

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN
SHADAQAH DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA YOGYAKARTA**



UIJ
STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta
Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Strata Satu
Dalam Ilmu Ekonomi Islam**

Oleh :

**DEVI ASTRIYANI
NIM: 13390024**

**Pembimbing :
Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA
2019**

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B- 529 / Un.02/ DEB/ PP.00.9/ 02/ 2019

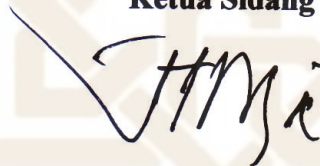
Tugas Akhir dengan Judul: “Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta”

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Devi Astriyani
Nomor Induk Mahasiswa : 13390024
Telah diujikan pada : Rabu, 13 Februari 2019
Nilai Ujian Tugas Akhir : A/B

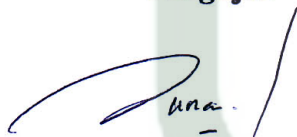
Dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

TIM MUNAQASYAH
Ketua Sidang



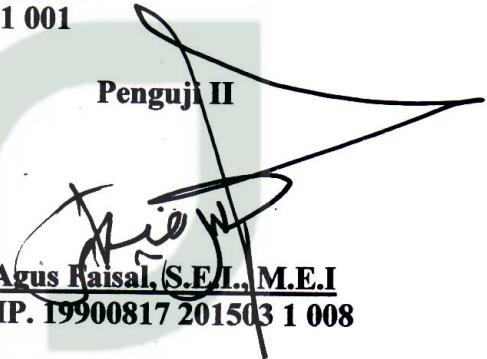
H. Muh Yazid Afandi., M.Ag.
NIP. 19720913 200312 1 001

Penguji I



Sunarsih, SE., M.Si.
NIP. 19740911 199903 2 001

Penguji II



Agus Raisal, S.E.I., M.E.I
NIP. 19900817 201503 1 008

Yogyakarta, 07 Februari 2019

UIN Sunan Kalijaga
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
DEKAN



Dr. H. Syafiq Mahmadah Hanafi. S. Ag., M. Ag
NIP. 19670518 199703 1 003



Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga FM-UINSK-BM-05-03/RO

SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi Saudari Devi Astriyani

Kepada
Yth Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Devi Astriyani

NIM : 13390024

Judul Skripsi : **“Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta”**

Sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan/Program Studi Manajemen Keuangan Syari'ah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini kami berharap agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan. Untuk itu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 20 Desember 2019
Pembimbing,

Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag.
NIP. 197209132003121001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devi Astriyani

NIM : 13390024

Prodi : Manajemen Keuangan Syariah/ Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta”** adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi ataupun saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *body note* atau daftar pustaka. Apabila dilain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi

Yogyakarta, 20 Desember 2019



Devi Astriyani

NIM.13390024

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Devi Astriyani
NIM : 13390024
Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga berhak menyimpan, mengalih media/format kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Yogyakarta

Pada Tanggal: 20 Desember 2019

Yang menyatakan

Devi Astriyani

NIM.13390024

MOTTO

JUJUR, DISIPLIN, DAN BERTANGGUNG JAWAB



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan doa serta syukur yang tak terkira kepada Allah swt dan Nabi Muahammad saw, saya persembahkan karya sederhana ini untuk :

Untuk kedua orangtua saya Ibu Jumilah dan Bapak Mudiharja yang selalu mendoakan saya, dan dengan tulus ikhlas berkorban/ berjuang demi saya.

Seluruh keluarga besar yang membantu saya dalam segala proses yang saya alami. Seluruh sahabat dan teman yang setia menemani saya dalam suka maupun duka.

Tidak pernah ku temui orang baik kecuali ia memiliki hati yang tulus. Jadilah diri sendiri tanpa harus merckayasa keadaan karena itu yang akan membuatmu merasa tenang. Berbuat baiklah tanpa harus mengharapkan imbalan. Jadilah orang yang jujur, disiplin, dan bertanggung jawab agar tidak merugikan orang.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 158/1987 dan 0543b/U/1987.

A. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	Be
ت	Tā'	T	Te
ث	Šā'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	Ḥā'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	Kh	ka dan ha
د	Dāl	D	De
ذ	Žāl	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Rā'	R	Er
ز	Zāi	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Sād	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Tā'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Žā'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fā'	F	Ef

ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kāf	K	Ka
ل	Lām	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	NūN	N	'en
و	Wāwu	W	W
هـ	Hā'	H	Ha
ء	Hamzah	`	apostrof
ي	Yā'	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

متعددة	Ditulis	Muta'addidah
عدة	Ditulis	'iddah

C. Tā' marbūṭah di akhir kata

1. Bila dimatikan ditulis h

حكمة	Ditulis	Ḥikmah
علة	Ditulis	'illah

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	Karāmah al-auliya'
----------------	---------	--------------------

3. Bila ta/ marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis t atau h.

زكاة الفطر	Ditulis	Zakāh al-ḥiṭri
------------	---------	----------------

D. Vokal pendek

----- فعل	Fathah	Ditulis	a
----- فعل	Fathah	Ditulis	fa'ala
----- فعل	Kasrah	Ditulis	i
----- ذكر	Kasrah	Ditulis	ḥukira
----- فعل	Ḍammah	Ditulis	u
----- يذهب	Ḍammah	Ditulis	yaḥabu

E. Vokal panjang

1	fathah + alif جاهلية	Ditulis	ā
		Ditulis	jāhiliyyah
2	fathah + yā' mati تَنَسَّى	Ditulis	ā
		Ditulis	Tansā
3	kasrah + yā' mati كريم	Ditulis	ī
		Ditulis	karīm
4	ḍammah + wāwu mati فروض	Ditulis	ū
		Ditulis	furūḍ

F. Vokal rangkap

1	fathah + yā' mati بينكم	Ditulis	ai
		Ditulis	bainakum
2	fathah + wāwu mati قول	Ditulis	au
		Ditulis	qaul

G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	A'antum
------	---------	---------

أَعَدَّتْ	Ditulis	U'iddat
لِنَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	La'in syakartum

H. Kata sandang alif + lam

1. Bila diikuti huruf Qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "l".

الْقُرْآن	Ditulis	Al-Qur'an
الْقِيَاس	Ditulis	Al-Qiyās

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf l (el) nya.

السَّمَاءِ	Ditulis	As-Samā'
الشَّمْسِ	Ditulis	Asy-Syams

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut penulisannya.

ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	Zawī al-furūḍ
أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	Ahl as-Sunnah

J. Pengecualian

Sistem transliterasi ini tidak berlaku pada:

1. Kosa kata Arab yang lazim dalam Bahasa Indonesia dan terdapat dalam Kamus Umum Bahasa Indonesia, misalnya: al-Qur'an, hadis, mazhab, syariat, lafaz.
2. Judul buku yang menggunakan kata Arab, namun sudah dilatinkan oleh penerbit, seperti judul buku *al-Hijab*.

3. Nama pengarang yang menggunakan nama Arab, tapi berasal dari negara yang menggunakan huruf latin, misalnya Quraish Shihab, Ahmad Syukri Soleh
4. Nama penerbit di Indonesia yang menggunakan kata Arab, misalnya Toko Hidayah, Mizan.



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Sholawat serta salam penyusun haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa kita harapkan syafaatnya besok pada hari kiamat.

Penelitian ini merupakan tugas akhir pada Program Studi Manajemen Keuangan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana. Atas izin Allah *subhanahu wa ta'ala* dan dengan bantuan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terimakasih kepada :

1. Prof. Drs. KH. Yudian Wahyudi, M.A., Ph.D. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Dr. H. Syafiq M Hanafi, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak H.M. Yazid Afandi, M.Ag selaku Ketua Program Studi sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa memberi arahan, masukan, saran dan motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah memberikan pengetahuan dan wawasan selama masa kuliah.
5. Seluruh pegawai dan staf TU Prodi, Jurusan dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
6. Ibuku tercinta Ibu Jumilah dan Bapakku Mudiharjo yang selalu mendukung, berjuang dan mendoakan saya.

7. Teman kuliah sekaligus sahabatku Devi Kiki, Fatkhul Tsani Rohana, dan Atika yang senantiasa menguatkan selama menjalani perkuliahan dan menyemangati menyelesaikan skripsi.
8. Untuk teman-teman seperjuangan MKS'13 yang telah melewati kuliah bersama-sama dan menciptakan kenangan di MKS.

Semoga Allah SWT memberikan barakah atas kebaikan mereka semua selama ini dan skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membaca dan mempelajarinya

Yogyakarta, 20 Desember 2018

Penyusun,

Devi Astriyani

NIM.13390041



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK	xviii
ABSTRACT.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II KERANGKA TEORI	

A. Landasan Teori	
1. Manajemen Strategi	10
2. Penghimpunan Dana	14
3. Penyaluran Dana	15
4. Zakat, Infaq, dan Shadaqah	17
B. Telaah Pustaka.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	38
B. Sumber Data	38
C. Teknik Pengumpulan Data	39
D. Subyek dan Obyek Penelitian	40
E. Teknik Analisis Data	41
F. Validasi dan Reliabilitas	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum BAZNAS Kota Yogyakarta	44
1. Profil Visi dan Misi BAZNAS Kota Yogyakarta	44
2. Visi dan Misi BAZNAS Kota Yogyakarta	45
3. Azaz Pengelolaan BAZNAS Kota Yogyakarta	46
4. Struktur Organisasi BAZNAS Kota Yogyakarta	47
5. Program BAZNAS Kota Yogyakarta	48
6. Standar Operasional Prosedur BAZNAS Kota Yogyakarta	49
B. Pembahasan	84
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	95

B. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99
DAFTAR LAMPIRAN	



ABSTRAK

Potensi zakat di wilayah Kota Yogyakarta sangatlah besar akan tetapi realisasi zakat dilapangan tidak sesuai dengan potensi yang ada. Oleh karena itu, lembaga Amil zakat harus memiliki strategi yang tepat di dalam proses penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shodaqah agar penerimaan zakat bisa tercapai maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis tentang strategi penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta.

Data Penelitian diperoleh melalui observasi lapangan ataupun wawancara dengan pihak pimpinan BAZNAS Kota Yogyakarta. Metode analisis dengan menggunakan teknik pemeriksaan triangulasi melalui data atau sumber, dengan jalan membandingkan dan mengecek informasi atau data yang diperoleh dari wawancara dengan dokumentasi dan hasil pengamatan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa didalam menyalurkan ataupun menghimpun dana zakat, infaq, dan shadaqah BAZNAS Kota Yogyakarta menggunakan strategi penyebaran ikrar ke berbagai ASN (Aparat Sipil Nasional), sosia;isasi atau pengajian, penyebaran brosur, dan program s2 (sedino sewu). Adapun faktor penghambat dan pendukung di dalam proses menghimpun atau menyalurkan dana zakat, infaq, dan shadaqah adalah kurangnya pemahaman dan kepercayaan masyarakat kepada BAZNAS Kota Yogyakarta, dan didukung oleh adanya pimpinan ASN yang selalu mendukung program BAZNAS.

Kata Kunci : zakat, infaq, shadaqah, dan BAZNAS Kota Yogyakarta.

ABSTRACT

The potential of zakat in the city of Yogyakarta is very large but the realization of zakat in the field is not in accordance with the existing potential. Therefore, the Amil zakat institution must have the right strategy in the process of collecting and distributing zakat, infaq, and shodaqah funds so that the receipt of zakat can be achieved maximally. This study aims to find out and analyze the strategies for collecting and channeling zakat, infaq, and shadaqah funds in BAZNAS, Yogyakarta.

Research data was obtained through field observations or interviews with BAZNAS leaders in Yogyakarta City. The method of analysis uses triangulation examination techniques through data or sources, by comparing and checking information or data obtained from interviews with documentation and observations.

The results showed that in channeling or collecting zakat, infaq, and BAZNAS sadaqah the city of Yogyakarta used the strategy of distributing pledges to various ASNs (National Civil Servants), sosia, formations or recitations, distribution of brochures, and s2 (sedino sewu) programs. The inhibiting and supporting factors in the process of collecting or channeling zakat, infaq, and shadaqah funds are the lack of understanding and trust of the people in BAZNAS Yogyakarta City, and supported by the presence of ASN leaders who always support the BAZNAS program.

Keywords: zakat, infaq, shadaqah, and BAZNAS Yogyakarta City.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Islam adalah agama yang sempurna diturunkan oleh Allah SWT di muka bumi untuk menjadi *rahmatan lil'alamin*. Islam menjadi satu-satunya agama yang memberikan pandangan hidup yang lugas dan dinamis yang mampu menjawab berbagai tantangan zaman tanpa lekang oleh waktu (Sholeh, 2016:1). Islam adalah agama yang mengatur semua kegiatan umat manusia termasuk kegiatan dalam kegiatan ekonomi (Marinda, 2016:4).

Di tengah-tengah problematika perekonomian, zakat muncul menjadi instrumen pembangun ekonomi dan pengentasan kemiskinan umat. Zakat memiliki banyak keunggulan dibandingkan instrumen fiskal konvensional yang kini telah ada. Zakat adalah kadar harta tertentu yang diberikan kepada yang berhak menerimanya, dengan berbagai syarat, semata-mata mencari ridha Allah. Zakat selain berdimensi ibadah ritual, juga memiliki dimensi sebagai amal ibadah sosial yang inklusif (Jaya, 2017:1).

Zakat salah satu sektor penting dalam filantropi Islam. Sebagai rukun Islam ketiga, zakat wajib dibayarkan oleh setiap muslim yang memenuhi syarat (*muzakki*) untuk mensucikan hartanya dengan cara menyalurkan zakatnya kepada *mustahik* (penerima zakat). zakat ini tidak hanya berfungsi untuk menolong perekonomian *mustahik*, tetapi juga dapat menjadi instrumen

penyeimbang dalam sektor ekonomi nasional. Dalam jangka panjang, tujuan utama zakat adalah mentransformasi para *mustahik* menjadi *muzakki*. (Outlook zakat Indonesia 2017).

Dapat diambil kesimpulan, bahwa dana zakat sesungguhnya mampu menjadi langkah solutif untuk mengentaskan kemiskinan yang ada di Indonesia. Terbukti dengan adanya pengelolaan yang baik dari para Amil zakat dan atas dasar kesadaran masyarakat untuk membayar zakat dapat mampu menjadikan kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat yang kurang mampu.

Organisasi pengelolaan zakat adalah institusi yang bergerak di bidang pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah. Sedangkan definisi pengelolaan zakat menurut UU Nomer 38 tahun 1999 tentang pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), pengawasan (*controlling*) terhadap pengumpulan atau pendistribusian dan pendayagunaan zakat. Sampai saat ini, tidak sedikit muncul organisasi pengelolaan zakat yang berada ditingkat pusat, wilayah daerah dan bahkan ditingkat desa, baik yang dibentuk pemerintah maupun oleh organisasi sosial keagamaan. Organisasi pengelola zakat yang dibentuk oleh pemerintah salah satunya terdapat di Daerah Istimewa Yogyakarta, yang dikelola oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta.

Awalnya, organisasi pengelolaan zakat ini bernama BAZIS (Badan Amil Zakat Infaq Shadaqah) Kotamadya Yogyakarta dan berdiri pada tahun 1996.

pada tanggal 1 september 2009, namanya berubah menjadi Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Yogyakarta. Kemudian dengan adanya perubahan UU Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat, BAZDA Yogyakarta berubah nama menjadi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta (Desitasari, 2015:4)

Wakil ketua pelaksana BAZNAS Kota Yogyakarta Misbachuddin mengatakan potensi zakat profesi ASN di Kota Yogyakarta bisa mencapai 1-1,5 miliar per bulannya. Namun hingga saat ini tahun 2018 realisasi zakat profesi yang dikumpulkan melalui BAZNAS Kota Yogyakarta baru mencapai sekitar Rp 270-300 per bulan atau baru sekitar 20-30 persen dari potensi yang ada. Penghitungan tersebut didasarkan pada jumlah ASN di Kota Yogyakarta yang tercatat sekitar 1.500 orang. Jika setiap pegawai memiliki kewajiban membayar zakat Rp 100.000 per bulan, maka potensi zakat yang bisa terkumpul mencapai Rp 1,5 miliar per bulan (Jogja.tribunnems.com)

Ada beberapa faktor yang mungkin mempengaruhi situasi tersebut, diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Rendahnya kesadaran wajib zakat (*muzakki*), rendahnya kepercayaan terhadap BAZ dan LAZ, dan perilaku *muzakki* yang masih berorientasi jangka pendek, desentralisasi dan interpersonal.
2. Basis zakat yang tergali masih berkonsentrasi pada beberapa jenis zakat tertentu, seperti zakat fitrah dan profesi.

3. Masih rendahnya insentif bagi wajib zakat untuk membayar zakat, khususnya terkait zakat sebagai pengurang pajak sehingga wajib zakat tidak terkena beban ganda (Outlook zakat Indonesia 2017).

Dari kasus di atas peneliti beranggapan bahwa lembaga Amil Zakat harus memiliki strategi yang tepat dalam program penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah khususnya di BAZNAS Kota Yogyakarta, agar lembaga tersebut bisa mencapai tujuan yang maksimal. Untuk itu kiranya penulis tertarik untuk menyusun skripsi ini dengan judul *“Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta”*.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang dan uraian di atas dapat dirumuskan pertanyaan penelitian yaitu:

1. Bagaimana strategi penghimpunan dana infaq, zakat, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
2. Bagaimana strategi penyaluran dana infaq, zakat, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
3. Apa saja faktor penghambat dan pendukung penghimpunan dan penyaluran dana infaq, zakat, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?

C. Tujuan Penelitian

Pelitiaan strategi penghimpunan dana infaq, zakat, dan shadaqah bertujuan dan memiliki kegunaan sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis tentang strategi penghimpunan dan penyaluran dana infaq, zakat, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis faktor-faktor penghambat dan pendukung penghimpunan dan penyaluran dana infaq, zakat, dan shadaqah di BAZNAS Koya Yogyakarta.

D. Manfaat Penelitian

Adapun dalam penelitian ini diharapkan akan memberikan manfaat kepada beberapa pihak terkait diantaranya yaitu:

1. Bagi Akademik; penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pemikiran dalam upaya memperluas wawasan ekonomi syariah khususnya dalam bidang zakat.
2. Bagi Penulis; engan penelitian ini maka penulis diharapkan akan memperoleh pengalaman bagaimna menganalisis permasalahan dalam bidang zakat.
3. Bagi BAZNAS Kota Yogyakarta; penelitian ini dapat digunakan sebagai catatan ataupun masukan untuk dapat mempertahankan dan

meningkatkan kinerja sebagai lembaga amil zakat yang profesional, serta memperbaiki apabila ada kelemahan dan kekurangan.

E. Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah penulisan skripsi ini, penulis membagi skripsi ini menjadi beberapa bab, yaitu 5 bab sebagai berikut :

Bab satu merupakan pendahuluan, pada bab ini akan diuraikan tentang latar belakang masalah mengapa penelitian ini dilakukan, selain itu dalam latar belakang juga berisi tentang isu-isu terkini beserta permasalahan yang berkaitan dengan topik penelitian ini. Pada bab ini juga berisi rumusan masalah yang disajikan melalui pertanyaan-pertanyaan yang berkaitan dengan topik penelitian yakni bagaimana strategi penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta. Selanjutnya, pada bagian ini berisi tentang tujuan dan manfaat dari penelitian bagi pihak-pihak yang bersangkutan. Adapun tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis strategi penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta. Dan manfaatnya adalah diharapkan akan mampu memberikan wawasan dan kontribusi pemikiran ataupun sebagai masukan terhadap pihak-pihak yang terklait.

Bab dua merupakan landasan teori yang berisi tentang teori-teori yang relevan dengan topik penelitian ini yakni meliputi teori tentang strategi, zakat, infaq, shadaqah, teori tentang penghimpunan dan

penyaluran dana.. Beserta uraian penelitian-penelitian terdahulu yang dilakukan, dan hal-hal yang membedakan antara penelitian ini dengan penelitian yang terdahulu.

Bab tiga merupakan metode penelitian yang berisi penjelasan mengenai jenis penelitian yakni dengan menggunakan penelitian lapangan. Adapun sumber data yang penulis gunakan dalam proses penelitian ini adalah data primer dan sekunder atau data yang diperoleh secara langsung ataupun tidak langsung/dari pihak lain. Teknik pengumpulan datanya dengan cara observasi di lapangan, wawancara dengan pihak BAZNAS Kota Yogyakarta, dan dokumentasi terkait masalah. Dalam bab ini penulis juga menyantumkan subyek dan obyek penelitian, adapun subyeknya adalah tentang strategi penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta, dan obyeknya adalah pimpinan BAZNAS ataupun staf yang bersangkutan. Teknik analisis data yang penulis gunakan adalah deskriptif kualitatif atau menganalisis hasil penelitian melalui cara berpikir formal dan argumentasi. Dan yang terakhir adalah validasi dan reliabilitas data, dengan metode triangulasi atau membandingkan hasil wawancara dengan pengamatan ataupun dokumentasi.

Bab empat merupakan hasil penelitian yakni tentang data yang diperoleh dari hasil penelitian lapangan yang dilakukan di BAZNAS Kota Yogyakarta. Data tersebut meliputi profil BAZNAS Kota Yogyakarta, dalam bab ini juga akan menyajikan tentang

penyelenggaraan penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shodaqah, faktor pendukung dan penghambat penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta. Kemudian dengan data yang ada penulis akan menganalisis hasil penelitian.

Bab lima merupakan kesimpulan dan saran yang berisi tentang kesimpulan atau uraian singkat (inti) dari hasil penelitian yang diperoleh, implikasi penelitian, keterbatasan penelitian dan saran-saran yang diperuntukkan bagi pihak-pihak yang bersangkutan untuk melakukan penelitian selanjutnya.



BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan uraian pada bab sebelumnya mengenai strategi penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Terdapat beberapa strategi yang digunakan BAZNAS Kota Yogyakarta di dalam proses penghimpunan dana zakat, infaq, dan shadaqah diantaranya adalah sebagai berikut:
 - a. Penyebaran ikrar ke berbagai lembaga Aparat Sipil Nasional (ASN). Yang mana ikrar tersebut berisi kesanggupan pegawai untuk membayarkan zakatnya ke BAZNAS Kota Yogyakarta. Apabila menyanggupi pegawai akan menulis diformulir yang telah disediakan. Pemungutan akan dilakukan oleh bendahara masing-masing dengan cara pemotongan gaji sesuai dengan kesepakatan dengan pegawai.
 - b. BAZNAS Kota Yogyakarta akan melakukan sosialisasi atau pengajian terkait dengan kewajiban membayar zakat ke berbagai lembaga Aparat Sipil Nasional (ASN) setiap satu tahun sekali yakni di awal tahun.
 - c. Penyebaran brosur-brosur BAZNAS Kota Yogyakarta ke berbagai media sosial dan melakukan sosialisasi pengajian di berbagai radio-radio yang berada di wilayah Kota Yogyakarta.

d. Program S2 (Sedino Sewu) yakni penyediaan celengan yang nantinya akan dibagikan kepada masyarakat wilayah Kota Yogyakarta melalui Amil-amil daerah masing-masing kelurahan.

2. Adapun strategi yang digunakan BAZNAS Kota Yogyakarta dalam menyalurkan dana zakat, infaq, dan shadaqah adalah dalam melaksanakan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah akan mengacu kepada SOP (Standar Operasional Pentasharufan) yang telah dirancang atau dirancang sebelumnya.

3. Faktor-faktor yang menghambat dan pendukung dalam proses penghimpun dan menyalurkan dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta adalah sebagai berikut:

Faktor penghambatnya adalah sebagai berikut ;

- a) Kurangnya pemahaman masyarakat tentang kewajiban membayar zakat mal.
- b) Kurangnya kepercayaan masyarakat kepada lembaga BAZNAS di dalam pengelolaan dana zakat infaq dan shadaqah.
- c) Masyarakat berorientasi membayarkan zakatnay kepada LAZ (Lembaga Amil Zakat), kebijakan pemimpin ASN (Aparat Sipil Negeri) yang kurang mendukung adanya program zakat.
- d) Ketidaksesuaian antara rencana dengan anggaran yang ada.

Sedangkan faktor pendukungnya adalah adanya pimpinan ASN yang mendukung program pembayaran zakat, dan adanya prasarana yang memadai.

B. Saran

Didalam pelaksanaan pengelolaan dana zakat, infaq, dan shadaqah BAZNAS Kota Yogyakarta telah melakukannya dengan baik yakni sesuai dengan perundang-undangan zakat serta dilakukan secara amanah, profesional, transparan, dan akuntabel. Terhadap berbagai program yang dilakukan untuk menghimpun ataupun menyalurkan dana zakat, infaq, dan shadaqah, akan tetapi belum adanya sosialisasi kepada masyarakat terkait dengan program-program yang ada. Untuk itu perlu adanya sosialisasi tentang program, dengan adanya sosialisasi tersebut diharapkan masyarakat akan mengetahui informasi tentang zakat terutama program penyaluran dan dana zakat, infaq, dan shadaqah akan terbagikan secara merata kepada masyarakat yang kurang mampu.

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

- Hafidhuddin, Didin. (1998). Panduan Praktis Tentang Zakat, Infaq, dan Shadaqah. Jakarta : Gema Insani.
- Zuhayly, Wahbah. (1995). Zakat Kajian Berbagai Madzhab. Bandung : Remaja Rosdakarya.
- Rasjid, Sulaiman. (2007). Fiqih Islam. Bandung : Sinar Baru Algensindo.
- Wibisono, Yusuf. (2015). Mengelola Zakat Indonesia. Jakarta : Prenada Media Group.
- Yunus, Hadi Sabari. (2010). Metode Penelitian Wilayah Kontemporer. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Sukandarrimidi. (2012). Metode Penelitian Petunjuk Praktis untuk Penelitian Pemula. Yogyakarta : Gadjah Mada University Press.
- Tanzeh, Ahmad. (2011). Metodologi Penelitian Praktis. Yogyakarta : Teras.
- Yusuf, Muri. (2014). Metode Penelitian. Jakarta : Pranada Media Group.
- Patilima, Hamid. (2013). Metode Penelitian Kualitatif. Bandung : Alfabeta.
- Rasjid, Sulaiman. (1994). Fiqih Islam. Bandung : Sinar Baru Argensindo.

Jurnal & Karya Ilmiah :

- Suma, Muhammad Amin. (2013). Zakat, Infaq, dan Shadaqah Modal dan Model Ideal Pembangunan Ekonomi dan Keuangan Modern. Vol.V, No.2, Juli 2013.
- Elman, Syaipudin. (2015). Strategi Penyaluran Dana Zakat BAZNAS Melalui Program Pemberdayaan Ekonomi. Skripsi Universitas Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Yulianti, Galih. (2017). Analisis Teknik Penyaluran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Boyolali. Skripsi IAIN Surakarta.
- Kurniawati, Fifin. (2014). Strategi Pengumpulan Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Lembaga Amil Zakat Nasional Dompot Peduli Ummat Daarul Tauhid Yogyakarta.

- Marinda, Wahyuna. (2016). Analisis Strategi Menghimpun Dana Zakat, Infaq, dan Sedekah pada Rumah Zakat Cabang Palembang.
- Sholeh, Nurul. (2016). Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat pada Lembaga Amil Zakat Al Ikhsan Jateng (Lazis Jateng Cabang Kota Semarang).
- Outlok Zakat Indonesia (2017).
- Jaya, Ali. (2017). Strategi Penghimpunan Dana Zakat di Singapura.
- Amin. (2014). Strategi Penghimpunan Dana Zakat.
- Fauzi. (2013). Infaq dalam Hukum Islam.
- Khasanah, Yumrohatul (2015). Mekanisme Pengumpulan dan Pendistribusian Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah untuk Anak Yatim Piatu pada Divisi Sosial Baitul Mal di BMT Muamala Lampung.
- Destisari (2015). Pengelolaan Zakat Profesi di BAZNAS Kota Yogyakarta dalam Perspektif Hukum Islam.
- Buhari, Hariyanto (2018). Strategi Penghimpunan Dana Zakat pada Baitul Maal Hidayatullah (BMH) Surabaya.
- Royyan, Mufti, Andi, dan Faizal (2017). Analisis Strategi Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, dan Sedekah studi kasus di LAZ Ummat Sejahtera Ponorogo.



LAMPIRAN

Lampiran 1

Pertanyaan Wawancara

Nama : Devi Astriyani

Nim : 13390024

Semester : XII

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah

Lokasi Penelitian : BAZNAS Kota Yogyakarta

Responden : Pimpinan dan Staf BAZNAS Kota Yogyakarta

Judul Skripsi : “ *Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta*”

1. Bagaimana sejarah BAZNAS Kota Yogyakarta?
2. Bagaimana struktur organisasi BAZNAS Kota Yogyakarta?
3. Apa saja program BAZNAS Kota Yogyakarta terkait dengan pengelolaan dan penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah?
4. Berapa rata-rata dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
5. Bagaimana proposi penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
6. Bagaiman strategi penghimpunan dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?

7. Bagaimana strategi penyaluran dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
8. Apakah faktor penghambat dalam proses menghimpun dan menyalurkan dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
9. Apakah faktor pendukung dalam proses menghimpun dan menyalurkan dana zakat, infaq, dan shadaqah di BAZNAS Kota Yogyakarta?
10. Apa keunggulan BAZNAS Kota Yogyakarta dibanding dengan BAZNAS yang lain?



Lampiran 2

Curriculum Vitae

CURRICULUM VITAE



Data Pribadi

Nama : Devi Astriyani
NIM : 13390024
Tempat, tanggal lahir : Bantul, 6 Oktober 1995
Jenis Kelamin : Perempuan
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Mnajemen Keuangan
Syariah
Universitas : UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
Alamat : Jalan Marsda Adisucipto Yogyakarta
Agama : Islam
Kewarganegaraan : WNI
Alamat Rumah : Dengkeng, Wukirsari, Imogiri, Bantul, Yogyakarta
E-mail : Deviastriyani24@yahoo.com
Telepon : 0895359930930

Riwayat Pendidikan Formal

Jenjang	Nama Sekolah	Tahun
SD	SD NEGERI SRUMBUNG SEGOROYOSO	2002 - 2007
SMP	SMP NEGERI 2 PLERET BANTUL	2007 - 2010
SMA/MA	MA ALI MAKSUM YOGYAKARTA	2010 - 2013
S1	UIN SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA	2013 - Selesai