

**ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI LEMBAGA AMIL ZAKAT  
DOMPET DHUAFAN DAN NU-CARE LAZISNU DENGAN METODE  
DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)**



**SKRIPSI**

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SYARAT MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI**

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA

**DISUSUN OLEH:  
REZA GILANG RAMADHAN  
19108030061**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA  
2022**

**ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI LEMBAGA AMIL ZAKAT  
DOMPET DHUAFAN DAN NU-CARE LAZISNU DENGAN METODE  
DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)**



**SKRIPSI**

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SYARAT MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI**

**DISUSUN OLEH:**

**REZA GILANG RAMADHAN**

**19108030061**

**DOSEN PEMBIMBING:**

**SUNARSIH, S.E., M.Si.**

**NIP. 19740911 199903 2 001**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA**

**2022**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta 55281

**PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Nomor : B-1586/Un.02/DEB/PP.00.9/12/2022

Tugas Akhir dengan judul : ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI LEMBAGA AMIL ZAKAT DIMPET  
DHUAFANA DAN NU-CARE LAZISNU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT  
ANALYSIS (DEA)

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : REZA GILANG RAMADHAN  
Nomor Induk Mahasiswa : 19108030061  
Telah diujikan pada : Rabu, 14 Desember 2022  
Nilai ujian Tugas Akhir : A

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

**TIM UJIAN TUGAS AKHIR**



Ketua Sidang  
Sunarsih, S.E., M.Si.  
SIGNED

Valid ID: 63a6499728762



Penguji I  
Dr. Darmawan, SPd.,MAB  
SIGNED

Valid ID: 63a5224c5e08f



Penguji II  
Hilmy Baroroh, S.E.I.,M.E.K  
SIGNED

Valid ID: 63a62ceb671a9



Yogyakarta, 14 Desember 2022  
UIN Sunan Kalijaga  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag.  
SIGNED

Valid ID: 63a66d15827f3

## SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi Saudara Reza Gilang Ramadhan  
Kepada  
**Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta**  
Di – Yogyakarta

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa Skripsi saudara:

Nama : Reza Gilang Ramadhan  
NIM : 19108030061  
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan Efisiensi Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Dan NU-Care LAZISNU Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)

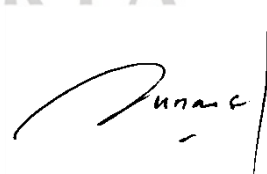
Sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan/Prodi Manajemen Keuangan Syariah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini kami mengharapkan agar Skripsi saudara tersebut dapat segera dimuaqasyahkan. Untuk itu kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Yogyakarta, 6 Desember 2022

Pembimbing



**Sunarsih, S.E., M.Si.**

NIP. 19740911 199903 2 001

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reza Gilang Ramadhan

NIM : 19108030061

Jurusan/Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah

Menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul “Analisis Perbandingan Efisiensi Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Dan NU-Care LAZISNU Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusunan sendiri, bukan duplikasi atau saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *body note* dan daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIAGA  
YOGYAKARTA

Yogyakarta, 30 November 2022

Penyusun,



Reza Gilang Ramadhan



## SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reza Gilang Ramadhan  
NIM : 19108030061  
Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*non-ekklusive royalty free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Analisis Perbandingan Efisiensi Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Dan NU-Care LAZISNU Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola, dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Yogyakarta

Pada tanggal: 6 Desember 2022



(Reza Gilang Ramadhan)

**HALAMAN MOTTO**

*“Jadilah dirimu sendiri yang bermanfaat bagi orang lain”*



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT dan shalawat serta salam yang selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua yang saya cintai dan saya sayangi, Bapak Agus Sudarwanto dan Ibu Ririn Ernawati yang tiada hentinya mendukung dan memotivasi saya agar senantiasa berjuang untuk menjadi putra kebanggaan keluarga, bangsa dan negara. Terima kasih kepada Ibu Sunarsih, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa membimbing dan memberi arahan kepada saya.

Terima kasih kepada Almamater UIN Sunan Kalijaga, terkhusus Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan saya kesempatan dan ruang belajar.





## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	d	De
ذ	Žal	ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	r	er
ز	Zai	z	zet
س	Sin	s	es
ش	Syin	sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	g	ge
ف	Fa	f	ef
ق	Qaf	q	ki
ك	Kaf	k	ka

ل	Lam	l	el
م	Mim	m	em
ن	Nun	n	en
و	Wau	w	we
هـ	Ha	h	ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	y	ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta''addid ah</i>
عدّة	Ditulis	<i>„iddah</i>

C. Konsonan Tunggal

Semua ta' marbuttah ditulis dengan h, baik berada pada kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang "al"). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
علّة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرمة الولاية	Ditulis	<i>Karamah al auliya''</i>

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

---◌ْ ---	Fathah	Ditulis	A
---◌ِ ---	Kasrah	Ditulis	I
---◌ُ ◌ْ -- -	Dammah ah	Ditulis	U

فعل	Fathh	Ditulis	<i>Fa'ala</i>
ذکر	Kasrah	Ditulis	<i>Zukira</i>
يذهب	Dammah ah	Ditulis	<i>Yazhabu</i>

E. Vokal Panjang

1. fathah + alif	Ditulis	A
جاهلية	Ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
2. fathah + ya" mati	Ditulis	A
تنسى	Ditulis	<i>Tansa</i>
3. kasrah + ya" mati	Ditulis	I
كريم	Ditulis	<i>Karim</i>
4. dhammah + wawu mati	Ditulis	U
فروض	Ditulis	<i>Furud</i>

F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati	Ditulis	<i>Ai</i>
بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati	Ditulis	<i>Au</i>
قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أنتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>

لَيْسَ شَكْرَتٌ م	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>
-------------------	---------	------------------------

#### H. Kata Sandang Alif + Lam

Bila diikuti huruf qamariyyah maka ditulis menggunakan huruf awal “al”

القرآن	Ditulis	<i>Al-Quran</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

Bila diikuti huruf Syamsiyyah maka ditulis sesuai dengan huruf pertama syamsiyah tersebut

السماء	Ditulis	<i>As-sama'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-syams</i>

#### I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Perbandingan Efisiensi Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Dan NU-Care LAZISNU Dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)”. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpah-curahkan kehadirat junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, Keluarga dan Sahabatnya.

Alhamdulillah atas ridho Allah SWT dan bantuan dari semua pihak, akhirnya skripsi ini dapat terealisasi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini sudah sepatutnya penyusun mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Phil Al Makin., MA selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag selaku Kepala Program Studi Manajemen Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Ibu Muhfiatun, S.E.I., M.E.I selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing saya dari awal perkuliahan sampai akhir.
5. Ibu Sunarsih, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah mengarahkan dan membimbing skripsi ini serta memberikan masukan kepada saya sampai akhir, sehingga skripsi ini tersusun dengan baik.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan banyak pengalaman kepada saya, terkhusus dosen Program Studi Manajemen Keuangan Syariah.
7. Seluruh karyawan tata usaha umum yang telah membantu saya dalam urusan administrasi akademik perkuliahan saya, serta karyawan tata usaha bagian

keuangan yang sudah memberikan pengalaman baru bagi saya dalam hal non akademik.

8. Keluarga tercinta, Bapak Agus Sudarwanto dan Ibu Ririn Ernawati yang selalu memberikan dukungan baik dari segi moral maupun material serta do'a yang tidak pernah putus kepada saya, sehingga penyusunan ini berjalan dengan baik.
9. Segenap keluarga GH Sunten 273 Mawang Pambudi, Khairul Hidayat, Ahmad Samroji, Paiz Abdulloh, M. Kipli Nur Fadil, Adik Salman Hidayat, Adik Saddam Taqiyuddin, Elsyah Rahmawati dan Ihja Mahendra S.E. yang selalu mendukung saya saat menyusun penelitian ini hingga selesai.
10. Sahabat-sahabat tercinta Yudiyanto, Kharisma Lidya, Revina Intan, Eko Martono, Wildan Rifai, Tahta Aunni dan Heptarina yang telah memberikan dukungan doa dan semangat yang tidak pernah terputus setiap harinya.
11. MKS 2019 yang telah menjadi rumah kedua bagi saya.
12. HMPS MKS yang telah memberikan banyak pengalaman dan memori berharga selama perjalanan saya di kampus.
13. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan do'a, motivasi, dan terlibat dalam penulisan tugas akhir ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi saya dan juga pihak-pihak yang nantinya melakukan penelitian yang sama.

Yogyakarta, 6 Desember  
2022

Penyusun



Reza Gilang Ramadhan



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
SURAT PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	ii
SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
PEDOMAN TRANLITERASI ARAB LATIN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
ABSTRAK .....	xix
<i>ABSTRACT</i> .....	xx
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
D. Sistematika Pembahasan .....	9
<b>BAB II</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kajian Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Efisien.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Zakat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Telaah Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

C. Kerangka Pemikiran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Jenis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Sumber dan Metode Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Identifikasi Variabel Input dan Output .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Metode Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Uji Beda ( <i>Paired Sample T-Test</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Dompot Dhuafa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. NU-Care LAZISNU .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Hasil Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Analisis Tingkat Efisiensi Dompot Dhuafa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Analisis Tingkat Efisiensi NU-Care LAZISNU....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Analisis Tingkat Inefisiensi Lembaga Amil Zakat	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Analisis Tingkat Efisiensi Lembaga Amil Zakat ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Analisis Hasil Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i> ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Analisis Hasil <i>Paired T-Tes</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Analisis Teknis Efisiensi Dompot Dhuafa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2. Analisis Teknis Efisiensi NU-Care LAZISNU .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Faktor-faktor Penyebab Inefisiensi Lembaga Amil Zakat .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Analisis Perbedaan Tingkat Efisiensi Lembaga Amil Zakat.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>83</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>83</b>
A. Kesimpulan .....	83
B. Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>xxi</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xxviii</b>



## DAFTAR TABEL

- Tabel 2. 1 Ringkasan Review Studi Terdahulu.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Variabel Input dan Output.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Struktur Organisasi NU-Care LAZISNU**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Tingkat Efisiensi Dompot Dhuafa.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Variabel Input-Output Dompot Dhuafa **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Tingkat Efisiensi NU-Care LAZISNU .**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Variabel Input-Output NU-Care LAZISNU**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Tingkat Inefisiensi Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Tingkat Efisiensi Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas *Kolmogorov-Smirnov***Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 9 Hasil Paired Samples Statistics .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 10 Hasil Paired Samples Correlations.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 11 Target for Units Annual 2016 Efisiensi 100% Radial ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 12 Target for Units Annual 2017 Efisiensi 98,80% Radial ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 13 Target for Units Annual 2018 Efisiensi 100% Radial ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 14 Target for Units Annual 2019 Efisiensi 98,10% Radial ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 15 Target for Units Annual 2020 Efisiensi 100% Radial ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 16 Target for Units Annual 2016 Efisiensi 100% Radial ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 17 Target for Units Annual 2017 Efisiensi 100% Radial ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 18 Target for Units Annual 2018 Efisiensi 100% Radial ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

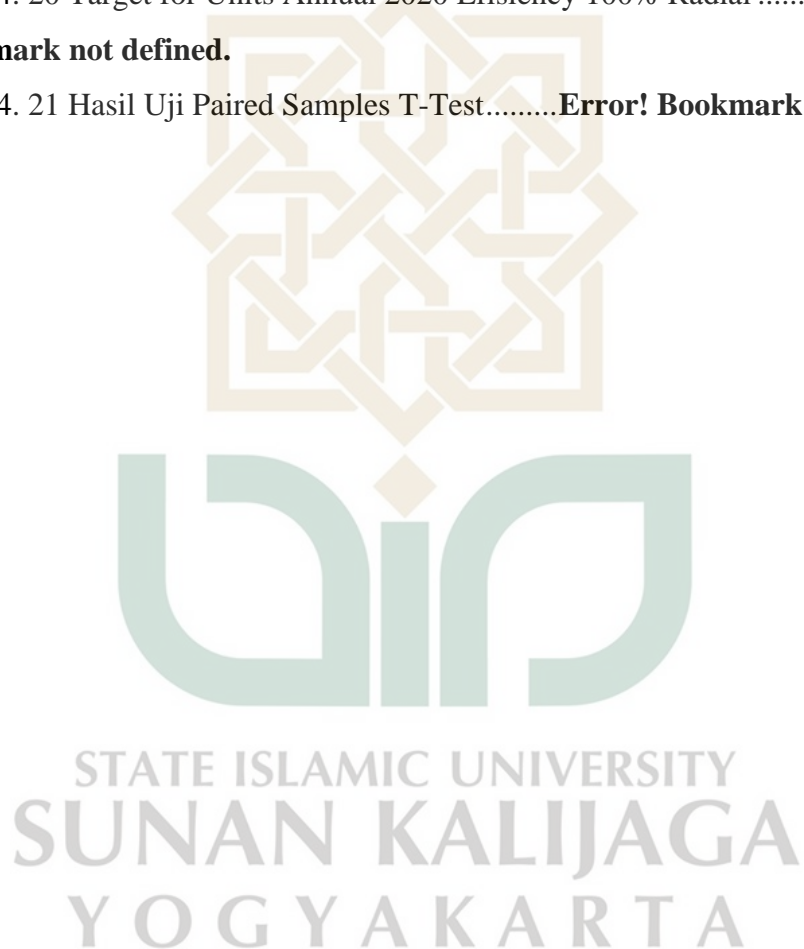
Tabel 4. 19 Target for Units Annual 2019 Efisiensi 86,10% Radial ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 20 Target for Units Annual 2020 Efisiensi 100% Radial ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 4. 21 Hasil Uji Paired Samples T-Test.....**Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1 Kerangka Teori.....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 2. 2 Diagram Perkembangan Variabel Input dan Output Dompot Dhuafa  
.....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 2. 3 Diagram Perkembangan Variabel Input dan Output NU Care  
LAZISNU.....**Error! Bookmark not defined.**  
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Dompot Dhuafa .**Error! Bookmark not defined.**





## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi dan menganalisis faktor penyebab inefisiensi serta untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan tingkat efisiensi Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU periode 2016-2020 menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi. Penulis menggunakan metode kuantitatif-non parametrik dan mengumpulkan data dengan cara studi dokumentasi dan penelitian kepustakaan melalui website lembaga yang bersangkutan dan literatur lain yang terkait. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder yang berupa data laporan keuangan tahunan Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU periode 2016-2020. Ada dua variable yang digunakan dalam penelitian ini yaitu variable input dan output. Variable inputnya adalah total asset dan penerimaan dana zakat, sedangkan variable outputnya adalah biaya operasional dan penyaluran dana zakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dompot Dhuafa pada tahun 2016, 2018 dan 2020 mendapatkan tingkat efisiensi 100%, sedangkan tahun 2017 sebesar 98,80% dan tahun 2019 sebesar 98,10%. NU-Care LAZISNU pada tahun 2016, 2017, 2018, dan 2020 mendapatkan tingkat efisiensi sebesar 100%, sedangkan tahun 2019 sebesar 86,10%. Penyebab inefisiensi Dompot Dhuafa pada tahun 2017 dan 2019 adalah jumlah aset dan penerimaan dana zakat yang nilai actualnya lebih besar dari nilai target dari DEA dan biaya operasional belum mencapai target efisiensi maksimal. Penyebab inefisiensi NU-Care LAZISNU pada tahun 2019 adalah jumlah aset dan penerimaan dana zakat nilai actualnya lebih besar dari nilai target dari DEA. Uji *paired t-test* menunjukkan hasil sebesar 0,431 yang menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan tingkat efisiensi yang signifikan antara Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU periode 2016-2020.

**Kata Kunci:** Efisiensi, Lembaga Amil Zakat Nasional, *Data Envelopment Analysis* (DEA).

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

## ***ABSTRACT***

This study aims to determine the level of efficiency and analyze the factors that cause inefficiency and to find out whether there are differences in the efficiency levels of Dompot Dhuafa and NU-Care LAZISNU for the 2016-2020 period using the Data Envelopment Analysis (DEA) method with a production approach. The author uses quantitative-non-parametric methods and collects data by means of documentation studies and library research through the website of the institution concerned and other related literature. The type of data used is secondary data in the form of data on the annual financial statements of Dompot Dhuafa and NU-Care LAZISNU for the 2016-2020 period. There are two variables used in this study, namely input and output variables. The input variables are total assets and receipt of zakat funds, while the output variables are operational costs and distribution of zakat funds. The results showed that Dompot Dhuafa in 2016, 2018 and 2020 obtained an efficiency level of 100%, while in 2017 it was 98.80% and in 2019 it was 98.10%. NU-Care LAZISNU in 2016, 2017, 2018 and 2020 obtained an efficiency level of 100%, while in 2019 it was 86.10%. The causes of inefficiency in Dompot Dhuafa in 2017 and 2019 are the total assets and receipt of zakat funds whose actual value is greater than the target value from DEA and operational costs have not reached the maximum efficiency target. The cause of LAZISNU's NU-Care inefficiency in 2019 was that the actual value of total assets and receipt of zakat funds was greater than the target value from DEA. The paired t test showed a result of 0.431 which indicated that there was no significant difference in the level of efficiency between Dompot Dhuafa and NU-Care LAZISNU for the 2016-2020 period

**Keywords: Efficiency, National Amil Zakat Institution, Data Envelopment Analysis (DEA).**

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Kemiskinan di Indonesia merupakan permasalahan yang sudah ada sejak dahulu kala sampai masa sekarang dan kehadirannya sering dikaitkan dengan permasalahan ekonomi. Permasalahan ekonomi yang masih merajalela mengakibatkan jumlah kemiskinan masih ada sampai saat ini meskipun persentasenya menurun seperti yang dirilis oleh Badan Pusat Statistik, pada September 2021 terjadi pengurangan penduduk miskin sebesar 1,04 juta jiwa menjadi sejumlah 26,5 juta jiwa dibandingkan pada Maret 2021. Pengurangan angka penduduk miskin sebesar 1,05 juta jiwa terjadi pada September 2021 dibanding September 2020 (Kusnandar, 2022).

Kekurangan penghasilan untuk memenuhi kebutuhannya dan terlalu banyak pengeluaran dapat menjadikan seseorang menjadi miskin. Kemiskinan ini merupakan bahaya besar karena dapat berdampak ke berbagai sektor lain misalnya tingkat kriminalitas yang meningkat karena keadaan ekonomi yang mengharuskan individu tersebut sampai melakukan perbuatan yang melawan hukum untuk memenuhi kebutuhannya, sehingga kemiskinan mengakibatkan banyak umat yang jatuh peradabannya (Apriliyani et al., 2020).

Di dalam perspektif Islam, untuk menanggulangi kemiskinan terdapat salah satu cara yaitu dengan mengalirkan kekayaan berbentuk zakat dari

orang yang mampu ke orang yang tidak mampu (Qadir, 2001). Zakat juga dinilai dapat memberikan bantuan pertolongan kepada para mustahiq yang mempunyai usaha sendiri dengan prinsip yang cukup sederhana yaitu tolong menolong dengan orang lain apabila sudah mencukupi syarat dan ketentuan (Apriliyani et al., 2020).

Di Indonesia, peraturan mengenai pengelolaan zakat terdapat pada “UU No. 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat dengan Keputusan Menteri Agama (KMA) No. 581 Tahun 1999 tentang Pelaksanaan UU No. 38 Tahun 1999” dan “Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam dan Urusan Haji No. D/291 Tahun 2000 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Zakat” (Aflah & Tajang, 2006). Hasil UU No. 23 Tahun 2011 merupakan pembaharuan dari UU no 38 Tahun 1999. Hasil yang dinantikan dari pembaharuan tersebut adalah peningkatan daya guna dan hasil guna. UU No. 23 tahun 2011 menjelaskan bahwasannya dalam mengelola zakat harus melalui lembaga yang berdasarkan hukum Islam, terpercaya, memiliki manfaat, berprinsip keadilan, terdapat kepastian hukum, terpercaya, dan akuntabilitas sehingga lebih efektif dan efisien dalam melayani pengelolaan zakat dapat meningkat (Ivonella, 2018).

Zakat dinilai dapat mendorong pertumbuhan ekonomi di Indonesia. Hal tersebut ditunjukkan oleh ekonomi Indonesia yang terus bertumbuh dan terbilang semakin membaik seiring berjalannya waktu karena didukung oleh pemaksimalan ekosistem zakat di Indonesia. Besarnya harta masyarakat yang telah mencapai hisab mempengaruhi dalam proses pengumpulan zakat.

Pertumbuhan ekonomi dalam skala luas mendapatkan hasil positif yang menunjukkan mayoritas masyarakat Indonesia sudah mengalami kenaikan pendapatan (BAZNAS, 2022b).

Menurut data outlook zakat Indonesia 2021, potensi zakat Indonesia mencapai Rp 327,6 triliun. Potensi tersebut terdiri dari zakat perusahaan yang berjumlah Rp 144,5 triliun, zakat penghasilan dan jasa yang berjumlah Rp 139,07 triliun, zakat uang yang berjumlah Rp 58,7 triliun, zakat pertanian yang berjumlah Rp 19,79 triliun, dan zakat peternakan yang berjumlah Rp 9,52 triliun (BAZNAS, 2021). Angka tersebut sudah terbilang tinggi namun realisasinya hanya sebesar Rp 71,4 triliun dan pengumpulan sebanyak 85 persen bersumber dari OPZ yang tidak resmi (Rahmayanti, 2014).

Berdasarkan data diatas dapat diketahui bahwasannya Indonesia memiliki potensi zakat yang tinggi tetapi mengenai segi pengelolaannya masih harus ditingkatkan lagi. Potensi ini belum bisa diimbangi dengan pengoptimalan penghimpunan dan pendistribusian (Rahmayanti, 2014). Diperlukan standar tata kelola yang baik guna menilai kemampuan dalam menghimpun dan menyalurkan dana zakat, infak dan sedekah (ZIS) oleh pengelola dana zakat. Salah satu indikator tata kelola itu tersebut merupakan efisiensi dan efektifitas yang berguna untuk mengukur kinerja lembaga keuangan (Kadry, 2014).

Pengertian efisiensi adalah hasil dari membandingkan input dengan output yang diwujudkan (Alam, 2018). Efisiensi adalah satu dari sekian instrument guna melakukan pengukuran kinerja suatu perusahaan yang

mempunyai laporan keuangan, LAZ disini mempunyai pedoman PSAK 109 (Rahmayanti, 2014). Sebuah perusahaan bisa disebut efisien apabila mampu mengurangi biaya dengan serendah-rendahnya dan mampu menghasilkan output yang semaksimal mungkin (Fahmi & Yuliana, 2019).

Definisi lain dari efisiensi adalah kemampuan dari organisasi atau lembaga dalam memproduksi output dengan jumlah tertentu menggunakan sumber daya yang terbatas (Daraio & Simar, 2007). Efisiensi kinerja lembaga dapat diukur dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA). Dalam hal ini, DEA adalah metode alat ukur efisiensi yang menghitung seberapa besar input dan output sebuah perusahaan yang didapatkan dari laporan keuangannya (Fahmi & Yuliana, 2019).

Pertumbuhan Lembaga Amil Zakat (LAZ) mengalami perkembangan yang menonjol sampai saat ini. Menurut data dari PPID BAZNAS RI, ada 34 Lembaga Amil Zakat resmi yang telah dikukuhkan pada skala pusat (BAZNAS, 2022). Dua dari tiga puluh empat LAZ tersebut adalah Dompet Dhuafa dan NU-Care LAZISNU. Kedua LAZ ini digunakan sebagai objek dari penelitian ini karena dinilai merupakan LAZ yang besar dan bersifat profesional pada bidang pengelolaan dana zakat yang ada di Indonesia serta masih sedikit penelitian tentang dua LAZ ini di rentang waktu 2016-2020.

NU Care-LAZISNU adalah lembaga yang didirikan oleh Nahdlatul Ulama (NU) demi meningkatkan kesejahteraan hidup masyarakat menggunakan hasil daya guna Zakat, Infak, Sedekah (ZIS) dan dana sosial-keagamaan lainnya (DSKL). NU Care-LAZISNU tidak berfokus pada



pencarian keuntungan pribadi, namun semata-mata demi meningkatkan kualitas hidup masyarakat. Sejak didirikan pada tahun 2004 silam, NU-Care LAZISNU berhasil mendapatkan kepercayaan yang besar dari masyarakat Indonesia. Jaringan pelayanan dan pengelolaan ZIS NU-Care LAZISNU saat ini sudah sangat banyak, jaringan tersebut tersebar di 29 negara, 34 provinsi (376 kabupaten atau kota) yang terdapat di seluruh Indonesia yang kemudian dikelola oleh relawan dengan jumlah kurang lebih 10 juta jiwa. Kepercayaan para donatur selalu diutamakan dan ditingkatkan oleh NU Care-LAZISNU, terbukti dengan upaya NU Care-LAZISNU yang terus melakukan transparansi laporan keuangannya yang ditunjukkan secara akuntabel, terbuka, terpercaya dan profesional (LAZISNU, 2022).

Dompot Dhuafa adalah lembaga yang bergerak pada bidang kemanusiaan untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat. Pengelolaan dana ZIS serta dana sosial lainnya untuk pemberdayaan jangka panjang dilakukan secara terpercaya dan modern. Konsep welas asih atau kasih sayang digunakan dalam mengelola dana ZIS dengan menggunakan lima pilar program yang terdiri dari Kesehatan, Pendidikan, Ekonomi, Sosial, serta Dakwah dan Budaya (Dhuafa, 2022). Dompot Dhuafa dilahirkan dari jurnalis Harian Biasa Republika yang tergugah hatinya untuk menolong sesama. Dompot Dhuafa lahir pada tahun 1993 dan hingga sekarang terus mengabdikan dalam menyalurkan amanah dari para dermawan ataupun muzzaki terhadap para penerima manfaatnya (*mustahik*) (Dhuafa, 2022).

Lembaga Amil Zakat di Indonesia mendapatkan keuntungan setelah gugatan terkait uji materi Undang-undang Nomor 23/2011 tentang Pengelolaan Zakat dikabulkan Mahkamah Konstitusi pada 31 Oktober 2013. Fuad Nasar selaku Wakil Sekretaris BAZNAS menyatakan bahwa posisi dan pengaturan lembaga amil zakat semakin kuat setelah adanya gugatan tersebut karena gugatan tersebut berfungsi supaya koordinasi LAZ semakin rapi dan profesionalismenya tetap terjaga (Jamil & Amrullah, 2013). Peluang besar dimiliki LAZ untuk melakukan peningkatan kinerja pengelolaan zakat di Indonesia karena sudah terbitnya revisi Undang-undang Pengelolaan Zakat.

Meskipun LAZ sekarang mempunyai banyak peluang untuk memaksimalkan potensi zakat di Indonesia setelah adanya revisi Undang-undang, namun masih terdapat kendala maupun kekurangan yang harus diperbaiki. Keberhasilan sebuah program dari LAZ untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakatnya merupakan salah satu dasar apakah LAZ tersebut sudah dapat dikatakan efektif atau belum (Subianto, 2009).

Terdapat beberapa indikator yang harus terpenuhi oleh Lembaga amil zakat sehingga lembaga tersebut termasuk lembaga yang sehat, terpercaya, efektif, dan efisien. Indikator tersebut yaitu; *pertama*, kesesuaian antara tujuan dan program dengan kebutuhan umat ; *kedua*, keselarasan antara misi dan rencana strategis dengan program yang dijalankan; *ketiga*, pengalokasian sumber daya untuk memenuhi kebutuhan program sehingga sasaran dan tujuannya dapat tercapai (Rahmayanti, 2014).

Terdapat beberapa perbedaan antara penelitian ini dengan penelitian sebelumnya. Perbedaan itu diantaranya objek yang diteliti, tahun penelitian yang dilakukan serta variabel input dan output yang digunakan. Penelitian Wahyuni (2015), Larasati (2022), dan Rahmawati (2020) yang menyebutkan bahwa Dompot Dhuafa sudah efisien dengan mendapat nilai efisiensi mendekati angka 100%. Penelitian Hikmah & Shofawati (2020), Wahyuni (2015) dan Firdaus (2018) juga menjelaskan bahwa NU-Care LAZISNU sudah efisien dengan mendapat nilai efisiensi mendekati angka 100%.

Berdasarkan penjelasan di atas, dirasa perlu untuk dilakukan penelitian lebih lanjut mengenai seberapa besar efisiensi lembaga amil zakat dalam melakukan pengelolaan dan pengalokasian berbagai input guna menghasilkan outputnya. Oleh karena itu, peneliti mengangkat judul **“ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI LEMBAGA AMIL ZAKAT DOMPET DHUAFA DAN NU-CARE LAZISNU DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)”**.

## **B. Rumusan Masalah**

Penjelasan dari latar belakang yang telah disebutkan di atas dapat dijelaskan ke dalam rumusan masalah berikut ini:

1. Bagaimana tingkat Efisiensi Dompot Dhuafa dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada periode 2016-2020 dengan pendekatan produksi?

2. Bagaimana tingkat Efisiensi NU-Care LAZISNU dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada periode 2016-2020 dengan pendekatan produksi?
3. Apakah terdapat perbedaan tingkat efisiensi antara Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU?
4. Apa faktor-faktor penyebab inefisiensi Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU pada periode 2016-2020?

### **C. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

Sesuai dengan rumusan masalah di atas maka penelitian ini bertujuan untuk:

1. Untuk menganalisis tingkat efisiensi Dompot Dhuafa periode 2016-2020.
2. Untuk menganalisis tingkat efisiensi NU-Care LAZISNU periode 2016-2020.
3. Untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan tingkat efisiensi Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU periode 2016-2020.
4. Untuk menganalisis faktor apa yang menjadi penyebab inefisiensi pada Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU.

Oleh karena itu, diharapkan dari penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang terkait sebagai berikut:

1. Bagi penulis

Diharapkan penelitian ini mampu menambah wawasan dan memperluas sudut pandang ilmu pengetahuan pada bidang manajemen

keuangan syariah khususnya terhadap pengukuran tingkat efisiensi dalam lembaga amil zakat menggunakan metode-metode yang terkait.

## 2. Bagi Institusi

Peneliti berharap dari hasil penelitian ini bisa menjadi tambahan sudut pandang baru untuk institusi terkait sebagai dasar dalam mengetahui sejauh mana tingkat efisiensi Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU supaya pengelolaan potensi zakat lebih optimal lagi sehingga dapat menjawab dan mengatasi permasalahan kemiskinan di Indonesia.

## 3. Bagi akademisi

Peneliti berharap dari hasil penelitian ini bisa memberikan tambahan wawasan pengetahuan, menyempurnakan dan menambah informasi tentang manajemen pengelolaan zakat yang efisien. Peneliti juga berharap dari penelitian ini bisa menjadi rujukan bagi penelitian selanjutnya.

### **D. Sistematika Pembahasan**

Sistematika pembahasan pada penelitian ini terdiri dari lima bagian, yaitu:

#### **BAB I: PENDAHULUAN**

Pada bab I ini akan diuraikan tentang latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat dari penelitian ini, serta sistematika penulisan.

#### **BAB II: TINJAUAN PUSTAKA**

Pada bab II ini akan dijelaskan tentang landasan teori, penelitian terdahulu, kerangka pemikiran, dan hipotesis penelitian ini.

**BAB III: METODE PENELITIAN**

Pada bab III ini berisi mengenai metode penelitian yang meliputi jenis penelitian, objek penelitian, identifikasi variabel input dan output yang akan dianalisis pada penelitian ini, serta metode analisis yang digunakan untuk menjawab permasalahan yang ada.

**BAB IV: ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Pada bab IV ini akan dijelaskan tentang gambaran umum objek yang digunakan dalam penelitian ini dan menjabarkan hasil analisis serta pembahasan yang telah diteliti untuk selanjutnya diambil kesimpulan.

**BAB V: PENUTUP**

Pada bab V ini akan berisi kesimpulan dari hasil analisis dan pembahasan yang telah dilakukan beserta saran-saran yang penulis dapat sampaikan pada penelitian ini.



## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Dari hasil analisis tingkat efisiensi Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU memakai metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada periode 2016-2020 dengan pendekatan produksi, maka dapat diambil kesimpulan dari penelitian ini yaitu:

1. Pada tahun 2016-2020 tingkat efisiensi Dompot Dhuafa sebesar 100% atau setara dengan 1 pada tahun 2016, 2018 dan 2020. Angka pada *to gain* sebesar 0,0% menjelaskan target efisiensi sudah sama dengan kondisi *actualnya* sehingga mendapatkan *achieved* 100%. Hasil tersebut menjelaskan bahwa Dompot Dhuafa sudah efisien maksimal pada tahun 2016, 2018 dan 2020. Dompot Dhuafa pada tahun 2017 mencapai tingkat efisien sebesar 98,80% dengan inefisiensi sebesar 1,20%. Dompot Dhuafa pada tahun 2019 mencapai tingkat efisien sebesar 98,10% dan tingkat inefisiensi sebesar 1,90%.
2. Pada tahun 2016-2020 tingkat efisiensi NU-Care LAZISNU sebesar 100% atau setara angka 1 pada tahun 2016, 2017, 2018 , dan 2020. Angka pada *to gainnya* sebesar 0,0% menjelaskan target efisiensi sudah sama dengan nilai *actualnya* sehingga mendapatkan *achieved* 100% pada tahun-tahun tersebut. Hasil tersebut menjelaskan bahwa NU-Care LAZISNU sudah efisien maksimal pada tahun 2016, 2017, 2018, dan

2020. NU-Care LAZISNU pada tahun 2019 mencapai tingkat efisiensi sebesar 86,10% dengan inefisiensi sebesar 13,90%.

3. Berdasarkan hasil uji *paired t-test* dihasilkan nilai Sig.(2-tailed) sebesar 0,431. Nilai tersebut lebih besar dari 0,05 yang berarti tidak terdapat perbedaan nilai efisiensi yang signifikan antara Dompot Dhuafa dan NU-Care LAZISNU periode 2016-2020.
4. Inefisiensi terjadi pada Dompot Dhuafa pada tahun 2017 dan 2019. Semua variabel input dan satu variabel output tidak sesuai dengan target dari DEA. Penyebab inefisiensi tersebut adalah jumlah aset dan penerimaan dana zakat yang nilai actualnya lebih besar dari nilai target dari DEA dan biaya operasional belum mencapai target efisiensi maksimal. Inefisiensi juga terjadi pada NU-Care LAZISNU pada tahun 2019. Semua variabel input tidak sama dengan hasil target dari DEA. Penyebab inefisiensinya adalah jumlah aset dan penerimaan dana zakat nilai actualnya lebih besar dari nilai target dari DEA. Hal ini dapat ditingkatkan melalui penetapan target sesuai dengan yang disarankan oleh DEA.

## **B. Saran**

Dari kesimpulan yang sudah dijelaskan, terdapat saran-saran yang dapat peneliti sampaikan kepada pihak yang bersangkutan:

1. Diharapkan Lembaga Amil Zakat lebih memberikan perhatian pada tingkat efisiensi lembaga zakat saat ini. Bagi lembaga yang belum efisien diharapkan lebih memperhatikan lagi faktor-faktor yang menyebabkan

inefisiensi dan sebisa mungkin mengevaluasi serta memperbaiki hal itu agar dapat memperbaiki tingkat efisiensi lembaga di tahun-tahun berikutnya. Bagi lembaga yang sudah efisien diharapkan dapat mempertahankan hal itu kedepannya.

2. Diharapkan Lembaga Amil Zakat lebih memperhatikan terkait transparansi dalam hal publikasi laporan keuangannya demi peningkatan kepercayaan *muzakki* dan untuk penelitian di bidang pendidikan yang sifatnya membangun.

Bagi para peneliti selanjutnya, sebagai berikut:

1. Disarankan untuk menggunakan metode analisis yang lain.
2. Disarankan menggunakan pendekatan lainnya dan input-output dengan jenis serta variasi yang berbeda untuk melihat konsistensi hasil penelitian.
3. Disarankan untuk meneliti efisiensi LAZNAS lainnya dan yang lebih panjang periodenya supaya bisa menyesuaikan dengan perkembangan LAZNAS di Indonesia.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afida, A. (2017). ANALISIS EFISIENSI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) DALAM MENGELOLA DANA ZAKAT DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA). *JURUSAN EKONOMI SYARIAH FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH*, 106.
- Aflah, K. N., & Tajang, M. N. (2006). *Zakat dan Peran Negara*. Sinar Pustaka.
- Akbar, N. (2009). ANALISIS EFISIENSI ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT NASIONAL DENGAN PENDEKATAN DATA ENVELOPMENT ANALYSIS. *4*(2), 25.
- Akbar, N. (2013). Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Skripsi Universitas Diponegoro*.
- Alam, A. (2018). ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH (ZIS) DI BAZNAS KABUPATEN/KOTA SEKARESIDENAN SURAKARTA DENGAN MENGGUNAKAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS DEA. *Iqtishoduna*, *7*(2), 29.
- Al-Arif, M. N. R. (2011). *Dasar-dasar ekonomi Islam*. Era Adicitra Intermedia.
- Ali, M. M., & Ascarya. (2010). Analisis Efisiensi Baitul Maal Wat Tamwil Dengan Pendekatan Two Stage Data Envelopment Analysis (Studi Kasus Kantor Cabang BMT MMU Dan BMT UGT Sidogiri. *TAZKIA Islamic Finance & Business Review*, *5*(2), 110–125.

- Ali, N. M. (2006). *Zakat sebagai instrumen dalam kebijakan fiskal*. Raja Grafindo Persada.
- Apriliyani, S., Malik, Z. A., & Surahman, M. (2020). Peran Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (Lazismu) Banjarnegara dalam Meningkatkan Perekonomian Kaum Dhuafa. *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah*, 89. <https://doi.org/10.29313/syariah.v0i0.20982>
- Arikunto, S. (2006). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. PT Rineka Cipta.
- BAZNAS, P. (2021). *Outlook Zakat Indonesia 2021*. <https://www.puskasbaznas.com/publications/outlook/indonesia-zakat-outlook-2021>
- BAZNAS, P. (2022a). *Data Lembaga Amil Zakat (LAZ) Nasional Resmi*. <https://pid.baznas.go.id/laz-nasional/>
- BAZNAS, P. (2022b). *Outlook Zakat Indonesia 2022*. <https://puskasbaznas.com/>
- Coelli, T. J., Rao, D. S. P., O'Donnell, C. J., & Battese, G. E. (2005). *An Introduction to Efficiency and Productivity Analysis*. Business Media Inc.
- Daraio, C., & Simar, L. (2007). *Advanced Robust and Nonparametric Methods in Efficiency Analysis. Methodology and Applications*. Springer.
- Dhuafa, D. (2022). *Layanan Dompêt Dhuafa*. <https://www.dompêtduafa.org/>
- Fahmi, Much. M., & Yuliana, I. (2019). MENGUKUR EFISIENSI KINERJA KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS): PENDEKATAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS

- (DEA). *I-Finance: a Research Journal on Islamic Finance*, 5(2), 125–140.  
<https://doi.org/10.19109//ifinace.v5i2.4913>
- Farrel, M. J. (1957). The Measurement of Productive Efficiency. *Journal of the Royal Statistical Society*, 120(3), 253–290.
- Firdaus, N. N. (2018). Analisis Determinan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) di Indonesia Periode 2013-2016. *STEI TAZKIA*.
- Ghafur, M. (2007). *Potret Perbankan Syariah di Indonesia Terkini: Kajian Kritis Perkembangan Perbankan Syariah*. Biruni Press.
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Badan Penelitian Universitas Diponegoro.
- Gozali, D. M. (2005). *Communication Measurement (Konsep dan Aplikasi Kinerja Public Relation)*. PT Remaja Rosda Karya.
- H, M., & Pusvitasari, R. (2007). Analisis Perbandingan Efisiensi Bank Syariah di Indonesia dengan Metode Data envelopment Analysis (Periode 2005). *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, II(3).
- Hadad, M. D., Santoso, W., Ilyas, D., & Mardanugraha, E. (2003). ANALISIS EFISIENSI INDUSTRI PERBANKAN INDONESIA : PENGGUNAAN METODE NONPARAMETRIK DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)? *Jakarta: Direktorat Penelitian dan Pengaturan Perbankan Bank Indonesia*, 30.
- Hikmah, I. F., & Shofawati, A. (2020). ANALISIS EFISIENSI 7 ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT (OPZ) NASIONAL MENGGUNAKAN DATA



- ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 7(6), 1178. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1178-1192>
- Huda, N. (2019). PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK DI LAZISMU SURAKARTA. *SUHUF*, 31(2), 161–178.
- Huri, M. D., & Susilowati, I. (2004). Pengukuran Efisiensi Relatif Emiten Perbankan dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) (Studi Kasus: Bank-Bank yang Terdaftar di Bursa Efek Jakarta Tahun 2002). *Jurnal Dinamika Pembangunan*, 1(2).
- Indrawati, Y. (2009). Analisis Efisiensi Bank Umum Di Indonesia Periode 2004-2007: Aplikasi Metode DEA. *FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN KONSENTRASI MANAJEMEN KEUANGAN UNIVERSITAS INDONESIA*.
- Ivonella, A. (2018). Analisis Efisiensi Kinerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA YOGYAKARTA*, 100.
- Jamil, A. I., & Amrullah, A. (2013, November 1). *Mahkamah Konstitusi Revisi UU Zakat*. <https://www.republika.co.id/berita/mvjnfm/mahkamah-konstitusi-revisi-uu-zakat>
- Joelani. (1994). *Pengukuran Kinerja Organisasi Lembaga*. FEUI.
- Kadry, R. (2014). ANALISIS EFISIENSI LEMBAGA AMIL ZAKAT (LAZ) DI INDONESIA DENGAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA) (STUDI KASUS PADA RUMAH ZAKAT, LAZIS

SWADAYA UMMAH, DOMPET DHUAFA DAN YBUI BNI TAHUN 2010-2012). *Skripsi UIN SUNAN KALIJAGA*.

Kusnandar, V. B. (2022). *Angka Kemiskinan Indonesia Turun Jadi 9,71% Pada September 2021*.

<https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2022/01/17/angka-kemiskinan-indonesia-turun-jadi-971-pada-september-2021#:~:text=Jika%20dibanding%20September%202020%2C%20jumlah,turun%200%2C48%20persen%20poin>.

Larasati, S. D. A. P. (2022). Analisis Efisiensi Lembaga Amil Zakat Al Azhar dan Dompot Dhuafa Republika 2016-2019. *Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta*, 106.

LAZISNU, N.-C. (2022). *Layanan NU-Care LAZISNU*. <https://nucare.id/>

Mardani. (2012). *Fiqih Mu'amalah*. Kencana Prenada Media Group.

Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. CV. Andi Offset.

Nasution, A. H., Nisa, K., Zakariah, M., & Zakariah, M. A. (2017). *Kajian Strategi Zakat, Infaq Dan Shadaqah Dalam Pemberdayaan Umat*. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.1148842>

Qadir, A. (2001). *Zakat dalam Dimensi Mahdah dan Sosial* (1st ed.). Raja Grafindo Persada.

Rahmawati, D. (2020). Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Fakultas Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta*, 22.

- Rahmayanti, A. (2014). Efisiensi Lembaga Amil Zakat dalam Mengelola Dana Zakat di Indonesia (Studi Kasus: PKPU, Rumah Zakat, dan BAMUIS BNI). *Skripsi Fakultas Syariah Dan Hukum UIN Syarif Hidayatullah Jakarta*.
- Rustyani, S., & Rosyidi, S. (2020). Measurement of Efficiency and Productivity of Amil Zakat Institutions in Indonesia by using Data Envelopment Analysis Methods and Malmquist Productivity Index. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 6(2), 270. <https://doi.org/10.20473/vol6iss20192pp270-287>
- Samsubar, S. (2000). *Metode Data Envelopment Analysis*. Yogyakarta: FEUGM.
- Sidang, N. K., & Feriyanto, N. (2021). Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat (LAZ) Rumah Zakat Indonesia dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal BAABU AL-ILMI: Ekonomi dan Perbankan Syariah*, 6(1), 48. <https://doi.org/10.29300/ba.v6i1.4409>
- Siswanto, A. E., & Fanani, S. (2017). Pemberdayaan Anak Yatim Melalui Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah Pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 4(9), 698. <https://doi.org/10.20473/vol4iss20179pp698-712>
- Subianto, A. (2009). *Ringkasan dan Bagaimana Membayar Zakat*. Yayasan Bermula dari Kanan.
- Sugiyono. (2017). *Statistik Untuk Penelitian*. CV Alfabeta.

Syafiq, A. (2015). ZAKAT IBADAH SOSIAL UNTUK MENINGKATKAN KETAQWAAN DAN KESEJAHTERAAN SOSIAL. *ZISWAF Jurnal Zakat dan Wakaf*, 2(2), 380–400.

*Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.* (n.d.).

Uyun, Q. (2015). ZAKAT, INFAQ, SHADAQAH, DAN WAKAF SEBAGAI KONFIGURASI FILANTROPI ISLAM. *Islamuna: Jurnal Studi Islam*, 2(2), 218. <https://doi.org/10.19105/islamuna.v2i2.663>

Wahyuny, I. N. (2015). Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional dengan Metode Data Envelopment Analysis (Studi di Badan Amil Zakat Nasional, Dompot Dhuafa, dan Lazis Nahdhatul Ulama Periode 2013). *Skripsi S1 Universitas Negeri Yogyakarta.*

Widiyanto, M. A. (2013). *Statistika Terapan. Konsep dan Aplikasi dalam Penelitian Bidang Pendidikan, Psikologi dan Ilmu Sosial Lainnya.* PT Elex Media Komputindo.

Zahra, A., Harto, P. P., & Bisyril ASH, A. (2016). Pengukuran Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis. *JURNAL AKUNTANSI DAN KEUANGAN ISLAM*, 4(1), 25–44. <https://doi.org/10.35836/jakis.v4i1.28>