

**ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI ORGANISASI PENGELOLA
ZAKAT DEENGAN MENGGUNAKAN METODE *DATA ENVELOPMENT*
ANALYSIS (DEA)**

(Studi Kasus Pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)



SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA
STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI ISLAM**

OLEH :

Mella Anjalita

NIM. 19108030008

PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS NEGERI SUNAN KALIJAGA

YOGYAKARTA

2023

**ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI ORGANISASI PENGELOLA
ZAKAT DENGAN MENGGUNAKAN METODE *DATA ENVELOPMENT*
ANALYSIS (DEA)**

(Studi Kasus Pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)



SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA
STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI ISLAM**

OLEH :

**Mella Anjalita
NIM. 19108030008**

PEMBIMBING :

**Dr. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag.
NIP. 19720913 200312 1 001**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS NEGERI SUNAN KALIJAGA

YOGYAKARTA

2023

HALAMAN PENGESAHAN



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta 55281

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-869/Un.02/DEB/PP.00.9/06/2023

Tugas Akhir dengan judul : ANALISIS PERBANDINGAN EFISIENSI ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT
DENGAN MENGGUNAKAN METODE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS (DEA)
(Studi Kasus Pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : MELLA ANJALITA
Nomor Induk Mahasiswa : 19108030008
Telah diujikan pada : Senin, 12 Juni 2023
Nilai ujian Tugas Akhir : A-

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang

Dr. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag.
SIGNED

Valid ID: 6492aeb1a2be4



Penguji I

Muhfiatun, S.E.I., M.E.I.
SIGNED

Valid ID: 648ac137df0b7



Penguji II

Hilmy Baroroh, S.E.I., M.E.K.
SIGNED

Valid ID: 6492966828013



Yogyakarta, 12 Juni 2023

UIN Sunan Kalijaga
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag.
SIGNED

Valid ID: 6493b279a6c0a

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi Saudari Mella Anjalita

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Mella Anjalita

NIM : 19108030008

Judul Skripsi : “Analisis Perbandingan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Menggunakan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)”

Sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Keuangan Syariah Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini kami mengharapkan agar skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqasahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 23 Mei 2023

Pembimbing



Dr. H. Muh. Yazid Afandi, M.Ag

NIP. 19720913 200312 1 001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mella Anjalita
NIM : 19108030008
Jurusan/Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “Analisis Perbandingan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Menggunakan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusunan sendiri, bukan duplikasi atau saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *body note* dan daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Yogyakarta, 23 Mei 2023

Penyusun



Mella Anjalita

NIM. 19108030008

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

**HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIK**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mella Anjalita
NIM : 19108030008
Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul “**Analisis Perbandingan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Menggunakan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)**”.

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/penyusun dan sebagai Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Yogyakarta

Pada tanggal : 23 Mei 2023

Yang menyatakan,



Mella Anjalita

NIM. 19108030008

HALAMAN MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain)”

(QS. Al-Insyirah : 6-7)

“Jalan yang paling jelas menuju kesuksesan adalah selalu mencoba, setidaknya satu kali lagi”

-Thomas A. Edison-



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT dan shalawat serta salam yang selalu tucurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua Orangtua tercinta. Terima kasih telah memberikan kasih sayang, doa dan dukungan yang tiada hentinya. Bapak dan Ibu merupakan sumber inspirasi dan semangat bagi saya untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Kedua kakak dan adik saya. Terima kasih selalu menjadi support terbaik buat saya.

Terima kasih kepada Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa membimbing dan memberi arahan kepada saya.

Terima kasih kepada Almamater UIN Sunan Kalijaga, terkhusus Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan saya kesempatan dan ruang belajar.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi yang digunakan dalam penyusunan skripsi ini merujuk pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543.b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	B	be
ت	Tā'	T	te
ث	Šā'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	je
ح	Hā'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Khā'	Kh	ka dan ha
د	Dāl	D	de
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Rā'	R	er
ز	Zāi	Z	zet
س	Sīn	S	es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Šād	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭā'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Zā'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	ge

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ف	Fā'	F	ef
ق	Qāf	Q	ki
ك	Kāf	K	ka
ل	Lām	L	el
م	Mīm	M	em
ن	Nūn	N	en
و	Wāwu	W	we
هـ	Hā'	H	ha
ء	Hamzah	'	apostrof
ي	Yā'	Y	ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة	Ditulis	<i>muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

C. Ta'Marbuttah

Semua ta' marbuttah ditulis dengan h, baik berada pada kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang "al"). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	Ditulis	<i>Ḥikmah</i>
علة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karamāh al-auliya'</i>

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

A. ---َ---	Fathah	Ditulis	<i>a</i>
---ِ---	Kasrah	Ditulis	<i>i</i>
---ُ---	Ḍammah	Ditulis	<i>u</i>
فَعَلَ	Fathah	Ditulis	<i>fa'ala</i>
ذَكَرَ	Kasrah	Ditulis	<i>zūkira</i>
يَذْهَبُ	Ḍammah	Ditulis	<i>yazhabu</i>

E. Vokal Panjang

1. Fathah + alif	Ditulis	<i>Ā</i>
جَاهِلِيَّة	Ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
2. Fathah + yā' mati	Ditulis	<i>ā</i>
تَنْسَى	Ditulis	<i>tansā</i>
3. Kasrah + yā' mati	Ditulis	<i>ī</i>
كَرِيم	Ditulis	<i>karīm</i>
4. Ḍammah + wāwu mati	Ditulis	<i>ū</i>
فُرُوض	Ditulis	<i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1. Fathah + yā' mati	Ditulis	<i>Ai</i>
بَيْنَكُمْ	Ditulis	<i>bainakum</i>
2. Fathah + wāwu mati	Ditulis	<i>au</i>
قَوْل	Ditulis	<i>qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعَدَّتْ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لَنْ نَشْكُرَكُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf qamariyyah maka ditulis menggunakan huruf awal “a

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah maka ditulis sesuai dengan huruf pertama Syamsiyyah tersebut

السماء	Ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض	Ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Terucap Alhamdulillah, segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang telah diberikan oleh-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Analisis Perbandingan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Menggunakan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)”**. Tak lupa shalawat beserta salam tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada sahabat dan pengikutnya yang terus istiqomah mengikuti ajaran beliau.

Penulis sangat menyadari bahwasanya dalam menyelesaikan skripsi ini banyak hambatan dan kesulitan yang penulis hadapi. Dengan berkat kesungguhan hati, kerja keras dan dorongan dari berbagai pihak baik internal maupun eksternal, sehingga menjadikan penulis tetap bersemangat dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Phill. Al Makin, S.Ag., M.A. selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Afdawaiza, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag. selaku Ketua Program Studi Manajemen Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta dan selaku Dosen Pembimbing Skripsi. Terima kasih atas bimbingan, arahan, saran dan waktunya yang bapak luangkan dalam proses saya menyelesaikan tulisan ini. Menjadi salah satu dari anak bimbingan bapak merupakan nikmat yang sampai saat ini selalu saya syukurkan.
4. Bapak Furqonul Haq, S.E.I., M.E.I., selaku Dosen Pembimbing Akademik. Terima kasih bapak sudah banyak membantu dan membimbing saya dari awal perkuliahan sampai akhir. Menjadi salah satu dari anak bimbing bapak merupakan nikmat yang sampai saat ini selalu saya syukurkan.

5. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan berbagai pengalaman baik melalui pembelajaran mata kuliah maupun pelatihan kepada saya, terkhusus dosen Program Studi Manajemen Keuangan Syariah.
6. Seluruh karyawan tata usaha yang telah membantu dalam mengurus administrasi akademik perkuliahan saya sehingga proses perkuliahan saya dari awal sampai akhir dapat terorganisir dengan baik.
7. Kedua orang tua tercinta. Terima kasih selalu memberikan dukungan baik dari segi moral maupun material serta do'a yang tidak pernah putus kepada saya, sehingga penyusunan ini berjalan dengan baik. Semoga Bapak dan Ibu selalu dalam lindungan Allah *Subhanahu wa Ta'ala*, Aamiin yaa rabbal 'aalamiin.
8. Kedua kakak dan adik saya. Terima kasih selalu menjadi support terbaik buat saya, semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan dan kemudahan untuk kalian.
9. Teman-teman bismillah masuk surga yaitu Fauzia, Diah dan Via. Terima kasih telah kebersamai dimasa perkuliahan serta memberikan doa dan dukungan dari awal hingga akhir perkuliahan.
10. Dulur Mamen yaitu Fauzia, Rachma, Ilmawi, Hibni, Aji, Fuad, Bagus, Rafif, Anam, Alfian, Faisal. Terima kasih selalu ada, atas semua kebersamaan, kebaikan dan suka duka selama kuliah.
11. Teman-teman KKN Angkatan 108 Desa Gunung Condong, Purworejo. Terima kasih atas kebersamaan, kerjasama dan pengalamannya.
12. Mba Vella, terima kasih telah menemani hari-hari penulis serta memberikan dukungan dan doa yang tiada hentinya.
13. Teman penelitian skripsi, Reza dan Adji. Terima kasih atas arahan kepada penulis selama pengerjaan penelitian ini.
14. Teman-teman seperjuangan Manajemen Keuangan Syariah angkatan 2019. Terima kasih atas segala kisah dan kebersamaannya di bangku perkuliahan ini yang tak akan pernah penulis lupakan. Sukses selalu untuk kita semua, Aamiin.
15. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan doa, motivasi, dan ikut serta terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat kekurangan didalamnya. Oleh karenanya, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk kebaikan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Yogyakarta, 23 Mei 2023

Penyusun,



Mella Anjalita

NIM. 19108030008



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
ABSTRAK	xx
ABSTRACT	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1. Tujuan Penelitian	7
2. Manfaat Penelitian	7
D. Sistematika Pembahasan	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Kajian Teori.....	10
1. Konsep Efisiensi	10
2. Organisasi Pengelola Zakat	14
3. Zakat	15
4. <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA)	24
B. Telaah Pustaka.....	28
C. Kerangka Pemikiran	34
D. Hipotesis.....	35

BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis Penelitian	39
B. Objek Penelitian	39
C. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	40
D. Identifikasi Variabel <i>Input</i> dan <i>Output</i>	40
1. Variabel <i>Input</i>	41
2. Variabel <i>Output</i>	41
E. Metode Analisis Data	42
1. <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA).....	42
2. Uji Normalitas.....	46
3. Uji Beda (<i>Paired Sample T-Test</i>).....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	48
1. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).....	48
2. NU Care-LAZISNU.....	51
B. Hasil Analisis Data.....	54
1. Analisis Tingkat Efisiensi BAZNAS.....	54
2. Analisis Tingkat Efisiensi NU Care-LAZISNU	56
3. Analisis Tingkat Inefisiensi Organisasi Pengelola Zakat	58
4. Analisis Tingkat Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat.....	58
5. Analisis Hasil Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	60
6. Analisis Hasil <i>Paired T-Test</i>	60
C. Pembahasan.....	61
1. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS	61
2. Analisis Teknis Efisiensi NU Care-LAZISNU.....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	76
LAMPIRAN	xxi
<i>CURRICULUM VITAE</i>.....	xli

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 2. 2 Diagram Perkembangan Variabel Input dan Output BAZNAS.....	36
Gambar 2. 3 Diagram Perkembangan Variabel Input dan Output.....	37



DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Struktur Organisasi BAZNAS	50
Tabel 4. 2 Struktur Organisasi NU Care-LAZISNU.....	53
Tabel 4. 3 Tingkat Efisiensi BAZNAS	54
Tabel 4. 4 Variabel Input-Output BAZNAS	55
Tabel 4. 5 Tingkat Efisiensi NU Care-LAZISNU	56
Tabel 4. 6 Variabel Input-Output NU Care-LAZISNU	57
Tabel 4. 7 Tingkat Inefisiensi BAZNAS dan NU Care-LAZISNU	58
Tabel 4. 8 Tingkat Efisiensi BAZNAS dan NU Care-LAZISNU.....	59
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	60
Tabel 4. 10 Hasil Paired Samples Statistics	60
Tabel 4. 11 Hasil Uji Paired Samples Test	61
Tabel 4. 12 Target Units Annual 2017 Eficiency 91,8% Radial.....	61
Tabel 4. 13 Target Units Annual 2018 Eficiency 100% Radial.....	63
Tabel 4. 14 Target Units Annual 2019 Eficiency 100% Radial.....	64
Tabel 4. 15 Target Units Annual 2020 Eficiency 89% Radial.....	65
Tabel 4. 16 Target Units Annual 2020 Eficiency 89% Radial.....	66
Tabel 4. 17 Target Units Annual 2017 Eficiency 100% Radial.....	67
Tabel 4. 18 Target Units Annual 2018 Eficiency 93,4% Radial.....	68
Tabel 4. 19 Target Units Annual 2019 Eficiency 100% Radial.....	69
Tabel 4. 20 Target Units Annual 2020 Eficiency 98,9% Radial.....	70
Tabel 4. 21 Target Units Annual 2021 Eficiency 100% Radial.....	71
Tabel 4. 22 Hasil Paired Samples Test.....	72

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Posisi Keuangan BAZNAS	xxi
Lampiran 2 Laporan Perubahan Dana BAZNAS.....	xxi
Lampiran 3 Laporan Arus Kas BAZNAS	xxii
Lampiran 4 Laporan Posisi Keuangan BAZNAS	xxiii
Lampiran 5 Laporan Perubahan Dana BAZNAS.....	xxiii
Lampiran 6 Laporan Arus Kas BAZNAS	xxiv
Lampiran 7 Laporan Posisi Keuangan BAZNAS	xxiv
Lampiran 8 Laporan Perubahan Dana BAZNAS.....	xxv
Lampiran 9 Laporan Arus Kas BAZNAS	xxv
Lampiran 10 Laporan Posisi Keuangan NU Care-LAZISNU	xxvi
Lampiran 11 Laporan Perubahan Dana NU Care-LAZISNU.....	xxvi
Lampiran 12 Laporan Arus Kas NU Care-LAZISNU	xxvii
Lampiran 13 Laporan Posisi Keuangan NU Care-LAZISNU	xxviii
Lampiran 14 Laporan Perubahan Dana NU Care-LAZISNU.....	xxix
Lampiran 15 Laporan Perubahan Dana – Amil NU Care-LAZISNU.....	xxix
Lampiran 16 Laporan Posisi Keuangan NU Care-LAZISNU	xxx
Lampiran 17 Laporan Perubahan Dana NU Care-LAZISNU.....	xxx
Lampiran 18 Laporan Perubahan Dana – Amil NU Care-LAZISNU.....	xxx
Lampiran 19 Hasil Olah Data DEA Pada BAZNAS	xxi
Lampiran 20 Hasil Olah Data DEA Pada NU Care-LAZISNU.....	xxxvi
Lampiran 21 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	xl
Lampiran 22 Hasil Paired Samples Statistic	xl
Lampiran 23 Hasil Paired Samples Correlations	xl
Lampiran 24 Hasil Uji Paired Samples Test.....	xl

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efisiensi dan menganalisis faktor-faktor penyebab inefisiensi serta untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan tingkat efisiensi BAZNAS dan NU Care-LAZISNU periode 2017-2021 menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi. Penulis menggunakan metode kuantitatif non-parametrik dan mengumpulkan data dengan cara studi dokumentasi dan penelitian kepustakaan melalui *website* lembaga yang bersangkutan dan literatur lain yang terkait. Jenis data yang digunakan adalah data sekunder yang berupa data laporan keuangan tahunan BAZNAS dan NU Care-LAZISNU periode 2017-2021. Ada dua variabel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu variabel *input* dan *output*. Variabel *input* dalam penelitian ini adalah total asset dan dana zakat terhimpun, sedangkan variabel *output* dalam penelitian ini adalah biaya operasional dan dana zakat tersalurkan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS pada tahun 2018, 2019 dan 2021 telah mencapai tingkat efisiensi maksimal, sedangkan pada tahun 2017 dan 2020 terjadi inefisiensi pada semua variabel *input* dan satu pada variabel *output*. NU Care-LAZISNU pada tahun 2017, 2019, dan 2021 telah mencapai tingkat efisiensi maksimal, sedangkan tahun 2018 dan tahun 2020 terjadi inefisiensi pada semua variabel *input* dan *output*. Hasil uji *paired t-test* menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikan antara tingkat efisiensi BAZNAS dan NU Care-LAZISNU selama periode 2017-2021.

Kata Kunci: Efisiensi, Organisasi Pengelola Zakat, *Data Envelopment Analysis* (DEA)

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

ABSTRACT

This study aims to determine the level of efficiency and analyze the factors that cause inefficiency and to find out whether there are differences in the efficiency levels of BAZNAS and NU Care-LAZISNU for the 2017-2021 period using the Data Envelopment Analysis (DEA) method with a production approach. The author uses non-parametric quantitative methods and collects data by means of documentation studies and library research through the website of the institution concerned and other related literature. The type of data used is secondary data in the form of BAZNAS and NU Care-LAZISNU annual financial report data for the 2017-2021 period. There are two variables used in this study, namely input and output variables. The input variables in this study are total assets and zakat funds collected, while the output variables in this study are operational costs and zakat funds distributed. The results of the study show that BAZNAS in 2018, 2019 and 2021 has reached a maximum efficiency level, while in 2017 and 2020 there have been inefficiencies in all input variables and one in the output variable. NU Care-LAZISNU in 2017, 2019 and 2021 has reached a maximum level of efficiency, while in 2018 and 2020 there were inefficiencies in all input and output variables. The results of the paired t-test showed that there was no significant difference between the efficiency levels of BAZNAS and NU Care-LAZISNU during the 2017-2021 period.

Keywords: *Efficiency, Zakat Management Organization, Data Envelopment Analysis (DEA)*

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Dalam sistem ekonomi Islam, zakat merupakan suatu instrumen strategis yang mempengaruhi tingkah laku seorang muslim, masyarakat dan pembangunan ekonomi pada umumnya (Zahra et al., 2016). Zakat juga berfungsi sebagai distributor aliran kekayaan dari kelompok masyarakat yang mampu kepada kelompok masyarakat yang kurang mampu (Asmuni, 2007). Melalui zakat, berbagai problem masyarakat baik sosial maupun ekonomi seperti kebodohan, kemiskinan dan keterbelakangan semestinya dapat teratasi (Laela, 2010). Sehingga zakat memiliki potensi yang strategis dan layak dikembangkan sebagai salah satu instrumen dalam pemerataan pendapatan di Indonesia (Herdianto, 2011).

Potensi zakat memiliki kecenderungan meningkat setiap tahunnya dan menjadi kesempatan bagi lembaga amil zakat untuk menghimpun dan mengelola zakat (Anik & Prastiwi, 2019). Berdasarkan data Outlook Zakat Indonesia 2021 yang disusun oleh Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional menyebutkan, potensi zakat Indonesia mencapai Rp 327,6 triliun. Potensi terbesar adalah zakat perusahaan Rp 144,5 triliun, kemudian ada zakat penghasilan dan jasa Rp 139,07 triliun, zakat uang Rp 58,76 triliun, zakat pertanian Rp 19,79 triliun, dan zakat peternakan Rp 9,52 triliun. Akan tetapi, jumlah yang terealisasi baru mencapai Rp 71,4 triliun atau sekitar 21,7 persen. Dari jumlah ini Rp 61,2 triliun tidak melalui OPZ resmi, dan hanya Rp 10,2

triliun yang melalui OPZ resmi (Puskas BAZNAS, 2021). Hal ini menunjukkan adanya ketimpangan potensi dan realitas dalam penghimpunan dana zakat dan menjadi permasalahan yang perlu diselesaikan bersama.

Perintah untuk berzakat dalam Islam mengandung dua dimensi ibadah yaitu vertikal dan horizontal (Syafiq, 2015). Dimensi vertikal berupa kewajiban manusia dengan Allah SWT, sedangkan dimensi horizontal yaitu mengatur kewajiban antar sesama manusia (Ahmad, 2020). Zakat dalam fungsinya yang bersifat sosial dapat berpotensi sebagai sarana pemerataan pendapatan masyarakat melalui pendistribusian harta kepada orang-orang yang berhak menerimanya (Jasafat, 2015). Pengeluaran dari zakat ini menjadi pengeluaran minimal untuk membuat distribusi pendapatan menjadi lebih merata (Atabik, 2016). Oleh karena itu, pengelolaan zakat yang tepat dapat menciptakan tata ekonomi yang adil dan berkelanjutan (Zahra et al., 2016).

Hal ini merupakan tuntutan yang sesuai dengan Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat, dijelaskan bahwa pengelolaan zakat memiliki tujuan untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam pelayanan pengelolaan zakat serta meningkatkan manfaat zakat untuk mencapai kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan yang ada (Undang-Undang, 2011). Efisiensi zakat merupakan sesuatu hal yang perlu diperhatikan bagi suatu lembaga zakat. Semakin efisien suatu lembaga zakat, maka semakin tinggi dampak positifnya dalam pelaksanaan penerimaan, pengelolaan, dan penyaluran zakat (Saputra et al., 2021). Efisiensi juga diperlukan bagi OPZ guna mewujudkan maslahat yang lebih besar bagi umat (Akbar, 2009).

Pengukuran kinerja Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) dapat menggunakan *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi. Model DEA dapat dibangun baik untuk meminimalkan *input* atau memaksimalkan *output* (Wahab & Rahman, 2012). Pendekatan produksi digunakan karena posisi Organisasi Pengelola Zakat merupakan pengelola dana zakat dari dana-dana yang telah terhimpun. Sejak adanya metode DEA yang pertama kali diperkenalkan oleh Charnes Cooper dan Rhodes pada 1978, para peneliti di sejumlah bidang menyadari bahwa DEA merupakan metodologi yang sangat baik dan relatif mudah digunakan dalam proses permodelan operasional untuk evaluasi kerja. Dalam penelitian ini, DEA digunakan sebagai alat untuk mengukur dan membandingkan kinerja organisasi pengelola zakat dalam hal ini yaitu BAZNAS dan NU Care-LAZISNU.

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan badan resmi dan satu-satunya yang dibentuk oleh pemerintah berdasarkan Keputusan Presiden RI No. 8 Tahun 2001 yang memiliki tugas dan fungsi menghimpun dan menyalurkan zakat, infak, dan sedekah (ZIS) pada tingkat nasional. Lahirnya Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat semakin mengukuhkan peran BAZNAS sebagai lembaga yang berwenang melakukan pengelolaan zakat secara nasional. Dalam UU tersebut, BAZNAS dinyatakan sebagai lembaga pemerintah nonstruktural yang bersifat mandiri dan bertanggung jawab kepada Presiden melalui Menteri Agama.

NU Care-LAZISNU merupakan rebranding dari Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shadaqah Nahdlatul Ulama (LAZISNU) yang didirikan pada tahun 2004 sesuai dengan amanah Muktamar NU ke-31 yang digelar di Asrama Haji Donohudan, Boyolali, Jawa Tengah. Sebagaimana cita-cita awal berdirinya NU Care-LAZISNU untuk membantu umat, maka NU Care-LAZISNU sebagai lembaga nirlaba milik perkumpulan Nahdlatul Ulama (NU) senantiasa berkhidmat untuk membantu kesejahteraan umat serta mengangkat harkat sosial melalui pendayagunaan dana Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) dan dana sosial keagamaan lainnya (DSKL).

Dalam beberapa tahun terakhir, penelitian mengenai efisiensi Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) semakin banyak diterapkan. Seperti penelitian analisis efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional menggunakan metode *Data Analysis Envelopment* (DEA) dengan pendekatan produksi oleh Akbar (2009). Objek yang diteliti yaitu laporan keuangan dari 9 OPZ pada periode 2005-2007. Variabel *input* yang digunakan adalah biaya personalia, biaya sosialisasi dan biaya operasional lainnya. Sedangkan variabel *output* yang digunakan adalah dana terhimpun dan dana tersalurkan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa efisiensi Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) tahun sebelumnya lebih baik dari tahun sesudahnya, baik itu secara teknis, skala, maupun secara keseluruhan.

Kemudian penelitian yang dilakukan oleh Lestari (2015) tentang efisiensi kinerja Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) dengan metode *Data*

Envelopment Analysis (DEA). Objek yang diteliti yaitu laporan keuangan BAZDA Kabupaten Lombok Timur pada periode 2012-2014 dengan pendekatan intermediasi. Variabel *input* yang digunakan adalah dana ZIS yang terhimpun, aktiva tetap dan gaji karyawan. Sedangkan variabel *output* yang digunakan adalah jumlah dana ZIS yang disalurkan dan biaya operasional. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa efisiensi BAZDA di Kabupaten Lombok Timur pada akhir tahun 2012-2014 mencapai tingkat optimal yaitu 100%.

Syaifuddin (2019) tentang *Implementation of Data Envelopment Analysis (DEA) in Measuring the Efficiency Zakat Fund Management* menggunakan metode kuantitatif non parametrik DEA. Objek yang diteliti yaitu laporan keuangan BAZNAS 2012-2017. Variabel *input* yang digunakan adalah total aset, biaya promosi, dan dokumentasi, dan biaya perjalanan dinas. Sedangkan variabel *ouput* yang digunakan adalah penerimaan dana zakat dan penyaluran dana zakat. Hasil penelitiannya menunjukkan bahwa efisiensi kinerja BAZNAS mengalami fluktuasi dalam rentang waktu tersebut.

Adapun yang membedakan penelitian ini dengan penelitian sebelumnya terletak pada variabel *input* dan *output* yang digunakan, objek penelitian yang diteliti dan periode penelitian yang dilakukan. Pada penelitian ini, penulis akan menganalisis perbandingan efisiensi pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dan NU Care-LAZISNU periode 2017-2021. Variabel *input* dalam penelitian ini menggunakan total asset dan dana zakat terhimpun, sedangkan variabel *output* yang digunakan yaitu biaya operasional dan dana zakat

tersalurkan. Peneliti memilih 2 Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) yaitu BAZNAS dan NU Care-LAZISNU dikarenakan keduanya merupakan organisasi yang konsisten dalam mempublikasikan laporan keuangannya dan memiliki kesamaan dalam variabel *input* dan *output* yang digunakan, karena metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) mensyaratkan demikian.

Berdasarkan penjelasan di atas, peneliti tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan produksi dalam melakukan pengelolaan dan pengalokasian berbagai *input* dalam mencapai *output* yang diinginkan. Oleh karena itu, peneliti mengangkat judul “**Analisis Perbandingan Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Menggunakan Metode *Data Envelopment Analysis* (Studi Kasus pada BAZNAS dan NU Care-LAZISNU)**”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan sebelumnya, maka rumusan masalah yang hendak diteliti dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat efisiensi BAZNAS dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada periode 2017-2021 dengan pendekatan produksi?
2. Bagaimana tingkat efisiensi NU Care-LAZISNU dengan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) pada periode 2017-2021 dengan pendekatan produksi?

3. Apakah terdapat perbedaan tingkat efisiensi antara BAZNAS dan NU Care-LAZISNU pada periode 2017-2021.

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang telah disebutkan sebelumnya, maka tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Untuk menganalisis tingkat efisiensi BAZNAS periode 2017-2021.
- b. Untuk menganalisis tingkat efisiensi NU Care-LAZISNU periode 2017-2021.
- c. Untuk mengetahui apakah terdapat perbedaan tingkat efisiensi BAZNAS dan NU Care-LAZISNU periode 2017-2021.

2. Manfaat Penelitian

Harapannya, hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak terkait, diantaranya sebagai berikut:

a. Bagi Penulis

Penelitian ini diharapkan dapat memperluas serta meningkatkan pemahaman penulis dalam bidang manajemen keuangan syariah, terutama dalam hal mengukur tingkat efisiensi organisasi pengelola zakat dengan menggunakan metode yang terkait dengan pengukuran efisiensi.

b. Bagi Institusi

Harapannya, hasil penelitian ini dapat memberikan wawasan baru kepada institusi terkait sebagai acuan untuk mengevaluasi tingkat efisiensi BAZNAS

dan NU Care-LAZISNU. Hal ini diharapkan dapat membantu dalam mengoptimalkan pengelolaan potensi zakat untuk memberikan dampak positif bagi masalah kemiskinan yang dihadapi oleh Indonesia.

c. Bagi Akademisi

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pengetahuan baru serta informasi yang lebih baik tentang manajemen pengelolaan zakat yang efisien. Selain itu, peneliti juga berharap penelitian ini mampu menjadi tambahan referensi literatur untuk penelitian selanjutnya.

D. Sistematika Pembahasan

Ada lima bab yang tersusun secara urut dalam penulisan ini. Untuk menggambarkan hubungan antar bab dan cakupan pembahasannya serta untuk memudahkan penulisan dan memudahkan pembaca untuk mengikuti alur pembahasan, diperlukan sistematika pembahasan dalam uraian dibawah ini:

Bab pertama merupakan pendahuluan yang menjelaskan mengenai latar belakang yang mendasari penelitian ini dilakukan, kemudian rumusan masalah dengan memberikan batasan terhadap penelitian dalam bentuk pertanyaan, tujuan penelitian berupa jawaban atas rumusan masalah yang telah diuraikan, manfaat penelitian yang menjelaskan manfaat yang akan didapat dari penelitian baik untuk penulis, institusi dan akademisi, dan yang terakhir ada sistematika pembahasan yang memberikan gambaran umum dari penelitian.

Bab kedua merupakan landasan teori yang berisi tentang penjelasan-penjelasan mengenai kajian teori yang mendasari penelitian ini seperti pengertian efisiensi, teknik pengukuran efisiensi, organisasi pengelola zakat, pengertian zakat, dasar hukum zakat, tujuan zakat, hikmah zakat, orang yang berhak menerima zakat, pengertian *Data Envelopment Analysis* (DEA), model-model *Data Envelopment Analysis* (DEA), kelebihan dan kekurangan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA), kemudian telaah pustaka, kerangka pemikiran yang dibangun untuk mengukur dan membandingkan tingkat efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dan NU Care-LAZISNU periode 2017-2021 serta hipotesis.

Bab ketiga merupakan metode penelitian yang menjelaskan beberapa sub bab seperti jenis penelitian, objek penelitian, sumber dan teknik pengumpulan data, identifikasi variabel *input* dan *output*, serta metode analisis data.

Bab keempat merupakan hasil dan pembahasan yang menjelaskan tentang gambaran umum objek penelitian dan menjelaskan hasil analisis data penelitian berdasarkan rumusan masalah serta pembahasan yang telah diteliti untuk selanjutnya diambil kesimpulan.

Bab kelima merupakan penutup yang menjelaskan tentang kesimpulan dan saran. Dalam bab ini akan disimpulkan hasil pembahasan untuk menjelaskan serta menjawab permasalahan-permasalahan dalam penelitian ini.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis tingkat efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dan NU Care-LAZISNU menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA) periode 2017-2021 dengan pendekatan produksi dalam menentukan variabel *output* dan *input*, maka kesimpulan dari penelitian ini yaitu:

1. Pada tahun 2018, 2019 dan 2021, BAZNAS telah mencapai tingkat efisiensi maksimal. Hal ini menandakan bahwa BAZNAS sudah berhasil memaksimalkan penggunaan *input* dan *ouputnya*. Sedangkan pada tahun 2017 dan tahun 2020 terjadi inefisiensi pada semua variabel *input* dan satu variabel *ouputnya*. Penyebab terjadinya inefisiensi dikarenakan total aset dan dana zakat terhimpun yang nilai actualnya lebih besar dari nilai target dari DEA dan belum optimalnya penyaluran dana zakat. Hal ini dapat ditingkatkan melalui penetapan target sesuai dengan yang disarankan oleh DEA.
2. Pada tahun 2017, 2019 dan 2021, NU Care-LAZISNU telah mencapai tingkat efisiensi maksimal. Hal ini menandakan bahwa BAZNAS sudah berhasil memaksimalkan penggunaan *input* dan *ouputnya*. Sedangkan pada tahun 2018 dan tahun 2020 terjadi inefisiensi pada semua variabel *input* dan *ouputnya*. Hal ini disebabkan karena nilai actual pada total aset dan dana zakat tersalurkan lebih besar dari nilai target DEA dan belum diimbangi

dengan penyaluran dana zakat yang optimal serta biaya operasional yang belum mencapai target efisiensi maksimal. Hal ini dapat ditingkatkan melalui penetapan target sesuai dengan yang disarankan oleh DEA.

3. Berdasarkan hasil uji *paired t-test* menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikan antara tingkat efisiensi BAZNAS dan NU Care-LAZISNU selama periode 2017-2021. Hal ini menunjukkan bahwa kinerja kedua lembaga tersebut selama lima tahun sudah efisien.

B. Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, terdapat saran-saran yang dapat peneliti sampaikan kepada pihak terkait, sebagai berikut:

1. Diharapkan bahwa pihak-pihak yang mengelola Zakat perlu meningkatkan perhatian terhadap tingkat efisiensi lembaga zakat saat ini serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menjadi penyebab ketidakefisienan. Dengan demikian, langkah-langkah dapat diambil untuk meningkatkan efisiensi di tahun-tahun mendatang dan memperbaiki operasional agar menjadi lebih baik. Bagi lembaga yang telah mencapai tingkat efisiensi, diharapkan agar dapat menjaga dan mempertahankan tingkat efisiensi tersebut di masa yang akan datang.
2. Organisasi Pengelola Zakat diharapkan meningkatkan tingkat transparansi dalam menyampaikan dan mempublikasikan laporan keuangan. Langkah ini penting untuk meningkatkan kepercayaan *muzakki* dan untuk kepentingan pendidikan, termasuk dalam hal ini penelitian.

Harapannya, saran-saran ini dapat membantu Organisasi Pengelola Zakat untuk meningkatkan efisiensi dan transparansi dalam operasional mereka, serta memperoleh kepercayaan masyarakat yang lebih besar.

Bagi peneliti selanjutnya:

1. Disarankan untuk menggunakan metode pendekatan lain selain *Data Envelopment Analysis* (DEA), Karena penelitian ini hanya menggunakan metode DEA. Peneliti selanjutnya dapat mempertimbangkan menggunakan metode lain yang relevan untuk mendapatkan perspektif yang lebih komprehensif.
2. Disarankan untuk meningkatkan jumlah data yang digunakan dan memperluas variasi *input* dan *output* yang digunakan. Hal ini akan membantu dalam memeriksa konsistensi hasil penelitian serta memberikan gambaran yang lebih lengkap mengenai efisiensi Organisasi Pengelola Zakat.
3. Disarankan melakukan penelitian yang mencakup efisiensi Organisasi Pengelola Zakat lainnya dengan rentang waktu yang lebih lama serta memperhatikan perkembangan OPZ di Indonesia. penelitian yang melibatkan periode yang lebih panjang akan memberikan pemahaman yang lebih baik tentang efisiensi dan perubahan seiring waktu.

Saran-saran ini bertujuan untuk mendorong peneliti selanjutnya dalam mengembangkan penelitian yang lebih komprehensif dan beragam dalam mengkaji efisiensi Organisasi Pengelola Zakat.

DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, Z., & Endri. (2009). Kinerja Efisiensi Teknis Bank Pembangunan Daerah: Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 11(1), 21–29. <http://puslit2.petra.ac.id/ejournal/index.php/aku/article/view/17863>
- Afida, A. (2017). Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Dalam Mengelola Dana Zakat dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *UIN Syarif Hidayatullah*.
- Ahmad, F. (2020). Strategi Pengumpulan Zakat Badan Amil Zakat Kota Padang. *Jurnal Dakwah Dan Pengembangan Masyarakat Desa*, 2(2), 234. <http://jurnal.iain-padangsidempuan.ac.id/index.php/taghyir/article/view/2499/pdf>
- Ahsan, F. M., & Sukmana, R. (2019). Pengumpulan Dan Pengelolaan Zakat, Infaq Dan Shodaqoh (Lazis Muhammadiyah Lamongan). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(12), 2402. <https://doi.org/10.20473/vol6iss201912pp2393-2408>
- Akbar, N. (2009). Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Islamic Finance and Business Review*, 4(2). [http://eprints.ums.ac.id/id/eprint/86852%0Ahttp://eprints.ums.ac.id/86852/17/Naskah Publikasi revisi.pdf](http://eprints.ums.ac.id/id/eprint/86852%0Ahttp://eprints.ums.ac.id/86852/17/Naskah%20Publikasi%20revisi.pdf)
- Amalo, F. (2012). Analisis Efisiensi Teknis dan Skala Ekonomi Industri Perbankan Syariah di Indonesia. *Jurnal Manajemen Bisnis*, 2(2).
- Anik, & Prastiwi, I. E. (2019). Peran Zakat Dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi Melalui Pemerataan “Equity.” *Proceeding Seminar Nasional & Call For Papers*, 2(1).
- Aristoni, & Abdullah, J. (2015). Reformulasi Harta sebagai Sumber Zakat dalam Perspektif Ulama Kontemporer. *Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 2(2), 300.
- Asmuni. (2007). Zakat Profesi dan Upaya Menuju Kesejahteraan Sosial. *Jurnal Ekonomi Islam*, 1(1), 45. <https://doi.org/10.20885/lariba.vol1.iss1.art4>
- Atabik, A. (2016). Peranan Zakat Dalam Pengentasan Kemiskinan. *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 2(2), 339–361.
- Aumora, N. S., Bakce, D., & Dewi, N. (2016). Analisis Efisiensi Produksi Usahatani Kelapa di Kecamatan Pulau Burung Kabupaten Indragiri Hilir. *Jurnal SOROT*, 11(1), 47–59. <https://doi.org/10.31258/sorot.11.1.3870>
- Badan Pusat Statistik. (2022a). *Gini Ratio September 2022*. [https://www.bps.go.id/pressrelease/2023/01/16/2034/gini-ratio-september-2022-tercatat-sebesar-0-381.html#:~:text=Pada September 2022%2C tingkat](https://www.bps.go.id/pressrelease/2023/01/16/2034/gini-ratio-september-2022-tercatat-sebesar-0-381.html#:~:text=Pada%20September%202022%2C%20tingkat)

ketimpangan, Gini Ratio adalah sebesar 0%2C381.

- Badan Pusat Statistik. (2022b). *Persentase Penduduk Miskin September 2022*. <https://www.bps.go.id/pressrelease/2023/01/16/2015/persentase-penduduk-miskin-september-2022-naik-menjadi-9-57-persen.html>
- Coelli, T. J., Prasada Rao, D. S., O'Donnell, C. J., & Battese, G. E. (2005). An Introduction to Efficiency and Productivity Analysis. In *Library of Congress Cataloging-in-Publication Data*. <https://doi.org/10.1007/b136381>
- Erlindawati. (2016). Motivasi Masyarakat Dalam Membayar Zakat Untuk Meningkatkan Kesejahteraan. *IQTISHADUNA: Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita*, 5(2), 187–205.
- Firdaus, M. faza, & Hosen, M. N. (2013). Efisiensi Bank Umum Syariah Menggunakan Pendekatan Two-Stage Data Envelopment Analysis. *Buletin Ekonomi Moneter Dan Perbankan*, 16(2), 167–188. <https://doi.org/10.21098/bemp.v16i2.31>
- Furqani, H., Mulyany, R., & Yunus, F. (2018). Zakat for Economic Empowerment of The Poor in Indonesia: Models and Implications. *Iqtishadia: Jurnal Kajian Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 11(2), 394. <https://doi.org/10.21043/iqtishadia.v11i2.3973>
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 21 Update PLS Regresi*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hafidhuddin, D. (2002). *Zakat Dalam Perekonomian Modern* (I. Kelana (ed.); 1st ed.). Gema Insani.
- Harto, P. P., Anggraeni, V. S., & Bayinah, A. N. (2018). Komparasi Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 6(1), 19–33. <https://doi.org/10.35836/jakis.v6i1.7>
- Hartono, I., Djohar, S., & Daryanto, H. K. (2008). Analisis Efisiensi Bank Perkreditan Rakyat di Wilayah Jabodetabek dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis. *Jurnal Manajemen Dan Agribisnis*, 5(2), 54. <https://www.neliti.com/publications/10917/>
- Herdianto, A. W. (2011). Peran Negara Dalam Mengoptimalkan Zakat di Indonesia. *Jurnal Hukum Dan Syariah*, 2(1), 103–116.
- Hikmah, I. F., & Shofawati, A. (2020). Analisis Efisiensi 7 Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) Nasional Menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(6), 1178–1192. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1178-1192>
- Huri, M. D., & Susilowati, I. (2004). Pengukuran Efisiensi Relatif Emiten Perbankan dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) (Studi Kasus: Bank-Bank yang Terdaftar di Bursa Efek Jakarta Tahun 2002). *Jurnal Dinamika Pembangunan*, 1(2), 95–110.

- Ilham. (2020). Efektifitas Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Upaya Memberantas Kemiskinan. *SANGAJI: Jurnal Pemikiran Syariah Dan Hukum*, 4(1), 4. <https://doi.org/10.52266/sangaji.v4i1.442>
- Indonesia, K. A. R. (2013). *Panduan Zakat Praktis*. Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam.
- Indrawati, Y. (2009). Analisis Efisiensi Bank Umum di Indonesia Periode 2004-2007: Aplikasi Metode DEA. In *FE Universitas Indonesia*.
- Inovella, A. (2018). Analisis Efisiensi Kinerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). In *Skripsi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta*.
<http://journals.sagepub.com/doi/10.1177/1120700020921110%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.reuma.2018.06.001%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.arth.2018.03.044%0Ahttps://reader.elsevier.com/reader/sd/pii/S1063458420300078?token=C039B8B13922A2079230DC9AF11A333E295FCD8>
- Iqbal, M. (2019). Hukum Zakat Dalam Perspektif Hukum Nasional. *Jurnal Asy-Syukriyyah*, 20(1), 26–51.
- Jasafat. (2015). Manajemen Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sadaqah Pada Baitul Mal Aceh Besar. *Jurnal Al Ijtima'iyyah*, 1(1), 1–18.
- Jonaidi, A. (2012). Analisis Pertumbuhan Ekonomi dan Kemiskinan di Indonesia. *Jurnal Kajian Ekonomi*, 1(1), 141.
- Kariyoto. (2017). Implementasi Value For Money, Input Output Outcome dan Best Value Sebagai Alat Pengukuran Kinerja Sektor Publik. *Jurnal Ilmiah Bisnis Dan Ekonomi Asia*, 11(1), 79. <https://doi.org/10.32812/jibeka.v11i1.27>
- Kuntjojo. (2009). *Metode Penelitian*. Universitas Nusantara PGRI.
- Kusumo, W. K., & Karim, A. (2017). Pengembangan Model Parametrik Metode Dea Dalam Mengukur Tingkat Efisiensi Biaya Pada Perbankan Syariah Di Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Sosial Budaya*, 19(1), 150–153. <https://doi.org/10.26623/jdsb.v19i1.692>
- Laela, S. F. (2010). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi. *Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 5(2), 126–146.
- Lestari, A. (2015). Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA): Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Ekonomi Dan Studi Pembangunan*, 16(2), 177–187. <https://doi.org/10.18196/jesp.2015.0050.177-187>
- Nofiaturrahmah, F. (2016). Pengumpulan dan Pendayagunaan Zakat Infak dan Sedekah. *Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 2(2), 279–285.
- Novandra, R. (2014). Analisis Perbandingan Efisiensi Perbankan Syariah Dan Konvensional Di Indonesia. *Jurnal Ekonomi Dan Pembangunan*, 22(2), 183–

193.

- Prihatin, F. (2005). *Hukum Islam Zakat Dan Wakaf Teori dan Prakteknya di Indonesia*. UI Press.
- Purbasari, I. (2015). Pengelolaan Zakat oleh Badan dan Lembaga Amil Zakat di Surabaya dan Gresik. *MIMBAR HUKUM*, 27(1), 68–81.
- Puskas BAZNAS. (2021). *Outlook Zakat Indonesia 2021*. Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional.
- Ramanathan, R. (2003). *An Introduction to data Envelopment Analysis: A tool for performance measurement*. Sage Publication.
- Ridlo, A. (2014). Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam. In *Jurnal Al- 'Adl* (Vol. 7, Issue 1).
- Rusmini, R., & Aji, T. S. (2019). Efisiensi Kinerja Lembaga Amil Zakat Dalam Mengelola Dana Dengan Metode DEA (Studi Pada Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya). *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 6(2). <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v6i2.6414>
- Sa'diyah, N. H. (2016). Analisis Efisiensi Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA) (Kasus Pada PT. Indonesia Toray Synthetic). *Sains: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 9(1), 101–119. <https://doi.org/10.35448/jmb.v9i1.5358>
- Saleh, S. (2000). *Metode Data Envelopment Analysis*. PAU-FE UGM.
- Saputra, N. H., Malik, Z. A., & W, I. M. (2021). Analisis Perbandingan Efisiensi Penerimaan Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah*, 7(2), 447–453. https://karyailmiah.unisba.ac.id/index.php/hukum_ekonomi_syariah/article/view/29935
- Soekartawi. (2002). *Prinsip Dasar Ekonomi Pertanian Teori dan Aplikasi*. PT. Raja Grafindo Persada.
- Sutanto, H. A., & Imaningati, S. (2014). Tingkat Efisiensi Produksi dan Pendapatan Pada Usaha Pengolahan Ikan Asin Skala Kecil. *Journal of Economics and Policy*, 7(1), 73–84. <https://doi.org/10.15294/jejak.v7i1.3844>
- Sutawijaya, A., & Lestari, E. P. (2009). Efisiensi Teknik Perbankan Indonesia Pascakrisis Ekonomi: Sebuah Studi Empiris Penerapan Model Dea. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 10(1), 57. <https://doi.org/10.23917/jep.v10i1.808>
- Syafiq, A. (2015). Zakat Ibadah Sosial Untuk Meningkatkan Ketaqwaan dan Kesejahteraan Sosial. *Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 2(2), 380–399.
- Syaifuddin, T. (2019). Implementation of Data Envelopment Analysis (DEA) in Measuring the Efficiency Zakat Fund Management. *Indonesian Journal of*

Islamic Economics Research, 1(1), 50–57.
<https://doi.org/10.18326/ijier.v1i1.2872>

Undang-Undang. (2011). *Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*. Republik Indonesia.

Wahab. (2015). Analisis Faktor-Faktor Syariah Di Indonesia Dengan Pendekatan Two Stage Stochastic Frontier Approach (Studi Analisis di Bank Umum Syariah). *Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Ekonomi Islam*, VI(2), 57–76.
<https://www.researchgate.net/publication/314289828>

Wahab, N. A., & Rahman, A. R. A. (2012). Efficiency of Zakat Institutions In Malaysia: An Application of Data Envelopment Analysis. *Journal of Economic Cooperation and Development*, 33(1).
<https://doi.org/10.1108/10867371211246876>

Wahyuni, I. N. (2016). Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional dengan Metode Data Envelopment Analysis. *Journal of Islamic Economics Lariba*, 2(1), 1–12.

Wibowo, A. (2015). Distribusi Zakat Dalam Bentuk Penyertaan Modal Bergulir Sebagai Accelerator Kesetaraan Kesejahteraan. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 12(2), 28–43.

Widiyanto, M. agus. (2013). *Statistika Terapan: Konsep dan Aplikasi dalam Penelitian Bidang Pendidikan, Psikologi dan Ilmu Sosial Lainnya*. PT Elex Media Komputindo.

Zahra, A., Harto, P. P., & Bisyril AS, A. (2016). Pengukuran Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 4(1), 25–44.
<https://doi.org/10.35836/jakis.v4i1.28>