# PENGARUH ROTASI KERJA TERHADAP KINERJA PUSTAKAWAN DI UPT PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

### **SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Adab dan Ilmu Budaya Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk Memenuhi Sebagian Syarat guna Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Perpustakaan pada Program Studi Ilmu Perpustakaan



Disusun Oleh
ANIK HERMAWATI

5TATE | SLA 07140046

PROGRAM STUDI ILMU PERPUSTAKAAN FAKULTAS ADAB DAN ILMU BUDAYA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA 2011

#### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Assalamu 'alaikum, Wr. Wb.

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama

: Anik Hermawati

NIM

: 07140046

Program Studi

: Ilmu Perpustakaan

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kinerja Pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta" adalah hasil karya penulis sendiri bukan jiplakan ataupun saduran dari karya orang lain, kecuali pada bagian yang telah menjadi rujukan dan apabila di lain waktu terbukti ada penyimpangan dalam penyusunan karya ini, maka tanggung jawab ada pada penulis.

Demikian surat ini dibuat dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum, Wr.Wb.

Yogyakarta, 27 April 2011

STATE ISLAMIC UNIVERSITY OF A MIN Hermawati

Anis Masruri, S.Ag., SIP., M.Si.

Dosen Program Studi Ilmu Perpustakaan

Fakultas Adab dan Ilmu Budaya

<u>UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta</u>

# NOTA DINAS

Hal : Skripsi

Saudari Anik Hermawati

Yogyakarta, 27 April 2011

Kapada Yth.:

Dekan Fakultas Adab dan Ilmu Budaya

UIN Sunan Kalijaga

Di Yogyakarta

Assalamu'alaikum, Wr. Wb.

Setelah membaca, mengkoreksi, dan menyerahkan perbaikan seperlunya, maka kami selaku pembimbing berpendapat bahwa skripsi Saudari

Nama

: Anik Hermawati

NIM

: 07140046

Prodi

: Ilmu Perpustakaan

Judul Skripsi

: Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kinerja Pustakawan di UPT

Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta

dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ilmu Perpustakaan, Fakultas Adab dan Ilmu Budaya UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Dengan ini kami mengharapkan agar skripsi Saudari tersebut di atas dapat segera di munaqosyahkan, untuk itu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum, Wr. Wb.

Yogyakarta, 27 April 2011

Pembinbing

Anis Masruti, S.Ag., SIP., M.Si

NIP. 19710907 199803 1 003



# KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA FAKULTAS ADAB DAN ILMU BUDAYA

Jl. Marsda Adisucipto Yogyakarta 55281 Telp./Fax. (0274) 513949 Web: http://adab.uin-suka.ac.id E-mail: adabuin-suka.ac.id

# PENGESAHAN SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Nomor: UIN.02/DA/PP.00.9/ 869 /2011

Skripsi/Tugas Akhir dengan judul

PENGARUH ROTASI KERJA TERHADAP KINERJA PUSTAKAWAN DI UPT PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama

: Anik Hermawati

NIM

: 07140046

Telah dimunagasyahkan pada

: 13 Mei 2011

Nilai Munaqasyah

: A-

Dan dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Adab dan Ilmu Budaya UIN Sunan Kalijaga

TIM MUNAQASYAH:

Ketua Sidang

Anis Masruri, S.Ag., SIP., M.Si-NIP/19710907 199803 1 003

Penguji I

Penguji II

Hj. Sri Rohyanti Zulaikha, S.Ag.SIP., M.Si

NIP. 19680701 199803 2 001

Marwiyah, S.Ag., SS., M.LIS NIR, 19690305 200003 2 001

Yogyakarta, 10 Juni 2011 UIN Sunan Kalijaga Fakultas Adab dan Ilmu Budaya

DEKAN

OTALAN RAL NIP. 19520921 198403 1 001 . Syihabuddin Qalyubi, Lc., M.Ag.

#### **PERSEMBAHAN**

# SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN UNTUK:

Almamaterku tercinta UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta (Fakultas Adab dan Ilmu Budaya)
Mamak, Bapak dan adikku tercinta yang selalu
mendo' akan, memberi kasih sayang yang tak pernah
habis serta motivasi yang membuat penulis

STATE ISLA Semangat. IVERSITY
SUNAN KALIJAGA
Y O G Y A K A R T A

# **MOTTO**

# يَرْفَعِ ٱللَّهُ ٱلَّذِينَ ءَامَنُواْ مِنكُمْ وَٱلَّذِينَ أُوتُواْ ٱلْعِلْمَ دَرَجَىتٍ

Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat

(Al-Mujaadilah: 11).

# إِنَّ ٱللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقُومٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُواْ مَا بِأَنفُسِهِمْ ١

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri (AR-RAD:11)

Barang siapa merintis jalan mencari ilmu maka Allah akan

memudahkan baginya jalan ke surga

(HR. Muslim)

Kogagalan bukan alasan berhenti melangkah, Karna itu cara

Allah mengajarkan kepada Ct.,,,,,,,

#### **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan berbagai kenikmatan dan Karunia-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurahkan kepada Nabi-Nya, para sahabat dan para pengikutnya. Amin.

Pada skripsi ini penulis menjelaskan tentang "Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kinerja Pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta". Penyusunan skripsi ini dapat di selesaikan penulis dengan baik, hal tersebut tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak baik dalam bentuk moril maupun materil, semoga amal baiknya mendapat balasan yang lebih baik dari Allah SWT. Dengan ini penulis menghaturkan trimakasih yang setinggitingginya kepada yang terhormat:

- 1. Bapak Prof. Dr. H. Syihabuddin Qalyubi, Lc., M.Ag. selaku Dekan Fakultas Adab dan Ilmu Budaya Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Fakultas Adab dan Ilmu Budaya hingga lulus.
- Bapak Tafrikhuddin, S.Ag., M.Pd. selaku ketua Prodi Ilmu Perpustakaan Fakultas Adab dan Ilmu Budaya UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian tentang rotasi kerja.
- 3. Bapak Anis Masruri, S.Ag., SIP., M.Si. selaku pengendali judul juga selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis, dengan penuh kesabaran dan keikhlasan telah memberikan bimbingan dan arahannya serta telah

- meluangkan waktunya ditengah kesibukan yang begitu padat sehingga terselesainya skripsi ini.
- 4. Ibu Hj. Sri Rohyanti Zulaikha, S.Ag., SIP., M.Si. selaku dosen penasehat akademik Jurusan Ilmu Perpustakaan angkatan 2007 kelas B yang telah menyetujui judul ini sebagai judul skripsi penulis juga selaku tim penguji I dalam sidang munaqosyah penulis, penulis haturkan terimakasih atas arahan dan masukannya untuk perbaikan skripsi ini.
- Ibu Marwiyah S.Ag., SS., M. LIS selaku tim penguji II dalam sidang munaqosyah penulis, penulis haturkan terimakasih atas arahan dan masukannya untuk perbaikan skripsi ini.
- Seluruh dosen Prodi Ilmu Perpustakaan yang telah memberikan ilmunya dari awal sampai akhir, semoga ilmu yang diperoleh dapat bermanfaat bagi penulis.
- 7. Bapak Sukarjono, S.Sos selaku kepala UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta yang telah memberi izin penulis melaksanakan penelitian di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.
- 8. Bapak Marsanto dan seluruh pustakawan maupun staf UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta yang telah membantu dan memberikan informasi sehingga terselesainya skripsi ini.
- 9. Mamak dan Bapakku tercinta yang senantiasa mendo'akan penulis. Terimakasih atas semua do'a yang selalu dipanjatkan dan tetesan keringat yang telah mengantarkan langkah penulis sampai saat ini. Trimakasih Ma' dan Pa'.
- 10. Masku Tri Wiryanto, terimakasih untuk semua perhatian, kesabaran, waktu, kasih sayang dan motivasinya yang telah diberikan kepada penulis selama ini.

11. Adikku tersayang Titik yang selalu memberikan dorongan dan motivasi

kepada penulis, dan semua keluarga besarku yang selalu mendukung dan

mendo'akan penulis.

12. Sahabat-sahabatku tercinta mbk Tantri, Eva, mbk Yani, Utami, Wandi, Ipin,

Sitam, Oki dll yang selalu membantu penulis disaat penulis membutuhkannya.

Dan seluruh teman-teman IPI angkatan 2007 kelas A&B terimakasih atas

motivasi dan masukan-masukaannya.

13. Anak-anak kos mbk Lala, mbk Nda', dan Bapak Ibu kos serta keluarga,

terimakasih atas semua *support* dan kebersamaannya.

14. Masih banyak pihak-pihak yang ikut andil dalam proses penulisan skripsi ini,

mohon maaf karena penulis tidak bisa menyebutkan satu persatunya.

Dengan kerendahan hati, penulis haturkan banyak terimakasih bagi semua

pihak yang telah membantu penulis sehingga terselesainya skripsi ini. Semoga

kebaikan-kebaikan tersebut menjadi amal saleh serta mendapatkan balasan dari

Allah SWT, dan semoga skripsi yang penulis buat bermanfaat bagi peneliti pada

khususnya, dan para pembaca pada umumnya. Amin Ya Rabbal 'Alamin.

Yogyakarta, Mei 2011

Penulis,

Anik Hermawati

NIM. 07140046

ix

#### **INTISARI**

# PENGARUH ROTASI KERJA TERHADAP KINERJA PUSTAKAWAN DI UPT PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

Oleh: Anik Hermawati/07140046

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui baiamana pelaksanaan rotasi kerja dan untuk mengetahui tngkat kinerja pustakawan di UPT Perpustakan Universitas Negeri Yogyakarta, dan untuk mengetahui pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta. Penelitian ini termasuk penelitian survei dengan pendekatan deskriptif kuantitaf. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini diantaranya metode observasi, wawancara, kuesioner, dan dokumentasi. Variabel yang digunakan adalah variabel independen (rotasi kerja) dan variable dependen (kinerja pustakawan), adapun yang menjadi populasi adalah seluruh pustawan yang rutin dirotasi dengan jumlah 12 pustakawan. Analisis data menggunakan rumus korelasi *Product Moment* dan data diolah dengan menggunakan software SPSS version 17 for windows. Hasil penelitian menunjukan bahwa ada pengaruh yang positif dan signifikan antara rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta. Hal tersebut dapat dilihat dari hasil koefisien korelasi yang diperoleh adalah sebesar 853 dimana r hitung > r tabel pada taraf signifikan 5% r tabel sebesar 0,632 dan pada taraf signifikan 1% r tabel sebesar 0,765. Rotasi kerja di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta termasuk kategori baik terbukti dengan Grand Mean sebesar 2,85 Sedangkan untuk kinerja pustakawan dalam kategori sangat baik terbukti dengan Grand Mean sebesar 3,33. Nilai koefisien korelasi bernilai sangat kuat atau tinggi berarti semakin banyak koefisien rotasi kerja yang ada di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta maka semakin tinggi tingkat kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan kepada perpustakaan untuk meningkatkan maupun mempertahankan kinerja pustakawan baik dari segi rotasi kerja maupun faktor lain.

Kata kunci :rotasi kerja, kinerja pustakawan

# **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL	
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	
NOTA DINASHALAMAN PENGESAHAN	
PERSEMBAHAN	
MOTTO	
KATA PENGANTAR	vii
INTISARI	
DAFTAR ISI DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	
1.3 Tujuan dan Manfa <mark>at Penelitian</mark>	
1.3.1 Tujuan Penelitian	
1.3.2 Manfaat Penelitian	
1.4 Hipotesis	
1.5 Sistematika Pembahasan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI	7
2.1 Tinjauan Pustaka	7
2.2 Landasan Teori	
2.2.1 Pengaruh	11
2.2.2 Rotasi Kerja	
2.2.2.1 Pengertian Rotasi Kerja	11
2.2.2.2 Jenis-Jenis Rotasi Kerja	12
2.2.2.3 Tujuan Rotasi Kerja	14
2.2.2.4 Manfaat Rotasi Kerja	15
2.2.2.5 Sebab dan Alasan Rotasi Kerja	16
2.2.2.6 Faktor-Faktor Rotasi Kerja	17
2.2.2.7 Penolakan dalam Rotasi Kerja	20
2.2.3 Pustakawan	21

2.2.3.1 Pengertian Pustakawan	21
2.2.3.2 Jenjang Jabatan dan Tugas Pokok Pustakawan	23
2.2.3.3 Kegiatan Pustakawan	24
2.2.3.4 Peranan Pustakawan	25
2.2.4 Kinerja Pustakawan	26
2.2.4.1 Pengertian Kinerja	26
2.2.4.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	27
2.2.4.3 Penilaian Kinerja	28
2.2.4.4 Pengukuran Ki <mark>n</mark> erja	29
2.2.4.5 Tolak Ukur Kinerja	31
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	35
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	
3.4 Populasi Penelitian	36
3.5 Variabel Penelitian	
3.6 Metode Pengumpulan Data	39
1. Data Primer	40
2. Data Sekunder	42
3.7 Metode Analisis Data	42
3.7.1 Pengukuran	42
3.7.1 Pengukuran	44
1. Uji Validitas	45
2. Uji Reliabilitas	48
3.8 Teknik Analisis Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Gambaran Umum UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta	53
4.1.1 Sejarah Singkat	53
4.1.2 Visi dan Misi	
4.1.3 Tugas dan Fungsi	
4.1.4 Struktur Organisasi dan Pimpinan Perpustakaan	5 <del>5</del>

4.1.5 Staf Tenaga Perpustakaan	57
4.1.6 Pemustaka	58
4.1.7 Letak dan Tata-tata Ruang	59
4.1.8 Petunjuk dan Informasi Umum	61
4.1.8 Gambaran Rotasi Kerja di UPT Perpustakaan Universitas Negeri	
Yogyakarta	63
4.2 Hasil Analisis Data Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kinerja	
Pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta	65
4.2.1 Pernyataan Variabel Rotasi Kerja (X)	65
4.2.1.1 Indikator Kebijakan dan Peraturan Manajer	65
4.2.1.2 Indikator Penempatan Tenaga Kerja pada Tempat yang Tepat	68
4.2.1.3 Indikator Meningkatkan Moral Kerja	70
4.2.1.4 Indikator Kompetensi yang Rasional	72
4.2.1.5 Indikator Promosi	74
4.2.1.6 Indikator Mengurangi Absenya Karyawan	77
4.2.1.7 Indikator Pelaksanaan Rotasi Terkoordinasi	79
4.2.1.8 Indikator Penolakan Rotasi Kerja	81
4.2.2 Pernyataan Variabel Kinerja Pustakawan (Y)	90
4.2.2.1 Indikator Kompetensi	90
4.2.2.2 Indikator Tugas Pokok dan Fungsi	94
4.2.2.3 Indikator Pekerjaan	97
4.2.2.4 Indikator Individu	100
4.2.2.5 Indikator Sistem	102
4.2.2.6 Indikator Pembinaan	105
4.2.3 Uji Hipotesis	111
BAB V PENUTUP	114
5.1 Simpulan	114
5.2 Saran	115
DAFTAR PUSTAKA	117
I AMDIDAN	120

# DAFTAR TABEL

Table 1. Daftar Nama Populasi Penelitian	37
Table 2. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	39
Tabel 3. Penilaian Favourable dan Unfavourable	43
Table 4. Pernyataan Favourable dan Unfavourable	44
Table 5. Hasil Olah Data Variabel Rotasi Kerja (X)	46
Tabel 6. Hasil Olah Data Variabel Kinerja Pustakawan(Y)	47
Tabel 7. Hasil Uji Reli <mark>abilitas Variabel Rotasi Kerja (</mark> X)	
dan Variabel Kinerja Pustakawan (Y)	49
Tabel 8. Korelasi <i>Product Moment</i>	52
Tabel 8. Formasi Tenaga Keadaan Sampai Bulan Maret 2011	58
Tabel 9. Penempatan rotasi kerja dilaksanakan secara obyektif	65
Tabel 10. Kebijakan d <mark>an peraturan d</mark> ala <mark>m rotasi kerja</mark> dilandasi atas	
argumentasi yang rasional dan ilmiah	66
Tabel 11. Rotasi kerja terlaksana den <mark>ga</mark> n baik karena adanya peraturan	
yang tegas dan jelas	66
Tabel 12. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Kompetensi	67
Tabel 13. Dengan adanya rotasi kerja saya ditempatkan pada pekerjaan	
yang sesuai dengan kemampuan saya	68
Tabel 14. Pekerjaan yang saya kerjakan sekarang seimbang dengan	
frekuensi pekerjaan sebelumnya	69
Tabel 15. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Penempatan Tenaga	
Kerja pada Tampat yang Tepat	69
Tabel 16. Rotasi kerja, menjadikan moral kerja semakin meningkat	
Tabel 17. Rotasi kerja menjadikan moral kerja yang di miliki menjadi	
Lebih baik	71
Tabel 18. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Meningkatkan	
Moral Kerja	71
Tabel 19. Persaingan yang sehat ( rasional) dalam bekerja dapat tercipta	
dengan rotasi keria	72

Tabel 20. Rotasi kerja menjadikan bekerja lebih baik dari pekerjaan yang	
sebelumnya	73
Table 21. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Kompetensi yang	
Rasional	73
Table 22. Rotasi kerja dapat menambah bekal saat dipromosikan	74
Table 23. Rotasi kerja menjadikan pengetahuan dan keahlian pustakawan	
dalam bekerja menjadi bertambah dan siap jika dipromosikan	75
Table 24. Rotasi kerja menjadikan lebih bertanggung jawab dengan	
pekerjaan ya <mark>ng baru</mark>	76
Table 25. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Promosi	76
Tabel 26. Rotasi kerj <mark>a d</mark> apat menghilangkan r <mark>as</mark> a bosan dan jenuh	
dalam bekerja	77
Tabel 27. Rotasi kerja <mark>dapat mening</mark> katkan kegairahan dan semangat	
dalam bekerja	78
Tabel 28. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Mengurangi Absen	
Karyawan	78
Tabel 29. Pelaksanaan rotasi kerja dilaksanakan secara teratur	
di UPT Universitas Negeri Yogyakarta	79
Tabel 30. Rotasi kerja dilaksanakan secara terkoordinasi	
di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta	80
Tabel 31. Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Terkoordinasi	80
Tabel 32. Saya kurang sepakat dengan pelaksanaan rotasi, karena harus	
selalu menyesuaikan diri dengan lingkungan yang baru	81
Tabel 33. Dengan adanya rotasi saya harus belajar lebih ekstra untuk	
melaksanakan tugas yang baru	82
Tabel 34. Rotasi kerja menjadikan tingkat keterampilan saya menjadi	
menurun	82
Tabel 35. Kepercayaan saya pada rekan kerja yang baru rendah	83
Tabel 36. Saya tidak menyukai pimpinan pada pekerjaan yang baru	84
Tabel 37. Saya merasa kurang nyaman pada pekerjaan yang sekarang	84
Tabel 38. Dalam pelaksanaan rotasi terdapat kepentingan yang bersifat	

	politis	85
Tabel 39.	Kegiatan rotasi dilakukan karena kepentingan kelompok	86
Tabel 40.	Saya menolak rotasi karena sudah merasa nyaman dengan	
	teman kerja sebelumya	86
Tabel 41.	Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Penolakan Rotasi	87
Tabel 42.	Jawaban Responden Terhadap Variabel Rotasi Kerja	88
Tabel 43.	Pengetahuan yang diperoleh melalui pendidikan benar-benar	
	telah diterapkan dalam meningkatkan profesionalisme pustaka	
	wan dan pemenuhan informasi bagi pengguna	90
Tabel 44.	Kemampuan yang saya miliki dapat menunjang tugas saya	
	dalam pemenuhan informasi bagi pengguna	91
Tabel 45.	Keterampilan yang saya miliki sudah maksimal untuk	
	melaksanaka <mark>n</mark> tugas kepustakawanan sehingga pekerjaan	
	dapat terselesaikan dengan secara lebih efektif dan efisien	92
Tabel 46.	Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Kompetensi	93
Tabel 47.	Tugas dan tanggung jawab yang dilimpahkan pada saya	
	sudah terlaksana dengan baik sesuai tujuan perpustakaan	
	Perguruan Tinggi	94
Tabel 48.	Wewenang yang diberikan kepada saya sesuai dengan	
	kemampuan yang saya miliki	.94
Tabel 49.	Fungsi perpustakaan sudah tercapai sesuai dengan tujuan yang	
	telah diharapkan	.95
Tabel 50.	Jawaban Pustakawan Terhadap Indikator Tugas Pokok dan	
	Fungsi	96
Tabel 51.	Pekerjaan/jabatan yang dilimpahkan dapat terlaksana dengan	
	baik sesuai kemampuan dan keterampilan yang saya miliki	97
Tabel 52.	Pekerjaan yang saya lakukan mudah dan bersifat umum	
	sehingga tidak ada beban dalam melaksanakan.	97
Tabel 53.	Pekerjaan yang dilakukan sesuai dengan pengetahuan yang	
	saya miliki	98

Tabel 54. Jawaban Responden terhadap Indikator Pekerjaan	. 99
Tabel 55. Hak yang diperoleh (gaji dan tunjangan jabatan fungsional	
pustakawan) dapat meningkatkan motivasi kerja saya	. 100
Tabel 56. Saya dapat melaksanakan kewajiban pustakawan dengan	
kemampuan yang saya miliki	. 101
Tabel 57. Jawaban Responden Terhadap Indikator Individu	. 101
Tabel 58. Sistem kerja yang ada mudah difahami sehingga saya bekerja	
lebih efektif dan efisien	. 102
Tabel 59. Prosedur kerja yang ada dalam perpustakaan jelas, sehingga	
saya merasa <mark>senang dalam bek</mark> erja	. 103
Tabel 60. Jawaban Responden Terhadap Indikator Sistem	. 104
Tabel 61. Pendidikan yang saya peroleh dapat meningkatkan mutu	
atau kualitas pustakawan dalam menghadapi tantangan	
di masa depan.	. 105
Tabel 62. Seminar pelatihan tentang perpustakaan yang pernah diikuti	
dapat meningkatkan kema <mark>mp</mark> uan dan keterampilan kerja saya .	. 105
Tabel 63. Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kwalitas saya dalam	
kepustakawanan secara mandiri	. 106
Tabel 64. Pengawasan yang dilakukan oleh pihak manajemen	
perpustakaan dapat memotivasi saya untuk lebih	
meningkatkan kinerja	. 107
Tabel 65. Kegiatan diklat yang pernah ikuti dapat menambah wawasan	
dan meningkatkan kinerja saya	. 107
Tabel 66. Jawaban Responden Terhadap Indikator Pembinaan	. 108
Tabel 67. Jawaban Responden Terhadap variabel Kinerja Pustakawan	. 109
Tabel 68 Correlation	111

# **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Paradigma Sederhana	38
Gambar 2. Struktur organisasi UPT Perpustakaan	
Universitas Negeri Yogyakarta	56
Gambar 3. Rotasi Kerja Tugas Pustakawan di UPT Perpustakaan UNY	64
Gambar 4. Bagan Nilai Rata-rata Indikator Variabel Rotasi Kerja	89
Gambar 5. Bagan Nilai Rata-rata Indikator Variabel Rotasi Kerja	110



# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	121
Lampiran 2. Tabulasi Uji Coba Kuesioner Penelitian	125
Lampiran 3. Tabulasi Kuesioner Penelitian	127
Lampiran 4. Hasil Uji Coba Validitas Variabel Rotasi Kerja	
Correlations	129
Lampiran 5. Hasil Uji Coba Validitas Variabel Kinerja Pustakawan	
Correlations	130
Lampiran 6. Hasil Uji Coba Reliabilitas Variabel Rotasi Kerja	
Reliability	131
Lampiran 7. Hasil Uji Coba Validitas Reliabilitas Kinerja Pustakawan	
Reliability	132
Lampiran 8. Correlations	133
Lampiran 10. Tabel Korelasi Pearson Product Moment Pada α 5%	134
Lampiran 11. Penetapan Pembimbing	135
Lampiran 12. Surat Izin Penelitian	136
Lampiran 13. Surat Keterangan Telah Selesai Penelitian	137
Lampiran 14. Daftar Riwayat Hidup	138
Lampiran 15. Jadwal Tugas Pelaksanaan Rotasi Bulan Januari sampai	
Bulan Mei 2011	139
SUNAN KALIJAGA	
YOCYAKARTA	

# BAB I PENDAHULUAN

# 1.1 Latar Belakang Masalah

Perpustakaan sebagai pendukung utama lembaga pendidikan sudah selayaknya mempunyai sumber daya yang baik. Sumber daya yang baik diperlukan untuk menjadikan perpustakaan mencapai tujuan yang diharapkan. Beberapa sumber daya yang mendukung kemajuan perpustakaan tersebut di ataranya adalah sumber daya fisik, finansial, teknologi, dan sumber daya manusia. Namun, sumber daya manusia merupakan aset terpenting yang harus diperhatikan (Qalyubi,2007:315). Arti pentingnya sumber daya manusia terletak pada kemampuannya untuk bereaksi secara sukarela dan positif terhadap sasaran-sasaran pelaksanaan pekerjaan serta kesempatan yang diperoleh untuk mencapai kepuasan dari hasil pekerjaannya sehingga dapat memberikan kontribusi dan prestasi kerja yang optimal untuk mencapai tujuan suatu perpustakaan. Sumber daya manusia dalam hal ini adalah mereka yang secara keseluruhan terlibat dalam kegiatan organisasi, baik itu dari level yang paling tinggi sampai pada level yang terendah. Akan tetapi, walaupun berbeda level namun sumber daya manusia memiliki peranan yang sama bagi tercapainya tujuan organisasi. Terutama dalam perpustakaan, pustakawan sebagai sumber daya manusia mempunyai peranan yang sangat penting, karena apabila terdapat salah satu saja bagian yang tidak terdapat pustakawan yang mengelola, maka tujuan perpustakaan tidak akan tercapai. Dengan berbagai alasan tersebut, maka pustakawan dituntut untuk memberikan kinerja yang

sebaik mungkin agar dapat memberikan pelayanan yang baik pula kepada pemustaka.

Pustakawan yang mempunyai kinerja yang baik, tentunya akan menunjang pula bagi kemajuan suatu perpustakaan. Karena kinerja itu sendiri merupakan suatu hasil yang dicapai oleh seseorang atau kelompok dalam suatu organisasi maupun lembaga sesuai wewenang dan tanggung jawab organisasi sesuai etika dan moral serta tidak melanggar hukum (Prawirosentono, 1993:3). Dengan demikian, sudah selayaknya pustakawan mendapatkan perhatian yang khusus. Salah satu wujud perhatian yang perlu dilakukan yaitu dengan diadakannya pengembangan sumber daya manusia. Menurut Sastrohadiwiryo (2001:246) alasan terpenting dilakukannya pengembangan dalam suatu organisasi adalah karena tidak selamanya tenaga kerja yang ditempatkan pada bagian tertentu akan merasa cocok dengan pekerjaan maupun lingkungan kerja mereka. Hal ini disebabkan karena kemampuan dan kualitas yang mereka miliki tidak sesuai dengan tugas dan pekerjaan yang diberikan kepadanya atau karena pekerjaan yang kurang memberikan semangat dan gairah kerja. Menurut Lasa Hs (2005:78) untuk pengembangan sumber daya manusia, selain dengan pendidikan juga dapat dilakukan rotasi kerja atau magang.

Rotasi kerja merupakan suatu kegiatan memindahkan tenaga kerja dari suatu tempat ke tempat kerja yang lain baik secara horisontal maupun vertikal dengan tujuan agar tenaga kerja memperoleh kepuasan kerja dan dapat meningkatkan kinerja organisasi (Hasibuan, 2007:102). Alasan penulis

memilih rotasi kerja sebagai penelitiannya adalah karena selain untuk mengembangkan, rotasi juga memberikan banyak dampak yang positif bagi suatu organisasi. Terutama dalam suatu perpustakaan, dengan adanya rotasi pustakawan diberi kesempatan untuk untuk mengembangkan dirinya menjadi lebih baik. Selain itu, rotasi juga dapat mengurangi rasa jenuh, memberikan kesegaran kerja, serta menembah keterampilan dan pengalaman kepada para pustakawan (Lasa Hs, 2005:78).

UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta merupakan lembaga penyedia sumber informasi yang sangat diperlukan dalam mendukung proses pembelajaran di Universitas Negeri Yogyakarta, misalnya dalam rangka mencari literatur untuk mengerjakan tugas, menyusun skripsi, tesis, disertasi dan acuan untuk penelitian. Semua kegiatan ini tidak terlepas dari para pustakawan yang mempunyai andil cukup besar dalam memberikan pelayanan kepada pemustaka. Dengan demikian, maka UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta sebagai perpustakaan induk selalu berupaya untuk menembangkan para pustakawannya. Berdasarkan hasil wawancara dengan Bapak Sukarjono, S.Sos selaku pimpinan UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta pada tanggal 14 Februari 2011, mengatakan bahwa salah satu upaya yang dilakukan dalam mengembangkan pustakawan yaitu dengan melakukan rotasi kerja secara berkala setiap satu bulan sekali dengan harapan agar dapat meningkatkan kinerja para pustakawan menjadi lebih baik sehingga dapat menunjang tercapainya tujuan UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta. Kegiatan rotasi kerja ini juga diperkuat dengan Surat Penugasan dari Pimpinan UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta. Dari latar belakang di atas penulis merasa tertarik untuk meneliti lebih dalam tentang pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

#### 1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka peneliti menetapkan rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- Bagaimana pelaksanaan rotasi kerja pustakawan di UPT
   Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta ?
- 2. Bagaimana tingkat kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta?
- 3. Adakah pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta?

### 1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian

### 1.3.1 Tujuan Penelitian

- 1. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan rotasi kerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta?
- 2. Untuk mengetahui bagaimana tingkat kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta?
- Untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh antara rotasi kerja dengan kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

#### 1.3.2 Manfaat Penelitian

- Sebagai bahan masukan bagi pihak manajemen UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta dalam upaya meningkatkan kinerja pustakawan yang akan datang.
- 2. Untuk menambah wawasan dan pengetahuan peneliti sehubungan dengan masalah pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan.
- 3. Pada mahasiswa lainnya agar dapat menggunakan hasil penelitian ini sebagai bahan referensi.

# 1.4 Hipotesis

Adakalanya dalam sebuah penelitian terdapat hipotesis yang akan diuji terlebih dahulu dalam sebuah penelitian kuantitatif. Menurut Arikunto (2002:64) secara bahasa hipotesis adalah berasal dari kata *hypo* yang berarti di bawah, *thesa* yang artinya kebenaran. Sedangkan menurut Sugiyono (2004:156) hipotesis adalah jawaban sementara terhadap permasalahan penelitian sampai terbukti melalui data yang terkumpul, adapun hipotesis dalam penelitian ini adalah sebagai berikut.

Ha: Terdapat pengaruh antara rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

Kemudian agar penelitian ini tidak bias dan terdapat kejelasan dalam perumusan hipotesis, maka peneliti mencantumkan hipotesis nol atau nihilnya sebagai berikut.

Ho: Tidak ada pengaruh antara rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

#### 1.5 Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan bertujuan untuk menunjukkan rangkaian pembahasan secara sistematis sehingga terlihat jelas kerangka skripsi yang akan diajukan. Skripsi ini terdiri dari lima bab, yaitu sebagai berikut.

Bab Pertama, pendahuluan yang meliputi latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian dan kegunaan penelitian, hipotesis dan sistematika pembahasan.

Bab Kedua, terdiri dari dua bagian. Pertama, tinjauan pustaka dan kedua, landasan teori yaitu konsep-konsep yang dipergunakan sebagai dasar di dalam melihat pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan.

Bab Ketiga, adalah metode penelitian yang dipergunakan dalam penelitian ini meliputi metode penelitian, jenis penelitian, variabel penelitian, populasi penelitian, pengujian validitas dan reabilitas, metode pengumpulan data dan analisis data.

Bab Keempat, terdiri dari dua pembahasan. Pertama berisi tentang deskripsi objek yang diteliti yaitu perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta yang terdiri dari sejarah berdirinya, struktur organisasi, dan sumber daya manusia. Dan kedua berisi analisis terhadap pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan pada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

Bab Kelima, penutup yang berisi simpulan dari hasil penelitian dan saran-saran.

# BAB V PENUTUP

# 5.1 Simpulan

Setelah melakukan penelitian dan menganalisis data tentang "Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kinerja Pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta", maka penulis dapat menarik atau menyajikan beberapa simpulan yaitu sebagai berikut :

- 1. Berdasarkan nilai rata-rata keseluruhan tentang rotasi kerja di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta, secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa *Grand Mean* untuk rotasi kerja yaitu sebesar 2.85, dilihat dari sekala interval maka dengan hasil tersebut diketahui pelaksanaan rotasi kerja di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta termasuk kategori baik.
- 2. Berdasarkan nilai rata-rata keseluruhan tentang kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta, secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa *Grand Mean* untuk kinerja pustakawan yaitu sebesar 3.33, dilihat dari sekala interval maka dengan hasil tersebut diketahui tingkat kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta termasuk kategori sangat baik.
- 3. Berdasarkan analisis tentang pengaruh rotasi kerja terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta, dengan menggunakan analisis korelasi *Product Moment* diperoleh koefisien korelasi sebesar 0,853, dengan r tabel pada taraf signifikan 5% sebesar 0,632 dan

pada taraf signifikan 1% sebesar 0,765. Dengan demikian nilai koefisien korelasi sebesar 0,853 lebih besar baik pada taraf signifikan 5% atau 1%. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis nihil (Ho) ditolak sedangkan hipotesis alternatif (Ha) diterima, yang artinya ada pengaruh yang positif dan signifikan antara rotasi kerja dengan kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta. Nilai koefisien korelasi sebesar 0,853 termasuk kedalam kategori 0,70-0,90 yang interprestasinya yaitu antara variabel X (rotasi kerja) dan variabel Y (kinerja pustakawan) terdapat korelasi yang sangat kuat atau tinggi. Hal tersebut menandakan bahwa rotasi kerja memang ada pengaruhnya terhadap kinerja pustakawan di UPT Perpustakaan Universitas Negeri Yogyakarta.

#### 1.2 Saran

Setelah menganalisis hasil penelitian yang telah dilakukan maka penulis memberikan saran sebagai berikut.

# 1. Kompetensi Yang Rasional

Hendaknya para pustakawan menjadikan kegiatan rotasi sebagai media untuk berkompetisi dengan cara yang sehat, sehingga kinerjapun akan semakin meningkat.

#### 2. Promosi

Hendaknya manajemen perpustakaan perlu meninjau ulang mengenai jangka waktu pelaksanaan rotasi, agar para pustakawan lebih merasa bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang baru.

# 3. Pekerjaan

Hendaknya pihak perpustakaan selalu memberikan pembinaan kepada pustakawan agar keterampilan dan kinerja pustakawan semakin meningkat, sehingga saat bekerja mereka akan merasa lebih mudah dalam mengerjakan pekerjaan dan juga tidak merasa pekerjaan yang mereka lakukan adalah suatu beban.

4. Pada setiap pustakawan diperlukan adanya kesadaran dari diri sendiri untuk meningkatkan kinerja secara mandiri sehingga kinerja perpustakaan akan meningkat.



#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Abdurrahman, Dudung. 2003. *Pengantar Metode Penelitian*. Yogyakarta: Kurnia Kalam.
- Arikunto, Suharsimi. 2002. *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktek.*Jakarta: RinekaCipta.
- \_\_\_\_\_\_. 2006. Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek.

  Jakarta: rineka Cipta.
- DEPDIKBUD. 1994. Kamus Besar Bahasa Indonesia. Jakarta: Balai Pustaka.
- Dessler, Gari. 1997. Manajemen Personalia: Teknik dan konsep Modern.

  Jakarta: Erlangga.
- Ghozali, Rhicard F. 2002. *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponogoro.
- Hasan, M. Iqbal. 2002. *Pokok-pokok materi Metodologi Penelitian dan Aplikasi*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- \_\_\_\_\_\_. 2006. Analisis Data Penelitian dengan Statistik. Jakarta:

  Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hermawan, Rocman dan Zulfakar, Zen. 2006. Etika Kepustakawanan: Suatu Pendekatan Terhadap Kode Etik Pustakawan Indonesia. Cet. 1. Jakarta: Sagung Seto.
- Idrus, Muhammad. 2007. Metode Penelitian Ilmu-Ilmu Sosial: Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif.
- Indonesia. Kantor Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara (MENPAN). 2002. Keputusan Menpan Nomor 132/KEP/M.PAN/12/2002 tentang Jabatan Fungsional Pustakawan dan Angka Kreditnya. Jakarta.
- Lasa HS. 2001. Naskah Leksikon Kepustakawanaan Indonesia. Yogyakarta (t.p.).
- \_\_\_\_\_. 2005. Manajemen Perpustakaan. Yogyakarta: Gama Media.

- Mahmudi. 2005. Manajemen Kinerja Publik. Yogyakarta: UUP AMP YKPN.
- Munallang. 1987. Manajemen Personalia. Jakarta. Ghalia Indonesia.
- Nasution. 2008. Research untuk Penelitian Ilmiah. Yogyakarta: Bumi Aksara.
- Nurhayati, Ai Ela 2004. "Peranan Rotasi Jabatan Dalam Meningkatkan Prestasi Kerja Karyawan Pada PT. PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat dan Banten". (Tesis). Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Unikom. Dalam <a href="http://digilib.itb.ac.id/index.php">http://digilib.itb.ac.id/index.php</a>, tanggal 30 November 2010, pukul 09.15 WIB.
- Nurlatifah. 2009. "Pengaruh Rotasi Kerja Terhadap Kinerja Pustakawan Di Perpustakaan Universitas Gadjah Mada Yogyakarta" (Skripsi). Jurusan Ilmu Perpustakaan dan Informasi Fakultas Adab dan Ilmu Budaya, Universitas Islam Negeri Yogyakarta.
- Pendit, Putu Laxman. 2003. Penelitian Ilmu Perpustakaan dan Informasi: Suatu Pengantar Diskusi Epistemologi dan Metodologi. Jakarta: JIP fakultas Sastra Universitas Indonesia.
- Prawirosentono, Suyadi. 1993. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka
- Purwono. 2008. "Kompetensi Pustakawan dalam Menghadapi Otonomi Perguruan Tinggi". Dalam *Media Informasi*, Vol. XVII, No. 2, Thn. 2008. Yogyakarta: UPT Universitas Gajah Mada.
- Qalyubi, Syihabuddin dkk. 2003. *Dasar-Dasar Ilmu Perpustakaan Dan Informasi*. Yogyakarta : Jurusan IPI Fakultas Adab UIN Sunan Kalijaga.
- Sastrohadiwiryo, Siswanto. 2002. *Manajemen Tenaga Kerja Indonesia:*Pendekatan Administrasi Dan Operasional. Jakarta: Bumi Aksara.
- Siagian, Sondang P. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Singarimbun, Masri. 1995. Metodologi Penelitian Survey. Jakarta: LP3S
- Somantri, Ating dan Sambas Ali Muhidin. 2006. *Aplikasi Statistik Dalam Penelitian*. Bandung: CV Pustaka Setia.
- Sudijono, Anas. 2008. *Pengantar Statistik Pendidikan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

- Subana, M dan Sudrajat. 2005. *Dasar-Dasar Penelitian Ilmiah*. Bandung: Pustaka Setia.
- Sugiyono. 2003. *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung: Alfabeta.

  \_\_\_\_\_\_.2006. *Metode Penelitian Kuantitatif Kulatitatif Dan* R&D. Bandung: Alfabete.
  - \_\_\_\_\_. 2010. Statistik Untuk Penelitian. Bandung: Alfabeta.
- Suhartono, Irawan. 2000. *Metodologi Penelitian Sosial*. Cet.4. bandung: Remaja Rosdakarya.
- Suryabrata, Sumadi. 1995. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Usman, Husaini. 1996. Metodologi penelitian sosial. Jakarta: Bumi Aksara.
- Usman, Husaini dan Purnomo Setiady Akbar.2003. metodologi Penelitian Sosial
- Wasito, Hermawan. 1992. *Pengantar Metode Penelitian: Panduan Mahasiswa*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Wibowo. 2010. Manajemen Kinerja. Jakarta: Rajawali Press.
- Wirjana, Bernardine R. 2007. *Mencapai Manajemen Berkualitas: Organisasi, Kinerja, Program.* Yogyakarta : Andi
- Winandari. 2009. "Pengaruh Fasilitas Perpustakaan Terhadap Kinerja Pustakawan Di Perpustakaan UIN Sunan Kalijaga" (Skripsi) Jurusan Ilmu Perpustakaan dan Informasi, Fakultas Adab dan Ilmu Budaya, Universitas Islam Negeri Yogyakarta.