

**ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE
AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER (APC)
(Studi Kasus: CV ABC)**

Diajukan kepada Fakultas Sains dan Teknologi

Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta

Untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Teknik (S.T.)



Disusun oleh:

Nama lengkap : Zaqiya Permata Risda

NIM : 18106060030

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA**

2022



PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-1750/Un.02/DST/PP.00.9/08/2022

Tugas Akhir dengan judul : Analisis Produktivitas dengan Menggunakan Metode American Productivity Center (APC) (Studi Kasus : CV ABC)

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : ZAQIYA PERMATA RISDA
Nomor Induk Mahasiswa : 18106060030
Telah diujikan pada : Kamis, 11 Agustus 2022
Nilai ujian Tugas Akhir : A

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Sains dan Teknologi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang

Dr. Ir. Ira Setyaningsih, S.T., M.Sc, IPM.

SIGNED

Valid ID: 62f9dc54b492d



Penguji I

Dr. Yandra Rahadian Perdana, ST., MT

SIGNED

Valid ID: 62f758ce04ba9



Penguji II

Gunawan Budi Susilo, M.Eng.

SIGNED

Valid ID: 62f9c8617f89a



Yogyakarta, 11 Agustus 2022

UIN Sunan Kalijaga

Dekan Fakultas Sains dan Teknologi

Dr. Dra. Hj. Khurul Wardati, M.Si.

SIGNED

Valid ID: 62f9f4215d2e5

SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Surat Persetujuan Skripsi/Tugas Akhir

Lamp : -

Yth. Dekan Fakultas Sains dan Teknologi

UIN Sunan Kalijaga

Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Zaqiya Permata Risda

NIM : 18106060030

Judul Skripsi : Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *American Productivity Center (APC)* (Studi Kasus: CV ABC)

Sudah dapat diajukan kembali kepada Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Program Studi Teknik Industri.

Dengan ini kami mengharapkan agar skripsi/tugas akhir saudara tersebut di atas dapat segera dimunaqosyahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Yogyakarta, 3 Agustus 2022

Dosen Pembimbing Skripsi,



Dr. Ir. Ira Setyaningsih, S.T., M.Sc., IPM

NIP 19790326 200604 2 002

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zaqiya Permata Risda

NIM : 18106060030

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Sains dan Teknologi

Menyatakan dengan sesungguhnya dan sejujurnya bahwa skripsi saya yang berjudul: **“Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode American Productivity Center (APC) (Studi Kasus : CV ABC)”** adalah hasil karya pribadi yang tidak mengandung plagiarisme dan berisi materi yang dipublikasikan atau ditulis orang lain, kecuali bagian-bagian tertentu yang penulis ambil sebagian dengan tata cara yang dibenarkan secara ilmiah.

Jika terbukti pernyataan ini tidak benar, maka penulis siap mempertanggungjawabkan sesuai hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 15 Agustus 2022
Yang menyatakan,



Zaqiya Permata Risda
NIM 18106060030

MOTTO

“Kita tidak tahu akan berakhir seperti apa, tapi hati harus yakin jika rencana Allah pasti lebih indah. Yang perlu dilakukan adalah terus berdoa dan berusaha.”

“Ridha Allah terdapat pada ridha orang tua, murka Allah juga terdapat pada murkanya orang tua”

(H.R. Tirmidzi)

“Jika anda tidak melangkah maju, anda akan selalu ditempat yang sama”

“It always seems impossible until it's DONE”

(Nelson Mandela)



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tugas Akhir ini kupersembahkan kepada:

Kedua orang tuaku:

Ayahanda Aris dan Ibunda Wakhidatun

Adik-adikku:

Habib Al Muzaqi Risda

Hamidzan Ar Raziq Risda

Zaara Adzkia Risda

Serta seluruh pihak yang telah memberi peran.

Terimakasih atas doa, dukungan, kasih sayang, dan cinta
yang kalian berikan untukku.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas segala rahmat dan hidayah sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tuga Akhir ini dengan judul “**Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *American Productivity Center* (APC) (Studi Kasus: CV ABC)**”. Tujuan penyusunan laporan ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Teknik Industri Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Tidak lupa penulisan juga mengucapkan terima kasih atas bantuan dari pihak yang telah berkontribusi memberikan sumbangan baik moril maupun materi. Sehingga Laporan Tugas Akhir ini dapat selesai. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT. atas semua pertolongan, rahmat, hidayah, serta inayah NYA yang diberikan kepada penulis.
2. Orang tua, yang selalu memberi doa dan dukungan kepada penulis dalam melaksanakan segala kegiatan selama penelitian ini.
3. Bapak Prof. Dr. Phil. Al Makin, S.Ag., M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Dra. Hj. Khurul Wardati, M.Si., selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
5. Bapak Dr. Cahyono Sigit Pramudyo, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.

6. Ibu Dr. Ir. Ira Setyaningsih, S.T., M.Sc., IPM. selaku dosen pembimbing yang dengan ikhlas dan sabar meluangkan waktunya untuk membimbing, mengarahkan, dan memotivasi dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini.
7. Bapak Dr. Yandra Rahadian Perdana, S.T., M.T., dan Bapak Gunawan Budi S, M.Eng., selaku dosen Penguji.
8. Seluruh dosen Program Studi Teknik Industri Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga yang telah membimbing penulis selama belajar di Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.
9. Bapak Adi selaku pemilik CV. ABC dan para staff yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
10. Keluarga Besar Teknik Industri Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga 2018 yang telah berjuang bersama selama belajar di Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga.
11. Semua pihak terkait yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.

Semoga Allah SWT. membalas segala kebaikan dari semua pihak yang telah mendampingi dan membantu penulis dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini. Penulis berharap laporan ini dapat bermanfaat bagi diri penulis maupun orang lain.

Yogyakarta, 11 Agustus 2022

Penulis



Zaqiya Permata Risda

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
SURAT KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
ABSTRAK.....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	16
1.1. Latar Belakang Masalah	16
1.2. Rumusan Masalah.....	19
1.3. Tujuan Penelitian.....	20
1.4. Manfaat Penelitian.....	20
1.5. Batasan Penelitian dan Asumsi.....	20
1.6. Sistematika Penulisan	21
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	22
2.1 Penelitian Terdahulu	22
2.2 Landasan Teori	25
2.2.1. Pengertian Produktivitas.....	25

2.2.2. Unsur Produktivitas	27
2.2.3. Metode Pengukuran Produktivitas APC.....	28
2.2.4. Manfaat pengukuran produktivitas.....	33
2.2.5. Diagram Tulang Ikan (<i>Fishbone Diagram</i>).....	34
2.2.6. Perencanaan Usulan Upaya Perbaikan dengan 5W+1H.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1. Objek Penelitian.....	36
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	36
3.3. Variabel Penelitian.....	37
3.4. Model Analisis.....	38
3.5. Diagram Alir Penelitian.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	45
4.1. Hasil Analisis.....	45
4.1.1. Perhitungan <i>Output</i> Dan <i>Input</i> Indeks Produktivitas.....	45
4.1.2. Perhitungan <i>Output</i> Dan <i>Input</i> Indeks Profitabilitas	51
4.1.3. Perhitungan Indeks Perubahan harga.....	57
4.2. Pembahasan	65
4.2.1 Analisis Tingkat Produktivitas	65
4.2.2 Analisis Tingkat Profitabilitas	67
4.2.3 Analisis Indeks Perubahan Harga.....	68
4.2.4 Analisis <i>Fishbone Diagram</i>	69

4.2.5 Usulan perbaikan dengan 5W+1H.....	71
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	75
5.1 Kesimpulan.....	75
5.2 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA.....	78
LAMPIRAN.....	81



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Grafik Hasil Produksi.....	18
Gambar 2. 1. Siklus Produktivitas.....	26
Gambar 2. 2. Kerangka Kerja Model APC	30
Gambar 2. 3 Bentuk Umum Fishbone Diagram.....	34
Gambar 3. 1. Diagram Penelitian.....	43
Gambar 4. 1. Grafik Indeks Produktivitas	51
Gambar 4. 2. Grafik Indeks Profitabilitas	57
Gambar 4. 3. Grafik Indeks Perubahan Harga	62
Gambar 4. 4. Grafik Perbandingan Indeks Produktivitas dan Indeks Profitabilitas	64
Gambar 4. 5. Grafik Nilai Indeks Perubahan Harga	65
Gambar 4. 6. <i>Fishbone Diagram</i>	69

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Harga <i>Output</i> Dan <i>Input</i> April 2021 Hingga Maret 2022 Harga Konstan	46
Tabel 4. 2. Perhitungan Indeks <i>Output</i> dan <i>Input</i> Indeks Produktivitas dengan Harga Konstan	48
Tabel 4. 3. Perhitungan Indeks Produktivitas <i>Input</i> Menggunakan Harga Konstan	48
Tabel 4. 4. Perhitungan Indeks Produktivitas	49
Tabel 4. 5. Perubahan Indeks Produktivitas dari April 2021 hingga Maret 2022.	49
Tabel 4. 6. Harga <i>Output</i> dan <i>Input</i> April 2021 hingga Maret 2022 dengan Harga Berlaku.....	52
Tabel 4. 7. Perhitungan Indeks <i>Output</i> dan <i>Input</i> Indeks Profitabilitas dengan Harga Berlaku	54
Tabel 4. 8. Perhitungan Indeks Profitabilitas	54
Tabel 4. 9. Perubahan Indeks Probabilitas dari April 2021 hingga Maret 2022...	55
Tabel 4. 10. Perhitungan Indeks Perubahan Harga Periode April 2021 hingga Maret 2022.....	58
Tabel 4. 11. Perubahan Nilai Indeks Perubahan Harga	61
Tabel 4. 12. Hasil Perhitungan Produktivitas dengan metode American Productivity Center (APC).....	63
Tabel 4. 13. Usulan Perbaikan dengan 5W+1H.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1. Perhitungan <i>Output</i> dan <i>Input</i> Indeks Produktivitas.....	L-1
Lampiran 1. 2. Perhitungan <i>Output</i> Dan <i>Input</i> Indeks Profitabilitas	L-17
Lampiran 1. 3. Perhitungan Indeks Perubahan harga	L-30



ANALISIS PRODUKTIVITAS DENGAN MENGGUNAKAN METODE *AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER* (APC)

(Studi Kasus: CV ABC)

Zaqiya Permata Risda

18106060030

Program Studi Teknik Fakultas Sains dan Teknologi
Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta

ABSTRAK

Dunia industri setiap harinya mengalami perkembangan yang sangat pesat. Hal ini membuat perusahaan diharuskan untuk selalu siap bersaing dalam memenuhi kebutuhan dan menjaga kepercayaan pelanggan. Salah satu hal yang dapat dilakukan adalah dengan cara memperhatikan tingkat produktivitas yang dicapai oleh perusahaan. Produktivitas berkaitan dengan tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan sumber daya. Penelitian ini mengambil studi kasus di CV ABC merupakan suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang pembuatan produk berbahan dasar kulit yang memiliki hasil produksi yang fluktuatif setiap periodenya. Setelah dilakukan perhitungan hasil yang diperoleh adalah terjadinya Tingkat produktivitas yang fluktuatif dimana tingkat produktivitas dari periode dasar yaitu bulan April 2021 hingga bulan Maret 2022 cenderung menurun. Nilai indeks produktivitas memiliki nilai indeks rata-rata sebesar 94,284 yang mengalami penurunan sebesar 5,716% terhadap nilai indeks produktivitas periode dasar. Rata-rata indeks profitabilitas sebesar 90,526 yang mengalami penurunan sebesar 9,474% terhadap nilai indeks profitabilitas periode dasar. Indeks perubahan harga memiliki rata-rata sebesar 1,053 yang mengalami peningkatan dibanding nilai indeks perubahan harga periode dasar sebesar 0,053%. Kondisi ini sudah baik dan dapat dipertahankan karena tidak menyebabkan kerugian bagi perusahaan. Untuk melihat faktor yang mempengaruhi tingkat produktivitas dilakukan analisis *fishbone diagram* dari segi faktor tenaga kerja, energi, modal, dan material serta diberi usulan perbaikan menggunakan tabel 5W+1H.

Kata kunci: Faktor; *American Productivity Center* (APC); *Fishbone Diagram*; 5W+1H.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

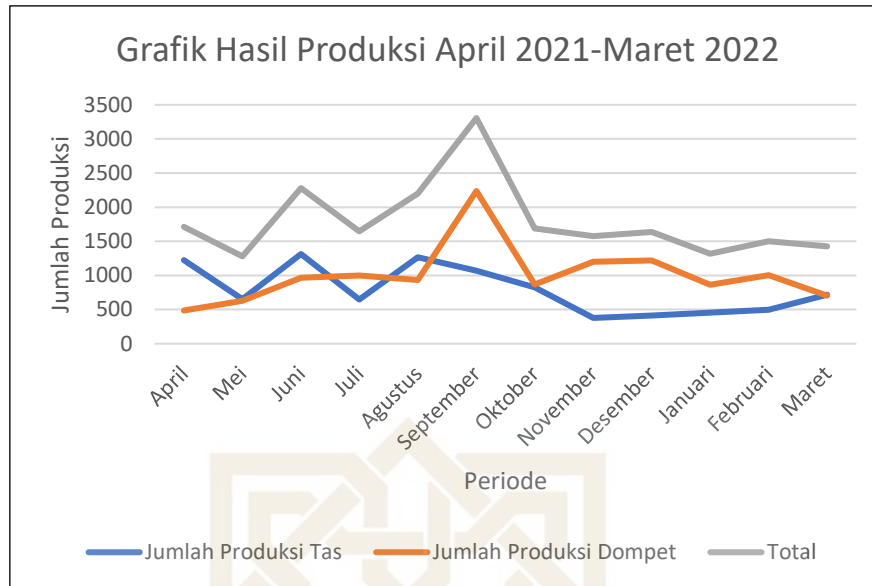
Dunia industri setiap harinya mengalami perkembangan yang sangat pesat. Hal ini membuat perusahaan diharuskan untuk selalu siap bersaing dalam memenuhi kebutuhan dan menjaga kepercayaan pelanggan (Suparno & Hamidah, 2019). Perkembangan suatu industri tidak hanya dilihat dari keunggulan produknya saja, tetapi dilihat secara keseluruhan dari sistem industrinya seperti penggunaan sumber daya yang benar, sehingga dapat menghasilkan proses produksi yang berkualitas melalui efektifitas industri (Manullang, 2020). Salah satu hal yang dapat dilakukan adalah dengan cara memperhatikan tingkat produktivitas yang dicapai oleh perusahaan yang merupakan indikator seberapa efisien perusahaan dalam menggunakan sumber daya yang dimiliki. Sehingga tingkat produktivitas merupakan salah satu aspek yang menentukan keberhasilan suatu perusahaan dalam mempertahankan diri di tengah persaingan yang semakin pesat (Nemesis, 2021).

Produktivitas berkaitan dengan tingkat efektifitas dan efisiensi penggunaan sumber daya. Efektivitas merupakan tingkat pencapaian hasil yang diperoleh dari produksi, sedangkan efisiensi merupakan suatu ukuran dalam melihat seberapa bergunanya sumber daya yang digunakan untuk menghasilkan *output* (Syam, 2020). Produktivitas berhubungan erat dengan usaha perbaikan yang akan dilakukan oleh perusahaan untuk memperkuat daya saing antar perusahaan. Pengukuran produktivitas dapat dilakukan dalam jangka waktu tertentu sebagai tolak ukur perkembangan suatu perusahaan.

Tingkat produktivitas proses produksi dapat diukur melalui analisis pada setiap elemen di perusahaan. Secara teori, keuntungan perusahaan tidak tepat jika dijadikan sebagai pedoman dalam mengetahui tingkat produktivitas karena tingkat produktivitas dipengaruhi oleh faktor internal dan eksternal perusahaan (Suliantoro et al., 2006). Faktor eksternal dapat berupa besarnya permintaan pasar, sedangkan faktor internal berupa *input* material, tenaga kerja, modal, dan energi yang harus dioptimalkan penggunaannya. Sehingga dapat dilihat bahwa produktivitas merupakan keinginan untuk meningkatkan kualitas secara keseluruhan (Masharyono et al., 2010).

Penelitian ini mengambil studi kasus di CV ABC yang merupakan suatu perusahaan yang bergerak dalam bidang pembuatan produk berbahan dasar kulit. Perusahaan menggunakan sistem *make to stock* dan *make to order* dalam produksinya. Selama ini perusahaan belum pernah melakukan perhitungan terkait tingkat produktivitas secara menyeluruh, melainkan hanya evaluasi melalui laporan rugi dan laba setiap periode. Hal ini menyebabkan perusahaan tidak mengetahui seberapa besar peningkatan dan penurunan produktivitas di perusahaan.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA



Gambar 1. 1. Grafik Hasil Produksi
Sumber: Data Perusahaan (2022)

CV ABC mengalami kendala pada hasil produksi. Hal ini dapat diketahui berdasarkan data hasil produksi dari bulan April 2021 hingga Maret 2022 seperti pada Gambar 1.1, tingkat produksi mengalami fluktuatif dimana hasil produksi paling tinggi terjadi pada bulan September 2021 dan paling rendah pada bulan Mei 2021. Jika kondisi fluktuatif ini tidak segera diperbaiki maka bisa terjadi perlambatan dalam kemajuan perusahaan. Kondisi fluktuatif ini menyebabkan perusahaan menjadi sulit untuk merencanakan persiapan sumber daya yang dibutuhkan untuk melakukan proses produksi untuk periode selanjutnya. Salah satu cara yang dapat dilakukan untuk menghadapi kondisi ini adalah dengan melakukan pengukuran produktivitas dan mencari solusi terkait faktor yang mempengaruhi produktivitas perusahaan. Salah satu metode yang dapat digunakan untuk pengukuran produktivitas adalah metode *American Productivity Center (APC)*.

Metode APC dapat digunakan oleh perusahaan untuk mengukur kinerja dan memperbaiki produktivitas melalui faktor finansial dan faktor fisik perusahaan

(Katili et al., 2021). Metode ini digunakan untuk melihat perbandingan dari *output* yang dihasilkan dari *input* yang diberikan. Tingkat produktivitas yang meningkat tidak berarti perusahaan telah melakukan kinerja secara efektif dan efisien, sumber daya yang digunakan juga perlu untuk diperhatikan. Produktivitas membuat perusahaan meningkatkan daya saing melalui efektivitas, efisiensi, dan sumber daya yang produktif.

Analisis menggunakan metode APC dapat membantu perusahaan untuk mengetahui langkah-langkah perbaikan terkait faktor-faktor yang menyebabkan produktivitas perusahaan menurun. Perusahaan yang dapat meningkatkan produktivitasnya akan dapat bertahan di antara pesatnya persaingan. Dengan menggunakan metode APC perusahaan dapat mengetahui tingkat produktivitas dengan menggunakan perbandingan antara periode dasar dan periode saat ini untuk menentukan tingkat produktivitas dan mengevaluasi faktor-faktor yang mempengaruhinya. Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis melakukan penelitian dengan judul “Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Menggunakan Metode American Productivity Center (APC) Pada Studi Kasus di CV ABC”.

1.2. Rumusan Masalah

Permasalahan yang dapat dirumuskan dalam penelitian ini adalah:

- a. Berapa besar tingkat produktivitas CV ABC?
- b. Faktor apa saja yang mempengaruhi produktivitas di CV ABC?
- c. Usulan perbaikan apa yang bisa dilakukan untuk meningkatkan produktivitas di CV ABC?

1.3. Tujuan Penelitian

Tujuan dalam penelitian ini adalah :

- a. Mengukur tingkat produktivitas di CV ABC.
- b. Mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas di CV ABC.
- c. Memberikan usulan perbaikan sebagai upaya dalam peningkatan produktivitas di CV ABC.

1.4. Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini adalah :

- a. Peneliti
Dapat menambah wawasan dan kemampuan dalam menerapkan keilmuan teknik industri yang sudah didapatkan di perkuliahan.
- b. Perusahaan
Sebagai masukan untuk memahami kekurangan dalam peningkatan produktivitas.

1.5. Batasan Penelitian dan Asumsi

Batasan masalah dalam penelitian ini adalah :

- a. Periode pengukuran produktivitas dalam penelitian ini dilakukan menggunakan data *output* dan *input* bulan April 2021-Maret 2022.
- b. Biaya tenaga kerja setiap tenaga kerja diasumsikan sama.

1.6. Sistematika Penulisan

Sistematika pembahasan penelitian ini terdiri dari 5 (lima) bab. Pada bab satu berisi latar belakang masalah di CV. ABC. Kemudian terdapat rumusan masalah, tujuan, manfaat, batasan masalah dan asumsi, dan sistematika penulisan. Proses identifikasi masalah ditemukan melalui observasi ke lokasi CV ABC. Berikutnya bab dua menjelaskan terkait tinjauan penelitian terdahulu dan landasan teori tentang metode APC yang berfungsi sebagai acuan dalam melakukan penelitian. Selanjutnya, bab tiga yang berisikan tentang metode penelitian yang membahas objek penelitian, metode pengumpulan data, variabel penelitian, model analisis, diagram alir penelitian. Bab empat membahas terkait hasil analisis dan pembahasan dari data hasil penelitian. Terakhir, bab lima berisi kesimpulan dan saran yang dapat digunakan untuk melakukan pengendalian kualitas di CV ABC.



BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Tingkat produktivitas mengalami fluktuatif dimana tingkat produktivitas dari periode dasar yaitu bulan April 2021 hingga bulan Maret 2022 cenderung menurun. Nilai indeks produktivitas memiliki nilai indeks rata-rata sebesar 94,284 yang mengalami penurunan sebesar 5,716% terhadap nilai indeks produktivitas periode dasar. Rata-rata indeks profitabilitas sebesar 90,526 yang mengalami penurunan sebesar 9,474% terhadap nilai indeks profitabilitas periode dasar. Indeks perubahan harga memiliki rata-rata sebesar 1,053 yang mengalami peningkatan dibanding nilai indeks perubahan harga periode dasar sebesar 0,053%. Kondisi ini sudah baik dan dapat dipertahankan karena tidak menyebabkan kerugian bagi perusahaan.
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi penurunan produktivitas perusahaan adalah sebagai berikut:
 - a. Faktor tenaga kerja
 - 1) Tenaga kerja kurang fokus
 - 2) Tenaga kerja kurang disiplin
 - 3) Tenaga kerja kurang profesional
 - 4) Target setiap tenaga kerja berbeda-beda
 - 5) Kurang telitinya bagian *quality control*
 - b. Faktor energi
 - 1) Penggunaan bahan bakar yang tidak efisien

- 2) Jarak kantor dan rumah produksi jauh sehingga memakan energi lebih
 - 3) Naiknya tarif listrik dan bahan bakar
- c. Faktor modal
- 1) Biaya modal meningkat
 - 2) Biaya perawatan yang tiba-tiba
 - 3) Biaya tambahan administrasi pajak
- d. Faktor material
- 1) Terjadinya keterlambatan dalam penyediaan barang
 - 2) Harga material yang meningkat
 - 3) Terbatasnya supplier
 - 4) Standar ukuran material setiap model berbeda
3. Usulan perbaikan yang dapat dilakukan untuk meningkatkan produktivitas CV ABC di periode selanjutnya dari segi faktor tenaga kerja adalah dilakukannya pengawasan dan penjadwalan waktu produksi supaya pekerja tidak bosan dan dapat dikontrol. Dari segi energi dapat dilakukan dengan memberi tanda pengingat hemat energi di lokasi strategis. Dari segi modal perlu adanya penjadwalan terkait perawatan peralatan produksi. Dari segi material perlu adanya tali komunikasi yang terjaga dengan para supplier guna menjaga ketersediaan dan kualitas material.

5.2 Saran

Dari analisis yang telah dilakukan, penulis dapat memberikan saran dalam perbaikan tingkat produktivitas yaitu:

1. Meningkatkan indeks produktivitas untuk periode selanjutnya CV ABC dengan melakukan pengoptimalan penggunaan *input* tenaga kerja, energi, modal, dan material untuk meningkatkan *output* perusahaan.
2. Perlu dilakukan perluasan pangsa pasar untuk meningkatkan permintaan produk guna meningkatkan profitabilitas perusahaan.
3. Sebaiknya dilakukan perencanaan produksi secara lebih efektif dan efisien dalam penggunaan sumber daya untuk meningkatkan produktivitas perusahaan secara kontinu.



DAFTAR PUSTAKA

- Adiyantoro, A., & Wulandari, D. (2019). Analisa Peningkatan Produktivitas Mesin Laser L20 dan L49 dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Pendidikan Teknik Mesin*, 09(01), 47–52.
- Anestesia, A., & Suhardini, D. (2019). Pengukuran Produktivitas pada Departemen Produksi 1 dengan Metode Objective Matrix dan Fishbone Diagram pada PT . ABC. 10(3), 298–306.
- Anoraga, A., & Suyati, S. (1995). Produktivitas Kerja: Definisi dan Pengukuran Produktivitas Kerja. *Jurnal Manajemen Sumber Daya Alam*.
- Bakar, A., Suprianto, O., & Yuniati, Y. (2017). Usulan Peningkatan Produktivitas Berdasarkan Metode Mundel Dan APC Di PT. Raffsya Media. *Journal of Industrial Engineering Management*, 2(2), 1–13.
<https://doi.org/10.33536/jiem.v2i2.147>
- Beatrix, M. E., & Dewi, A. A. (2019). Analisa Produktivitas dengan Menggunakan Model Pengukuran The American Productivity Center (APC) pada Produk Aluminium Sheet dan Aluminium Foil. *Jurnal Penelitian Dan Aplikasi Sistem Teknik Industri*, 13(2), 154–166.
- Fithri, P., & Firdaus, I. (2014). Analisis Produktifitas Menggunakan Metode Objective Matrix (OMAX) (Studi Kasus: PT. Moradon Berlian Sakti). *Jurnal Optimasi Sistem Industri*, 13(1), 548–555.
<https://doi.org/10.25077/josi.v13.n1.p548-555.2014>
- Fithri, P., & Sari, R. Y. (2015). Analisis Pengukuran Produktivitas Perusahaan Alsintan CV. Cherry Sarana Agro. *Jurnal Optimasi Sistem Industri*, 14(1),

138–155. <https://doi.org/10.25077/josi.v14.n1.p138-155.2015>

Gaspersz, V. (1998). *Manajemen Produktivitas Total: Strategi Peningkatan Produktivitas Bisnis Global*. PT. Gramedia Pustaka Umum.

Handoyo. (2010). Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Pendekatan Metode APC (The American Productivity Center) di PT Panca Wana Indonesia Krian – Sidoarjo. In *Universitas pembangunan veteran*.

<https://core.ac.uk/download/12218960.pdf>

Hanif, I., Maflahah, I., & Fahkry, M. (2019). Analisis Produktivitas dengan Metode APC (American Productivity Center) Roti Pia pada IRT Latief Kediri. *Agrointek*, 13(2), 143–154.

Jalal, A., & Kusumawati, H. (2016). Analisis Produktivitas Pembuatan Kain Grey dengan Pendekatan Metode American Productivity Center dan Cobb-Douglas. *Teknoin*, 22(4), 239–251.

Katili, B. P., Gunawan, A., Damayanti, U., Kulsum, & Kurniawan, B. (2021). Analisis Pengukuran Produktivitas PT XYZ Menggunakan Metode American productivity Center dan Craig-Harris. *Journal Industrial Servicess*, 6(2), 135–147.

Manullang, M. M. (2020). Analisis Pengukuran Produktivitas Dengan Menggunakan Metode Mundel dan APC Di PT X. *Jurnal Optimasi Teknik Industri*, 02(01), 1–6.

Masharyono, M., Setyaningsih, I., & Syukri, S. H. A. (2010). *Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Model The American Productivity Center (APC) dan Marvin E. Mundel (Studi Kasus pada Bagian Pabrikasi PG . Madubaru Madukismo)*. 23–31.

- Murnawan, H., & Mustofa. (2014). Perencanaan Produktivitas Kerja dari Hasil Evaluasi Produktivitas dengan Metode Fishbone di Perusahaan Percetakan Kemasan PT. X. *Jurnal Teknik Industri Heuristic*, 11(1), 27–46.
- Nemesis, O. (2021). Implementasi Pengukuran Produktivitas Dengan Metode Marvin E. Mundel di UKM Roti Bernas. *Jurnal Ilmiah Teknik Industri*, 5(2), 43–51.
- Ramadhan, I. A. P., & Waluyo, M. (2020). Pengaplikasian Metode American Productivity Center (APC) Pada Pengukuran Dan Perencanaan Produktivitas Di PT. XYZ. *Jurnal Manajemen Industri Dan Teknologi*, 01(05), 85–96.
- Suliantoro, H., Arvianto, A., Kusumo, P. S., & Kom, S. (2006). Analisa Dan Evaluasi Produktivitas Melalui Pendekatan The American Productivity Center Model (APC) (Studi Kasus di PT. Gratia Husada Farma). *JATI Undip*, 2(I).
- Summanth, D. J. (1984). *Productivity Engineering and Management: Productivity Measurement in Manufacturing and Service Organization*.
- Suparno, S., & Hamidah, N. (2019). Analisis Pengukuran Produktivitas Menggunakan Metode Marvin E. Mundel. *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, 8(2), 121–131. <https://doi.org/10.26593/jrsi.v8i2.3345.121-131>
- Syam, S. (2020). Pengaruh Efektivitas dan Efisiensi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai pada Kantor Kecamatan Banggae Timur. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 4(2), 128–152.
- Waluyo, M. (2008). *Produktivitas untuk teknik industri*. Dian Samudra.