 2 SMK	C	ALFIYAH	08.00 - 09.30	SABTU - KAMIS	DN 2.1 & DN 2.2
			F. QORIB TSANI / FM	09.30 -10.30	SABTU - KAMIS	DN 2.1
		D	ALFIYAH	08.00 - 09.30	SABTU - KAMIS	DN 2.1 & DN 2.2
			F. QORIB TSANI / FM	09.30 -10.30	SABTU - KAMIS	DN 2.2
7	SADISAH ALFIYAH TSANI (CHIZBI) KELAS 3 SMK	A	ALFIYAH	08.00 - 09.30	SABTU - KAMIS	Masjid lt.2
			MINHAJUL QOWIM	05.30 - 06.30	SABTU - KAMIS	DN 2.4
		B	ALFIYAH	08.00 - 09.30	SABTU - KAMIS	Masjid lt.2
			MINHAJUL QOWIM	05.30 - 06.30	SABTU - KAMIS	DN 2.5
8	SEMUA TINGKATAN	TABARUKAN	TAYSIRUL KHOLAQ	BA'DA ASHAR	SABTU - SENIN	
			TANGKIHUL QOUL	BA'DA ASHAR	SELASA - KAMIS	

SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

Jadwal Pengajian Putra
Pondok Pesantren API ASRI Tegalrejo Magelang
Tahun 2017/2018

NO	TINGKATAN	KELAS	MAPEL	WAKTU	HARI	TEMPAT	QARI'/QARI'AH
1	MARHALAH ULA IBTIDA'IYYAH VII SMP, X SMK	ALL	QIRO'ATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	Masjid fajar falah	
		A	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		B	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		C	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		D	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		E	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		F	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		G	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		H	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		I	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		
			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
		J	FASHOLATAN	15.00 - 16.00	SABTU - SENIN		Bp. Ulya Hamid

			AQIDATUL AWWAM	15.00 - 16.00	SELASA - KAMIS		
			Ayyuhal Walad	Ba'da Isya'	SABTU - SENIN		
			Washoya	20.00 - 20.45	SELASA - KAMIS		
2	MARHALAH TSANIYAH AMTSILATI (JADDA & GHOZWI) KELAS 2 SMK DAN SMP	A (GHOZWI)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.1.	Bp. Zakaria
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Khoirul Muttaqin
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.1.	Bp. Dani Rahman Suhadak
		B (GHOZWI)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.2.	Bp. Zaenal Arifin
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Nalal Hana
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.2.	Bp. Zaenal Arifin
		C (GHOZWI)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.3	Bp. Iqbal Misfar
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Ibnu Idris
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.3	Bp. Ibnu Idris
		D (GHOZWI)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.4	Bp. Ahsin Faud
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Muhammad Ridwan
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.4	Bp. Zaenal Arifin
		E (JADDA)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.5	Bp. Saefurrohman
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Luthfan Sofron
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 1.5	Bp. Luthfan Sofron
		F (JADDA)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.1	Bp. Wildan Mukholadun
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Achmad Fauzi
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.1	Bp. Zakaria
		G (JADDA)	AMTSILATI	13.00 - 14.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.2	Bp. Abdul Latif
			AL QUR'AN	20.00 - 21.00	SABTU - SELASA		Bp. Syaiful Nasir
			SAFINAH	20.00 - 21.00	RABU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.2	Bp. Miftah Mustofa
3	MARHALAH TSALITSAH A AMTSILATI (FAOQI) KELAS 3	A	AMTSILATI	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.3	
			ABU SUJA'	13.00 - 14.00	SABTU - SENIN		Bp. Muhammad Wildan

	SMP		JAWAHIRUL KALAMIYAH	13.00 - 14.00	SELASA - KAMIS		
		B	AMTSILATI	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.4	
			ABU SUJA'	13.00 - 14.00	SABTU - SENIN		Bp. Badarudin
			JAWAHIRUL KALAMIYAH	13.00 - 14.00	SELASA - KAMIS		
		C	AMTSILATI	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 2.5	Bp. Afif Maulana
			ABU SUJA'	13.00 - 14.00	SABTU - SENIN		Bp. Imam Ghozali
			JAWAHIRUL KALAMIYAH	13.00 - 14.00	SELASA - KAMIS		
		D	AMTSILATI	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 3.1	Bp. Abdurrosyid
			ABU SUJA'	13.00 - 14.00	SABTU - SENIN		Bp. Yasin Luthfi
			JAWAHIRUL KALAMIYAH	13.00 - 14.00	SELASA - KAMIS		
	4	A	SHORFIYAH	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 3.1	Bp. Abdul Lathif
			FATHUL QORIB / FI	13.00 - 14.00	SABTU - SELASA		Bp. Achmad Ibrohim
			UQUUDULIJAIN	13.00 - 14.00	RABU - KAMIS		
		B	SHORFIYAH	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 3.2	Bp. Saidul Muntaha
			FATHUL QORIB / FI	13.00 - 14.00	SABTU - SELASA		Bp. Muh Chamim
			UQUUDULIJAIN	13.00 - 14.00	RABU - KAMIS		
		C	SHORFIYAH	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 3.3	Bp. Achsin Fuad
			FATHUL QORIB / FI	20.00 - 21.31	SABTU - SELASA		
			UQUUDULIJAIN	20.00 - 21.32	RABU - KAMIS		Bp. Tarochim
	5	A	AMTSILATI	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 3.4	Bp. Khotibul Umam
			FATHUL QORIB / FI	13.00 - 14.00	SABTU - KAMIS		Bp. Mughist
		B	AMTSILATI	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	DARUL AFKAR 3.4	Bp. Saifurrohman
			FATHUL QORIB / FI	13.00 - 14.00	SABTU - KAMIS		Bp. Zaenuddin
	6	C	ALFIYAH IBNU MALIK AWWAL	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	KELAS SMK 1.1. SERAMBI MASJID 03	Bp. Ibnu Malik
			FATHUL QORIB TSANI / FM	13.00 - 14.00	SABTU - KAMIS		Bp. Dzakwan
7	MARHALAH SADISAH ALFIYAH TSANI (CHIZBI) KELAS 3 SMK	A	ALFIYAH IBNU MALIK AWWAL	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	KELAS SMK 1.2	Bp. Romli Fahmi

	DAN SMA		MINHAJUL QOWIM	13.00 - 14.00	SABTU - KAMIS	SERAMBI MASJID 02	Bp. A'an Amir R
B	ALFIYAH IBNU MALIK AWWAL	20.00 - 21.30	SABTU - KAMIS	KELAS SMK 1.3	Bp. Anwar Musyaddad		
8	SEMUA TINGKATAN	MINHAJUL QOWIM	13.00 - 14.00	SABTU - KAMIS	SERAMBI MASJID 01	Bp. Achmad Taufiq	
		TABARUKAN	TAYSIRUL KHOLAQ	BA'DA ASHAR	SABTU - SENIN	Masjid Fajar Falah	KH. Nasrul Arief
		TANGKIHUL QOUL		BA'DA ASHAR	SELASA - KAMIS		KH. Achmad Izzudien



Lampiran 7

Hasil Skor Item Pertanyaan Gaya Kepemimpinan dan Kinerja

26	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	76
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	98
28	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	76
29	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	95
30	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	97
31	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	3	3	4	4	3	4	4	5	4	4	82	
32	4	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	78
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
34	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	3	5	5	3	4	5	5	5	5	86
35	4	5	3	4	5	4	3	5	4	5	4	4	3	5	3	3	4	5	5	4	4	82	
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	95
37	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	3	3	4	3	4	4	88
38	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	79
39	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
40	5	5	4	4	5	5	3	5	4	5	5	3	3	5	4	3	4	5	4	4	4	4	85
41	4	5	3	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	89
42	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	98
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	96
44	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	2	3	5	5	3	5	5	5	5	3	3	90
45	5	5	4	4	3	4	3	4	4	5	5	3	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	81
46	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4	85
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	99
48	5	3	2	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	88
49	5	5	3	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	91
50	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	3	94
51	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	93
52	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	5	5	5	5	89
53	5	5	3	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	84
54	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	79
55	5	5	2	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	3	3	5	5	3	3	3	84

56	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	81
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	2	4	5	5	5	5	5	91
58	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	96
59	5	5	2	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	5	4	3	4	5	4	3	3	83
60	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	97
61	5	5	4	5	4	5	4	3	5	5	4	3	3	4	5	3	4	4	5	3	3	83
62	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	76
63	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	91
64	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	91
65	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	76
66	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	90
67	5	5	3	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	5	5	93
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
70	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
71	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	94
72	5	5	3	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	2	90
73	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	94
74	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	72
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
76	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	94
77	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	94
78	5	5	4	5	5	5	5	3	4	3	3	5	3	4	4	3	5	5	4	5	5	85
79	5	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	3	4	5	3	3	4	5	5	5	5	84
80	5	5	2	5	5	5	3	3	3	5	5	4	4	5	3	3	4	5	4	4	4	82
81	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	97
82	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	97
83	5	5	4	4	4	4	5	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	74
84	4	4	4	5	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	67
85	5	5	3	5	4	5	5	5	4	5	5	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	88

86	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	3	3	5	5	3	4	5	4	4	85
87	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
88	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	3	5	3	4	5	5	5	5	3	90
89	4	5	2	3	3	3	4	4	3	3	2	2	4	4	2	2	3	4	4	4	65
90	5	4	3	5	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	73
91	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	99
92	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	71
93	5	5	2	5	3	4	3	3	3	4	5	3	2	4	4	3	3	3	3	4	71
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	77	
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	77	
96	5	5	3	5	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	81	
97	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100	

No	Pertanyaan Variabel KInerja															Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	5	2	5	5	5	5	5	5	2	4	4	4	2	5	2	60
2	5	3	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	3	5	3	63
3	3	2	5	5	4	5	4	2	2	4	4	3	2	4	2	51
4	5	5	5	5	5	5	3	4	3	3	4	3	2	4	1	57
5	4	2	4	4	2	5	4	2	2	2	4	2	1	2	1	41
6	4	2	5	5	5	5	5	4	3	3	4	3	2	4	2	56
7	3	3	2	3	2	5	3	2	3	2	3	2	2	2	2	39
8	5	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	2	2	4	2	50
9	4	3	5	5	3	5	5	3	2	3	5	2	1	4	1	51
10	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	51
11	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	1	4	1	47
12	3	2	5	5	4	5	5	2	3	3	3	2	2	4	2	50
13	4	1	4	4	5	5	4	3	1	2	1	2	1	4	1	42

14	4	1	4	4	5	5	5	3	3	3	4	3	2	5	1	52
15	5	2	4	4	2	5	4	2	2	3	5	2	1	4	1	46
16	5	2	5	5	2	5	4	2	2	3	5	2	1	4	1	48
17	4	3	5	4	5	5	5	2	2	3	4	2	1	4	1	50
18	4	3	5	5	3	5	5	3	2	4	5	5	2	5	1	57
19	4	3	3	3	2	5	5	2	3	3	4	2	2	4	2	47
20	4	2	5	5	4	5	5	3	3	2	4	2	1	4	1	50
21	3	2	4	4	5	5	3	3	2	2	5	2	2	4	2	48
22	4	2	5	5	5	5	4	4	4	4	5	3	2	3	2	57
23	4	1	4	4	5	5	4	4	3	1	4	3	1	3	1	47
24	4	3	3	4	4	5	3	2	3	3	3	3	2	3	2	47
25	5	4	5	5	4	5	5	4	3	4	5	4	1	5	1	60
26	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	48
27	4	2	5	5	4	5	5	5	3	4	4	2	1	4	1	54
28	4	2	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	49
29	5	5	5	5	4	5	5	4	2	2	4	3	1	4	1	55
30	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	50
31	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	2	1	3	2	45
32	4	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	2	4	2	50
33	4	4	5	5	3	4	4	4	5	5	5	2	4	1	60	
34	4	3	4	4	5	5	2	2	3	4	2	1	4	1	48	
35	3	3	3	4	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	2	49
36	4	3	5	5	3	5	5	4	2	4	3	4	1	4	1	53
37	5	3	4	4	5	4	5	4	3	3	5	3	2	4	2	56
38	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	2	3	4	2	51
39	3	3	5	5	5	5	5	2	3	3	5	2	2	5	1	54
40	3	2	3	4	2	5	5	2	3	3	3	3	3	4	2	47
41	5	2	4	4	4	5	5	2	3	3	4	2	2	4	2	51
42	5	3	5	5	3	5	5	3	3	3	5	2	2	4	1	54
43	4	2	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	2	4	2	50

44	5	3	4	4	4	5	5	3	3	3	4	3	1	4	2	53
45	3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	2	46
46	4	3	4	5	2	5	4	5	1	3	5	3	1	4	1	50
47	5	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	2	4	2	49
48	5	5	5	5	4	5	4	4	4	3	3	3	2	5	2	59
49	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	2	53
50	4	2	5	5	4	5	5	2	5	5	4	2	2	4	2	56
51	5	2	5	5	2	5	4	3	3	3	4	2	1	4	1	49
52	4	3	4	4	4	5	5	4	4	3	4	3	2	4	1	54
53	2	2	4	4	3	5	4	2	3	4	3	3	3	3	2	47
54	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	4	3	2	4	2	49
55	4	3	4	4	1	5	4	3	2	3	5	2	1	5	2	48
56	5	3	4	4	3	5	4	3	3	3	4	2	2	3	1	49
57	3	2	5	5	3	5	5	5	4	3	4	3	2	3	3	55
58	5	1	5	5	3	5	5	1	1	2	5	2	1	5	1	47
59	3	2	4	4	3	4	4	4	3	3	3	2	1	4	1	45
60	3	2	5	5	4	5	5	2	3	3	3	2	2	4	2	50
61	3	3	5	5	3	5	3	4	5	3	4	3	3	3	3	55
62	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	2	43
63	3	2	4	4	3	4	5	3	3	3	5	2	1	4	1	47
64	3	3	3	4	2	5	5	1	3	3	3	3	3	4	3	48
65	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	2	43
66	3	2	4	4	2	4	3	2	2	3	4	4	2	4	2	45
67	4	3	4	4	3	5	4	2	2	4	3	3	2	4	2	49
68	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	1	1	4	4	60
69	4	3	4	4	2	4	4	2	3	3	3	2	2	4	3	47
70	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	1	4	1	60
71	5	3	5	5	3	5	5	1	2	4	5	3	1	5	1	53
72	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	51
73	4	3	3	4	3	4	4	2	3	3	4	4	3	3	3	50

74	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	2	51
75	3	3	4	4	2	1	2	3	3	1	3	1	4	1	3	38	
76	4	1	4	4	4	4	4	2	5	4	4	1	4	2	4	51	
77	4	1	5	4	2	4	5	3	2	4	4	4	3	3	1	49	
78	3	2	4	4	3	5	4	5	3	5	4	3	2	3	3	53	
79	3	5	4	5	3	3	4	3	4	5	4	5	3	4	3	58	
80	4	3	4	4	3	5	3	3	4	3	4	3	3	3	3	52	
81	4	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	50	
82	4	3	5	3	2	5	5	3	5	4	5	4	1	3	1	53	
83	3	3	4	4	3	3	4	4	3	2	2	3	3	2	3	46	
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45	
85	2	2	4	5	5	4	5	2	3	3	5	2	2	3	2	49	
86	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	3	4	2	56	
87	5	3	2	4	3	3	2	4	2	5	4	3	2	3	4	49	
88	5	2	4	4	2	4	5	3	3	3	5	2	2	3	2	49	
89	3	3	3	4	5	4	2	3	4	2	3	4	1	4	4	49	
90	2	4	4	4	4	4	2	4	2	2	3	2	1	4	3	45	
91	3	2	3	4	4	3	3	5	4	3	3	2	3	4	2	48	
92	3	4	4	4	2	4	3	2	4	4	3	2	2	3	3	47	
93	2	2	4	5	5	4	4	2	3	4	4	3	2	2	2	48	
94	3	4	3	3	4	3	2	2	3	3	3	4	4	2	3	46	
95	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	52	
96	3	4	4	4	2	4	3	4	3	3	4	3	2	4	3	50	
97	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	3	1	3	1	47	

Lampiran 8

Rekap Olah data dengan IBM SPSS versi 21

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan

Case Processing Summary

	N	%
Cases	Valid	97 100.0
	Excluded ^a	0 .0
	Total	97 100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.932	.937	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Gp1	83.71	81.145	.561	.930
Gp2	83.74	81.256	.487	.931
Gp3	84.55	76.813	.459	.934
Gp4	83.91	79.148	.585	.929
Gp5	83.94	77.059	.703	.927
Gp6	83.86	77.708	.750	.927
Gp7	84.05	77.112	.614	.929
Gp8	84.02	75.395	.725	.926
Gp9	84.15	75.799	.796	.925
Gp10	83.80	79.472	.562	.930
Gp11	83.91	77.460	.670	.928
Gp12	84.51	74.378	.648	.928
Gp13	84.45	77.188	.533	.931
Gp14	83.87	78.826	.652	.928
Gp15	84.24	75.954	.674	.927
Gp16	84.73	74.552	.632	.929
Gp17	84.06	76.746	.693	.927
Gp18	83.98	77.437	.630	.928
Gp19	83.93	77.359	.676	.928
Gp20	84.20	76.534	.572	.930

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Pengurus

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	97	100.0
Excluded ^a	0	.0
Total	97	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Items	N of Items
.685	.705	13

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kp1	42.55	21.709	.348	.662
Kp2	43.62	23.134	.126	.695
Kp3	42.31	20.508	.554	.634
Kp4	42.18	21.209	.553	.640
Kp5	42.93	22.463	.167	.692
Kp6	41.96	22.144	.317	.667
Kp7	42.27	21.011	.413	.652
Kp8	43.24	22.266	.200	.686
Kp9	43.36	23.608	.085	.699
Kp10	43.15	21.445	.380	.658
Kp11	42.47	21.710	.378	.659
Kp12	43.62	22.447	.229	.679
Kp14	42.68	21.053	.469	.646

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		Unstandardized Residual
N		97
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.59884877
Most Extreme Differences	Absolute	.051
	Positive	.049
	Negative	-.051
Kolmogorov-Smirnov Z		.507
Asymp. Sig. (2-tailed)		.959

a. Test distribution is Normal.

Uji Linieritas

ANOVA Table							
			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
TotalKP *	Between Groups	(Combined)	825.621	30	27.521	1.151	.312
TotalGp	Groups	Linearity	374.028	1	374.028	15.636	.000
		Deviation from Linearity	451.593	29	15.572	.651	.899
	Within Groups		1578.750	66	23.920		
	Total		2404.371	96			

Uji Regresi Linier Sederhana

Variables Entered/Removed ^b			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TotalGp ^a	.	Enter

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TotalGp ^a	.	. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: TotalKP

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.394 ^a	.156	.147	4.623

a. Predictors: (Constant), TotalGp

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	374.028	1	374.028	17.501	.000 ^a
	Residual	2030.343	95	21.372		
	Total	2404.371	96			

a. Predictors: (Constant), TotalGp

b. Dependent Variable: TotalKP

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	27.459	4.543	6.045	.000
	TotalGp	.214	.051		

a. Dependent Variable: TotalKP

Lampiran 9

Distribusi nilai r_{tabel} Signifikansi 5% dan 1%

N	The Level of Significance		N	The Level of Significance	
	5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	38	0.320	0.413
4	0.950	0.990	39	0.316	0.408
5	0.878	0.959	40	0.312	0.403
6	0.811	0.917	41	0.308	0.398
7	0.754	0.874	42	0.304	0.393
8	0.707	0.834	43	0.301	0.389
9	0.666	0.798	44	0.297	0.384
10	0.632	0.765	45	0.294	0.380
11	0.602	0.735	46	0.291	0.376
12	0.576	0.708	47	0.288	0.372
13	0.553	0.684	48	0.284	0.368
14	0.532	0.661	49	0.281	0.364
15	0.514	0.641	50	0.279	0.361
16	0.497	0.623	55	0.266	0.345
17	0.482	0.606	60	0.254	0.330
18	0.468	0.590	65	0.244	0.317
19	0.456	0.575	70	0.235	0.306
20	0.444	0.561	75	0.227	0.296
21	0.433	0.549	80	0.220	0.286
22	0.432	0.537	85	0.213	0.278
23	0.413	0.526	90	0.207	0.267
24	0.404	0.515	95	0.202	0.263
25	0.396	0.505	100	0.195	0.256
26	0.388	0.496	125	0.176	0.230

27	0.381	0.487	150	0.159	0.210
28	0.374	0.478	175	0.148	0.194
29	0.367	0.470	200	0.138	0.181
30	0.361	0.463	300	0.113	0.148
31	0.355	0.456	400	0.098	0.128
32	0.349	0.449	500	0.088	0.115
33	0.344	0.442	600	0.080	0.105
34	0.339	0.436	700	0.074	0.097
35	0.334	0.430	800	0.070	0.091
36	0.329	0.424	900	0.065	0.086
37	0.325	0.418	1000	0.062	0.081



Lampiran 10

DISTRIBUSI NILAI t_{tabel}

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$
1	3.078	6.314	12.71	31.82	63.66
2	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925
3	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841
4	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604
5	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032
6	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707
7	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499
8	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355
9	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250
10	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169
11	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106
12	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055
13	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012
14	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977
15	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947
16	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921
17	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898
18	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878
19	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861
20	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845
21	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831
22	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819
23	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807
24	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797
25	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787
26	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779
27	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771
28	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763
29	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756
30	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750
31	1.309	1.696	2.040	2.453	2.744
32	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$
61	1.296	1.671	2.000	2.390	2.659
62	1.296	1.671	1.999	2.389	2.659
63	1.296	1.670	1.999	2.389	2.658
64	1.296	1.670	1.999	2.388	2.657
65	1.296	1.670	1.998	2.388	2.657
66	1.295	1.670	1.998	2.387	2.656
67	1.295	1.670	1.998	2.387	2.655
68	1.295	1.670	1.997	2.386	2.655
69	1.295	1.669	1.997	2.386	2.654
70	1.295	1.669	1.997	2.385	2.653
71	1.295	1.669	1.996	2.385	2.653
72	1.295	1.669	1.996	2.384	2.652
73	1.295	1.669	1.996	2.384	2.651
74	1.295	1.668	1.995	2.383	2.651
75	1.295	1.668	1.995	2.383	2.650
76	1.294	1.668	1.995	2.382	2.649
77	1.294	1.668	1.994	2.382	2.649
78	1.294	1.668	1.994	2.381	2.648
79	1.294	1.668	1.994	2.381	2.647
80	1.294	1.667	1.993	2.380	2.647
81	1.294	1.667	1.993	2.380	2.646
82	1.294	1.667	1.993	2.379	2.645
83	1.294	1.667	1.992	2.379	2.645
84	1.294	1.667	1.992	2.378	2.644
85	1.294	1.666	1.992	2.378	2.643
86	1.293	1.666	1.991	2.377	2.643
87	1.293	1.666	1.991	2.377	2.642
88	1.293	1.666	1.991	2.376	2.641
89	1.293	1.666	1.990	2.376	2.641
90	1.293	1.666	1.990	2.375	2.640
91	1.293	1.665	1.990	2.374	2.639
92	1.293	1.665	1.989	2.374	2.639

33	1.308	1.692	2.035	2.445	2.733
34	1.307	1.691	2.032	2.441	2.728
35	1.306	1.690	2.030	2.438	2.724
36	1.306	1.688	2.028	2.434	2.719
37	1.305	1.687	2.026	2.431	2.715
38	1.304	1.686	2.024	2.429	2.712
39	1.304	1.685	2.023	2.426	2.708
40	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704
41	1.303	1.683	2.020	2.421	2.701
42	1.302	1.682	2.018	2.418	2.698
43	1.302	1.681	2.017	2.416	2.695
44	1.301	1.680	2.015	2.414	2.692
45	1.301	1.679	2.014	2.412	2.690
46	1.300	1.679	2.013	2.410	2.687
47	1.300	1.678	2.012	2.408	2.685
48	1.299	1.677	2.011	2.407	2.682
49	1.299	1.677	2.010	2.405	2.680
50	1.299	1.676	2.009	2.403	2.678
51	1.298	1.675	2.008	2.402	2.676
52	1.298	1.675	2.007	2.400	2.674
53	1.298	1.674	2.006	2.399	2.672
54	1.297	1.674	2.005	2.397	2.670
55	1.297	1.673	2.004	2.396	2.668
56	1.297	1.673	2.003	2.395	2.667
57	1.297	1.672	2.002	2.394	2.665
58	1.296	1.672	2.002	2.392	2.663
59	1.296	1.671	2.001	2.391	2.662
60	1.296	1.671	2.000	2.390	2.660
93	1.293	1.665	1.989	2.373	2.638
94	1.293	1.665	1.989	2.373	2.637
95	1.293	1.665	1.988	2.372	2.637
96	1.292	1.664	1.988	2.372	2.636
97	1.292	1.664	1.988	2.371	2.635
98	1.292	1.664	1.987	2.371	2.635
99	1.292	1.664	1.987	2.370	2.634
100	1.292	1.664	1.987	2.370	2.633
101	1.292	1.663	1.986	2.369	2.633
102	1.292	1.663	1.986	2.369	2.632
103	1.292	1.663	1.986	2.368	2.631
104	1.292	1.663	1.985	2.368	2.631
105	1.292	1.663	1.985	2.367	2.630
106	1.291	1.663	1.985	2.367	2.629
107	1.291	1.662	1.984	2.366	2.629
108	1.291	1.662	1.984	2.366	2.628
109	1.291	1.662	1.984	2.365	2.627
110	1.291	1.662	1.983	2.365	2.627
111	1.291	1.662	1.983	2.364	2.626
112	1.291	1.661	1.983	2.364	2.625
113	1.291	1.661	1.982	2.363	2.625
114	1.291	1.661	1.982	2.363	2.624
115	1.291	1.661	1.982	2.362	2.623
116	1.290	1.661	1.981	2.362	2.623
117	1.290	1.661	1.981	2.361	2.622
118	1.290	1.660	1.981	2.361	2.621
119	1.290	1.660	1.980	2.360	2.621
120	1.290	1.660	1.980	2.360	2.620

Dari "Table of Percentage Points of the t-Distribution." Biometrika, Vol. 32. (1941), p. 300. Reproduced by permission of the Biometrika Trustees.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri

Nama : Fitri Kurnianingsih
Tempat Tanggal Lahir : Magelang, 20 Februari 1996
Alamat Asal : Tiban 02/05 Bumirejo Mungkid Magelang
Alamat Sekarang : Tiban 02/05 Bumirejo Mungkid Magelang
Nama Ayah : H. Budi Rahmat
Nama Ibu : Sudarti
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
No Telp : 085799180458
Email : fitrikurnianingsih17@gmail.com

B. Pendidikan

Pendidikan Formal

2000 - 2002 : TK Bumirejo 1
2002 - 2008 : SD Negeri Bumirejo 1
2008 - 2011 : SMP Negeri 2 Mertoyudan
2011 - 2014 : SMK Syubbanul Wathon
2014 - 2018 : UIN Sunan Kalijaga

Pendidikan Nonformal

2011 – 2014 : Pondok Pesantren API Asri Tegalrejo Magelang
2014 – Sekarang : Pondok Pesantren Al Luqmaniyah Yogyakarta



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
Jl. Marsda Adisucipto, Telp. (0274) 515856, e-mail: fd@uin-suka.ac.id, Yogyakarta

SERTIFIKAT

Nomor : B-067/Un.02/MD/TQ.00/01/2018

Diberikan kepada:

FITRI KURNIANINGSIH
NIM: 14240056

Dinyatakan LULUS dalam Tahfid Qur'an Juz 30 yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga dengan nilai: B+
Demikian sertifikat ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya



Yogyakarta, 5 Januari 2018
Ketua Program Studi

Drs. M. Basyid Ridha, M.Si.
NIP. 19670104 199303 1 003

Dr. Hj. Nurjanah, M.Si.
NIP. 19600310 198703 2 001



SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

KEMENTERIAN AGAMA

UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA

Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Jl. Marsda Adisucipto Yogyakarta Telp: 0274-515856 Email: fdk@uin-suka.ac.id

S E R T I F I K A T

NO : UIN.02DD/PP.00.91829.a/2015

Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Kalijaga dengan ini menyatakan bahwa:

FITRI KURNIANINGSIH

14240056

LULUS dengan Nilai 90 (A)

Ujian sertifikasi Baca Al-Qur'an yang diselenggarakan oleh Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Kalijaga

Yogyakarta, 05 Oktober 2015

Ketua

-

Alimatul Qibtiyah, S.Ag., M.Si., MA., Ph.D
NIP. 19710919 199603 2 001



Dekan

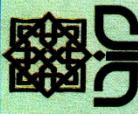
Integratif-Interkonektif

Dedikatif-Inovatif

Inklusif-Continuous Improvement

Nomor: UIN.02/R3/PP.00.9/3074/2014

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN KALIJAGA



Sertifikat

diberikan kepada:

Nama : FITRI KURNIANINGSIH
NIM : 14240056
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

Sebagai Peserta

atas keberhasilannya mengikuti seluruh kegiatan
SOSIALISASI PEMBELAJARAN DI PERGURUAN TINGGI
Bagi Mahasiswa Baru UIN Sunan Kalijaga Tahun Akademik 2014/2015
Tanggal 25 s.d. 27 Agustus 2014 (20 jam pelajaran)

Yogyakarta, 2 September 2014

Rector
KEMENTERIAN AGAMA
Rektor Bidang Kelembagaan dan Kerjasama

YOGYAKARTA
YOGYAKARTA



Rektor
UIN SUNAN KALIJAGA
Maksumdin, M.Ag.

REKOR
19600716 1991031.001



MINISTRY OF RELIGIOUS AFFAIRS
STATE ISLAMIC UNIVERSITY SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
CENTER FOR LANGUAGE DEVELOPMENT

TEST OF ENGLISH COMPETENCE CERTIFICATE

No: UIN.02/L4/PM.03.2/2.24.13.84/2018

This is to certify that:

Name : Fitri Kurnianingsih
Date of Birth : February 20, 1996
Sex : Female

achieved the following scores on the Test of English Competence (TOEC)
held on **January 10, 2018** by Center for Language Development of State
Islamic University Sunan Kalijaga:

CONVERTED SCORE	
Listening Comprehension	46
Structure & Written Expression	46
Reading Comprehension	51
Total Score	477

Validity: 2 years since the certificate's issued



Dr. Sembodo Ardi Widodo, S.Ag., M.Ag.
NIP. 19680915 199803 1 005





شهادة
اختبار كفاءة اللغة العربية
الرقم: UIN.02/LA/PM.03.2/6.24.16.19/2017

تشهد إدارة مركز التنمية اللغوية بأنَّ

الاسم : Fitri Kurnianingsih
تاريخ الميلاد : ٢٠ فبراير ١٩٩٦

قد شاركت في اختبار كفاءة اللغة العربية في ١٧ أكتوبر ٢٠١٧، وحصلت على درجة :

٤٤	فهم المسموع
٤٤	المترافقون النحوية و التعبيرات الكتابية
٢٧	فهم المقرؤ
٣٨٣	مجموع الدرجات

هذه الشهادة صالحة لمدة سنتين من تاريخ الإصدار



Dr. Sembodo Ardi Widodo, S.Ag., M.Ag.



SERTIFIKAT

Nomor: UIN-02/L3/PP.00.9/2.24.15.6/2018

UJIAN SERTIFIKASI TEKNOLOGI INFORMASI DAN KOMUNIKASI

diberikan kepada

Nama : Fitri Kurnianingsih
NIM : 14240056
Fakultas : Dakwah Dan Komunikasi
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Dengan Nilai :

No.	Materi	Nilai	
		Angka	Huruf
1.	Microsoft Word	90	A
2.	Microsoft Excel	75	B
3.	Microsoft Power Point	95	A
4.	Internet	100	A
5.	Total Nilai	90	A
Predikat Kelelusan		Sangat Memuaskan	

Standar Nilai:

Nilai	Huruf	Predikat
		Angka
86 - 100	A	Sangat Memuaskan
71 - 85	B	Memuaskan
56 - 70	C	Cukup
41 - 55	D	Kurang
0 - 40	E	Sangat Kurang

Yogyakarta, 12 Februari 2018





S. KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
**LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LP2M)**

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

SERTIFIKAT

Nomor: B-432.2/Un.02/L.3/PM.03.2/P3.932/10/2017

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) UIN Sunan Kalijaga memberikan sertifikat kepada:

Nama : Fitri Kurnianingsih
Tempat, dan Tanggal Lahir : Magelang, 20 Februari 1996
Nomor Induk Mahasiswa : 14240056
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi

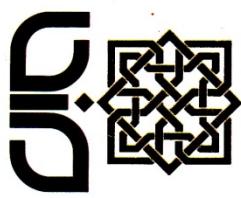
yang telah melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) Integrasi-Interkoneksi Semester Pendek, Tahun Akademik 2016/2017 (Angkatan ke-93), di:

Lokasi : Serut 1, Serut
Kecamatan : Gedangsari
Kabupaten/Kota : Kab. Gunungkidul
Propinsi : D.I. Yogyakarta

dari tanggal 10 Juli s.d. 31 Agustus 2017 dan dinyatakan LULUS dengan nilai 95,75 (A). Sertifikat ini diberikan sebagai bukti yang bersangkutan telah melaksanakan Kuliah Kerja Nyata (KKN) dengan status mata kuliah intra kurikuler dan sebagai syarat untuk dapat mengikuti ujian Munaqasyah Skripsi.



Dr. Phil. Al Makin, S.Ag., M.A.
NIP. : 19720912 200112 1 002



PERPUSTAKAAN UIN SUNAN KALIJAGA

Jl. Marsda Adisucipto Yogyakarta, Telp. (0274) 548635, Fax. (0274) 552231
Website: <http://www.lib.uin-suka.ac.id>, E-mail: lib@uin-suka.ac.id

Sertifikat

Nomor: UIN.2/L.4/PP.00.9/236/2014

diberikan kepada

FITRI KURNIAHINGSIH
NIM. 14240056

sebagai

PESERTA AKTIF

dalam kegiatan Pendidikan Pemakai Perpustakaan (*User Education*) pada
Tahun Akademik 2014/2015 yang diselenggarakan
oleh Perpustakaan UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Yogyakarta, September 2014
Kepala Perpustakaan,



M. Solmin Arianto, S.Ag., SIP., M.LIS.
NIP 19700906 199903 1 012



SERTIFIKAT



Diberikan kepada

fitr / kurianingesti

sebagai

PESERTA

Pada acara workshop seminar dengan tema :
"Berwirausaha dalam Bingkai Dakwah sebagai Solusi
Menghadapi MEA" pada tanggal 14 April 2016

Mengetahui :

Ketua Panitia
Hannah SkCafe



Ketua HMPS
Ketua Dakwah

M.Fachri Abdillah W

Nim:13240020



Nabiel Ma'arif

Nim:15240029



Serifikat

No: B-1979/Un.02/DD/TU.00/10/2016

Diberikan Kepada :

Atas partisipasi aktif sebagai

PESERTA

SEMINAR NASIONAL MANAJEMEN KEUANGAN ISLAM
Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

"*Peningkatan Riset Kompetensi SDM pada Lembaga Keuangan Islam :
Menjawab Tamangga serta Produk Lembaga Keuangan Islam di era Global*",

Narasumber

Masyhuri,Ph.D. (LIPI Jakarta)

Basuki Purwadi, SH.,MH (Kepala PKSK Kementerian Keuangan RI)

Drs Cahya Widhi MM (Direktur Umum PT.Bank BPD DIY)

Drs Achmad Tohirin, M.A, Ph.D. (Akademisi UIN)

pada Hari Rabu-Kamis, 19-20 Oktober 2016 di Convention Hall UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Yogyakarta, 18 Oktober 2016

Mengetahui,
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Ketua Program Studi Manajemen Dakwah


Dr. M. Rosyid Ridla, M.Si
NIP. 19670101 199303 1 003


Dr. Nurjannah, M.Si.
NIP. 19600310 198703 2 001

Supported by:




SCREAM ID
TERRACE

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH

Jl. Marsda Adisucipto, Telp. (0274) 515856, e-mail: fd@uin-suka.ac.id, Yogyakarta



UIN

SERTIFIKAT

Nomor : B-064/Uu.02/MD/P.Pr.00/01/2018

Diberikan kepada:

FITRI KURNIANINGSIH

NIM: 14240056

Dinyatakan **LULUS** dalam Praktikum Profesi yang diselenggarakan oleh Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Komunikasi, UIN Sunan Kalijaga, di Lembaga Amil Zakat Infaq Shodiqoh Muhammadiyah (LAZIS MU) Yogyakarta dengan nilai: **A.** Demikian sertifikat ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

UIN

Mengetahui
Dekan

Nurjannah, M.Si.
NIP. 19600310 198703 2 001

Yogyakarta, 15 Januari 2018
Ketua Program Studi

Drs. M. Restyia Ridha, M.Si.
NIP. 19670104 199303 1 003



**ASRAMA PELAJAR ISLAM
PONDOK PESANTREN ASRI TEGALREJO**
Jl. Kyai Abdan No. 03 Tepo Dlimas Tegalrejo Magelang 56192
Telp. (0293) 3149003

SURAT KETERANGAN PENELITIAN
NOMOR : 16/PA/API ASRI/II/2018

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Anwar Musyadad
Jabatan : Kepala Pondok
2. Nama : Muhamad Arif Junianto
Jabatan : Sekretaris Pusat

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Fitri Kurnianingsih

NIM : 14240056

Program Studi : Manajemen Dakwah (S1) Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Universitas : UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Benar-benar telah melakukan penelitian di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri, Kecamatan Tegalrejo, Kabupaten Magelang Jawa tengah dengan Judul "**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pengurus di Pondok Pesantren Asrama Pelajar Islam (API) Asri Tegalrejo Magelang**" pada bulan November 2017 dan Januari 2018.

Demikian surat ini kami buat sebenarnya dan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Magelang, 8 Februari 2018

Mengetahui,


Anwar Musyadad
Kepala Pondok



CURRICULUM VITAE



A. Biodata Pribadi

Nama : Fitri Kurnianingsih

Jenis Kelamin : Perempuan

Tempat Tanggal Lahir : Magelang, 20 Februari 1996

Alamat Asal : Tiban 02/05 Bumirejo Mungkid Magelang

Alamat Sekarang : Tiban 02/05 Bumirejo Mungkid Magelang

Email : fitrikurnianingsih17@gmail.com

No HP : 085799180458

B. Pendidikan

Pendidikan Formal

Jenjang	Nama Sekolah	Tahun
TK	TK Bumirejo 1	2000 - 2002
SD	SD Negeri Bumirejo 1	2002 - 2008
SMP	SMP Negeri 2 Mertoyudan	2008 - 2011
SMU	SMK Syubbanul Wathon	2011 - 2014
S1	UIN Sunan Kalijaga	2014 - 2018

C. Pendidikan Nonformal

2011 – 2014 : Pondok Pesantren API Asri Tegalrejo Magelang

2014 – Sekarang : Pondok Pesantren Al Luqmaniyah Yogyakarta