

**ANALISIS RELIABILITAS OPERATOR DENGAN PENDEKATAN  
*COGNITIVE RELIABILITY AND ERROR ANALYSIS METHOD(CREAM)***

**di PT. Mataram Tunggal Garment**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan kepada Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Studi strata satu dan memperoleh gelar Sarjana Teknik(S.T.)



Diajukan Oleh :

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA  
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA**  
**YOGYAKARTA**

**2019**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 540971 Fax. (0274) 519739 Yogyakarta 55281

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-3021/Un.02/DST/PP.00.9/08/2019

Tugas Akhir dengan judul : Analisis Reliabilitas Operator dengan Pendekatan Cognitive Reliability and Error Analysis Method (CREAM) di PT. Mataram Tunggal Garment .

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : REGA SAPUTRA  
Nomor Induk Mahasiswa : 15660002  
Telah diujikan pada : Selasa, 30 Juli 2019  
Nilai ujian Tugas Akhir : A-

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Sains dan Teknologi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

TIM UJIAN TUGAS AKHIR

Ketua Sidang

Tutik Fariyah, S.T. M.Sc.  
NIP. 19800706 200501 2 007

Pengaji I

Cahyono Sigit Pramudyo, S.T., M.T.  
NIP. 19801025 200604 1 001

Pengaji II

Taufiq Aji, S.T. M.T  
NIP. 19800715 200604 1 002

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA

Yogyakarta, 30 Juli 2019  
UIN Sunan Kalijaga  
Fakultas Sains dan Teknologi  
Plh. Dekan  
Dr. Agung Fatwanto, S.Si., M.Kom.  
NIP. 19770103 200501 1 003

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rega Saputra

NIM : 15660002

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Sains dan Teknologi

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sejurnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "Analisis Reliabilitas Operator dengan Pendekatan *Cognitive Reliability and Error Analysis Method(CREAM)* di PT. Mataram Tunggal Garment" adalah asli dari penelitian saya sendiri dan bukan plagiasi hasil karya orang lain, kecuali bagian tertentu yang saya ambil sebagai bahan acuan. Apabila terbukti pernyataan ini tidak benar, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Yogyakarta, 24 Juli 2019

Yang menyatakan



Rega Saputra

NIM. 15660002

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA



## **SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR**

Hal : Surat Persetujuan Skripsi/Tugas Akhir

Lamp :-

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi

UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

di Yogyakarta

*Assalamu 'alaikum wr. wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi Saudara:

Nama : Rega Saputra

NIM : 15660002

Judul Skripsi : Analisis Reliabilitas Operator dengan Pendekatan *Cognitive Reliability and Error Analysis Method(CREAM)* di PT. Mataram Tunggal Garment  
sudah dapat diajukan kembali kepada Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Program Studi Teknik Industri

Dengan ini kami mengharap agar skripsi/tugas akhir Saudara tersebut di atas dapat segera dimunaqosyahkan. Atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum wr. wb.*

Yogyakarta, 24 Juli 2019

Pembimbing

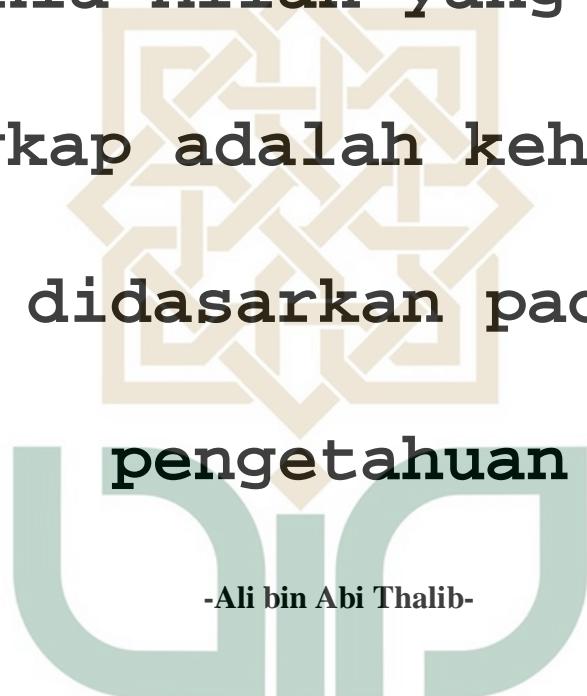
STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA

Tutik Farihah, S.T., M.Sc.

NIP: 198007062005012007

**HALAMAN MOTTO**

**Karunia Allah yang paling  
lengkap adalah kehidupan  
yang didasarkan pada ilmu**



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
**YOGYAKARTA**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tuaku

Seluruh keluarga besar teknik industri UIN Sunan Kalijaga



## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh**

Puji serta syukur penulis panjatkan kehadiran allah SWT yang telah memberikan penulis kesempatan untuk melaksanakan kegiatan penelitian tugas akhir di PT. Mataram Tunggal Garment serta penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul *Analisis Reliabilitas Operator dengan Menggunakan Metode Cognnitive Reliability and ErrorAnalysis Method* di PT. Mataram Tunggal Garment.

Shalawat serta salam semoga terlimpah curahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW, serta kepada sahabat, keluarga, serta kepada seluruh umatnya. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kesempatan dan kelancaran pada saat proses pelaksanaan penelitian tugas akhir
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah mensyiaran agama islam sehingga penulis dapat berprilaku seperti apa yang di contohkan beliau pada saat penelitian tugas akhir
3. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan serta doa yang tiada henti-hentinya sehingga memberikan motivasi lebih bagi penulis
4. Ibu Tutik Fariyah selaku dosen pembimbing tugas akhir
5. Bapak Cahyono Sigit Pramudyo selaku penguji satu dalam pelaksanaan sidang tugas akhir
6. Bapak Taufiq Aji selaku penguji dua dalam pelaksanaan sidang tugas akhir
7. Ibu Kifayah Amar selaku dosen pembimbing akademik
8. Ibu Dwi Agustina selaku kepala program studi teknik industri

9. Seluruh Dosen teknik industri yang telah memberikan ilmunya kepada penulis
10. Supriyonggo Margono selaku direktur utama PT. Mataram Tunggal Garment
11. Pak Kis Maryono, sebagai pembimbing lapangan selama penulis melaksanakan penelitian tugas akhir
12. Aletia Nurul Aisyah yang telah merekomendasikan penulis untuk melaksanakan penelitian di PT. Mataram Tunggal Garment
13. Siti Dinar Rezki R yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk menemani penulis mengerjakan laporan tugas akhir
14. Desi Pramadhani Harahap yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk menemani penulis menyelesaikan laporan tugas akhir
15. Fasa D. S. dan Erdin Dwi suharnata, Shohibul Milahudin A.R. Evi Riyanti, Hafizhta Aryunda Tanggono, Masrikhan, Muntaha Makhtum, yang telah banyak membantu penulis selama perkuliahan
16. Rekan-rekan seperjuangan yang berada di teknik industri UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
17. Seluruh karyawan departmen *cutting* dan *Sewing* yang telah memberikan dukungan serta doa bagi penulis
18. Kepada seluruh orang yang telah membantu dalam pelaksanaan tugas akhir yang penulis lakukan

Penulis menyadari dalam penulisan tugas akhir ini masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan penulis mengharapkan kritik serta saran yang dapat membangun bagi penulis dan demi perbaikan dimasa yang akan datang.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga tugas akhir ini dapat berguna bagi semua pihak yang membacanya dan juga bagi penulis sendiri.

Amin

Wassalamualai'kum warahmatullahi wabaarakatuh

Yogyakarta, Juli 2019

Penulis



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAK .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	3
1.3    Tujuan Penelitian.....	3
1.4    Manfaat Penelitian.....	3
1.5    Batasan Masalah.....	3
1.6    Asumsi.....	4
1.7    Sistematika Penulisan.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	5
2.1    Posisi Penelitian.....	5
2.2 <i>Human Reability</i> .....	8
2.3 <i>Human error</i> .....	8
2.3.1.    Klasifikasi <i>Human error</i> .....	9
2.4    CREAM Cognitive Reliability and <i>Error Analysis Method</i> .....	10
2.4.1.    Langkah-langkah metode CREAM.....	11
1.    Pembentukan Urutan Proses.....	11
2.    Penilaian <i>Common Performance Condition</i> (CPC).....	12
3.    Penentuan control mode .....	12
4.    Pengidentifikasi Kemungkinan <i>Cognitive Function Failure</i> (CFF) ...	13
5.    Perhitungan <i>Failure Probability</i> .....	14

2.5	Logika Fuzzy .....	15
2.5.1.	Konsep Fuzzy.....	15
2.5.2.	<i>Triangular fuzzy number</i> .....	16
2.5.3.	Defuzzifikasi .....	17
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		18
3.1	Objek Penelitian .....	18
3.2	Data Penelitian.....	18
3.2.1	Data Primer .....	18
3.2.2	Data Sekunder .....	18
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	18
3.4	Diagram alir penelitian .....	20
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		21
4.1.	Gambaran Umum Perusahaan .....	21
4.1.1.	Profil Perusahaan .....	21
4.1.2.	Proses Produksi .....	21
4.2.	Pengumpulan Data.....	24
4.2.1	Data Tahapan Kerja Departemen <i>Sewing</i> .....	24
4.2.2	Data cacat Produk .....	24
4.2.3	Data <i>Common Performance Conditions</i> .....	24
4.2.4	Data pengukuran suhu, pencahayaan dan kebisingan .....	25
4.3.	Pengolahan Data.....	25
4.3.1	Identifikasi produk .....	25
4.3.2	Proses pembuatan <i>blouse</i> .....	25
4.3.3	Identifikasi <i>Error</i> .....	26
4.3.4	<i>Event tree analysis</i> .....	29
4.3.5	Pengolahan Data Metode CREAM .....	50
4.3.3.1.	Pembuatan urutan proses .....	50
4.3.3.2.	Hasil penilaian CPC.....	50
4.4.	Analisis dan Pembahasan .....	75
4.4.1.	Analisa pengaruh CPC terhadap reliabilitas .....	75
4.4.2.	Analisa control mode .....	78
4.4.3.	Analisa <i>Human error Probability</i> (HEP) .....	79

BAB V PENUTUP.....	80
5.1.    Kesimpulan.....	80
5.2.    Saran .....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	81
LAMPIRAN .....	84

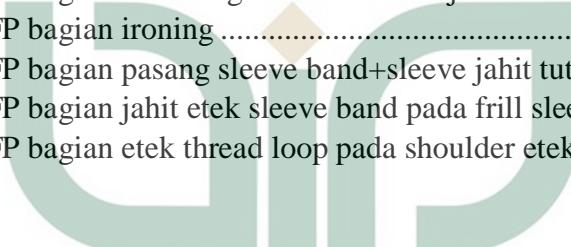


## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Contoh Hierarachycal Task analysis(HTA) .....	12
Gambar 2. 2. Korelasi COCOM dengan CPC.....	13
Gambar 3. 1 Diagram alir penelitian.....	20
Gambar 4. 1. Blouse di PT. MTG .....	25
Gambar 4. 2. Diagram Pareto cacat produk .....	29
Gambar 4. 3. Event tree bagian jahit ujung collar dan stand collar .....	30
Gambar 4. 4. Event tree bagian sambung piping placket.....	31
Gambar 4. 5. Event tree bagian corong slit sleeve.....	32
Gambar 4. 6. Event tree bagian Gambar front A/H dan bobok sleeve.....	33
Gambar 4. 7. Event tree bagian jahit kerung dan etek samping.....	34
Gambar 4. 8. Event tree bagian dart front armwhole dan jahit bantu gab shouler	35
Gambar 4. 9. Event tree bagian obras press shoulder .....	36
Gambar 4. 10. Event tree bagian jahit hemming bottom .....	37
Gambar 4. 11. Event tree bagian samping body dan sleeve.....	38
Gambar 4. 12. Event tree bagian corong DN placket .....	39
Gambar 4. 13. Event tree bagian jahit ujung front placket .....	39
Gambar 4. 14. Event tree bagian pasang size label.....	41
Gambar 4. 15. Event tree bagian jahit tutup collar, pasang hanger loop .....	42
Gambar 4. 16. Event tree bagian jahit ujung sleeve band .....	44
Gambar 4. 17. Event tree bagiab hemming frill sleeve.....	45
Gambar 4. 18. Event tree bagian ironing .....	46
Gambar 4. 19. Event tree bagian pasang sleeve band+jahit tutuo sleeve band....	47
Gambar 4. 20. Event tree bagian jahit etek sleeve band .....	48
Gambar 4. 21. Event tree bagian etek thread loop pada shoulder etek sleeve .....	49
Gambar 4. 22. Performance Influence index Bagian Sewing .....	78

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Penelitian terdahulu.....	7
Tabel 4. 1. Profil perusahaan.....	21
Tabel 4. 2. Hasil Agregasi Kuisioner .....	50
Tabel 4. 3. Hasil Defuzzifikasi.....	51
Tabel 4. 4. Hasil Penilaian CPC.....	52
Tabel 4. 5. CFP bagian jahit ujung collar, etek 3 dan stand collar.....	53
Tabel 4. 6. CFP bagian sambung piping placket.....	54
Tabel 4. 7. CFP bagian corong slit sleeve.....	55
Tabel 4. 8. CFP bagian Gambar front A/H, bobok slit .....	56
Tabel 4. 9. CFP bagian jahit kerung, etek samping .....	57
Tabel 4. 10. CFP bagian dart front armwhole jahit bantu gab shoulder .....	58
Tabel 4. 11. CFP bagian obras atau press sleeve tool shoulder .....	59
Tabel 4. 12. CFP bagian jahit hemming bottom .....	61
Tabel 4. 13. CFP bagian samping body+sleeve .....	62
Tabel 4. 14. CFP bagian corong DN placket .....	63
Tabel 4. 15. CFP bagian jahit ujung front placket .....	63
Tabel 4. 16. CFP agian jahit pasang size label.....	65
Tabel 4. 17. CFP bagian jahit tutup collar, pasang hanger loop .....	66
Tabel 4. 18. CFP bagian jahit ujung sleeve band.....	68
Tabel 4. 19. CFP bagian hemming frill sleeve dan jahit buat plang .....	69
Tabel 4. 20. CFP bagian ironing .....	70
Tabel 4. 21. CFP bagian pasang sleeve band+sleeve jahit tutup sleeve .....	71
Tabel 4. 22. CFP bagian jahit etek sleeve band pada frill sleeve band .....	72
Tabel 4. 23. CFP bagian etek thread loop pada shoulder etek sleeve .....	74



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. kuisioner reliabilitas operator.....	85
Lampiran 2. Data responden .....	86
Lampiran 3. Data kuisioner.....	87
Lampiran 4. Data kecacatan produk .....	88
Lampiran 5. Data suhu, kebisingan, dan pencahayaan .....	89
Lampiran 6. Urutan proses Sewing .....	90
Lampiran 7. Pengolahan agregasi dan defuzzyifikasi.....	92
Lampiran 8. Dokumentasi .....	94



## ABSTRAK

Suatu proses produksi aktivitas manual yang dilakukan operator dapat menyebabkan human error yang mempengaruhi kualitas dari produk. Human error merupakan kesalahan manusia dalam pekerjaan yang disebabkan oleh ketidaksesuaian atas pencapaian dengan apa yang diharapkan(Safitiri dkk, 2015). PT. Mataram Tunggal Garment merupakan perusahaan garment yang memproduksi pakaian wanita berupa dress, blouse, pant, kemeja dan vest dimana dalam proses produksinya menggunakan mesin dan manusia sebagai pengendalinya serta sangat bergantung pada keahlian dan ketelitian manusia untuk itu perlu dilakukan pengukuran reliabilitas operator untuk meminimasi kesalahan manusia yang terjadi, karena saat ini masih terjadi kecacatan produk sebanyak 24% dari total produksi untuk jenis blouse. Cognitive Reliability and Error Analysis Method(CREAM) merupakan metode analisis kesalahan yang dikembangkan oleh Hollnagel pada tahun 1998 berdasarkan kontekstual kontrol mode. Inti dari CREAM adalah bahwa kesalahan manusia tidak stokastik, tetapi lebih diakibatkan oleh tugas. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh Common Performance Condition pada reliabilitas operator, mengetahui kondisi kerja berdasarkan kontekstual kontrol mode dan untuk mengetahui nilai human error pada Departemen Sewing. Berdasarkan hasil penelitian diperoleh hasil Common Performance yang berpengaruh terhadap reliabilitas operator pada Departemen Sewing yakni: prosedur, tujuan, ketersediaan waktu, dan komunikasi. kondisi kerja pada Departemen Sewing berada pada level opportunistik yakni kondisi dimana sistem hanya cenderung hanya menyelesaikan masalah yang ada daripada fokus pada tujuan jangka panjang(Hollnagel, 1998). Nilai probabilitas human error pada Departemen Sewing adalah 0,27335 atau 27% yang berarti nilai reliabilitas operator sebesar 73% yang berarti bahwa kemampuan operator untuk menyelesaikan tugas dengan tepat adalah sebesar 73% dari total waktu bekerja.

Kata kunci: *Human error, Common Performance Condition, CREAM.*

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
**YOGYAKARTA**

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

*Human error* dalam *research*, desain, kontruksi, instalasi, manajemen dan lain sebagainya seringkali menjadi penyebab terjadinya kecelakaan kerja pada industri. Bahkan para ahli menyatakan 85% kecelakaan disebabkan *human error*(Clark, 2011). Interaksi yang buruk antara elemen manusia, mesin, dan lingkungan menjadi penyebab terjadinya kecelakaan kerja. Hollnagel (1998) melakukan analisis pada 180 peristiwa penting dalam industri tenaga nuklir. Hasil studi menunjukkan bahwa lebih dari 51% dari insiden diakibatkan oleh masalah tenaga kerja manusia, 32% akibat kekurangan desain, dan 17% kekurangan pada peralatan yang digunakan(Maulida dkk, 2015).

Suatu proses produksi aktivitas manual yang dilakukan oleh operator dapat menyebabkan *human error* yang mempengaruhi kualitas dari produk. *Human error* merupakan kesalahan dalam pekerjaan yang disebabkan oleh ketidaksesuaian atas pencapaian dengan apa yang diharapkan (Safitri dkk, 2015). Untuk mengatasi masalah tersebut perlu dilakukan pengukuran terhadap keandalan manusia dalam melakukan pekerjaannya sehingga dapat diketahui seberapa besar tingkat *human error* yang akan terjadi.

Penelitian terkait *human error* sendiri masih tergolong penelitian baru dalam bidang ergonomi di Indonesia terutama pada perusahaan garment. Namun seiring berjalannya waktu dan dengan kebutuhan akan peningkatan kualitas perfomansi kerja operator, pengukuran terhadap tingkat reliabilitas ini menjadi salah satu solusi ideal bagi perusahaan untuk meningkatkan kualitas sumber daya yang ada. Pengukuran keandalan manusia dapat dilakukan dengan menggunakan metode *Cognitive Reliability and Error Analysis Method*(CREAM) untuk mengetahui pengaruh *Common Performance Condition*(CPC) apa saja yang mempengaruhi kehandalan operator sehingga dapat diketahui nilai probabilitas *human error* pada suatu departemen dalam industri. Meskipun pada awal perkembangannya metode CREAM sering digunakan untuk mencegah kecelakaan kerja yang disebabkan oleh *human*

*error*. CREAM merupakan metode HRA generasi kedua yang paling sering digunakan oleh para peneliti dibanding generasi yang lain pada generasi yang sama yakni: ATHENA, SPAR-H(Bell dkk, 2009 ). Hal ini karena *Common Performance Conditions*(CPC) yang sesuai dalam pendekatan faktor-faktor lingkungan yang berpengaruh terhadap nilai probabilitas manusia(Spurgin, 2010). CREAM merupakan merupakan metode HRA generasi kedua yang dikembangkan berdasarkan metode *Contextual Control Modes*(COCOM) yang diperkenalkan oleh Hollnagel. Metode *Contextual Control Modes* membagi kondisi dalam empat bagian yakni: *Strategic, Tactic, Opportunistic, dan Scrambled*(Bell dkk, 2009).

Metode CREAM ini tidak hanya bisa digunakan di industri nukilr saja namun metode CREAM juga bisa digunakan secara luas pada industri manufaktur untuk mengevaluasi kesalahan yang ditimbulkan oleh manusia dan menjadi acuan dalam melakukan perbaikan. Untuk itu pada penelitian reliabilitas di PT. Mataram Tunggal Garment yang sebagian besar produksi dilakukan dengan tenaga manusia yang memerlukan ketelitian pada proses produksinya maka sangat mungkin terjadi *human error*.

PT. Mataram Tunggal Garment merupakan perusahaan garment yang memproduksi pakaian wanita berupa *dress, blouse vest, pant, jaket, skirt* dimana pada proses produksinya menggunakan mesin serta manusia sebagai pengendalinya serta sangat bergantung pada keahlian dan ketelitian operator pada produk yang dihasilkan. Pada proses manual masih sering terjadi kesalahan-kesalahan dilakukan oleh operator yang didasari oleh *human error* terbukti dengan masih besarnya kecacatan produk yang masih tinggi yakni sebesar 40128 dari total produksi sebesar 163792 pada bulan Desember Tahun 2018 serta Januari, dan Februari Tahun 2019, dengan kata lain terjadi cacat 24% dari total produksi untuk produk jenis blouse saja. Meskipun dari cacat tersebut sebagian bisa dikerjakan ulang namun menghambat proses produksi dan mengakibatkan kerugian bagi perusahaan, untuk itu perlu dilakukan studi tentang reliabilitas manusia sehingga dapat dilakukan peningkatan reliabilitas operator serta mencegah *human error* yang dapat menyebabkan kecacatan pada produk.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian dari latar belakang diatas, maka rumusan masalahnya adalah “*Bagaimakah hasil pengukuran reliabilitas operator di PT. Mataram Tunggal Garment berdasarkan metode Cognitive Reliability and Error Analaysis Method (CREAM)?*”

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian yang dilakukan dalam tugas akhir ini adalah:

1. Mengetahui *Common Performance Condition*(CPC) yang dapat ditingkatkan untuk maksimalisasi reliabilitas operator.
2. Mengetahui kondisi kerja berdasarkan *Contextual Control Modes*(COCOM) pada Departemen *Sewing*.
3. Mengetahui nilai *Human error probability*(HEP) pada proses produksi di departemen *Sewing* sehingga dapat diketahui tingkat reliabilitas dari operator.

## **1.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang diperoleh dari penelitian ini adalah :

1. Sebagai pertimbangan bagi perusahaan dalam pengambilan keputusan untuk meminimalkan kecacatan produk yang disebabkan oleh aktivitas yang memiliki nilai *human error probability* di perusahaan
2. Membantu meminimalkan *human error* bagi perusahaan sehingga produktivitas dapat meningkat
3. Perusahaan dapat mengetahui nilai *Human error Probability* dari operator

## **1.5 Batasan Masalah**

Adapun batasan masalah pada penelitian ini adalah:

1. Penelitian ini dilakukan di Departemen *Sewing*, karena setelah dilakukan observasi dapat diketahui departemen yang paling sering terjadi kecacatan produk yang disebabkan oleh *human error* di PT. Mataram Tunggal Garment.
2. Data cacat yang digunakan pada penelitian ini hanya satu jenis produk yaitu blouse.

3. Produk yang digunakan pada penelitian ini merupakan produk setengah jadi, karena untuk pemasangan aksesoris dan detail pesanan diproduksi di unit *finishing*.

### **1.6 Asumsi**

Adapun asumsi yang terdapat pada penelitian ini yakni:

1. Operator dalam kondisi performansi baik
2. Tidak ada perubahan SOP ataupun mesin pada saat produksi berlangsung

### **1.7 Sistematika Penulisan**

#### BAB I Pendahuluan

Bab ini membahas tentang latar belakang masalah, rumusan masalah yang dihadapi dalam penelitian, batasan masalah yang dihadapi, tujuan dari penelitian yang dilakukan, serta sistematika dari penulisan.

#### BAB II Kajian Pustaka

Bab ini berisi teori-teori yang mendasari serta mendukung dilakukannya penelitian. Disertai rangkuman pembahasan dari hasil penelitian-penelitian terdahulu yang berhubungan dengan penelitian yang dilakukan.

#### BAB III Metodologi Penelitian

Bab ini membahas mengenai objek dari penelitian yang dilakukan. Memuat metode yang digunakan dalam pengumpulan data serta analisis data yang dilakukan. Dicantumkan juga langkah-langkah penelitian dan diagram alir penelitian.

#### BAB IV

Bab ini berisi analisis dan pembahasan terhadap penelitian yang dilakukan: hasil perhitungan, pengolahan data, analisis data dan hasil yang diperoleh dari penelitian yang dilakukan. Hasil yang telah didapat dibahas dengan kesesuaian dengan tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini.

#### BAB V

Bab ini berisi kesimpulan dari analisis yang dibuat dari penelitian yang dilakukan untuk perusahaan terkait hasil dari penelitian yang dilakukan.

## BAB V

### PENUTUP

#### 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penholahan dan analisa hasil, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. *Common Performance Conditions*(CPC) yang harus ditingkatkan pada bagian sewing karena berpengaruh terhadap reliabilitas operator adalah prosedur, tujuan ketersediaan waktu dan komunikasi. perlu adanya perbaikan prosedur supaya lebih mudah dipahami oleh operator, target tujuan yang ingin dicapai harus sesuai dengan kemampuan operator, ketersediaan waktu yang tersedia harus diperbaiki agar operator mempunyai *allowance* yang cukup, komunikasi harus diperbaiki agar tidak terjadi kesalahan ataupun miss komunikasi.
2. Bagian *Sewing* berada pada kondisi *opportunistic* dimana sistem cenderung hanya menyelesaikan masalah yang ada daripada fokus tujuan jangka panjang. Operator bekerja berdasarkan pengalaman dan kebiasaan yang telah dilakukan selama ini dan operator sering kali melakukan tindakan tanpa perencanaan terlebih dahulu karena waktu yang tersedia untuk melakukan tugas sangat terbatas.
3. Nilai *human error probability*(HEP) pada bagian *Sewing* adalah sebesar 0,27335 atau reliabilitas operator sebesar 0,72665. Nilai HEP bagian *Sewing* sangat rendah maka dibutuhkan perbaikan prosedur kerja, pencapaian target tujuan, ketersediaan waktu serta komunikasi.

#### 5.2. Saran

Saran perbaikan yang direkomendasikan:

1. Melakukan penelitian beban kerja mental maupun fisik pada operator
2. Mempertimbangkan shift kerja dalam penilaian reliabilitas
3. Melakukan penelitian dengan metode *human error* yang berbeda sebagai pembanding.

## DAFTAR PUSTAKA

- Bell, J., Holroyd, J., Hill, H., Buxton., and Derbyshire., 2009, *Review of Human Reliability Assessment Method*, Health and Safety Executive.
- Bridges, W., Clark, T., 2011, How to Efficiently Perform the Hazard Evaluation(PHA) Required for Non Routine Modes of Operation(Startup, Shutdown, Online Maintenance), *7<sup>th</sup> Global Congres on Process Safety*, 2011.
- Cochran, William, G., 1977, Sampling TechniqueThird Edition. United States of America: John Wiley & Sons Inc.
- Dhillon, Balbir S. 1987. *Human Reliability: with Human Factors*. United Kingdom: Pergamon Press.
- Dhillon, Balbir S. 2009. *Human Reliability, Error, and Human Factors in Engineering Maintenance*. New York: CRC Press.
- Fariyah, Tutik., Dharmastiti, Rini., Tontowi, A. Edy. 2014. Identifikasi Faktor Lingkungan dalam Reliabilitas Manusia dengan FUZZY CREAM. Annual Engineering Seminar.
- Fariyah, Tutik., Dharmastiti, Rini., Tontowi, A. Edy., Hartono, Budi., Rahardiyah, Andy., 2014. Analisa Reliabilitas Manusia dengan Fuzzy CREAM di PT. XYZ Sebagai Dasar Rekomendasi Perbaikan Perusahaan.
- He, X., Wang, Y., Huang, X., 2008, A Simplified CREAM Prospective Quantifications process and its aplications., Reliability Engineering and System Safety, Vol .93 page. 298-306.,
- Hollnagel, Erik. 1998. *Cognitive Reliability and Error Analysis Method*. Edisi I. Norway: Elsevier.
- Hsieh, Lu, and Tzeng., 2004, *Fuzzy MCDM Approach for Planning and Design Tenders Selection in Public Office Buildings*, Internasional Jurnal of Project Management, Eslevier.
- Hsu, Mei Hsi., Chen, Cheng Tung., 1996, Agregation of Fuzzy Opinions Under Group Decision Making, *Fuzzy Sets and System* vol 37 pg. 379-285.

- Kim, Man Cheol., Seong, Poong Hyun., Hollnagel, E., 2006, A Probabilistic Approach for Determining the Control Modes in CREAM, Reliability Engineering and System Safety 91 pg. 191-199
- Kumar, M., A., Rajakarunakaran, S., Prabu, A., V., 2015, Human Reliability Analysis by Cognitive Approach for Unloading Process in an ALDS(Auto LPG Dispensing Station), Indian Jurnal of Scient and Technology, Vol. 8 page. 1-11
- Kusumadewi, S, Purnomo, H. 2010. Aplikasi Logika fuzzy untuk Pendukukng Keputusan. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Maulida, Zahirah., Aalifia., 2015, *Human Reability Analysis dengan Pendekatan Cognitive Reliability and Error Analysis Method*. Jurnal teknik Industri Undip Vol X, No. 1.Hal. 1-6
- Nurhayati, R., Ma'rufi, I., Hartanti, I., R., 2017., Penilaian *Human error probability* dengan Metode HEART di PT. Eratex Djaja, e-jurnal Pustaka Kesehatan, Vol. 5. Hal. 565-571.
- Nurmianto, Eko., 1996, *Ergonomi, Konsep Dasar dan Aplikasinya*, PT.Guna Widya,Jakarta
- Pasaribu, U., Tambunan, M., M., Wahyuni, D., 2014, Identifikasi Human Berdasarkan Pendekatan CREAM dan Usulan Perbaikan Dengan Metode Poka-Yoke, Fakultas Teknik Universitas Sumatera Utara, vol. 2 Hal. 18-23.,
- Rahmawati, N., Junian, I., J., Setiani, V., 2017, Analisis *Human error* dengan Pendekatan Cognitive Reliability and *Error* Analysis Method (CREAM) pada Operator Forklit di PT. SMART Tbk. Hal 53-57
- Reason, J.T. 1990. *Human error*. Cambridge U.K: Cambridge University Press.
- Rochman, Taufik., 2006, *Multi Criteria Decision Analysis Berbasis Fuzzy Set Theory* untuk Pengambilan Keputusan. Performa, Vol 5 No. 2. Hal. 1-10.
- Safitri, M., D., Astriaty, R., a., Rizani, C., N., 2015, Human Reliability Assessment dengan Metode *Human error* Assessment and Reduction

Technique pada Operator Stasiun Shroud PT. X, Jurnal Rekayasa Sistem Industri, Vol. 4 Page. 1-7.

Setiyoko, S., S., Ciptomulyono, U., Gunarta, K., 2005, Pendekatan Fuzzy AHP dan Fuzzy MCDM untuk Pengalokasian Fasilitas. Prosiding Seminar Nasional Manajemen Teknologi 1. Hal 16.1-16.10.

Spurgin, A.J. 2010. Human Reliability Assesment: Theory and Practice. CRC Press.

Swain, A. D & Guttman, H.E. 1983. Handbook of Human Reliability Analysis with Emphasis on Nuclear Power Plants Applications. Washington: NUREG.

