

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, DISIPLIN KERJA,  
LOYALITAS KERJA, DAN PENGALAMAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT BPR SYARIAH  
BANGUN DRAJAT WARGA (BDW) YOGYAKARTA**



**SKRIPSI:**

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI**

**OLEH :**  
**NOVIKI MARTIASNI**  
**NIM: 15820053**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA  
2019**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, DISIPLIN KERJA,  
LOYALITAS KERJA, DAN PENGALAMAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT BPR SYARIAH  
BANGUN DRAJAT WARGA (BDW) YOGYAKARTA**



**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI**

**OLEH :  
NOVIKI MARTIASNI  
NIM: 15820053**

**PEMBIMBING:  
Dr. H. SYAFIQ MAHMADAH HANAFI, M. Ag  
NIP: 19670518 199703 1 003**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA  
2019**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh pelatihan kerja, disiplin kerja, loyalitas kerja, dan pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta. Sampel dalam penelitian ini diambil dengan teknik *nonprobability sampling* dengan metode *purposive sampling*. Pengumpulan data primer adalah dengan penyebaran kuisioner. Terdapat 32 kuisioner yang diolah dalam penelitian ini. Metode analisis data dalam penelitian ini yaitu uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, dan uji hipotesis dengan program *SPSS 19.00*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelatihan kerja, disiplin kerja, loyalitas kerja, dan pengalaman kerja berpengaruh simultan terhadap kinerja karyawan. Secara parsial pelatihan kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan dengan  $t$  hitung 2,377 dengan tingkat signifikansi 0,025 dibawah 0,05. Variabel disiplin kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan dengan  $t$  hitung 2,497 dengan tingkat signifikansi 0,019 dibawah 0,05. Variabel pengalaman kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan dengan  $t$  hitung sebesar 2,996 dengan tingkat signifikansi 0,006 dibawah 0,05. Sedangkan variabel loyalitas kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dengan  $t$  hitung -0,008 dengan tingkat signifikansi 0,994 diatas 0,05.

**Kata Kunci:** Kinerja Karyawan, Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja, Pengalaman Kerja.



## *ABSTRACT*

*This research aim to examine the effect of job training, work discipline, work loyalty, and work experience on the performance of employees of PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga of Yogyakarta. The sample in this research was taken by nonprobability sampling technique with a purposive sampling method. Primary data collection is by distributing questionnaires. There were 32 questionnaires processed in this study. The method of data analysis in this study is the validity test, reliability test, classic assumption test, and hypothesis testing with the SPSS 19.00 program. The results of this study indicate that job training, work discipline, work loyalty, and work experience have a simultaneous effect on employee performance. Partially job training has a significant positive effect on employee performance with t count 2.337 with a significance level of 0.025 below 0.05. Work discipline variables have a significant positive effect on employee performance with t count 2.497 with a significance level of 0.019 below 0.05. Work experience variables have a significant positive effect on employee performance with t count of 2.996 with a significance level of 0.006 below 0.05. While the work loyalty variable does not have a significant effect on employee performance with t count of -0.008 with a significance level of 0.994 above 0.05.*

**Keywords:** Employee Performance, Job Training, Work Discipline, Work Loyalty, Work Experience.





### SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi Saudari Noviki Martiasni

Kepada.

**Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta  
Di Yogyakarta**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudari:

Nama : Noviki Martiasni  
NIM : 15820053  
Judul Skripsi : "Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja, dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga (BDW) Yogyakarta"

Sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan/Program Studi Perbankan Syariah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini kami mengharap agar skripsi saudari tersebut dapat segera dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2019

Pembimbing

**Dr. H. Svafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag**  
**NIP. 19670518 199703 1 003**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta  
55281

**PENGESAHAN SKRIPSI TUGAS AKHIR**  
Nomor: B-327/Uh.02/DEB/PP.00.9/02/2019

Tugas akhir dengan judul : **“Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja, dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga (BDW) Yogyakarta”**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Noviki Martiasni  
NIM : 15820053  
Telah diujikan pada : Selasa, 29 Januari 2019  
Nilai : A-

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

**TIM UJIAN TUGAS AKHIR:**  
Ketua Sidang

Dr. H. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag  
NIP. 19670518 199703 1 003

Penguji I

Dr. Sunaryati, SE., M.Si.  
NIP. 19751111 200212 2 002

Penguji II

Janhar Faridis, S.H.I., M.A.  
NIP. 19840513 201101 1 008

Yogyakarta, 7 Februari 2019

UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Dekan,



Dr. H. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag  
NIP. 19670518 199703 1 003

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

*Assalamu 'alaikum Wr., Wb,*

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Noviki Martiasni

NIM : 15820053

Jurusan/Prodi : Perbankan Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **"Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja, dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga (BDW) Yogyakarta"** adalah benar-benar merupakan hasil karya penulis sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain, kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *bodynote*, *footnote*, atau daftar pustaka. Apabila dilain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penulis.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dimaklumi, dan dipergunakan sebagaimana semestinya.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 21 Januari 2019

Penyusun



Noviki Martiasni

15820053

## **HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai civitas akademik UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Noviki Martiasni
NIM	:	15820053
Program Studi	:	Perbankan Syariah
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya	:	Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*non-exclusive royalty free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja, dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga (BDW) Yogyakarta”**

berdasarkan perangkat yang ada (jika diperlukan) Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Yogyakarta  
Pada tanggal 21 Januari 2019

Yang Menyatakan,  


(Noviki Martiasni)

## MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada kemudahan. Karena itu bila kau telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan kepada Tuhan, beharaplah.”

(QS Al Insyirah: 6-8)

***“EVERYDAY IS RACE, THE LAST BUT NOT LEAST”***

*(Anonymous)*

“Setiap hari langkah kehidupan begitu cepat, bagaikan pembalap berebut dan melaju menjadi nomor satu, tetapi yang terakhir bukanlah yang terburuk.”



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Bapak dan Ibu tercinta yang senantiasa memberikan doa dan limpahan kasih sayang yang tak ternilai harganya.

Kakak-kakak ku, Joko Harsanto, Ririn Martya Sari dan Fifin Martyaswati yang selalu memberikan dukungan dan semangat.

Sahabat-sahabat dan teman-teman tercinta, yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang selalu memberikan yang terbaik bagi mahasiswanya.

Keluarga besar mahasiswa Perbankan Syariah angkatan 2015

Beserta Almamater tercinta

**UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA**

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Transliterasi kata-kata arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### **A. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	Be
ت	Tā'	T	Te
ث	Śā'	Ś	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta'	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za'	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)

ع	'ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

### B. Konsonan Rangkap karena *Syaddah* Ditulis Rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

### C. *Ta' Marbuttah*

Semua *ta' marbuttah* ditulis dengan *h*, baik berada pada kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حکمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
------	---------	---------------

علة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamah al auliya'</i>

#### D. Vokal Pendek dan Penerapannya

--- ó ---	Fathah	Ditulis	A
--- ő ---	Kasrah	Ditulis	I
--- ُ ---	Dammah	Ditulis	U
فعل	Fathah	Ditulis	<i>Fa'ala</i>
ذكر	Kasrah	Ditulis	<i>Zukira</i>
يذهب	Dammah	Ditulis	<i>Yazhabu</i>

#### E. Vokal Panjang

1. fathah + alif	Ditulis	A
جاهلية	Ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
2. fathah + ya' mati	Ditulis	A
تنسى	Ditulis	<i>Tansa</i>
3. kasrah + ya' mati	Ditulis	I
كريم	Ditulis	<i>Karim</i>
4. dhammad + wawu mati	Ditulis	U
فروض	Ditulis	<i>Furud</i>

#### F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati	Ditulis	Ai
بینکم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati	Ditulis	Au

قول	Ditulis	<i>Qaul</i>
-----	---------	-------------

## G. Vokal pendek yang Berurutan dalam Satu Kata yang Dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a 'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u 'iddat</i>
لَئِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la 'in syakartum</i>

## H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *qamariyyah* maka ditulis menggunakan huruf awal “al”

القرآن	Ditulis	<i>Al-Quran</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* maka ditulis sesuai dengan huruf pertama *Syamsiyyah* tersebut

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>As-sama'</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>Asy-syams</i>

## I. Penulisan kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوِي الْفَرْوَضْ	Ditulis	<i>Zawi al-furud</i>
أَهْلُ السُّنْنَةِ	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja, dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga (BDW) Yogyakarta”**. Sholawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan seluruh ummatnya.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai derajat Sarjana Strata I Program Studi Perbankan Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini, penyusun ingin menyampaikan terima kasih yang dalam kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, pihak-pihak tersebut adalah:

1. Bapak Prof. Dr. KH. Yudian Wahyudi MA. Ph.D, selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. H. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, serta selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa sabar mengarahkan dan membimbing penulis dari awal hingga akhir penulisan skripsi ini.
3. Bapak Joko Setyono, SE., M.Si., selaku Ketua Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Bapak Rosyid Nur Anggara Putra, SPd., M.Si., selaku dosen pembimbing akademik yang telah membimbing saya dari awal proses perkuliahan hingga akhir semester.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah memberikan ilmu serta pengalaman pengetahuannya kepada penulis selama masa perkuliahan.
6. Seluruh pegawai dari staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
7. Kedua Orang tuaku Ayahanda Sumardi dan Ibunda Sutiyah yang senantiasa memberikan semangat, doa, dan memberikan banyak dukungan baik berupa materi dan moral selama penulisan skripsi.
8. Kakak-kakak ku Joko Harsanto, Ririn Martya Sari, Fifin Martyaswati yang senantiasa memberi dukungan dan semangat untuk menyelesaikan pendidikan ku.
9. Teman-teman ku Sinta, Nunu, Ganti, Wening, Tanti, Afida, Arin, dan Atin yang selalu memberikan semangat dan mengingatkan ku untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi.
10. Sahabatku yang telah mendukung, memberikan saran serta memberi semangat dalam proses pembuatan skripsi, Triana, Winda Nur W, Ratna Rizky A, Dewi Saputri, Tri Rahma, Nur Rohmah, Wafirotullaela, Dina Fitri M dan Santika Ayu.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tugas akhir serta dalam menempuh studi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.  
Semoga segala kebaikan yang telah diberikan menjadi amal saleh dan mendapatkan balasan melebihi apa yang telah di berikan oleh Allah SWT., dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, 15 Januari 2019

Noviki Martiasni  
NIM. 1582005

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
1. Tujuan Penelitian .....	7
2. Manfaat Penelitian .....	7
D. Sistematika Pembahasan .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
A. Landasan Teori.....	11
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
b. Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
c. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
2. Kinerja Karyawan .....	16

a.	Pengertian Kinerja Karyawan .....	16
b.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	17
c.	Pengukuran Kinerja Karyawan.....	17
d.	Teori Kinerja Dalam Pandangan Islam .....	18
3.	Pelatihan Kerja.....	19
a.	Pengertian Pelatihan Kerja.....	19
b.	Tujuan Pemberian Pelatihan .....	20
c.	Pengukuran Pelatihan.....	21
d.	Pelatihan dalam Pandangan Islam.....	21
4.	Disiplin Kerja .....	22
a.	Pengertian Disiplin Kerja.....	22
b.	Macam-Macam Disiplin Kerja.....	23
c.	Prinsip-Prinsip Disiplin Kerja.....	23
d.	Disiplin Kerja dalam Pandangan Islam.....	24
5.	Loyalitas Kerja .....	25
a.	Pengertian Loyalitas Kerja.....	25
b.	Aspek-Aspek Loyalitas Kerja .....	26
c.	Loyalitas Kerja dalam Pandangan Islam.....	29
6.	Pengalaman Kerja .....	30
a.	Pengertian Pengalaman Kerja .....	30
b.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja.....	30
c.	Pengalaman Kerja dalam Pandangan Islam .....	31
B.	Telaah Pustaka .....	33
C.	Kerangka Berfikir.....	37
D.	Hipotesis Penelitian.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>	
A.	Jenis Penelitian.....	41
B.	Jenis dan Sumber Data .....	41
C.	Populasi dan Sampel .....	41
1.	Populasi .....	41

2. Sampel.....	42
D. Teknik Pengumpulan Data.....	42
E. Definisi Operasional Variabel.....	43
1. Variabel Dependen.....	43
2. Variabel Independen .....	44
F. Instrumen Penelitian.....	46
G. Teknik Pengujian Instrumen .....	47
1. Uji Validitas .....	47
2. Uji Reliabilitas .....	48
H. Teknik Analisis Data.....	49
1. Uji Asumsi Klasik.....	49
a. Uji Normalitas.....	49
b. Uji Multikolinieritas.....	49
c. Uji Heteroskedasitas.....	49
2. Regresi Linear Berganda.....	50
3. Pengujian Hipotesis.....	50
a. Uji Simultan (Uji F) .....	50
b. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	51
c. Uji Parsial (Uji t).....	52
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	53
1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
B. Karakteristik Responden .....	54
1. Jenis Kelamin Responden .....	54
2. Usia Responden.....	55
3. Masa Kerja Responden .....	55
4. Pendidikan Terakhir .....	56
C. Hasil Penelitian .....	57
1. Uji Instrumen Penelitian .....	57
a. Uji Validitas .....	57

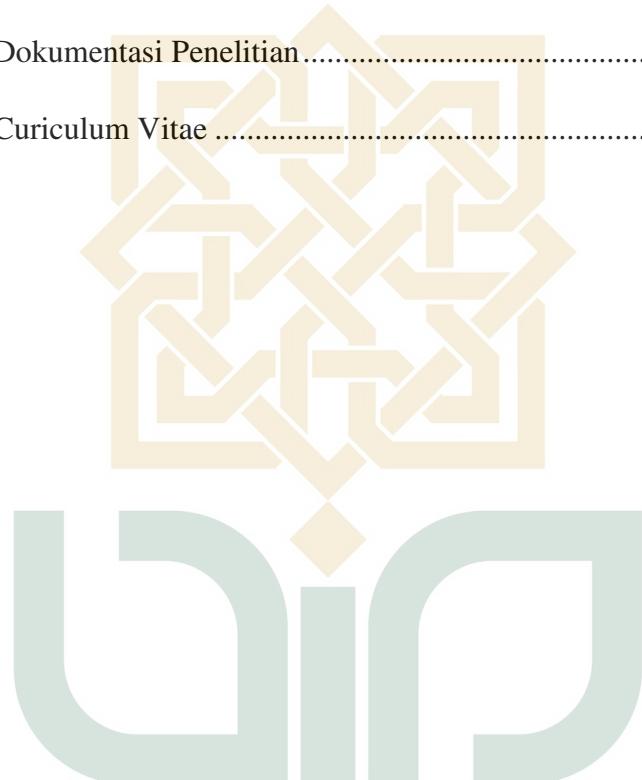
b. Uji Reliabilitas .....	59
2. Analisis Data .....	60
a. Uji Asumsi Klasik .....	60
1) Uji Normalitas .....	60
2) Uji Multikolinieritas.....	61
3) Uji Heteroskedasitas.....	61
b. Regresi Linear Berganda.....	62
c. Uji Hipotesis .....	64
1) Uji Simultan (Uji F) .....	64
2) Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	65
3) Uji Parsial (Uji t).....	66
D. Pembahasan.....	68
a. Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.....	68
b. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.....	70
c. Pengaruh Loyalitas Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.....	72
d. Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.....	75
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>78</b>
A. Kesimpulan .....	78
B. Saran.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>I</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Jaringan Kantor Perbankan Syariah .....	1
Tabel 2.1 Tabel Telaah Pustaka .....	33
Tabel 3.1 Skala Likert.....	47
Tabel 4.1 Tabel Penyebaran Kuisioner .....	53
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	54
Tabel 4.3 Usia Responden.....	55
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden .....	56
Tabel 4.5 Tingkat Pendidikan Responden .....	57
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	58
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	59
Tabel 4.8 One-Sampel Kolmogorov Smirnov Test .....	60
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinieritas .....	61
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	63
Tabel 4.12 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	65
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	66
Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial (Uji t) .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian .....	I
Lampiran 2 Pertanyaan Wawancara .....	VI
Lampiran 3 Hasil Olah Data SPSS 19.00.....	VIII
Lampiran 4 Hasil Output SPSS 19.00.....	XIV
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melakukan Peneitian .....	XXII
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	XXIII
Lampiran 7 Curiculum Vitae .....	XXIV



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang Masalah**

Lembaga perbankan syariah di Indonesia hadir diawali dengan berdirinya Bank Muamalat Indonesia pada tahun 1991, yang pada perjalannya mampu menjadi tonggak penting dalam kemunculan dan kehidupan perbankan syariah di Indonesia. Dengan diberlakukannya UU No.10 tahun 1998 dan UU No. 21 tahun 2008 tentang Perbankan Syariah, maka pengembangan perbankan syariah nasional semakin memiliki landasan hukum yang memadai dan akan mendorong pertumbuhan yang lebih cepat.

Tabel 1.1 Jaringan Kantor Perbankan Syariah

Jenis Bank	Keterangan	2013	2014	2015	2016	2017
BUS	Jumlah Bank	11	12	12	13	13
	Jumlah Kantor	1.998	2.163	1.990	1.869	1.825
UUS	Jumlah Bank	23	22	22	21	21
	Jumlah Kantor	590	320	311	332	344
BPRS	Jumlah Bank	163	163	163	166	167
	Jumlah Kantor	402	439	446	453	441

Sumber : Statistik Perbankan Syariah

Dari Tabel 1.1 dapat dilihat pertumbuhan perbankan syariah dari tahun ke tahun. Terlihat bahwa selama tiga tahun terakhir ini perbankan syariah mengalami perlambatan dalam pertumbuhan jumlah bank dan kantor yang ada. Pada tahun 2013 hingga tahun 2017 jumlah bank umum

syariah meningkat dari 11 bank menjadi 13 bank, namun mengalami penurunan pada jumlah kantor dari 1.998 menjadi 1.825 kantor. Kemudian untuk unit usaha syariah pada tahun 2013 hingga tahun 2017 mengalami penurunan pada jumlah bank dari 23 menjadi 21 bank, untuk jumlah kantor unit usaha syariah mengalami fluktuasi pada tahun 2013 hingga 2015 mengalai penurunan dari 590 menjadi 311 kantor dan kemudian pada tahun 2016 naik menjadi 322 naik lagi pada tahun 2017 menjadi 344 kantor. Sedangkan untuk bank perkreditan syariah pada tahun 2013 hingga tahun 2017 mengalami kenaikan jumlah bank dari 163 menjadi 167 bank, dan untuk jumlah kantor pada tahun 2013 hingga 2016 mengalami kenaikan dari 402 menjadi 453 ketika tahun 2017 mengalami penurunan sebanyak 12 kantor menjadi 441 kantor.

Salat satu faktor yang menghambat pertumbuhan tersebut adalah masih kurangnya kuantitas dan kualitas sumber daya manusia yang kompeten untuk menjalankan industri perbankan syariah yang ada, sehingga mengakibatkan banyak bank dan kantor bank yang ditutup. Perlu diketahui bahwa, keberhasilan pertumbuhan perbankan syariah sangat ditentukan oleh kualitas kinerja sumber daya manusia perbankan syariah itu sendiri.

PT BPR Syariah Dangun Drajat Warga (BDW) Yogyakarta berdiri sejak 2 Februari tahun 1994 dan diresmikan oleh Pimpinan Pusat Muhammadiyah yang saat itu dipimpin oleh Bapak KH. Akhmad Azhar

Basyir, MA.<sup>1</sup> PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta adalah BPRS tertua di Yogyakarta. Berdiri sejak tahun 1994 hingga sekarang masih bertahan membuktikan bahwa PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta merupakan BPRS yang bagus dalam kinerja. Selain itu, saat ini PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta menurut Dana pada tahun 2017 berada di tingkat pertama dikalangan BPRS di DIY serta menduduki peringkat ketiga seantero DIY-Jateng dengan total aset mencapai 103 miliar.<sup>2</sup> Keberhasilan tersebut tentunya tidak lepas dari karyawan yang bekerja secara profesional dan tetap memegang prinsip syariah. Namun pada tahun 2018 PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta tidak mendapatkan penghargaan seperti pada tahun 2017, hal ini yang membuat Peneliti memilih PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta apakah dalam kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga mengalami penurunan.

Mengelola sumber daya manusia menjadi hal yang terpenting pada abad ini. Sumber daya manusia memegang peranan penting dan potesial bagi keberlangsungan suatu perusahaan, mengingat sumber daya manusia merupakan penggerak seluruh aktivitas perusahaan. Setiap perusahaan harus bisa menjaga, memelihara dan meningkatkan kualitas kinerja sumber daya manusia yang dimiliki.

Untuk meningkatkan perkembangan bank syariah dari sisi sumber daya manusia maka di perlukan adanya rasa tanggungjawab dari karyawan

---

<sup>1</sup><http://www.bprs-bdw.co.id/tentang-kami/sejarah>, diakses pada tanggal 28 November 2018.

<sup>2</sup>[http://www.krjogja.com/news/read/24222/BPRS\\_BDW\\_Kembangkan\\_Potensi\\_dengan\\_Promosi\\_Agresif](http://www.krjogja.com/news/read/24222/BPRS_BDW_Kembangkan_Potensi_dengan_Promosi_Agresif), diakses pada tanggal 28 November 2018.

sendiri. Whitemore mengemukakan kinerja merupakan ekspresi potensi seseorang dalam memenuhi tanggungjawabnya dengan menetapkan standar tertentu. Kinerja pegawai akan tercipta jika pegawai dapat melaksanakan tanggung jawabnya dengan baik (Sinambela, 2012: 6).

Dengan sumber daya manusia yang mumpuni maka kinerja pada bank syariah itu akan membawa kemajuan bagi bank syariah untuk dapat bertahan dalam suatu persaingan di industri perbankan syariah yang semakin ketat ini. Sumber daya manusia memegang peranan penting dalam perusahaan. Maju tidaknya suatu perusahaan tidak hanya ditentukan oleh besar keuntungan yang diperoleh tetapi juga tergantung kepada manajemen sumber daya manusia yang ditetapkan pada perusahaan tersebut. Karyawan yang profesional adalah karyawan yang mampu menyelesaikan pekerjaanya dengan baik dan benar. Karyawan berperan sebagai pengelola, pemikir, serta berperan aktif dalam mengembangkan serta memajukan perusahaan.

Menurut Sonny Sumarsono pelatihan merupakan salah satu faktor yang penting dalam pengembangan sumber daya manusia. Pelatihan tidak hanya menambah pengetahuan, akan tetapi juga meningkatkan keterampilan kerja, dengan demikian meningkatkan produktivitas kerja (Sinambela, 2012: 209). Penelitian yang dilakukan oleh Anis Indah Puji Lestari (2017) mengenai pengaruh pelatihan terhadap kinerja karyawan, menyatakan bahwa pelatihan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan.

Variabel kedua yaitu disiplin kerja. Disiplin kerja dapat didefinisikan sebagai suatu sikap menghormati, menghargai, patuh, dan taat terhadap peraturan-peraturan yang berlaku, baik yang tertulis maupun tidak tertulis serta sanggup menjalankannya dan tidak mengelak untuk menerima sanksi-sanksinya apabila dia melanggar tugas dan wewenang yang diberikan kepadanya (Sastrohadiwiryo, 2005: 291).

Pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Deborah Regina Tabita Kasenda, Rita Taroreh, dan Lucky Datulong (2016) disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Didukung dengan penelitian yang dilakukan oleh Sisilia Naibaho, Lotje Kawet, dan Christoffel Kojo (2016) bahwa disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Variabel ketiga yaitu loyalitas kerja. Loyalitas merupakan tekad dan kesanggupan menaati, melaksanakan dan mengamalkan sesuatu yang dipatuhi dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab, tekad serta kesanggupan yang harus dibuktikan dalam sikap dan tingkah laku sehari-hari serta dalam perbuatan melaksanakan tugas (Gouzali Saydam, 2000: 485). Pada penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Rita Ivana Ariyani, Qurrotul Aini, dan Heru Kurnianto Tjahtjono (2016) mengungkapkan bahwa loyalitas kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Variabel keempat yaitu pengalaman kerja. Menurut Hari Handoko dalam Wati (2016: 16) pengalaman kerja merupakan pengetahuan atau keterampilan yang telah diketahui dan dikuasai seseorang yang akibat dari

perbuatan atau pekerjaan yang telah dilakukan selama beberapa waktu tertentu. Pada penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Heri Puspito Lukito, Andi Tri Haryano, dan M Mukeri Warso (2016) pada penelitian tersebut didapatkan hasil bahwa pengalaman berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Selain itu penelitian yang dilakukan oleh Karina Octavia Muaja, Adolfina, dan Lucky Dotulong (2017) menyatakan bahwa pengalaman kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Dari beberapa penelitian terdahulu peneliti tertarik mengambil empat variabel yang digunakan sebagai landasan untuk mengetahui variabel apa saja yang mempengaruhi kinerja karyawan. Variabel pertama yaitu pelatihan kerja, kedua disiplin kerja, ketiga loyalitas kerja, dan keempat pengalaman kerja. Sehingga judul penelitian ini yaitu “PENGARUH PELATIHAN KERJA, DISIPLIN KERJA, LOYALITAS KERJA, DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT BPR SYARIAH BANGUN DRAJAT WARGA YOGYAKARTA”.

## B. Rumusan Masalah

Berdasarkan hal tersebut di atas, maka masalah pokok yang dikemukakan dalam penelitian ini antara lain, sebagai berikut:

1. Apakah pelatihan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta?
2. Apakah disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta?

3. Apakah loyalitas kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta?
4. Apakah pengalaman kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta?

### C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah tersebut, penelitian ini bertujuan:

1. Untuk menjelaskan pengaruh pelatihan kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.
2. Untuk menjelaskan pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.
3. Untuk menjelaskan pengaruh loyalitas kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.
4. Untuk menjelaskan pengaruh pengalaman kerjaterhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.

### D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis: diharapkan hasil penelitian ini dapat membantu menambah pengetahuan di bidang keilmuan maupun pengembangan ilmiah dari penulis maupun pembaca tentang manajemen sumber daya manusia khususnya kinerja karyawan yang dipengaruhi oleh pelatihan kerja, disiplin kerja loyalitas kerja, dan pengalaman kerja.

2. Manfaat Praktis: Diharapkan penelitian ini dapat menjadi salah satu masukan atau sumbang pemikiran bagi PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta untuk menentukan langkah-langkah selanjutnya dalam menghadapi masalah mengenai kinerja karyawan khususnya PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.

## E. Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan merupakan urutan penyajian dari masing-masing bab secara terperinci, singkat, dan jelas serta diharapkan dapat mempermudah dalam memahami penelitian ini. Pembahasan penelitian ini meliputi sistematika yang dibagi menjadi lima bab yaitu:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini berisi mengenai latar belakang permasalahan yang menjelaskan tentang isu utama penelitian yang didukung oleh fakta-fakta dan data yang terkait, teori utama yang digunakan, pemaparan secara ringkas penelitian sebelumnya, dan juga penegasan judul penelitian. Selain itu, pada latar belakang masalah serta tujuan dan manfaat dari penelitian ini. Pada penelitian ini didasarkan pada keingin tahuhan peneliti akan hal yang mempengaruhi kinerja di BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta. Apakah pelatihan kerja, disiplin kerja, loyalitas kerja dan pengalaman kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan di BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta.

## **BAB II: LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS**

Bab ini berisi mengenai semua teori yang berhubungan dengan variabel-variabel yang diangkat oleh peneliti dan teori pendukung lainnya yang berkaitan dengan kinerja karyawan dalam perspektif Islam, sehingga dapat disusun hipotesis. Point penting dari bab ini adalah untuk memperoleh pemahaman serta kerangka yang menjadi landasan dalam melakukan penelitian.

## **BAB III: METODE PENELITIAN**

Bab ini menjelaskan tentang variabel penelitian dan definisi operasional dari masing-masing variabel yang digunakan dalam penelitian serta penjabaran secara operasional. Objek penelitian berisi tentang sumber data, teknik analisis data berupa alat analisis yang digunakan dalam penelitian.

## **BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

Bab ini merupakan inti penelitian yang berisi interpretasi terhadap hasil pengolahan data yang meliputi analisis data deskriptif, pengujian asumsi klasik, analisis data terhadap pengujian hipotesis dan pembahasan.

## **BAB V: PENUTUP**

Dalam bab ini berisi kesimpulan yang diperoleh dari penelitian dan pengujian hipotesis yang dilakukan pada Bab IV. Selanjutnya pada akhir bab ini disampaikan saran yang dapat digunakan pihak perusahaan

maupun pihak-pihak yang berkepentingan dalam penelitian ini dan saran bagi penelitian selanjutnya.



## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan yang dikemukakan pada bab sebelumnya, maka dapat diberikan suatu kesimpulan sebagai berikut:

1. Terdapat pengaruh positif signifikan pelatihan kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajet Warga Yogyakarta. Dari hasil perhitungan diperoleh nilai  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  ( $2,377 > 2,05553$ ) dan tingkat signifikansi  $0,025 < 0,05$ . Berdasarkan analisis data tersebut menunjukkan bahwa hipotesis pertama yang menyatakan ada pengaruh positif signifikan pelatihan kerja terhadap kinerja karyawan telah terbukti kebenarannya. Hal ini berarti bahwa ketika karyawan mengikuti pelatihan yang diberikan oleh PT BPR Syariah Bangun Drajet Warga Yogyakarta dengan bersungguh-sungguh maka kinerja karyawan juga akan meningkat.
2. Terdapat pengaruh positif signifikan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan PT Bangun Drajet Warga Yogyakarta. Dari hasil perhitungan diperoleh nilai  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  ( $2,497 > 2,05553$ ) dan tingkat signifikansi  $0,019 < 0,05$ . Berdasarkan hasil analisis data ini dapat disimpulkan bahwa hipotesis kedua yang menyatakan disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan terbukti kebenarannya. Hal ini berarti ketika karyawan memiliki kepribadian yang disiplin maka kinerja karyawan juga akan meningkat.

3. Tidak terdapat pengaruh yang signifikan loyalitas kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta. Dari hasil perhitungan diperoleh nilai  $t_{hitung}$  lebih kecil dari  $t_{tabel}$  (-0,008 < -2,05553) dan tingkat signifikansi 0,994 > 0,05. Berdasarkan hasil analisis data ini dapat disimpulkan bahwa hipotesis ketiga yang menyatakan loyalitas kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan tidak terbukti kebenarannya. Hal ini mengindikasikan bahwa meningkatnya loyalitas kerja tidak menjamin akan terjadinya kinerja karyawan yang meningkat.
4. Terdapat pengaruh positif signifikan pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga Yogyakarta. dari hasil perhitungan diperoleh nilai  $t_{hitung}$  lebih besar dari  $t_{tabel}$  (2,966 > 2,05553) dengan tingkat signifikansi 0,006 < 0,05. Berdasarkan hasil analisis data ini dapat disimpulkan bahwa hipotesis keempat yang menyatakan pengalaman kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan terbukti kebenarannya. Hal ini berarti ketika pengalaman kerja karyawan meningkat maka kinerja karyawan juga akan meningkatkan.

## B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah disajikan maka selanjutnya peneliti menyampaikan saran-saran yang kiranya dapat memberikan manfaat kepada pihak-pihak yang terkait atas hasil penelitian ini. Adapun saran-saran yang dapat disimpulkan adalah sebagai berikut:

### 1. Bagi Perusahaan

Pelatihan hendaknya tetap harus diberikan dan berkesinambungan kepada setiap karyawan, bahkan sejak awal penempatan karyawan agar dalam menghadapi pekerjaanya karyawan dapat menyesuaikan diri dengan cara kerja yang berlaku di perusahaan. Selain itu juga untuk mempertahankan eksistensi perusahaan dalam menghadapi persaingan dunia usaha. Sebaiknya sering diadakan *gathering* atau kumpul bersama dengan seluruh karyawan untuk meningkatkan keakraban dan *teamwork* dalam perusahaan.

### 2. Bagi Akademik

Penelitian ini dapat dijadikan bahan referensi dan dokumentasi bagi pihak kampus sebagai bahan acuan penelitian yang akan datang selain jurnal dan buku yang sudah ada. Selain itu pihak kampus harus selalu meningkatkan kualitas karya hasil penelitian bagi semua mahasiswinya.

### 3. Bagi Penelitian Selanjutnya

Bagi peneliti yang akan melakukan penelitian sejenis, diharapkan bisa menambahkan responden dengan objek penelitian yang berbeda dengan skala lebih besar, sehingga hasil penelitian lebih bervariasi. Selain itu, peneliti selanjutnya sebaiknya mengadakan pengembangan penelitian ini dengan menambah atau mencari variabel lain selain pelatihan kerja, disiplin kerja, loyalitas kerja, dan pengalaman kerja karena masih banyak faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Algifari. 2000. *Analisis Regresi: Teori, Kasus, dan Solusi*. Yogyakarta: BPFE.
- Bangun, Wilson. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Erlangga.
- Fathoni. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Rineka Cipta.
- Foster, Bill. 2001. *Pembinaan untuk Peningkatan Kinerja Karyawan*. Jakarta: PPM.
- Ghozali, Imam. 2005. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Handoko, Hani. 2014. *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*. Yogyakarta: BPFE.
- Hariandja, Mariot T.E. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Grasindo.
- Hasibuan, M.S.P. 2001. *Manajemen sumber daya manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Husein Umar. 2000. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: raja Grafindo Persada.
- <http://www.bprs-bdw.co.id/tentang-kami/sejarah>, diakses pada tanggal 28 November 2018
- [http://www.krjogja.com/newa/read/24222/BPRS\\_BDW\\_Kembangkan\\_Potensi\\_dengan\\_Promosi\\_Agresif](http://www.krjogja.com/newa/read/24222/BPRS_BDW_Kembangkan_Potensi_dengan_Promosi_Agresif), diakses pada tanggal 28 November 2018
- Indriantoro, Nur dan Supomo, Bambang. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi dan Manajemen 2*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Jusmaliani. 2011. *Pengelolaan Sumber Daya Insani*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Kadarisman. 2013. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Keunggulan Bersaing Organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu. 2001. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

- Mangkunegara, A. Prabu. 2008. *Perencanaan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Bandung: Refika Aditama.
- Mangkunegara, A.A Anwar Prabu. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung PT. Remaja Rosdakarya.
- Manullang dan Manullang, Marihot. 2013. *Manajemen Personallia*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Moheriono. 2012. *Pengukuran Kinerja berbasis Kompetensi*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Nawawi, Hadari. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia: untuk bisnis yang kompetitif*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.
- Noor, Juliansyah. 2011. *Metodologi Penelitian: Skripsi, Tesis, Disertasi, dan Karya Ilmiah*. Jakarta: Kencana.
- Saydam, Gouzali. 2000. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Human Resource Suatu Pendekatan Mikro)*, Jakarta: Djanbatan.
- Sarwono, Jonathan. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sastrohadiwiryo, Bejo Siswanto. 2005. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia Pendekatan Administratif dan Operasional*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Shihab, M. Quraish. 2006. *Tafsir al Misbah: pesan, kesan dan keserasian al Qur'an* / M. Quraish Shihab. Jakarta: Lentera Hati.
- Siagian, Sondang P. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Sinambela, Lijan Poltak. 2012. *Kinerja Pegawai: Teori Pengukuan dan Implikasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sinn, Ahmad Ibrahim Abu. 2008. *Manajemen Syariah: Sebuah Kajian Historis dan Kontemporer*. Jakarta: PT. Grafindo Persada.
- Soegandhi dkk, Vannecia Marchelle. 2013. *Pengaruh Kepuasan Kerja dan Loyalitas Kerja Terhadap Organizational Citizenship Behaviour pada Karyawan T. surya Timur Sakti Jatim*. Jurnal AGORA. Universitas Kristen Petra.
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Bisnis: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sumarsono, Sony. *Teori dan Kebijakan Publik Ekonomi Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Sunyoto, Danang. 2013. *Metodologi Penelitian Akuntansi*. Bandung: Refika Aditama.

Suryoadi, Yerri. 2012. "Pengaruh Pelatihan dan Kepuasan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Muamalat Indonesia Cabang Semarang. Skripsi. Semarang: Universitas Diponegoro.

Umar, Husein. 2013. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: Rajawali Pers.

Wati, Diyah Ayu Eko. 2016. *Pengalaman Kerja Terhadap Etos Kerja Karyawan PT. BPR Syariah Kota Mojokerto*. Skripsi. UIN Sunan Ampel Surabaya.

Wibowo. 2010. *Manajemen Kinerja*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.

Widarjono, Agus. 2010. *Analisis Statistika Multivariat Terapan*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.



LAMPIRAN 1

**KUESIONER**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, DISIPLIN KERJA, LOYALITAS  
KERJA DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PT BPR SYARIAH BANGUN DRAJAT WARGA**

Yth.

Bapak/Ibu/Sdr./Sdri.

Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga

di Yogyakarta

Dengan hormat,

Dengan ini saya:

Nama : Noviki Martiasni

NIM : 15820053

Fakultas / Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Perbankan Syariah

Bermaksud melakukan penelitian dengan judul skripsi **Pengaruh Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Loyalitas Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga**. Untuk keperluan tersebut saya memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr./Sdri. karyawan PT BPR Syariah BDW untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner penelitian ini. Mengingat pentingnya data ini, saya sangat mengharapkan agar kuesioner penelitian ini diisi dengan lengkap sesuai dengan kondisi yang sebenarnya. Jawaban dari Bapak/Ibu/Sdr./Sdri. hanya digunakan untuk penelitian, dan kerahasiaannya akan saya jaga dengan hati-hati.

Atas kesediaan dan partisipasi dari Bapak/Ibu/Sdr./Sdri. dalam mengisi kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

**A. Petunjuk Pengisian Kuesioner:**

- Bacalah semua pertanyaan dengan baik
- Berilah tanda checklist (✓) untuk menjawab setiap pertanyaan
- Dalam menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini tidak ada jawaban yang salah

**B. Biodata Responden:**

Nama :

Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan

Usia :  21-30 thn

31- 40 thn

41- 50 thn

Pendidikan Terakhir :  SMA/SMK Sederajat

D3

S1

S2

Masa Kerja :

1-3 thn  
 4-6 thn  
 7-9 thn  
 > 10 thn

Silahkan menjawab pertanyaan dengan memberikan tanda checklist pada (✓) pada kotak yang paling sesuai dengan pendapat anda.

Kolom Penilaian:

SS : Sangat Setuju skor 4

S : Setuju skor 3

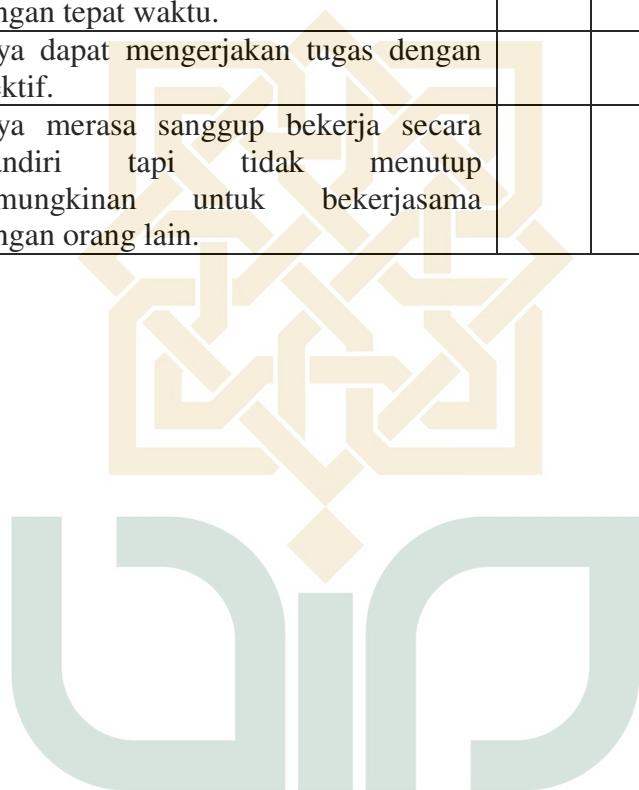
TS : Tidak Setuju skor 2

STS : Sangat Tidak Setuju skor 1

No.	Pertanyaan	SS	S	TS	STS
	Pelatihan				
1.	Saya mendapatkan sesuatu yang saya butuhkan dari pelatihan kerja yang di berikan oleh PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.				
2.	Materi pelatihan kerja yang diberikan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga relevan dan sesuai dengan bidang kerja saya.				
3.	Pelatih yang mengajari saya memiliki kualitas yang baik.				
4.	Setelah mengikuti pelatihan kerja dari PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga, saya lebih bisa mengerti dan menangani permasalahan dengan baik.				
5.	Pelatihan kerja yang diberikan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga memudahkan saya dalam memakai dan mengaplikasikan teknologi dan peralatan baru di perusahaan.				
6.	Pelatihan kerja yang diberikan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga meningkatkan akurasi, ketelitian, dan kehandalan saya dalam bekerja.				
	Disiplin Kerja				
1.	Saya selalu hadir dan datang sesuai jam kerja PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.				
2.	Saya selalu mematuhi perintah dan peraturan dari PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.				
3.	Saya bekerja sesuai standar kerja yang telah ditetapkan oleh PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.				
4.	Saya selalu berusaha bekerja dengan tanggung jawab dan jujur.				
5.	Saya bersedia menjaga peralatan dan perlengkapan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.				
6.	Saya selalu bertingkah laku sopan dalam PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.				
7.	Saya selalu berpakaian sopan dan menggunakan tanda pengenal PT BPR				

	Syariah Bangun Drajat Warga.			
	Loyalitas Kerja			
1.	Saya selalu mengikuti peraturan yang diterapkan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
2.	Saya sanggup melaksanakan tugas dengan sebaik-baiknya dan bertanggung jawab atas risiko atas apa yang dilaksanakan.			
3.	Saya selalu dapat bekerjasama dengan sesama karyawan maupun atasan.			
4.	Saya bangga menjadi bagian dari PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
5.	Saya selalu menjaga hubungan baik dengan sesama karyawan dan atasan.			
6.	Saya senang dengan pekerjaan pada PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga saat ini.			
7.	Alasan saya tetap bertahan karena kesetiaan dan pengabdian pada PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
	Pengalaman Kerja			
1.	Pengalaman bekerja sebelumnya mampu menambah pengalaman saya untuk bekerja di PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
2.	Pengalaman kerja yang saya miliki berperan penting dalam melaksanakan tugas yang diberikan oleh PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
3.	Keterampilan dan pengalaman yang saya miliki membantu saya dalam bekerja di PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
4.	Pengalaman kerja yang saya miliki memberikan kemampuan penilaian dan penganalisaan pekerjaan yang diberikan oleh PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
5.	Pengalaman kerja yang dimiliki karyawan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga mampu menunjang karyawan dalam menguasai peralatan kerja yang disediakan oleh PT BPR			

	Syariah Bangun Drajat Warga.			
	<b>Kinerja Karyawan</b>			
1.	Saya bisa mencapai standar hasil kerja PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
2.	Hasil kerja saya meningkat dari waku ke waktu.			
3.	Saya bisa memenuhi standar mutu hasil kerja dari PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga.			
4.	Saya bisa meningkatkan mutu hasil kerja dari waktu ke waktu.			
5.	Saya mampu menyelesaikan tugas dengan tepat waktu.			
6.	Saya dapat mengerjakan tugas dengan efektif.			
7.	Saya merasa sanggup bekerja secara mandiri tapi tidak menutup kemungkinan untuk bekerjasama dengan orang lain.			



## LAMPIRAN 2

### DAFTAR PERTANYAAN WAWANCARA PT BPR SYARIAH BANGUN DRAJAT WARGA YOGYAKARTA

#### PELATIHAN KERJA

1. Apakah di PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga ini diadakan pelatihan?
2. Pelatihan apa saja yang ada di PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga?
3. Biasanya berapa lama pelatihan yang di berikan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga?
4. Apakah ada perbedaan yang dirasakan setelah dan sebelum mengikuti pelatihan?

#### DISIPLIN KERJA

1. Bagaimana tingkat kedisiplinan karyawan di PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga?
2. Apakah diberikan sanksi apabila karyawan melanggar peraturan?
3. Sanksi berupa apa yang diberikan PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga?

#### LOYALITAS KERJA

1. Bagaimana *teamwork* di PT BPR Syariah Bangun Drajat Warga?
2. Apakah sering diadakan kegiatan untuk meningkatkan komunikasi antar karyawan?

#### PENGALAMAN KERJA

1. Apakah pekerjaan yang diberikan perusahaan didasari atas pengalaman yang dimiliki oleh karyawan?

2. Apakah pengalaman kerja yang sudah dimiliki karyawan dapat memberikan dampak yang positif terhadap pekerjaan? Jika ada seperti apa dampaknya?



### LAMPIRAN 3

Hasil Olah Data SPSS 19.00

#### 1. Karakteristik Responden

##### a. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

JENIS\_KELAMIN

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	20	62.5	62.5	62.5
	perempuan	12	37.5	37.5	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

##### b. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

USIA

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30	19	59.4	59.4
	31-40	11	34.4	34.4
	41-50	2	6.2	6.2
	Total	32	100.0	100.0

##### c. Karakteristik Responden Pendidikan Terakhir

PENDIDIKAN\_TERAKHIR

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sma/smk sederajat	3	9.4	9.4	9.4
	S1	29	90.6	90.6	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

d. Karakteristik Responden Masa Kerja

		MASA_KERJA			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-3 tahun	18	56.2	56.2	56.2
	4-6 tahun	6	18.8	18.8	75.0
	7-9 tahun	5	15.6	15.6	90.6
	>10 tahun	3	9.4	9.4	100.0
	Total	32	100.0	100.0	

2. Pelatihan Kerja

NO.	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	TOTAL
1	4	4	4	4	4	3	23
2	4	4	3	3	3	4	21
3	3	3	3	3	3	3	18
4	3	3	3	3	3	3	18
5	3	3	3	3	3	3	18
6	4	3	4	4	4	3	22
7	3	3	3	3	3	3	18
8	3	3	3	3	3	3	18
9	3	3	3	3	3	3	18
10	3	3	3	3	3	3	18
11	3	3	3	3	3	3	18
12	3	3	3	3	3	3	18
13	3	3	3	3	3	3	18
14	4	3	3	3	3	3	19
15	4	3	3	3	3	3	19
16	4	3	4	4	3	3	21
17	3	3	3	4	3	3	19
18	4	4	3	4	4	4	23
19	4	3	4	3	4	3	21
20	4	4	3	4	4	4	23
21	4	3	3	3	3	3	19
22	4	3	3	3	3	3	19
23	4	3	3	3	3	3	19
24	4	3	3	2	3	3	18
25	4	3	4	3	4	3	21
26	4	3	3	3	3	3	19
27	4	3	3	3	4	3	20
28	4	3	3	3	3	4	20
29	4	4	4	4	4	4	24

30	4	3	3	2	3	3	18
31	4	4	3	3	4	3	21
32	4	4	3	3	4	4	22
TOTAL	117	103	102	101	106	102	631

### 3. Disiplin Kerja

NO.	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	TOTAL
1	4	4	4	4	4	4	3	27
2	2	3	3	3	3	3	3	20
3	3	3	3	3	3	3	3	21
4	2	3	3	3	3	3	3	20
5	4	4	4	4	4	4	4	28
6	3	4	3	4	4	3	3	24
7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	4	4	4	4	4	4	4	28
9	3	3	3	3	3	3	3	21
10	3	3	3	3	3	3	3	21
11	3	3	3	3	3	3	3	21
12	3	4	4	4	4	4	3	26
13	3	3	3	3	3	3	3	21
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	3	3	3	3	3	3	3	21
16	3	3	3	3	3	3	3	21
17	3	4	3	4	4	3	3	24
18	3	3	3	3	3	3	3	21
19	4	4	3	3	3	2	4	23
20	4	4	4	4	3	4	4	27
21	3	2	2	3	3	3	3	19
22	3	3	3	3	3	3	3	21
23	4	4	3	3	2	3	3	22
24	4	3	3	4	3	4	4	25
25	4	4	4	3	3	4	3	25
26	4	4	4	4	4	4	4	28
27	3	3	3	4	3	3	3	22
28	3	2	3	4	3	3	3	21
29	3	3	3	4	4	3	4	24
30	2	2	4	3	3	3	3	20
31	4	3	4	4	4	3	3	25
32	4	4	4	4	4	3	4	27
TOTAL	104	105	105	110	105	103	104	736

#### 4. Loyalitas Kerja

NO.	Q14	Q15	Q16	Q17	Q18	Q19	Q20	TOTAL
1	3	3	3	3	3	3	3	21
2	4	3	3	3	4	3	3	23
3	4	4	4	4	3	3	4	26
4	4	4	4	4	4	4	4	28
5	3	3	3	3	3	3	3	21
6	4	4	3	4	4	4	4	27
7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	3	3	3	3	3	3	3	21
9	3	3	3	3	3	3	3	21
10	3	3	3	3	3	3	3	21
11	3	3	3	3	3	3	3	21
12	3	3	3	3	3	3	3	21
13	3	3	3	3	3	3	3	21
14	4	3	3	3	3	3	3	22
15	4	3	3	3	3	3	3	22
16	4	4	3	3	4	4	4	26
17	3	4	2	3	3	3	3	21
18	3	3	3	4	4	4	4	25
19	3	3	4	3	3	3	3	22
20	4	4	3	4	3	4	4	26
21	2	3	3	3	3	3	2	19
22	3	3	3	3	3	3	3	21
23	3	3	3	2	3	3	2	19
24	4	3	3	4	4	4	3	25
25	3	3	3	3	4	4	4	24
26	4	3	3	4	4	4	3	25
27	4	3	3	4	3	3	3	23
28	2	3	3	3	3	3	3	20
29	3	3	4	3	4	3	3	23
30	2	3	3	2	2	4	2	18
31	4	3	3	3	3	3	3	22
32	4	4	4	4	4	4	3	27
<b>TOTAL</b>	<b>106</b>	<b>103</b>	<b>100</b>	<b>103</b>	<b>105</b>	<b>106</b>	<b>100</b>	<b>723</b>

#### 5. Pengalaman Kerja

NO.	Q21	Q22	Q23	Q24	Q25	TOTAL
1	3	3	3	3	3	15
2	3	3	3	3	3	15
3	3	4	3	3	3	16
4	3	3	3	3	3	15
5	3	3	3	3	3	15

6	3	3	3	3	3	3	15
7	3	3	3	3	3	3	15
8	2	2	2	2	2	2	10
9	3	3	3	3	3	3	15
10	3	3	3	3	3	3	15
11	3	3	3	3	3	3	15
12	3	3	3	3	3	3	15
13	3	3	3	3	3	3	15
14	3	3	3	3	3	3	15
15	4	4	4	4	3		19
16	4	3	3	4	3		17
17	3	3	3	3	3		15
18	4	4	4	4	4		20
19	3	3	4	3	3		16
20	4	4	4	4	4		20
21	3	3	3	3	3		15
22	3	3	3	3	3		15
23	3	3	3	3	3		15
24	4	4	4	3	3		18
25	3	3	3	3	3		15
26	3	3	4	3	3		16
27	4	4	4	4	4		20
28	3	3	4	3	3		16
29	3	3	3	3	2		14
30	2	4	3	3	2		14
31	4	4	4	4	4		20
32	4	4	4	4	4		20
TOTAL	102	104	105	102	98		511

## 6. Kinerja Karyawan

NO.	Q26	Q27	Q28	Q29	Q30	Q31	Q32	TOTAL
1	3	3	4	3	4	3	3	23
2	3	3	4	4	3	3	3	23
3	3	3	3	3	3	3	3	21
4	3	3	3	3	3	3	3	21
5	3	3	3	3	4	4	3	23
6	3	3	3	3	3	3	3	21
7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	3	3	3	3	3	3	3	21

9	3	3	3	3	3	3	3	3	21
10	3	3	3	3	3	3	3	3	21
11	3	3	3	3	3	3	3	3	21
12	3	3	3	3	3	3	3	3	21
13	3	3	3	3	3	3	3	3	21
14	3	3	3	3	3	3	4	4	23
15	3	3	3	3	3	3	4	4	23
16	3	3	3	3	3	3	4	3	22
17	3	2	3	4	3	3	2	2	20
18	3	3	3	3	4	4	4	4	24
19	3	3	3	3	3	4	3	3	22
20	4	4	4	4	4	4	3	3	26
21	3	4	3	3	3	3	3	3	22
22	3	3	3	3	3	3	3	3	21
23	4	3	3	3	3	3	3	4	23
24	3	3	4	3	3	3	3	4	23
25	3	4	3	4	4	4	4	4	26
26	4	3	3	3	3	3	3	3	22
27	3	3	3	3	3	3	3	3	21
28	3	4	3	3	3	3	3	3	22
29	4	3	3	3	3	3	3	4	23
30	3	3	2	3	2	3	3	3	19
31	4	3	3	4	4	4	4	4	26
32	4	4	4	4	4	4	4	4	28
TOTAL	102	100	100	102	103	104	104	715	

## LAMPIRAN 4

### Output Hasil SPSS 19.00

#### 1. UJI VALIDITAS

##### a. Pelatihan Kerja

		Correlations						
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Total Pelatihan
Q1	Pearson Correlation	1	.383*	.348	.093	.488**	.348	.640**
	Sig. (2-tailed)		.031	.051	.611	.005	.051	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Q2	Pearson Correlation	.383*	1	.133	.433	.622**	.714**	.779**
	Sig. (2-tailed)	.031		.468	.013	.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Q3	Pearson Correlation	.348	.133	1	.484**	.540**	-.026	.595**
	Sig. (2-tailed)	.051	.468		.005	.001	.889	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Q4	Pearson Correlation	.093	.433	.484**	1	.457**	.326	.683**
	Sig. (2-tailed)	.611	.013	.005		.009	.069	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Q5	Pearson Correlation	.488**	.622**	.540**	.457**	1	.367	.835**
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.001	.009		.039	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Q6	Pearson Correlation	.348	.714**	-.026	.326	.367	1	.639**
	Sig. (2-tailed)	.051	.000	.889	.069	.039		.000
	N	32	32	32	32	32	32	32
Total Peati han	Pearson Correlation	.640**	.779**	.595**	.683**	.835**	.639**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	32	32	32	32	32	32	32

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## b. Disiplin Kerja

**Correlations**

		Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	Total Disiplin
Q7	Pearson Correlation	1	.634**	.471**	.463**	.273	.449**	.589*	.764**
	Sig. (2-tailed)		.000	.006	.008	.131	.010	.000	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q8	Pearson Correlation	.634**	1	.532**	.410	.435	.418	.434	.768**
	Sig. (2-tailed)	.000		.002	.020	.013	.017	.013	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q9	Pearson Correlation	.471**	.532**	1	.497**	.528**	.633	.386	.776**
	Sig. (2-tailed)	.006	.002		.004	.002	.000	.029	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q10	Pearson Correlation	.463**	.410	.497**	1	.742**	.513	.509*	.782**
	Sig. (2-tailed)	.008	.020	.004		.000	.003	.003	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q11	Pearson Correlation	.273	.435	.528**	.742**	1	.381	.386	.710**
	Sig. (2-tailed)	.131	.013	.002	.000		.031	.029	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q12	Pearson Correlation	.449**	.418	.633**	.513**	.381	1	.336	.709**
	Sig. (2-tailed)	.010	.017	.000	.003	.031		.060	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q13	Pearson Correlation	.589	.434	.386	.509*	.386	.336	1	.685**
	Sig. (2-tailed)	.000	.013	.029	.003	.029	.060		.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Total Disiplin	Pearson Correlation	.764**	.768**	.776**	.782**	.710**	.709**	.685*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	32	32	32	32	32	32	32	32

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. Loyalitas Kerja

**Correlations**

		Q14	Q15	Q16	Q17	Q18	Q19	Q20	TOTALLOYALITAS
Q14	Pearson Correlation	1	.454**	.208	.617**	.497**	.306	.520**	.759**
	Sig. (2-tailed)		.009	.253	.000	.004	.089	.002	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q15	Pearson Correlation	.454**	1	.205	.482**	.298	.459**	.572**	.681**
	Sig. (2-tailed)	.009		.260	.005	.097	.008	.001	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q16	Pearson Correlation	.208	.205	1	.294	.275	.122	.208	.435*
	Sig. (2-tailed)	.253	.260	.102	.102	.128	.506	.254	.013
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q17	Pearson Correlation	.617**	.482**	.294	1	.562**	.473**	.646**	.835**
	Sig. (2-tailed)	.000	.005	.102		.001	.006	.000	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q18	Pearson Correlation	.497**	.298	.275	.562**	1	.549**	.544**	.758
	Sig. (2-tailed)	.004	.097	.128	.001		.001	.001	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q19	Pearson Correlation	.306	.459**	.122	.473**	.549**	1	.464**	.666**
	Sig. (2-tailed)	.089	.008	.506	.006	.001		.007	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q20	Pearson Correlation	.520**	.572**	.208	.646**	.544**	.464**	1	.806**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.254	.000	.001	.007		.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Total Loyalit as	Pearson Correlation	.759	.681**	.435	.835**	.758	.666	.806**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.013	.000	.000	.000	.000	
	N	32	32	32	32	32	32	32	32

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

d. Pengalaman Kerja

**Correlations**

		Q21	Q22	Q23	Q24	Q25	TOTAL_PENGALAMAN
Q21	Pearson Correlation	1	.653**	.728**	.880**	.792**	.922**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32	32

Q22	Pearson Correlation	.653	1	.699	.742	.567	.831
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000
	N	32	32	32	32	32	32
Q23	Pearson Correlation	.728**	.699**	1	.696**	.666**	.863**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	32	32	32	32	32	32
Q24	Pearson Correlation	.880**	.742**	.696**	1	.764**	.925**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	32	32	32	32	32	32
Q25	Pearson Correlation	.792**	.567**	.666	.764**	1	.861**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000
	N	32	32	32	32	32	32
Total Pengalaman Kerja	Pearson Correlation	.922**	.831**	.863**	.925**	.861**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	32	32	32	32	32	32

\*\*, Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### e. Kinerja Karyawan

Correlations

	Q26	Q27	Q28	Q29	Q30	Q31	Q32	TOTAL_KINERJA	
Q26	Pearson Correlation	1	.241	.241	.385*	.280	.092	.400*	.583**
	Sig. (2-tailed)		.183	.183	.030	.121	.615	.023	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q27	Pearson Correlation	.241	1	.273	.241	.332	.174	.302	.576**
	Sig. (2-tailed)	.183		.131	.183	.064	.341	.094	.001
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q28	Pearson Correlation	.241	.273	1	.435*	.488**	.000	.151	.576**
	Sig. (2-tailed)	.183	.131		.013	.005	1.000	.410	.001
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q29	Pearson Correlation	.385	.241	.435	1	.445	.277	.080	.625**
	Sig. (2-tailed)	.030	.183	.013		.011	.124	.663	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q30	Pearson Correlation	.280	.332	.488*	.445	1	.485*	.291	.764**
	Sig. (2-tailed)	.121	.064	.005	.011		.005	.106	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Q31	Pearson Correlation	.092	.174	.000	.277	.485**	1	.577**	.613**
	Sig. (2-tailed)	.615	.341	1.000	.124	.005		.001	.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32

Q32	Pearson Correlation	.400	.302	.151	.080	.291	.577	1	.661
	Sig. (2-tailed)	.023	.094	.410	.663	.106	.001		.000
	N	32	32	32	32	32	32	32	32
Total	Pearson Correlation	.583*	.576*	.576*	.625**	.764**	.613**	.661**	1
Kinerja	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.001	.000	.000	.000	.000	
Karyawan	N	32	32	32	32	32	32	32	32
n									

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## 2. UJI RELIABILITAS

### a. Pelatihan Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.785	6

### b. Disiplin Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.862	7

### c. Loyalitas Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.837	7

### d. Pengalaman Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.927	5

e. Kinerja Karyawan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.746	7

3. UJI ASUMSI KLASIK

a. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		32
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.25007138
Most Extreme Differences	Absolute	.142
	Positive	.142
	Negative	-.093
Kolmogorov-Smirnov Z		.806
Asymp. Sig. (2-tailed)		.535

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

b. Uji Multikolinieritas

Model	Coefficients <sup>a</sup>						Collinearity Statistics			
	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients						
	B	Std. Error	Beta	t	Sig.					
1	(Constant)	4.226	3.132		1.349	.188				
	Pelatihan Kerja	.354	.149	.341	2.377	.025	.746	1.341		
	Disiplin Kerja	.227	.091	.325	2.497	.019	.902	1.109		
	Loyalitas Kerja	-.001	.108	-.001	-.008	.994	.742	1.349		
	Pengalaman Kerja	.371	.125	.427	2.966	.006	.740	1.352		

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

c. Uji Heteroskedasitas

Model	Coefficients <sup>a</sup>			Collinearity Statistics			
	B	Std. Error	Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
1 (Constant)	-13.075	7.453		-1.754	.091		
Pelatihan Kerja	.376	.354	.225	1.062	.298	.746	1.341
Disiplin Kerja	.176	.217	.156	.811	.425	.902	1.109
Loyalitas Kerja	.067	.258	.055	.260	.797	.742	1.349
Pengalaman Kerja	-.098	.298	-.070	-.329	.745	.740	1.352

a. Dependent Variable: LNRES\_KUADRAT

4. REGRESI LINIER BERGANDA

Model	Coefficients <sup>a</sup>				
	B	Std. Error	Standardized Coefficients	t	Sig.
1 (Constant)	4.226	3.132		1.349	.188
Pelatihan Kerja	.354	.149	.341	2.377	.025
Disiplin Kerja	.227	.091	.325	2.497	.019
Loyalitas Kerja	-.001	.108	-.001	-.008	.994
Pengalaman Kerja	.371	.125	.427	2.966	.006

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

5. UJI HIPOTESIS

a. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.766 <sup>a</sup>	.587	.526	1.339

a. Predictors: (Constant), Pengalaman Kerja, Disiplin Kerja, Pelatihan Kerja, Loyalitas Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Uji Simultan (Uji F)

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	68.776	4	17.194	9.583	.000 <sup>a</sup>
Residual	48.443	27	1.794		
Total	117.219	31			

a. Predictors: (Constant), Pengalaman Kerja, Disiplin Kerja, Pelatihan Kerja, Loyalitas Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

c. Uji Parsial (Uji t)

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	4.226	3.132		1.349	.188
Pelatihan Kerja	.354	.149	.341	2.377	.025
Disiplin Kerja	.227	.091	.325	2.497	.019
Loyalitas Kerja	-.001	.108	-.001	-.008	.994
Pengalaman Kerja	.371	.125	.427	2.966	.006

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## LAMPIRAN 5

### Surat Penelitian



## LAMPIRAN 6

### Dokumentasi Penelitian



## LAMPIRAN 7

### CURICULUM VITAE



Nama	: Noviki Martiasni
Jenis Kelamin	: Perempuan
Tempat, Tanggal Lahir	: Bantul, 25 November 1996
Agama	: Islam
Jurusan/Prodi	: Perbankan Syariah
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam
Alamat Lengkap	: Jebugan, Serayu Rt 03, Bantul, Yogyakarta
Nomor HP	: 081394270926
E-mail	: <a href="mailto:novikimartiasni25@gmail.com">novikimartiasni25@gmail.com</a>

#### Riwayat Pendidikan:

Tahun 2003 – 2009	: SD Negeri Peni
Tahun 2009 – 2012	: SMP Negeri 3 Bantul
Tahun 2012 – 2015	: SMA Negeri 1 Jetis
Tahun 2015 – 2018	: Sedang kuliah di UIN Sunan Kalijaga Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Perbankan Syariah