

**ANALISIS IMPLEMENTASI ZAKAT *CORE PRINCIPLE* DALAM  
PENYALURAN ZAKAT PADA LAZIS UNISIA**



**SKRIPSI  
DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
EKONOMI**

**STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA**

**DISUSUN OLEH:  
ALVIN SIFAU MUTOHAROH  
NIM: 19108030059**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA  
2023**

**ANALISIS IMPLEMENTASI ZAKAT *CORE PRINCIPLE* DALAM  
PENYALURAN ZAKAT PADA LAZIS UNISIA**



**SKRIPSI**

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA  
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA  
EKONOMI**

**DISUSUN OLEH:**

**ALVIN SIFAUL MUTOHAROH**

**NIM: 19108030059**

**DOSEN PEMBIMBING:**

**SHULHAH NURULLAILY, S.H.I., M.E.I.**

**NIP. 19830608 201503 2 003**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta 55281

### PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-1492/Un.02/DEB/PP.00.9/10/2023

Tugas Akhir dengan judul : ANALISIS IMPLEMENTASI ZAKAT CORE PRINCIPLE DALAM PENYALURAN ZAKAT PADA LAZIS UNISIA

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : ALVIN SIFAUL MUTOHAROH  
Nomor Induk Mahasiswa : 19108030059  
Telah diujikan pada : Kamis, 07 September 2023  
Nilai ujian Tugas Akhir : A-

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

#### TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang

Sholihah Numalaily, S.H.I, M.E.I  
SIGNED

Valid ID: 053191003727



Penguji I

Dr. Mukhammad Yazid Afandi, M.Ag.  
SIGNED

Valid ID: 052407086722



Penguji II

Furqonul Haq, S.E.I, M.E.I  
SIGNED

Valid ID: 053106014807



Yogyakarta, 07 September 2023  
UIN Sunan Kalijaga  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Dr. Afidawazza, S.Ag., M.Ag.  
SIGNED

Valid ID: 054050094625

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal : Skripsi saudara Alvin Sifaul Mutoharoh  
Kepada  
**Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta**  
Di Yogyakarta

*Assalammu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa Skripsi saudara:

Nama : Alvin Sifaul Mutoharoh  
NIM : 19108030059  
Judul Skripsi : Analisis Implementasi *Zakat Core Principle* dalam Penyaluran Zakat pada LAZIS UNISIA

Sudah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan/Prodi Manajemen Keuangan Syariah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini kami mengharap agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqasyahkan. Untuk itu kami ucapkan terima kasih.

*Wassalammu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 08 Agustus 2023

Pembimbing

  
**Shulhah Nurullaili, S.H.I., M.E.I.**  
NIP. 19830608 201503 2 003

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alvin Sifaul Mutoharoh  
NIM : 19108030059  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "*Analisis Implementasi Zakat Core Principle dalam Penyaluran Zakat pada LAZIS UNISIA*" adalah benar-benar hasil karya penyusunan sendiri, bukan duplikasi atau saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam *body note* dan daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian surat pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.

Yogyakarta, 10 Agustus 2023

Penyusun,



(Alvin Sifaul Mutoharoh)

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alvin Sifaul Mutoharoh  
NIM : 19108030059  
Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*non-exclusive royalty free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Analisis Implementasi *Zakat Core Principle* dalam Penyaluran Zakat Pada LAZIS UNISIA”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola, dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Yogyakarta  
Pada tanggal: 10 Agustus 2023



(Alvin Sifaul Mutoharoh)

**HALAMAN MOTTO**

*“We plan,  
But Allah is the best of planners”*



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
YOGYAKARTA



## HALAMAN PERSEMBAHAN

*“Untuk kedua orang tua saya, yang doanya lebih luas daripada langit,  
hingga dimanapun saya berada, saya berteduh di bawahnya. Semoga kalian  
selalu dalam lindungan Allah SWT.”*

*“Untuk kedua kakak serta adik saya, yang selalu memberikan kasih  
sayang, doa, nasihat, serta dukungan dalam setiap langkah hidup saya.”*



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penulisan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

ث	Syin	Sy	es dan ye
ك	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
د	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## B. Konsonan Rangkap Karena *Syaddah* ditulis rangka

متعددة	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	Ditulis	'idd

## C. Konsonan Tunggal

Semua *tā'* marbūṭah ditulis dengan h, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
علة	Ditulis	'illah
كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al-auliya'</i>

## D. Vokal Pendek dan Penerapannya

Semua *tā'* marbūṭah ditulis dengan h, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

---َ---	Fathah	Ditulis	A
---ِ---	Kasrah	Ditulis	I
---ُ---	Dammah	Ditulis	U
فعل	Fathah	Ditulis	<i>Fa'ala</i>

ذِكْرٌ	Kasrah	Ditulis	<i>Zukira</i>
يَذْهَبُ	Dammah	Ditulis	<i>Yazhabu</i>

### E. Vokal Panjang

1. fathah + alif		Ditulis	A
	جاهلية	ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
2. fathah + ya" mati		ditulis	A
	تنسى	ditulis	<i>Tansa</i>
3. kasrah + ya" mati		ditulis	I
	كريم	ditulis	<i>Karim</i>
4. dhammah + wawu mati		ditulis	U
	فروض	ditulis	<i>Furud</i>

### F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya" mati		Ditulis	<i>Ai</i>
	بينكم	ditulis	<i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati		ditulis	<i>Au</i>
	قول	ditulis	<i>Qaul</i>

### G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ		Ditulis	<i>A'antum</i>
أَعْدَاتُ		ditulis	<i>U'iddat</i>

لئن شكرتم	ditulis	<i>La'in syakartum</i>
-----------	---------	------------------------

#### H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf Qamariyyah maka ditulis dengan menggunakan huruf awal "al"

القرآن	Ditulis	<i>Al-Quran</i>
القياس	ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis sesuai dengan huruf pertama Syamsiyyah tersebut

السماء	Ditulis	<i>As-sama'</i>
الشمس	ditulis	<i>Asy-syams</i>

#### I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذوى الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furud</i>
اهل السنة	ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur kepada Allah atas segala hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul **“Analisis Implementasi Zakat Core Principle dalam Penyaluran Zakat pada LAZIS UNISIA”**. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpah-curahkan kehadiran junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, Keluarga dan Sahabatnya.

Alhamdulillah atas ridho Allah SWT dan bantuan dari semua pihak, akhirnya tugas akhir ini dapat terealisasikan. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini sudah sepatutnya penyusun mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr.Phil. H. Al Makin, S.Ag., M.A., selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Afdawaiza, S.Ag., M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Dr. H. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag., selaku Ketua Program Studi Manajemen Keuangan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Ibu Shulhah Nurullaily, S.H.I., M.E.I., selaku dosen pembimbing tugas akhir.
5. Ibu Muhfiatun, S.E.I., M.E.I., selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan saran, arahan, dan motivasi selama masa perkuliahan.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
7. Orang tua dan saudara yang telah senantiasa memberikan kasih sayang dan doa.
8. Teman-teman yang telah memberikan dukungan dan motivasi kepada menulis untuk dalam menyelesaikan tugas akhir.
9. Ketua LAZIS UNISIA beserta staf yang telah memberikan ijin dan bantuan dalam pelaksanaan penelitian penulis.

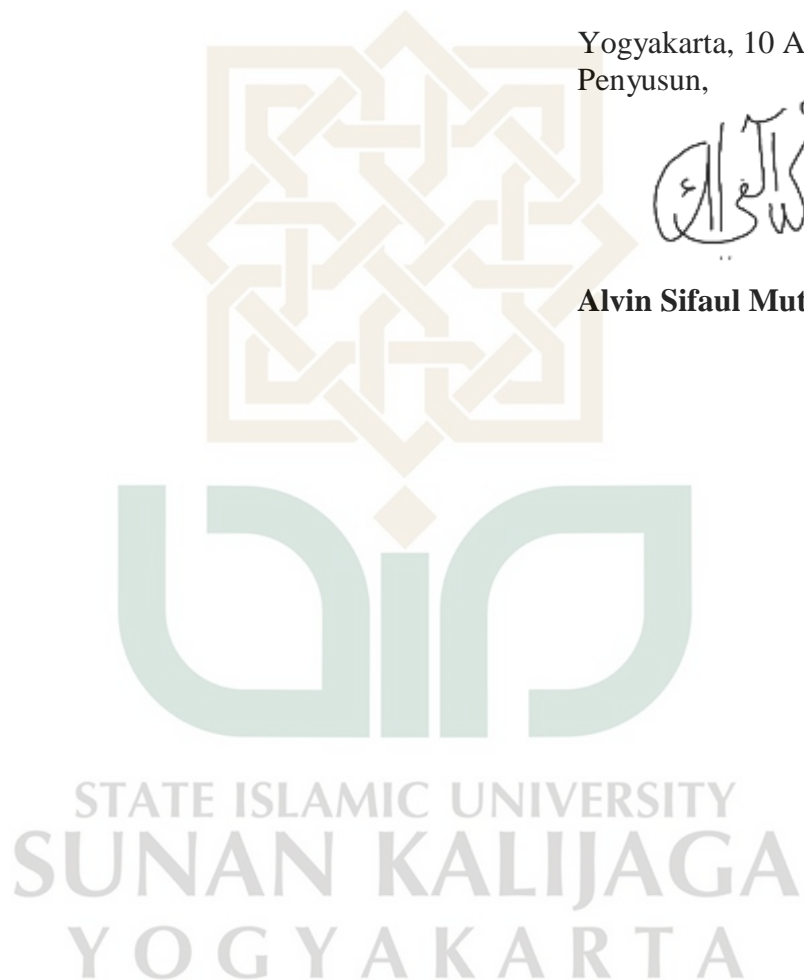
10. Serta seluruh pihak yang telah membantu dalam memperlancar penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebut satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tentunya masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Yogyakarta, 10 Agustus 2023  
Penyusun,



**Alvin Sifaul Mutoharoh**





## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vi
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xviii
<b>ABSTRAK</b> .....	xix
<b>ABSTRACT</b> .....	xx
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	2
<b>A. Latar Belakang</b> .....	2
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	9
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	9
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	10
<b>E. Sistematika Pembahasan</b> .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA</b> .....	13
<b>A. Landasan Teori</b> .....	13
1. Teori Efektifitas .....	13
2. Konsep Zakat .....	14
3. Lembaga Amil Zakat .....	22
4. <i>Zakat Core Principle</i> .....	24
<b>B. Kajian Pustaka</b> .....	34
<b>C. Kerangka Teoritik</b> .....	39
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	41
<b>A. Desain Penelitian</b> .....	41
<b>B. Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data</b> .....	41
<b>C. Teknik Keabsahan Data</b> .....	43
<b>D. Teknik Analisis Data</b> .....	45
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	50
<b>A. Gambaran Umum Objek Penelitian</b> .....	50
1. Sejarah atau Profil LAZIS UNISIA .....	50
2. Legal Formal LAZIS UNISIA .....	52
3. Visi dan Misi LAZIS UNISIA .....	52
4. Kebijakan Strategis .....	53
5. Fokus Progam .....	53
6. Kepengurusan LAZIS UNISIA .....	53

7. Program LAZIS UNISIA .....	54
<b>B. Hasil Penelitian</b> .....	55
1. Hasil Wawancara.....	55
2. Triangulasi Data .....	59
3. Hasil Perhitungan <i>Allocation to Collection Ratio</i> LAZIS UNISIA .....	64
<b>C. Pembahasan</b> .....	66
1. Penentuan Penerima dan Alokasi Dana Zakat .....	66
2. Wilayah Penyaluran Zakat .....	87
3. Kinerja Penyaluran Zakat .....	89
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	93
<b>A. Kesimpulan</b> .....	93
<b>B. Saran</b> .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	95
<b>LAMPIRAN</b> .....	99



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
**SUNAN KALIJAGA**  
 YOGYAKARTA

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Nisab dan Kadar Zakat Hewan Ternak .....	18
Tabel 2.2 Interpretasi Nilai <i>Allocation to Collection Ratio</i> .....	31
Tabel 2.3 Penilaian Program Berbasis Konsumtif .....	32
Tabel 2.4 Penilaian Program Berbasis Produktif .....	33
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 3.1 Interpretasi Nilai <i>Allocation to Collection Ratio</i> .....	46
Tabel 3.2 Penilaian Program Berbasis Konsumtif .....	46
Tabel 3.3 Penilaian Program Berbasis Produktif .....	47
Tabel 4.1 Triangulasi Data.....	59
Tabel 4.2 Perhitungan <i>Allocation to Collection Ratio</i> LAZIS UNISIA Tahun 2017–2022	64
Tabel 4.3 Penilaian Program Berbasis Konsumtif LAZIS UNISIA .....	65
Tabel 4.4 Penilaian Program Berbasis Produktif LAZIS UNISIA .....	65
Tabel 4.5 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Beasiswa Prestasi .....	73
Tabel 4.6 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Galang Madrasah .....	74
Tabel 4.7 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Gerobak Barokah .....	78
Tabel 4.8 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Tali Asih Pensiunan UII.....	79
Tabel 4.9 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Kegiatan Ramadhan .....	80
Tabel 4.10 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Peduli Marbot Masjid.....	81
Tabel 4.11 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Bakti Sosial .....	83
Tabel 4.12 Jumlah Mustahik Penerima Bantuan Bencana Alam .....	83

STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritik .....	39
Gambar 4.1 Struktur Organisasi LAZIS UNISIA.....	54



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi *Zakat Core Principle* (ZCP) dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA yang meliputi: penentuan penerima dan alokasi dana zakat, wilayah penyaluran zakat, dan kinerja penyaluran zakat. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan wawancara dan dokumen/arsip yang berkaitan dengan pelaksanaan penyaluran zakat. Teknik keabsahan data menggunakan metode triangulasi sumber. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan atau verifikasi data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa LAZIS UNISIA telah mengimplementasikan *Zakat Core Principle* dalam menentukan penerima dan alokasi dana zakat serta wilayah penyaluran zakat. Kinerja penyaluran zakat berdasarkan perhitungan melalui *Allocation to Collection Ratio* (ACR) menunjukkan kategori efektif bahkan beberapa melebihi batas kriteria efektif. Hal tersebut didukung dengan kecepatan penyaluran zakat berbasis konsumtif dan produktif yang memiliki program yang efektif dan target yang jelas.

**Kata kunci:** *Zakat Core Principle*, Mustahik, dan Penyaluran Zakat



## **ABSTRACT**

*The study aims to analyze the implementation of the Zakat Core Principle (ZCP) in Zakat distribution in LAZIS UNISIA, which includes: the determination of recipients and allocation of Zakat funds, the area of the distribution of zakat, and the performance of the distributing zakat. This research is qualitative research using interviews and documents/archives relating to the implementation of zakat distribution. Data validation techniques use source triangulation methods. Data analysis techniques include data reduction, data presentation, and data conclusion or verification. The results of the research show that LAZIS UNISIA has implemented the Zakat Core Principle in determining the recipient and allocation of the zakat funds as well as the territory of the distribution. Distribution performance based on calculations through the Allocation to Collection Ratio (ACR) indicates that effective categories even some exceed effective criteria limits. This is supported by a consumer-based and productive distribution rate that has an effective program and a clear target.*

**Keywords: Zakat Core Principle, Mustahik, and Zakat Distribution**



STATE ISLAMIC UNIVERSITY  
SUNAN KALIJAGA  
YOGYAKARTA

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang**

Islam sebagai agama yang menggariskan pedoman hidup secara lengkap dalam mengatur segala aspek kehidupan sosial menjadikan zakat sebagai instrumen redistribusi dalam menyelesaikan ketimpangan ekonomi (Sari *et al.*, 2013). Zakat mempunyai peran penting terhadap pemerataan distribusi pendapatan dan pengentasan kemiskinan. Salah satu yang menjadi esensi pengelolaan zakat adalah bagaimana mewujudkan program penyaluran zakat yang memiliki dampak positif terhadap kesejahteraan mustahik. Organisasi pengelola zakat wajib meningkatkan kapasitasnya dalam menyalurkan zakat dengan merancang program penyaluran yang berkualitas baik untuk program-program yang bersifat konsumtif dalam jangka pendek, maupun untuk program-program yang bersifat produktif, memberdayakan, dan memiliki dampak dalam jangka panjang (Firmansyah, 2013).

Standardisasi pengukuran efektivitas pengelolaan zakat dibutuhkan untuk mewujudkan kinerja pengelolaan zakat yang efektif. Maka dari itu, pada tahun 2016 terjadi kerja sama antara Bank Indonesia dengan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), Islamic Research and Training Institute-Islamic Development Bank (IRTI-IsDB), dan delapan negara yang tergabung dalam International Working Group (IWG) yakni Pakistan, Malaysia, Arab Saudi, Turki, Bosnia, Afrika Selatan, Sudan, dan Singapura, membentuk



pedoman dalam pengelolaan zakat terstandar yang dinamakan *Zakat Core Principles* (ZCP) atau Prinsip-prinsip Pokok Zakat (Puskas BAZNAS, 2020).

*Zakat Core Principles* merupakan pedoman yang dapat digunakan sebagai standar minimal yang harus diterapkan dalam mengelola zakat dan sebagai tolak ukur penilaian pengelolaan zakat. ZCP mencakup prinsip-prinsip yang bersifat fleksibel, global, dan dapat diterapkan dengan mempertimbangkan kondisi spesifik di masing-masing negara, baik digunakan untuk pengelolaan zakat yang bersifat wajib maupun sukarela. Hal ini bertujuan untuk mendorong pengelolaan yang lebih baik, akomodatif, dan relevan dengan kerangka peraturan yang terkait dengan subsektor keuangan syariah lainnya serta untuk mendukung konektivitas dengan sektor riil dan pembangunan sumber daya manusia. Sehingga, ZCP dapat digunakan pedoman pengelolaan zakat yang efektif serta sebagai acuan dalam mengevaluasi kinerja pengelolaan zakat agar lebih terarah dan terorganisir (Puskas BAZNAS, 2020b).

LAZIS UNISIA merupakan salah satu organisasi pengelola zakat berskala provinsi di Daerah Istimewa Yogyakarta yang beroperasi di bawah naungan Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia. Pembentukan LAZIS UNISIA dipelopori oleh Prof. H. Zaini Dahlan, MA. selaku rektor pada masa itu yang menginisiasi adanya pembentukan LAZIS UNISIA dengan tujuan mengoptimalkan pengelolaan dana zakat sebagai bagian dari komitmen Universitas Islam Indonesia untuk membangun kepedulian terhadap perkembangan umat. LAZIS UNISIA didirikan berdasarkan

kesadaran moral internal Universitas Islam Indonesia sebagai perguruan tinggi Islam tertua bahwa UII tidak hanya berperan dalam mencetak generasi bangsa yang cerdas namun juga dapat turut membangun kepedulian kepada masyarakat miskin dengan berkontribusi dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat.

Sebagai lembaga yang mewadahi ratusan karyawan baik tenaga edukatif maupun administratif, UII mempunyai potensi zakat yang sangat besar apabila dikelola secara optimal. Sehingga untuk memperkuat komitmen tersebut, Universitas Islam Indonesia mengeluarkan SK Rektor UII No. 1724/Rek/30/BAU/XI/2001 tanggal 30 November 2001 tentang Penunaian Zakat Profesi bagi dosen dan karyawan tetap UII berupa potongan gaji untuk zakat sebesar 2,5%. Dari dana zakat yang telah terhimpun, LAZIS UNISIA melakukan penyaluran kepada asnaf zakat melalui dua sektor yaitu pengembangan pendidikan, pelatihan, dan ekonomi produktif serta pengembangan sosial, dakwah, dan kesejahteraan masyarakat. Masing-masing sektor tersebut memiliki program-program bantuan yang bersifat konsumtif dan produktif.

Dalam sektor pengembangan pendidikan LAZIS UNISIA memiliki program beasiswa untuk membantu biaya pendidikan para pelajar dhuafa. Selain itu, terdapat program Galang Madrasah dimana dalam program tersebut sekolah diberikan bantuan untuk mendirikan usaha bisnis yang disebut Badan Usaha Milik Madrasah (BUMM). Penerapan zakat produktif di lembaga pendidikan ini bertujuan agar usaha yang dijalankan dapat menjadi

sumber pendanaan bagi sekolah sekaligus dapat membantu perekonomian warga sekitar. Seperti yang dilakukan MI YAPPI Baleharjo yang memanfaatkan bantuan yang diberikan LAZIS UNISIA dengan mendirikan usaha panel bambu yang bersifat *home industry*, sehingga dalam pengerjaannya usaha panel bambu ini dikerjakan di rumah dan melibatkan orang tua wali murid dan guru-guru di lingkungan madrasah sebagai pamanel. Contoh lainnya ada MI Al-Islamiyah Koripan yang menggunakan dana bantuan dari LAZIS UNISIA untuk usaha dengan mendirikan BUMM di sektor perdagangan berupa Miikomart dan di sektor peternakan berupa Miikofarm. Dari kedua usaha tersebut MI Al-Islamiyah Koripan mendapatkan laba yang digunakan untuk pengembangan madrasah secara keseluruhan, baik melalui kesejahteraan guru, perbaikan sarana dan prasarana madrasah, dan peningkatan mutu madrasah.

Pada sektor pelatihan dan ekonomi produktif, LAZIS UNISIA memiliki dua program yaitu program Bina Insan Mandiri dengan memberikan pelatihan kepada mustahik agar mempunyai keterampilan diri dan program Gerobak Barokah dengan memberikan gerobak untuk usaha bisnis mustahik. Kedua program tersebut merupakan bentuk penyaluran zakat produktif yang bertujuan agar dapat meningkatkan ekonomi mustahik yang berdampak dalam jangka panjang. Pada sektor pengembangan sosial, dakwah, dan kesejahteraan masyarakat memiliki program-program bantuan yang penyalurannya sebagian besar dilakukan berbentuk konsumtif yang bertujuan untuk memenuhi kebutuhan mustahik dalam jangka pendek.

Sebagai organisasi pengelola zakat berskala provinsi dengan cakupan wilayah penyaluran yang luas, tepat sasaran dan tepat guna menjadi tantangan terbesar LAZIS UNISIA untuk mewujudkan efektivitas dalam pengelolaan zakat. Tepat sasaran berarti zakat disalurkan kepada golongan mustahik sesuai dengan ketentuan yang telah diatur dalam syariat Islam. Sedangkan, tepat guna artinya penyaluran zakat yang dilakukan mampu menjadi solusi terhadap problem kemiskinan. Maka dari itu, efektivitas penyaluran zakat yang diukur menggunakan pendekatan *Zakat Core Principle* yang terdiri dari tiga indikator yaitu penentuan penerima dan alokasi dana zakat, wilayah penyaluran zakat, dan kinerja penyaluran zakat.

Penentuan penerima dan alokasi dana zakat sangat penting untuk mencapai tujuan penyaluran zakat yang tepat sasaran. Pemetaan mustahik juga berguna untuk menghindari penerima zakat ganda dari beberapa lembaga penyalur zakat serta dapat menjadi dasar pedoman untuk memprioritaskan para mustahik yang paling membutuhkan bantuan. Sesuai dengan yang diajarkan Nabi Muhammad SAW dan para sahabatnya, penyaluran zakat harus dilakukan di wilayah yang sama dengan tempat penghimpunan zakat sebelum ke wilayah lainnya. Selanjutnya, dilakukan pengukuran kinerja penyaluran zakat yang telah dilakukan oleh organisasi pengelola zakat sehingga pengelolaan zakat dapat dipertanggungjawabkan.

Safinal dan Riyaldi (2021) melakukan penelitian dengan judul "*Implementasi Zakat Core Principles Dalam Pendistribusian Zakat Di Baitul Mal Kota Banda Aceh*" menyatakan bahwa Zakat di BMK Banda Aceh

dialokasikan kepada enam asnaf zakat yaitu fakir, miskin, fisabilillah, mualaf, ibnu sabil, dan gharimin. Area distribusi zakat BMK Banda Aceh dikhususkan dalam wilayah kota Banda Aceh sehingga tidak ditemukan penerima zakat BMK Banda Aceh yang berasal dari di luar wilayah Kota Banda Aceh. Kinerja pendistribusian zakat meliputi penyaluran dana zakat untuk program konsumtif dilakukan setiap tiga bulan sekali dan program produktif setiap dua belas bulan atau setahun sekali termasuk dalam kategori baik dengan rata-rata penyaluran dana zakat dari tahun 2015 sampai 2019 melalui *Disbursement to Collection Ratio* (DCR) telah melebihi 90% dan tergolong dalam kategori sangat efektif.

Hartawan (2022) melakukan penelitian yang berjudul “*Efektivitas Distribusi Dana Zakat Dengan Pendekatan Zakat Core Principle Disbursement Management (Studi Kasus Di BAZNAS Provinsi Nusa Tenggara Barat)*” menyatakan bahwa dana zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Nusa Tenggara Barat didistribusikan kepada seluruh golongan mustahik kecuali riqab atau budak melalui tiga bentuk distribusi yakni distribusi konsumtif tradisional, distribusi konsumtif kreatif, dan distribusi produktif kreatif. Perhitungan DCR pada tahun 2018 sebesar 67% (cukup efektif), tahun 2019 sebesar 65% (cukup efektif), tahun 2020 sebesar 104% (sangat efektif), dan tahun 2021 sebesar 120% (sangat efektif). Kecepatan waktu penyaluran pada program konsumtif dan program produktif yaitu selama satu bulan.

Bahri *et al* (2022) melakukan penelitian yang berjudul “*Measuring the Effectiveness of Zakat Disbursement at Amil Zakat Institution Dewan Da’wah Utilizing Zakat Core Principle Approach*” menyatakan bahwa penyaluran zakat pada LAZ Dewan Da’wah meliputi delapan asnaf yakni fakir, miskin, amil, mualaf, riqab, ghariminin, ibnu sabil, dan fii sabilillah. Bentuk penyaluran dilakukan melalui enam program yaitu Beasiswa Pendidikan Dai, Dakwah di Pedalaman, Pemberdayaan Umat, Kemanusiaan, Kesehatan, dan SEMARAK (Sedekah Makan untuk Rakyat). Perhitungan rasio ACR pada tahun 2015-2018 sebesar 96% atau dalam kategori sangat efektif.

Persamaan penelitian ini dengan penelitian terdahulu adalah penggunaan *Zakat Core Principles* dalam menganalisis kinerja organisasi pengelola zakat yang bertujuan untuk mengevaluasi efektivitas penyaluran zakat agar sesuai dengan prinsip-prinsip yang telah ditetapkan dalam *Zakat Core Principles*. Sedangkan perbedaan dalam penelitian ini dengan penelitian terdahulu terletak pada fokus penelitian. Sebagian penelitian mengenai implementasi ZCP hanya berfokus pada aspek efektivitas penyaluran yang dilihat melalui perhitungan rasio DCR atau ACR. Oleh karena itu, studi dalam penelitian ini akan berfokus pada implementasi ZCP dalam penyaluran zakat secara komprehensif berdasarkan tiga indikator yakni penentuan penerima dan alokasi dana zakat, wilayah penyaluran zakat, dan kinerja penyaluran zakat.



Berdasarkan uraian-uraian yang penulis paparkan di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “*Analisis Implementasi Zakat Core Principle dalam Penyaluran Zakat pada LAZIS UNISIA*”.

## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah dijabarkan sebelumnya, maka penulis merumuskan masalah yang dibahas dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA berdasarkan penentuan penerima dan alokasi dana zakat?
2. Bagaimana implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA berdasarkan wilayah penyaluran zakat?
3. Bagaimana implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA berdasarkan kinerja penyaluran zakat?

## **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah yang telah disusun di atas, maka tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk menganalisis implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA berdasarkan penentuan penerima dan alokasi dana zakat.
2. Untuk menganalisis implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA berdasarkan wilayah penyaluran zakat.



3. Untuk menganalisis implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA berdasarkan kinerja penyaluran zakat.

#### **D. Manfaat Penelitian**

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut:

1. Secara teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai tambahan bahan referensi dan informasi pada penelitian manajemen pengelolaan zakat di masa yang akan datang serta menambah wawasan dalam bidang ekonomi khususnya Manajemen Keuangan Syariah.

2. Secara praktis

Hasil dari penelitian ini diharapkan menjadi evaluasi kinerja LAZIS UNISIA dalam menerapkan *Zakat Core Principle* sehingga dapat digunakan sebagai acuan peningkatan pengelolaan zakat, khususnya dalam kegiatan penyaluran zakat.

#### **E. Sistematika Pembahasan**

Sistematika pembahasan bertujuan untuk memetakan langkah-langkah dalam penulisan penelitian. Penulis perlu menyusun sistematika sedemikian rupa sehingga dapat menunjukkan hasil penelitian yang baik dan mudah dipahami. Penyusunan penelitian ini disajikan dalam sistematika pembahasan yang terdiri atas lima bagian sebagai berikut.

Bab pertama, yaitu bagian pendahuluan. Pendahuluan merupakan langkah awal dalam melakukan penelitian. Bab ini memuat latar belakang,

rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika pembahasan. Latar belakang merupakan informasi yang disusun secara sistematis mengenai suatu fenomena dan masalah problematika yang menarik untuk di teliti. Latar belakang harus menunjukkan sistematika yang mengarah ke pemilihan suatu masalah tertentu. Kemudian dapat dibuatkan rumusan masalah yang merupakan batasan-batasan masalah yang hendak diteliti. Tujuan penelitian merupakan sebuah harapan yang ingin diketahui dalam pelaksanaan penelitian. Manfaat penelitian merupakan kelayakan dari suatu masalah untuk diteliti. Sedangkan sistematika pembahasan merupakan penjabaran deskriptif mengenai hal yang akan ditulis.

Bab kedua, yaitu bagian landasan teori dan kajian pustaka. Pada bab ini memuat landasan teori, kajian pustaka, dan kerangka teoritik. Landasan teori merupakan alur penalaran yang merupakan seperangkat konsep, definisi dan proporsi. Kajian pustaka merupakan kumpulan teori yang diperoleh dari beberapa sumber yang akan dijadikan sebagai bahan referensi dalam melakukan kegiatan penelitian. Kerangka teoritik atau bisa disebut juga kerangka berfikir merupakan gambaran suatu penelitian terkait dengan permasalahan yang akan diteliti.

Bab ketiga, yaitu bagian metodologi penelitian. Pada bab ini memuat desain penelitian; data, sumber data, dan teknik pengumpulan data; teknik keabsahan data; dan teknik analisis data. Desain penelitian menjelaskan bagaimana penelitian dilakukan berdasarkan pada pendekatan yang digunakan. Data, sumber data, dan teknik pengumpulan data menjelaskan

mengenai asal data dan metode yang digunakan untuk memperoleh data penelitian. Teknik keabsahan data merupakan metode yang digunakan untuk mengkaji fenomena yang saling berkaitan dari sudut pandang dan perspektif yang berbeda. Teknik analisis data merupakan cara yang digunakan untuk mengolah dan memproses data sehingga mendapatkan hasil atau informasi yang valid dan mudah dipahami oleh orang umum.

Bab keempat, yaitu bagian hasil dan pembahasan. Pada bab ini memuat gambaran umum objek penelitian, hasil penelitian, dan pembahasan. Gambaran umum obyek penelitian merupakan penjelasan tentang obyek penelitian yang diperoleh datanya untuk diteliti. Hasil penelitian merupakan Hasil penelitian merupakan uraian tentang data dan temuan yang diperoleh dengan menggunakan metode yang diuraikan dalam teknik pengumpulan data. Pada pembahasan penelitian ialah mengulas hasil analisis data yang menggambarkan jawaban peneliti atas pertanyaan penelitian secara lebih komprehensif.

Bab kelima, yaitu penutup. Pada bab ini memuat kesimpulan dan saran. Kesimpulan merupakan ringkasan dari hasil penelitian yang didapatkan. Sedangkan saran merupakan sesuatu yang diberikan oleh penulis yang didasarkan pada hasil temuan dalam penelitian.

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan yang telah dijabarkan, penulis memperoleh kesimpulan yang dapat diambil mengenai analisis implementasi *Zakat Core Principle* dalam penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA yaitu sebagai berikut:

1. Dalam menentukan penerima dan alokasi dana zakat, LAZIS UNISIA telah mengimplementasikan *Zakat Core Principle* dengan menyalurkan zakat kepada golongan asnaf berdasarkan Q.S. At-Taubah ayat 60. Namun, penerapannya belum secara keseluruhan karena LAZIS UNISIA meniadakan penyaluran zakat kepada asnaf riqab. Sedangkan, pengalokasian dana pada LAZIS UNISIA telah mengimplementasikan *Zakat Core Principle* karena dalam pengalokasian dana zakat LAZIS UNISIA menyesuaikan program penyaluran dengan kebutuhan mustahik.
2. Berdasarkan wilayah penyaluran zakat, LAZIS UNISIA telah mengimplementasikan *Zakat Core Principle* yaitu penyaluran zakat diprioritaskan pada lingkungan internal UII kemudian dilebarkan ke lingkungan eksternal yang mencakup seluruh provinsi.
3. Berdasarkan perhitungan menggunakan rasio ACR dapat disimpulkan bahwa penyaluran zakat pada LAZIS UNISIA sudah efektif karena persentase penyaluran yang didapat masuk dalam kategori efektif bahkan

beberapa melebihi batas kriteria efektif. Hal tersebut didukung dengan kecepatan penyaluran zakat berbasis konsumtif dan produktif yang memiliki program yang efektif dan target yang jelas. Dengan demikian kecepatan penyaluran pada LAZIS UNISIA dapat dikategorikan baik.

## B. Saran

Adapun beberapa hal yang disarankan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. LAZIS UNISIA diharapkan agar senantiasa menerapkan *Zakat Core Principle* (ZCP) pada seluruh kegiatan pengelolaan dana zakat, khususnya dalam pelaksanaan penyaluran zakat.
2. LAZIS UNISIA sebaiknya menambah program penyaluran zakat berbasis produktif agar manfaat dari dana zakat dapat dirasakan dalam jangka panjang sehingga mustahik tidak hanya bergantung terhadap bantuan zakat konsumtif, namun bisa berupaya sendiri untuk meningkatkan kesejahteraan dan mengentaskan diri dari kemiskinan.
3. LAZIS UNISIA sebaiknya menambah jumlah amil zakat untuk mengatasi masalah kurangnya Sumber Daya Manusia sehingga dapat memaksimalkan pelaksanaan penyaluran zakat.
4. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat mengkaji seluruh aspek yang terdapat dalam pengelolaan zakat berdasarkan *Zakat Core Principle*.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abbas, A. S. (2017). *Zakat: Ketentuan dan Pengelolaannya*. Anugrah Berkah Sentosa.
- Al-Qardhawi. (1991). *Fiqh Zakat*. Ar-Risalah.
- Arfi. (2011). *Zakat Harta Bagi Orang Yang Berada Di Bawah Perwalian* [Tesis]. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
- Arikunto, S. (2014). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Rineka Cipta.
- Asnaini. (2008). *Zakat Produktif dalam Prespektif Hukum Islam*. Pustaka Pelajar.
- Astuti, R. Y., & Prayogi, I. A. (2019). Penerapan Penghimpunan Dan Pendistribusian Dana Zakat Berdasarkan Zakat Core Principle (Studi Kasus di Lembaga Yatim Mandiri Solo). *Journal of Islamic Economics and Philanthropy*, 2(04), 570. <https://doi.org/10.21111/jiep.v2i04.4425>
- Bahri, E. S., & Khumaini, S. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 1(2), 164. <https://doi.org/10.31000/almaal.v1i2.1878>
- Bahri, E. S., Salamun, A., & Arif, Z. (2022). Measuring the Effectiveness of Zakat Disbursement at Amil Zakat Institution Dewan Da'wah Utilizing Zakat Core Principle Approach. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 4(1), 119. <https://doi.org/10.31000/almaal.v4i1.5937>
- BAZNAS. (2018). *Fikih Zakat Kontekstual Indonesia*. BAZNAS.
- BAZNAS, & Bank Indonesia. (2016). *Core Principles for Effective Zakat Supervision*. BAZNAS.
- BAZNAS Kota Yogyakarta. (n.d.). *Zakat Saham dan Obligasi*. Retrieved May 16, 2023, from <https://baznas.jogjakota.go.id/page/index/zakat-saham-dan-obligasi>
- Beik, I. S. (2016). *Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Zakat*. <https://www.republika.co.id/berita/koran/iqtishodia/16/04/28/o6cbw616-tsaqofi-mening>
- Chintya, A., & Wahyuni, E. T. (2018). Pembagian Zakat Fitrah Kepada Mustahiq: Studi Komparatif Ketentuan Ashnaf Menurut Imam Syafi'i dan Imam Malik. *Muqtasid: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, 8(2), 154. <https://doi.org/10.18326/muqtasid.v8i2.154-167>



- Fathonih, A. (2019). *The Zakat Way: Strategi Dan Langkah-Langkah Optimasi Fungsi Zakat Dalam Menyejahterakan Fakir-Miskin Di Indonesia*. Ihyaaat Tauhiid.
- Fatimah, S., Amin, S., & Faizah, N. (2021). Efektifitas Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Perekonomian UMKM dengan Pendekatan Zakat Core Principle (ZCP) Studi pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Sorong. *AT-THARIQAH: Jurnal Ekonomi*, 2(2), 106–120.
- Firmansyah. (2013). Zakat Sebagai Instrumen Pengentasan Kemiskinan Dan Kesenjangan Pendapatan. *JEP: Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 21(2), 179–190. <https://doi.org/hhttps://doi.org/10.14203/JEP.21.2.2013.61-72>
- Ghofar, A. (2010). *Fiqih Wanita*. Pustaka Al-Kautsar.
- Hafidhuddin, D. (2002). *Zakat Dalam Perekonomian Modern*. Gema Insani Press.
- Hafidhuddin, D. (2007). *Agar Harta Berkah Dan Bertambah: Gerakan Membudayakan Zakat, Infak, Sedekah, Dan Wakaf*. Gema Insani Press.
- Hartawan, R. (2022). *Efektivitas Distribusi Dana Zakat Dengan Pendekatan Zakat Core Principle Disbursement Management (Studi Kasus Di BAZNAS Provinsi Nusa Tenggara Barat)*. Universitas Islam Negeri Mataram.
- Hidayatulloh, M. L., Rohim, A. N., & Hasbi, S. (2021). *The Efficiency And Effectiveness Of The Distribution Of Zakat Funds In Yogyakarta's BAZNAS*.
- Hudaifah, A., Tutuko, B., Abdurrubi P., S., Adina I., A., & Albar, M. (2020). *Sinergi Pengelolaan Zakat Di Indonesia*. Scopindo Media Pustaka.
- Karimah, R. (2019). *Efektivitas Distribusi Dana Zakat Di Lembaga Manajemen Infaq (LMI) Dengan Pendekatan Zakat Core Principle (ZCP)* [Skripsi]. UIN Sunan Ampel.
- Lubis, S. M. H., & Huseini, M. (1987). *Teori Organisasi: Suatu Pendekatan Makro*. Pusat Antar Universitas Ilmu-Ilmu Sosial Universitas Indonesia.
- Majma'a al-Lughah al-'Arabiyah. (1972). *Al-Mu'jam al-Wasith*. Daar el-Ma'arif.
- Mamik. (2014). *Metodologi Kualitatif*. Zifatama Publisher.
- Manan, M. A. (1980). *Islamic Economics: Theory And Practice [a Comparative Study]*. Idarahi Adabiyati Delli.
- Moleong, L. J. (2012). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Remaja Rosdakarya.



- Murdiyanto, E. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif*. LP3M UPN “Veteran” Yogyakarta Press.
- Nurhasanah, E., Nurzaman, M. S., & Wibisono, Y. (2019). The Effectiveness of Zakat Utilization Program Based on Integrated Community Development in West Bandung Regency (Case Study of Assisted Village by Rumah Zakat). *Proceedings of the 2018 International Conference on Islamic Economics and Business (ICONIES 2018)*. Proceedings of the 2018 International Conference on Islamic Economics and Business (ICONIES 2018), Kota Malang, Indonesia. <https://doi.org/10.2991/iconies-18.2019.16>
- Puskas BAZNAS. (2020a). *Indeks Implementasi Zakat Core Principle Organisasi Pengelola Zakat*. Puskas BAZNAS.
- Puskas BAZNAS. (2020b). *Indeks Implementasi Zakat Core Principle Organisasi Pengelola Zakat*. Puskas BAZNAS.
- Qardhawi, Y. (1994). *Fiqh al-Zakat*. Martabah Wahbah.
- Rahayu, Y., Soleh, A., & Daniel, P. A. (2022). Evaluasi dan Efektivitas Program Baznas dalam Pemberdayaan UMKM di Era Covid-19 (Studi Kasus Baznas di Provinsi Jambi). *J-MAS (Jurnal Manajemen dan Sains)*, 7(1), 277. <https://doi.org/10.33087/jmas.v7i1.370>
- Rahmadi. (2011). *Pengantar Metodologi Penelitian*. Antasari Press.
- Rais, I. (2009). Muzakki dan Kriterianya Dalam Tinjauan Fikih Zakat. *Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah*, 1(1). <https://doi.org/10.15408/aiq.v1i1.2456>
- Rohman, D. K., & Widiastuti, T. (2020). Intermediary Function BAZNAS Berdasarkan Zakat Core PrincipleS. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 7(8), 1514. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20208pp1514-1526>
- Safinal, S., & Riyaldi, M. H. (2021). Implementasi Zakat Core Principles Dalam Pendistribusian Zakat Di Baitul Mal Kota Banda Aceh. *Al-Infaq: Jurnal Ekonomi Islam*, 12(1), 37. <https://doi.org/10.32507/ajei.v12i1.950>
- Sahroni, O., Suharsono, M., Setiawan, A., & Setiawan, A. (2020). *Fikih Zakat Kontemporer*. Rajawali Press.
- Sari, M. D., Bahari, Z., & Hamad, Z. (2013). Review on Indonesian Zakah Management and Obstacles. *Social Sciences*, 2(2), 76–89. <https://doi.org/10.11648/j.ss.20130202.18>
- Serdamayanti, & Hidayat, S. (2011). *Metodologi Penelitian*. Mandar Maju.

- Siyoto, S., & M. Ali, S. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian* (1st ed.). Literasi Media Publishing.
- Supardi, Selayan, A. N., Hasanah, F. Y., & Sugianto. (2023). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Pada BAZNAS Kabupaten Asahan Tahun 2019-2022. *Ar-Ribhu: Jurnal Manajemen Dan Keuangan Syariah*, 4(1), 1–10.
- Wahbah, A.-Z., & Al-Kattani, A. H. (2010). *Fiqih Islam wa Adillatuhu*. Darul Fikih.
- Yudhira, A. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Pada Yayasan Rumah Zakat. *VALUE*, 1(1), 1–15. <https://doi.org/10.36490/value.v1i1.87>
- Yuliasih, A., Juliana, J., & Rosida, R. (2021). Zakat Core Principle (ZCP) Poin 10 Disbursement Management Dalam Mengukur Efektivitas Pendistribusian Zakat Pada Program Kerja BAZNAS. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 8(1), 116. <https://doi.org/10.20473/vol8iss20211pp116-126>