

**ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA  
ZAKAT, INFAQ, DAN AMIL PADA BAZNAS TANJUNG JABUNG  
TIMUR PERIODE 2016-2021 DENGAN PENDEKATAN DEA**



**SKRIPSI**

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SYARAT MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI ISLAM**

**DISUSUN OLEH:**

**M ULWAN AFIFI AS'AD AR**  
**18108010082**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA**

**2023**

**ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA  
ZAKAT, INFAQ, DAN AMIL PADA BAZNAS TANJUNG JABUNG  
TIMUR PERIODE 2016-2021 DENGAN PENDEKATAN DEA**



**SKRIPSI**

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SYARAT MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI ISLAM**

**DISUSUN OLEH:**

**M ULWAN AFIFI AS'AD AR**  
**18108010082**

**DOSEN PEMBIMBING:**

**Lailatis Syarifah, Lc., M.A.**  
**NIP. 19820709 201503 2 002**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA**

**2023**



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta 55281

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-1254/Un.02/DEB/PP.00.9/08/2023

Tugas Akhir dengan judul : ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ, DAN AMIL PADA BAZNAS TANJUNG JABUNG TIMUR PERIODE 2016-2021 DENGAN PENDEKATAN DEA

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : MUHAMMAD ULWAN AFIFI AS'AD AR  
Nomor Induk Mahasiswa : 18108010082  
Telah diujikan pada : Jumat, 18 Agustus 2023  
Nilai ujian Tugas Akhir : A/B

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

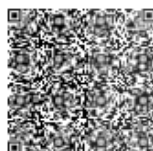
TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang

Lailatis Syarifah, M.A.  
SIGNED

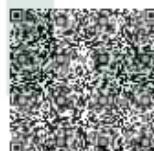
Valid ID: 64e57eac3af2f



Penguji I

Dr. Abdul Qoyum, S.E.I., M.Sc.Fin.  
SIGNED

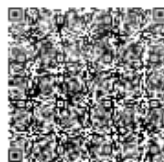
Valid ID: 64e4099eb09b



Penguji II

Drs. Slamet Khilmi, M.SI.  
SIGNED

Valid ID: 64e45c2b7891b



Yogyakarta, 18 Agustus 2023  
UIN Sunan Kalijaga  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag.  
SIGNED

Valid ID: 64efc67d4d562

## SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi Saudara M. Ulwan Afifi As'ad Ar  
Kepada  
**Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta**  
Di- Yogyakarta

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : M. Ulwan Afifi As'ad Ar  
NIM : 18108010082  
Judul Skripsi : **“Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada Baznas Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan Dea”**

Sudah dapat diajukan kembali kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Keuangan Syariah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini kami mengharapkan agar skripsi Saudara tersebut dapat segera di munaqsyahkan. Untuk itu kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 25 Juli 2023

Pembimbing

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

Lailatis Syarifah, Lc., M.A.  
NIP/19820709 201503 2 002

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : M. Ulwan Afifi As'ad Ar

NIM : 18108010082

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada Baznas Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA”**. Adalah benar-benar merupakan hasil penyusunan sendiri, bukan duplikasi maupun sanduran dari karya orang lain kecuali bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *bodynote* dan daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada dalam penyusunan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Yogyakarta, 25 Juli 2023  
Penyusun



M. Ulwan Afifi As'ad Ar

NIM: 18108010082

## HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai salah satu civitas akademik UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : M. Ulwan Afifi As'ad Ar

NIM : 18108010082

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada Baznas Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA”**.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Yogyakarta  
Pada Tanggal : 25 Juli 2023

Yang Menyatakan,



M. Ulwan Afifi As'ad Ar  
NIM. 18108010082

**MOTTO**

*“Ikhtiar, Berdoa, dan Tawakkal, Allah  
Penentunya”*



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

Kedua Orang Tua Tercinta

**Aba As'ad Arsyad dan Umi Rosima Harahap**

Yang selalu mendoakan, memeberikan kasih sayang, dorongan, motivasi  
dan semangat yang luar biasa sampai saat ini.

Teruntuk **Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

Yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan selama menempuh

Pendidikan di UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Serta teruntuk Almamater tercinta

**UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta**

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi kata-kata arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	ṡ	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	DZal	Ḍ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Shad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)

ض	Dad	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta'	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dza'	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	Gh	Ge dan ha
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Min	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

### B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

### C. Ta'Marbuttah

Semua ta' marbuttah ditulis dengan h, baik berada pada kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh katasandang "al"). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang

sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
عَلَّة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamah al auliya'</i>

#### D. Vokal Pendek dan Penerapannya

--- َ ---	Fathah	Ditulis	A
--- ِ ---	Kasrah	Ditulis	I
--- ُ ---	Dammah	Ditulis	U
فعل	Fathh	Ditulis	<i>Fa'ala</i>
ذكر	Kasrah	Ditulis	<i>Zukira</i>
يذهب	Dammah	Ditulis	<i>Yazhabu</i>

#### E. Vokal Panjang

1. fathah + alif	Ditulis	A
جاهليَّة	Ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
2. fathah + ya' mati	Ditulis	A
تنسى	Ditulis	<i>Tansa</i>
3. kasrah + ya' mati	Ditulis	I
كريم	Ditulis	<i>Karim</i>
4. dhammah + wawu mati	Ditulis	U
فروض	Ditulis	<i>Furud</i>

## F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati	Ditulis	<i>Ai</i>
بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati	Ditulis	<i>Au</i>
قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

## G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata yang Dipisahkan dengan Apostof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

## H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf qamariyyah maka ditulis menggunakan huruf awal “al”

القرآن	Ditulis	<i>Al-Quran</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah maka ditulis sesuai dengan huruf pertama Syamsiyyah tersebut

السماء	Ditulis	<i>As-sama'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-syams</i>

## I. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga membuat penulis mampu menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul **“Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada Baznas Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA”**. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman yang penuh ilmu pengetahuan seperti saat ini.

Skripsi ini disusun dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Strata Satu Program Studi Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta. Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena, pada kesempatan kali ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak tersebut, diantaranya yaitu:

1. Bapak Prof. Dr. Phil. Al Makin, S.Ag., M.A., Selaku rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Abdul Qoyyum, S.E.I., M.Sc.Fin., Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta. Serta selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang senantiasa sabar dan ikhlas membimbing, dan mengarahkan penulis dari awal hingga akhirnya bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Lailatis Syarifah, Lc., M.A. Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing dan memberi arahan selama proses perkuliahan.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang senantiasa memberikan ilmu serta pengalaman pengetahuannya kepada penulis selama proses perkuliahan.
6. Seluruh pegawai dan staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

7. Aba As'ad Arsyad dan Umi Rosima Harahap yang selalu mendoakan, memeberikan kasih sayang, dorongan, motivasi dan semangat yang besar dalam setiap langkah penulis.
8. Kepada Saudara dan Saudari ku Bang Syafi'i, Mba Itsna, Bang Ibnu, Zaky, dan Keponakan ku Arka, serta seluruh keluarga besar yang sanantiasa memberikan perhatian, semangat, dan doa kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
9. Teruntuk Rosihaturrosyidah yang bersedia menemani dan memberi semnagat untuk setiap hal yang sama-sama sedang kita usahakan.

Semoga segala kebaikan dan kebermanfaatn yang telah diberikan kepada penulis dapat menjadi amal shaleh dan berharap segala urusannya diperlancar oleh Allah SWT. Dan semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi semua pihak baik secara langsung maupun tidak. Amiin.

Yogyakarta, 03 Mei 2023



M. Ulwan Afifi As'ad Ar  
NIM. 18108010082

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xviii</b>
<b>ABSTRAC.....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Pembahasan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
A. Landasan Teori .....	11
1. Teori Efisiensi .....	11
2. Zakat .....	21
3. Penyaluran zakat.....	28
B. Telaah Pustaka.....	29
C. Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
A. Jenis Penelitian .....	37
B. Sumber dan Metode Pengumpulan Data .....	37
D. Definisi Operasional Variabel Input dan Output.....	38
1. Variabel Input.....	39
2. Variabel Output .....	40
E. Metode Analisis Data .....	40
1. Model-model <i>Data Envelopment Analysis</i> (DEA).....	43
2. Kelebihan dan Kekurangan DEA .....	45
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	48
1. Profil BAZNAS Tanjung Jabung Timur .....	48
2. Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional ( BAZNAS ) Tanjung Jabung Timur.....	48
3. Sistem Pengurusan Zakat .....	49
B. Hasil Analisis Data .....	51



1. Deskripsi Data BAZNAS Tanjung Jabung Timur.....	51
2. Analisis Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur .....	54
3. Analisis Tingkat Inefisien BAZNAS Tanjung Jabung Timur .....	55
C. Pembahasan .....	56
1. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016 .....	56
2. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2017 .....	58
3. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2018 .....	60
4. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2019 .....	61
5. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2020 .....	63
6. Analisis Teknis Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2021 .....	64
7. Faktor penyebab inefisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur .....	65
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>68</b>
A. Kesimpulan.....	68
B. Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Jumlah Dana Zakat Global dan Jumlah Dana Zakat dan Infak OPD pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanjung Jabung Timur Tahun 2017- 2020.....	5
Tabel 3. 1. Variabel Input dan Output.....	39
Tabel 4. 1. Variabel Input BAZNAS Tanjung Jabung Timur.....	51
Tabel 4. 2. Variabel Output BAZNAS Tanjung Jabung Timur.....	52
Tabel 4. 3. Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur.....	54
Tabel 4. 4. Tingkat Inefisien BAZNAS Tanjung Jabung Timur.....	55
Tabel 4. 5. Analisis Teknis Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016.....	56
Tabel 4. 6. Analisis Teknis Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2017.....	58
Tabel 4. 7. Analisis Teknis Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2018.....	60
Tabel 4. 8. Analisis Teknis Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 20119.....	61
Tabel 4. 9. Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2020 ....	63
Tabel 4. 10. Analisis Teknis Tingkat Efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2021.....	64



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan *Data Envelopment Analysis*. Dalam penelitian ini menggunakan jenis data sekunder yang berupa laporan keuangan BAZNAS Tanjung Jabung Timur tahun 2016-2021 yang dipublikasikan dan literatur-literatur yang berkaitan dengan efisiensi pengelola dana zakat. Hasil penelitian menunjukkan teknikal efisiensi Baznas Tanjung Jabung Timur periode 2016-2021 menunjukkan bahwa dalam periode penelitian secara umum telah mencapai tingkat efisiensi yang baik dengan tingkat efisiensi teknis 100% atau mendekati 100%. Namun, pada tahun 2017 mencapai efisiensi teknis sebesar 99,7%. Meskipun ada penurunan peringkat, tahun tersebut masih efisien dalam memanfaatkan sumber daya yang dimiliki.

**Kata Kunci:** Efisiensi, Zakat, Infaq, Amil, Baznas, *Data Envelopment Analysis*



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

## **ABSTRAC**

*This study aims to determine the level of Efficiency of Management of Zakat, Infaq, and Amil Funds at BAZNAS Tanjung Jabung Timur for the 2016-2021 Period with the Data Envelopment Analysis Approach. This study uses secondary data in the form of published financial reports of BAZNAS Tanjung Jabung Timur 2016-2021 and literature related to the efficiency of zakat fund management. The results showed that the technical efficiency of Baznas Tanjung Jabung Timur for the period 2016-2021 showed that in the research period in general it had reached a good level of efficiency with a technical efficiency level of 100% or close to 100%. However, in 2017 it reached a technical efficiency of 99.7%. Although there is a decrease in rank, the year is still efficient in utilizing the resources owned.*

**Keywords:** *Efficiency, Zakat, Infaq, Amil, Baznas, Data Envelopment Analysis*



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Negara Indonesia memiliki jumlah penduduk yang cukup banyak. Namun persoalan perekonomian masih saja menghantui, seperti kemiskinan. Penduduk Indonesia masih banyak yang berada pada posisi penduduk miskin dan tentunya perlu perhatian khusus dari pemerintah. Menurut data yang diambil dari Badan Pusat Statistik (2021), persentase penduduk miskin pada tahun 2021 sebanyak 10.14% yang di tahun sebelumnya hanya 9.78%. hal inilah yang yang perlu diperhatikan pemerintah untuk menanggulangi masalah kemiskinan tersebut.

Melihat fenomena yang terjadi tersebut, terdapat beberapa solusi yang ditawarkan melalui ajaran islam, yakni melalui zakat, infaq, dan shodaqoh. Zakat merupakan salah satu rukun Islam, yang memiliki dimensi vertikal dan horizontal. Yang mana kemudian zakat menjadi sistem keuangan, ekonomi, sosial, politik, moral dan agama secara bersamaan(Qaradhwani, 2005). Islam menjelaskan bahwa salah satu alternatif untuk menanggulangi kemiskinan adalah dengan mengalirkan kekayaan berbentuk zakat dari orang yang mampu ke orang yang tidak mampu (Qadir, 2001). Zakat merupakan institusi resmi yang diarahkan untuk menciptakan pemerataan dan keadilan bagi masyarakat, sehingga taraf kehidupan masyarakat dapat ditingkatkan (Afida, 2017). Zakat juga dinilai dapat memberikan bantuan pertolongan kepada para *mustahiq* yang mempunyai usaha sendiri dengan prinsip yang cukup sederhana yaitu tolong

menolong dengan orang lain apabila sudah mencukupi syarat dan ketentuan (Apriliyani, Malik, dan Surahman 2020).

Di Indonesia, pengelolaan zakat diatur pada UU No. 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat dengan Keputusan Menteri Agama (KMA) No. 581 Tahun 1999 tentang Pelaksanaan UU No. 38 Tahun 1999 dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam dan Urusan Haji No. D/291 Tahun 2000 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Zakat (Aflah dan Tajang 2006).

Pada tahun 2011 terjadi pembaharuan terhadap UU no 38 Tahun 1999 menjadi UU No. 23 Tahun 2011. Hasil yang diharapkan dari pembaharuan tersebut adalah peningkatan daya guna dan hasil guna. Maka dari itu, sesuai UU No. 23 tahun 2011, zakat harus dikelola secara melembaga sesuai dengan syariat Islam, amanah, kemanfaatan, keadilan, kepastian hukum, terintegrasi, dan akuntabilitas, sehingga dapat meningkatkan efektifitas dan efisiensi pelayanan dalam pengelolaan zakat (Ivonella, 2018).

Zakat dinilai dapat mendorong pertumbuhan ekonomi di Indonesia. Hal ini dibuktikan dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia yang terbilang semakin membaik seiring berjalannya waktu karena didukung oleh pemaksimalan ekosistem zakat di Indonesia. Besarnya harta masyarakat yang telah mencapai nisab mempengaruhi dalam proses pengumpulan zakat. Pertumbuhan ekonomi yang positif secara makro menunjukkan bahwa telah terjadi kenaikan mayoritas pendapatan masyarakat Indonesia (BAZNAS, 2022).

Berdasarkan data outlook zakat Indonesia 2021, potensi zakat Indonesia mencapai Rp 327,6 triliun. Terdiri dari zakat perusahaan (Rp 144,5 triliun), zakat penghasilan dan jasa (Rp 139,07 triliun), zakat uang (Rp 58,7 triliun), zakat pertanian (Rp 19,79 triliun), dan zakat peternakan (Rp 9,52 triliun) (BAZNAS, 2021). Angka tersebut sudah terbilang tinggi namun realisasinya baru mencapai Rp 71,4 triliun dan bahkan lebih dari 85 persen terkumpul melalui OPZ tidak resmi.

Berdasarkan data diatas dapat diketahui bahwasannya potensi zakat yang ada di Indonesia itu sudah tinggi namun dalam segi pengelolaannya masih harus ditingkatkan lagi. Potensi ini juga belum dibarengi dengan penghimpunan dan pendistribusian yang optimal. Perlu adanya standar tata kelola yang baik untuk mengetahui sejauh mana lembaga amil zakat mampu menghimpun dan menyalurkan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS). Salah satu indikator tata kelola itu adalah efisiensi dan efektifitas sebagai tolak ukur kinerja lembaga keuangan (Kadry, 2014).

Efisiensi umumnya didefinisikan sebagai perbandingan antara suatu input terhadap output yang dihasilkan (Alam, 2018). Efisiensi merupakan salah satu instrumen dalam mengukur kinerja perusahaan atau lembaga yang memiliki laporan keuangan, dalam hal ini, Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) memiliki pedoman tersendiri, yaitu PSAK 109 (Rahmayanti, 2014). Suatu lembaga atau organisasi yang efisien dapat dibuktikan dengan meminimalisir biaya yang ada dan memaksimalkan output yang dihasilkan (Fahmi dan Yuliana 2019).

Efisiensi juga dapat diartikan sebagai kemampuan suatu organisasi atau lembaga untuk memproduksi output dalam jumlah tertentu dengan menggunakan sumber daya yang terbatas (Daraio dan Simar 2007). Pengukuran efisiensi kinerja suatu organisasi atau perusahaan dapat menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA). DEA merupakan metode pengukuran efisiensi yang memperhitungkan besaran input dan output suatu organisasi yang dicerminkan melalui beberapa komponen di laporan keuangannya (Fahmi dan Yuliana 2019).

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) merupakan badan resmi dan satu-satunya yang dibentuk oleh pemerintah berdasarkan keputusan presiden RI No. 8 Tahun 2001 yang memiliki tugas dan fungsi menghimpun dan menyalurkan zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) pada tingkat nasional. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) sebagai koordinator pengelolaan zakat nasional harus sehat, kredibel, efektif dan efisien (Afida, 2017).

Lembaga zakat dapat dikatakan sehat, kredibel, efektif, dan efisien apabila memenuhi berbagai indikator-indikator, di antaranya; *pertama*, tujuan dan kegiatan lembaga sesuai dengan kebutuhan masyarakat; *kedua*, program-program yang dilakukan sejalan dengan misi dan rencana strategis; *ketiga*, mengalokasikan sumber daya yang cukup untuk memastikan bahwa setiap program bisa mencapai sasaran dan tujuannya (Rahmayanti, 2014).

Menurut Arsuatman Arsyad (2022), selaku Ketua BAZNAS Kabupaten Tanjung Jabung Timur periode 2016-2020 menyatakan bahwa potensi zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanjung Jabung



Timur sebenarnya cukup besar. Bahkan diperkirakan bisa mencapai Rp 20 miliar, tetapi pada kenyataannya yang dapat dihimpun oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanjung Jabung Timur Hanya sekitar Rp. 5 milyar. Adapun Tabel penghimpunan dana zakat dan infaq dalam empat tahun terakhir yang diperoleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanjung Jabung Timur dapat dilihat sebagai berikut.

Tabel 1. 1 Jumlah Dana Zakat Global dan Jumlah Dana Zakat dan Infak OPD pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanjung Jabung Timur Tahun 2017- 2020

No	Tahun	Jumlah Dana Zakat Global	Jumlah Dana Zakat dan Infak OPD
1	2017	Rp. 3.222.000.000	Rp. 1.065.656.000
2	2018	Rp. 3.480.000.000	Rp. 1.109.765.000
3	2019	Rp. 4.508.625.000	Rp. 1.854.657.000
4	2020	Rp. 5. 496.773.000	Rp. 2.254.878.000

Sumber: BAZNAS Kabupaten Tanjung Jabung Timur

Berdasarkan tabel diatas, dapat diketahui bahwa jumlah dana yang berhasil dihimpun oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tanjab Timur terlampau jauh dari jumlah potensi zakat, yakni sebesar 20 Milyar rupiah. Pada tahun 2007 BAZNAS mampu menghimpun dana zakat sebesar 3.222.000.000 rupiah dan selalu mengalami peningkatan di setiap tahunnya hingga tahun 2020 berhasil menghimpun dana zakat sebesar

5.496.000 rupiah. Oleh karena itu penelitian kali ini penulis ingin mengukur seberapa efisienkah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) menghimpun dana pada tahun penelitian.

Pemilihan objek penelitian di Tanjung Jabung Timur, Jambi, untuk menganalisis tingkat efisiensi pengelolaan dana zakat, infaq, dan amil pada Baznas memiliki beberapa alasan yang mungkin menjadi pertimbangan. Pertama, Tanjung Jabung Timur didasarkan pada ketersediaan data yang diperlukan untuk analisis. Data yang lengkap dan akurat tentang pengelolaan dana zakat, infaq, dan amil di wilayah ini akan mendukung kualitas penelitian dan analisis yang dilakukan. Kedua, Penelitian ini bisa diarahkan untuk memberikan masukan yang konkret dan berharga bagi upaya peningkatan pengelolaan dana zakat, infaq, dan amil di Tanjung Jabung Timur. Hasil penelitian ini dapat membantu pihak-pihak terkait dalam merumuskan kebijakan dan langkah-langkah perbaikan yang lebih tepat sasaran. Terakhir, kerjasama atau kolaborasi dengan pihak-pihak lokal seperti Baznas, lembaga keagamaan, atau lembaga amil di Tanjung Jabung Timur dapat menjadi faktor penentu dalam pemilihan objek penelitian. Kolaborasi semacam ini dapat memberikan akses lebih baik terhadap data dan informasi yang diperlukan. Dimana dalam realitanya, kondisi geografis dan demografis Tanjung Jabung Timur memiliki tantangan dan peluang yang spesifik dalam pengelolaan dana zakat, infaq, dan amil (Pratama, A. R. ,2021).

Melalui analisis efisiensi dengan pendekatan DEA, penelitian ini dapat membantu Baznas dalam mengidentifikasi bagaimana alokasi dana zakat,

infaq, dan amil dapat dioptimalkan untuk mencapai tujuan yang lebih baik. Dengan mengetahui efisiensi penggunaan dana, Baznas dapat memastikan bahwa dana tersebut digunakan seefisien mungkin untuk membantu mereka yang membutuhkan. Selain itu, Penelitian ini dapat mendorong kesadaran masyarakat tentang pentingnya efisiensi dalam pengelolaan dana zakat, infaq, dan amil. Informasi mengenai hasil penelitian ini dapat disampaikan kepada publik untuk meningkatkan pemahaman tentang bagaimana dana-dana tersebut dapat memberikan dampak positif yang lebih besar.

Berdasarkan uraian di atas, perlu dilakukan penelitian untuk mengkaji lebih lanjut mengenai seberapa efisien badan amil zakat dalam mengalokasikan berbagai sumber input untuk menghasilkan berbagai output. Oleh karena itu, judul penelitian ini adalah **“Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada Baznas Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan Dea”**.

## **B. Rumusan Masalah**

Penjelasan latar belakang di atas dapat dijelaskan dalam rumusan masalah sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA?
2. Apa faktor-faktor penyebab inefisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA?

### **C. Tujuan**

Berdasarkan rumusan masalah yang telah terbentuk, adapun tujuan penelitian yang akan dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA.
2. Untuk mengetahui faktor-faktor penyebab inefisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021 Dengan Pendekatan DEA.

### **D. Manfaat Penelitian**

Penelitian yang akan dilakukan mempunyai tujuan untuk mengetahui dan menganalisis tingkat efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infaq, Dan Amil Pada BAZNAS Tanjung Jabung Timur Periode 2016-2021. Oleh karena itu, diharapkan dari penelitian ini dapat memberikan kontribusi dan manfaat bagi pihak-pihak terkait, yaitu sebagai berikut:

1. Bagi penulis

Diharapkan penelitian ini dapat menambah dan memperluas wawasan ilmu pengetahuan di bidang manajemen keuangan syariah khususnya manajemen pengelolaan zakat dalam mengukur tingkat efisiensi lembaga pengelola zakat dengan menggunakan metode terkait pengukuran efisiensi.

2. Bagi Institusi

Peneliti berharap hasil penelitian ini dapat dijadikan tambahan wacana pemikiran kepada praktisi zakat sebagai acuan dalam mengetahui sejauh mana tingkat efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur untuk dapat mengoptimalkan potensi zakat agar dapat menghasilkan dampak positif bagi masyarakat.

3. Bagi akademisi

Diharapkan penelitian ini dapat memperkaya khazanah pengetahuan, melengkapi, dan memberikan informasi yang berharga mengenai manajemen pengelolaan zakat yang efisien. Selain itu, penelitian ini dapat dijadikan rujukan untuk penelitian selanjutnya.

**E. Sistematika Pembahasan**

Untuk keserasian dan ketertiban pembahasan serta untuk mempermudah analisis materi dalam penulisan skripsi ini, maka penulis menjelaskan dalam sistematika penulisan. Secara garis besar, skripsi ini terdiri dari lima bab, yaitu:

**BAB I: PENDAHULUAN**

Dalam bab ini, penulis menguraikan hal-hal yang terkait dengan latar belakang masalah, pembatasan masalah, perumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian.

**BAB II: TINJAUAN TEORITIS**

Pada bab ini berisi tentang landasan teori penelitian terdahulu, dan kerangka pemikiran.

**BAB III: METODE PENELITIAN**

Pada bab ini berisi tentang metode penelitian yang meliputi sumber data input dan output yang digunakan dalam penulisan ini, serta metode analisisnya untuk menjawab permasalahan yang ada dengan menggunakan pendekatan *Data Envelopment Analysis* (DEA).

#### **BAB 1V: ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Dalam bab ini memuat deskripsi hasil penelitian dan menjabarkan analisis serta pembahasan yang berisi tentang perhitungan dan data-data yang diperoleh dari penelitian hingga diketahui hasilnya, yang kemudian dilakukan analisis terhadap hasil guna mendapatkan kesimpulan.

#### **BAB V: PENUTUP**

Bab penutup ini mencakup kesimpulan dari keseluruhan pembahasan yang telah diuraikan pada bab-bab sebelumnya serta saran-saran yang dapat penulis sampaikan dalam penulisan skripsi ini. Berikutnya disebutkan daftar pustaka dan lampiran-lampiran.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Hasil analisis tingkat efisiensi BAZNAS Tanjung Jabung Timur menggunakan metode Data Envelopment Analysis (DEA) selama periode 2016-2021 dengan pendekatan produksi sebagai variabel input dan output menghasilkan kesimpulan penelitian.

Dalam rentang waktu 2016 hingga 2021, analisis data teknikal efisiensi BAZNAS menyoroti pencapaian yang positif. Lembaga yang dievaluasi secara keseluruhan berhasil mencapai tingkat efisiensi yang baik, dengan tingkat efisiensi teknis yang umumnya mencapai 100% atau mendekati angka tersebut. Namun, terdapat penurunan sedikit pada tahun 2017, di mana efisiensi teknis mencapai 99,7%. Meskipun demikian, hasil ini tetap menunjukkan bahwa pada tahun tersebut, lembaga masih berhasil mengelola dan memanfaatkan sumber daya dengan tingkat efisiensi yang tinggi.

Setelah melakukan analisis lebih mendalam terhadap data penelitian, dapat dilihat bahwa BAZNAS Tanjung Jabung Timur telah mampu mencapai tingkat efisiensi teknis yang tinggi secara konsisten selama periode penelitian. Bahkan, efisiensi yang dicapai mendekati atau bahkan mencapai tingkat efisiensi penuh. Hal ini menggambarkan bahwa lembaga ini berhasil mengelola dana zakat, infaq, dan amil dengan pemanfaatan sumber daya yang optimal. Faktanya, penelitian ini menunjukkan bahwa ketidak-efisiensi dalam pengelolaan sumber daya telah diminimalkan dengan baik oleh BAZNAS.

Dari hasil analisis ini, dapat diambil kesimpulan bahwa BAZNAS Tanjung Jabung Timur telah berhasil mengelola dana zakat, infaq, dan amil dengan tingkat efisiensi yang tinggi selama periode 2016-2021. Keberhasilan ini menandakan bahwa lembaga tersebut mampu melakukan alokasi sumber daya dengan baik, mengoptimalkan pemanfaatan dana yang dikelola, serta mengurangi potensi ketidak-efisiensi sejauh mungkin. Hasil penelitian ini memberikan pandangan yang positif tentang upaya BAZNAS Tanjung Jabung Timur dalam memenuhi tujuan sosial dan amil serta mengelola dana secara efisien.

## B. Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, berikut ini adalah saran-saran yang dapat penulis sampaikan kepada BAZNAS Tanjung Jabung Timur:

1. Lembaga Amil Zakat diharapkan lebih memperhatikan tingkat efisiensi lembaga zakat saat ini. Bagi lembaga yang belum efisien diharapkan lebih memperhatikan lagi faktor-faktor yang menyebabkan inefisiensi dan sebisa mungkin mengevaluasi serta memperbaiki hal itu agar dapat memperbaiki tingkat efisiensi lembaga di tahun-tahun berikutnya. Bagi lembaga yang sudah efisien diharapkan dapat mempertahankan hal itu kedepannya.
2. Lembaga Amil Zakat diharapkan lebih transparan dalam hal publikasi laporan keuangannya untuk meningkatkan kepercayaan *muzakki* dan untuk penelitian di bidang pendidikan yang sifatnya membangun.



Bagi peneliti selanjutnya:

1. Disarankan untuk menggunakan metode pendekatan lainnya karena skripsi ini hanya menggunakan metode *Data Envelopment Analysis* (DEA).
2. Disarankan menggunakan pendekatan lainnya dan input-output yang lebih bervariasi untuk melihat konsistensi hasil penelitian.
3. Disarankan untuk meneliti efisiensi LAZ lainnya dan yang lebih panjang periodenya supaya bisa menyesuaikan dengan perkembangan LAZ di Indonesia.

## DAFTAR PUSTAKA

- Afida, Afni. 2017. "Analisis Efisiensi Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Dalam Mengelola Dana Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis (Dea)." *Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah*, 106.
- Aflah, Kuntarno Noor, dan Mohd Nasir Tajang. 2006. *Zakat Dan Peran Negara*. Jakarta: Sinar Pustaka.
- Akbar, Nasher. 2009. "Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis" 4 (2): 25.
- . 2013. "Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA)." *Skripsi Universitas Diponegoro*.
- Alam, Azhar. 2018. "Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Infak Sedekah (Zis) Di Baznas Kabupaten/Kota Se- Karesidenan Surakarta Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis Dea." *Iqtishoduna* 7 (2): 29.
- Al-Arif, M Nur Rianto. 2011. *Dasar-Dasar Ekonomi Islam*. Solo: Era Adicitra Intermedia.
- Ali, M Mahbubi, dan Ascarya. 2010. "Analisis Efisiensi Baitul Maal Wat Tamwil Dengan Pendekatan Two Stage Data Envelopment Analysis (Studi Kasus Kantor Cabang BMT MMU Dan BMT UGT Sidogiri)." *TAZKIA Islamic Finance dan Business Review* 5 (2): 110–25.
- Ali, Nuruddin Mhd. 2006. *Zakat Sebagai Instrumen Dalam Kebijakan Fiskal*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Apriliyani, Sri, Zaini Abdul Malik, dan Maman Surahman. 2020. "Peran Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (BAZNASismu) Banjarnegara dalam Meningkatkan Perekonomian Kaum Dhuafa." *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah*, January, 89. <https://doi.org/10.29313/syariah.v0i0.20982>.
- BAZNAS, PUSKAS. 2021. "Outlook Zakat Indonesia 2021." 2021. <https://www.puskasbaznas.com/publications/outlook/indonesia-zakat-outlook-2021>.

- . 2022. “Outlook Zakat Indonesia 2022.” 2022. <https://puskasbaznas.com/>.
- Coelli, Timothy J, D.S. Prasada Rao, Christopher J. O’Donnell, dan George E Battese. 2005. *An Introduction to Efficiency dan Productivity Analysis*. USA: Business Media Inc.
- Daraio, Cinzia, dan Leopold Simar. 2007. *Advanced Robust dan Nonparametric Methods in Efficiency Analysis. Methodology and Applications*. New York: Springer.
- Departemen Pendidikan Nasional. 2008. *Kamus Besar Bahasa Indonesia Edisi Keempat*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Fahmi, Much. Maftuhul, and Indah Yuliana. 2019. “Mengukur Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (Baznas): Pendekatan Metode Data Envelopment Analysis (DEA).” *I-Finance: a Research Journal on Islamic Finance* 5 (2): 125–40. <https://doi.org/10.19109/ifinace.v5i2.4913>.
- Ghafur, Muhammad. 2007. *Potret Perbankan Syariah Di Indonesia Terkini: Kajian Kritis Perkembangan Perbankan Syariah*. Yogyakarta: Biruni Press.
- Gozali, Dodi M. 2005. *Communication Measurement (Konsep Dan Aplikasi Kinerja Public Relation)*. Jakarta: PT Remaja Rosda Karya.
- H, Muharram, and R Pusvitasari. 2007. “Analisis Perbandingan Efisiensi Bank Syariah Di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (Periode 2005).” *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam* II (3).
- Hadad, Muliaman D, Wimboh Santoso, Dhaniel Ilyas, and Eugenia Mardanugraha. 2003. “Analisis Efisiensi Industri Perbankan Indonesia : Penggunaan Metode Nonparametrik Data Envelopment Analysis (DEA)?” *Jakarta: Direktorat Penelitian dan Pengaturan Perbankan Bank Indonesia*, 30.
- Hikmah, Irma Faikhotul, and Atina Shofawati. 2020. “Analisis Efisiensi 7 Organisasi Pengelola Zakat (Opz) Nasional Menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA).” *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* 7 (6): 1178. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1178-1192>.
- Huda, Nurul. 2019. “Pemberdayaan Ekonomi Mustahik Di Baznasismu Surakarta.” *SUHUF* 31 (2): 161–78.

- Ivonella, Atika. 2018. "Analisis Efisiensi Kinerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Yogyakarta Dengan Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)." *Fakultas Ekonomi Universitas Islam Indonesia Yogyakarta*, 100.
- Joelani. 1994. *Pengukuran Kinerja Organisasi Lembaga*. Depok: FEUI.
- Kadry, Rahmat. 2014. "Analisis Efisiensi Lembaga Amil Zakat (Baznas) Di Indonesia Dengan Metode Data Envelopment Analysis (Dea) (Studi Kasus Pada Rumah Zakat, Baznasis Swadaya Ummah, Dompot Dhuafa Dan Ybui Bni Tahun 2010-2012)." *Skripsi UIN SUNAN KALIJAGA*.
- Mardani. 2012. *Fiqih Mu'amalah*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: CV. Andi Offset.
- Nasution, Abdul Haris, Khoirun Nisa, Muhammad Zakariah, and Muhammad Askari Zakariah. 2017. "Kajian Strategi Zakat, Infaq Dan Shadaqah Dalam Pemberdayaan Umat," December. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.1148842>.
- Qadir, Abdurrahman. 2001. *Zakat Dalam Dimensi Mahdah Dan Sosial*. 1st ed. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Qaradhwani, Yusuf. 2005. "Spektrum Zakat."
- Rahmayanti, Annisa. 2014. "Efisiensi Lembaga Amil Zakat Dalam Mengelola Dana Zakat Di Indonesia (Studi Kasus: PKPU, Rumah Zakat, Dan BAMUIS BNI)." *Skripsi Fakultas Syariah Dan Hukum UIN Syarif Hidayatullah Jakarta*.
- Rustyani, Selvia, and Suherman Rosyidi. 2020. "Measurement of Efficiency and Productivity of Amil Zakat Institutions in Indonesia by using Data Envelopment Analysis Methods and Malmquist Productivity Index." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* 6 (2): 270. <https://doi.org/10.20473/vol6iss20192pp270-287>.
- Sidang, Nur Khaerat, and Nur Feriyanto. 2021. "Analisis Efisiensi Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat (BAZNAS) Rumah Zakat Indonesia dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)." *Jurnal BAABU AL-ILMI: Ekonomi dan Perbankan Syariah* 6 (1): 48. <https://doi.org/10.29300/ba.v6i1.4409>.
- Siswanto, Andik Eko, and Sunan Fanani. 2017. "Pemberdayaan Anak Yatim Melalui Pendayagunaan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah Pada Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Surabaya." *Jurnal*

*Ekonomi Syariah Teori dan Terapan* 4 (9): 698.  
<https://doi.org/10.20473/vol4iss20179pp698-712>.

Syafiq, Ahmad. 2015. "Zakat Ibadah Sosial Untuk Meningkatkan Ketaqwaan Dan Kesejahteraan Sosial." *ZISWAF Jurnal Zakat dan Wakaf* 2 (2): 380–400.

"Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat." n.d.

Uyun, Qurratul. 2015. "Zakat, Infaq, Shadaqah, Dan Wakaf Sebagai Konfigurasi Filantropi Islam." *Islamuna: Jurnal Studi Islam* 2 (2): 218. <https://doi.org/10.19105/islamuna.v2i2.663>.

Zahra, Aulia, Prayogo P. Harto, and Ahmad Bisyril ASH. 2016. "Pengukuran Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Dengan Metode Data Envelopment Analysis." *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam* 4 (1): 25–44. <https://doi.org/10.35836/jakis.v4i1.28>.