

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ZAKAT DI
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN KEBUMEN
TAHUN 2019-2023**



SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA
STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI ISLAM**

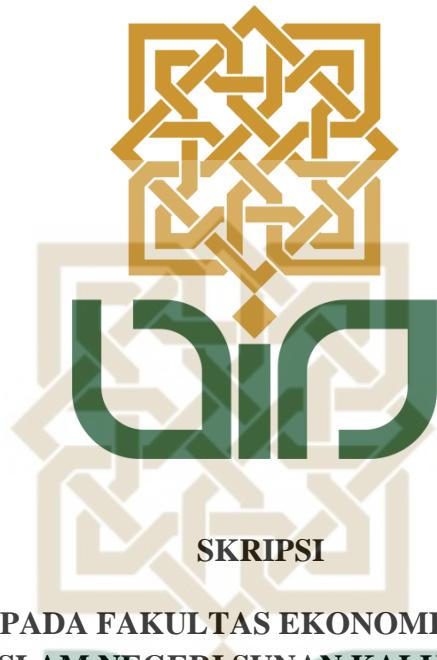
**SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA
NOVIYANI KHUSNUL KHOTIMAH**

NIM. 17108030061

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA**

2024

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ZAKAT DI
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN KEBUMEN
TAHUN 2019-2023**



**DIAJUKAN KEPADA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA YOGYAKARTA
SEBAGAI SALAH SATU SYARAT MEMPEROLEH GELAR SARJANA
STRATA SATU DALAM ILMU EKONOMI ISLAM**

DISUSUN OLEH:

NOVIYANI KHUSNUL KHOTIMAH

NIM. 17108030061

DOSEN PEMBIMBING:

Dr. M. YAZID AFANDI, M.Ag

NIP. 19720913 200312 1 001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEUANGAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA
2024**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 550821, 512474 Fax. (0274) 586117 Yogyakarta 55281

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-1401/Un.02/DEB/PP.00.9/08/2024

Tugas Akhir dengan judul : Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelola Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen Tahun 2019-2023

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : NOVIYANI KHUSNUL KHOTIMAH
Nomor Induk Mahasiswa : 17108030061
Telah diujikan pada : Jumat, 23 Agustus 2024
Nilai ujian Tugas Akhir : A-

dinyatakan telah diterima oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

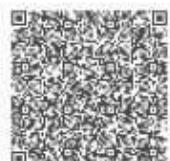
TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang

Dr. Mukhammad Yazid Afandi, M.Ag.
SIGNED

Valid ID: 66cfcc5a2cee1



Pengaji I

Sunarsih, S.E., M.Si.
SIGNED

Valid ID: 66cfcf0d67eff5a



Pengaji II

Agus Faisal, S.E.I., M.E.I.
SIGNED

Valid ID: 66cce7854067a1



Valid ID: 66cfesdd7968a2

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Hal: Skripsi Saudari Noviyani Khusnul Khotimah
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Sunan Kalijaga
Di Yogyakarta

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi Saudari:

Nama : Noviyani Khusnul Khotimah

NIM : 17108030061

Judul Skripsi : "Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen Tahun 2019-2023"

Sudah dapat diajukan kembali kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan/Program Studi Manajemen Keuangan Syariah UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi Islam.

Dengan ini, kami mengaharapkan agar skripsi saudari tersebut di atas dapat segera dimunaqosyahkan. Atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
Yogyakarta, 21 Agustus 2024
Pembimbing,


Dr. M. YAZID AFANDI, M.Ag
NIP. 19720913 200312 1 001

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Noviyani Khusnul Khotimah

NIM : 17108030061

Prodi : Manajemen Keuangan Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen Tahun 2019-2023” adalah benar-benar merupakan hasil karya penyusun sendiri, bukan duplikasi atau pun saduran dari karya orang lain kecuali pada bagian yang telah dirujuk dan disebut dalam bodynote dan daftar pustaka. Apabila di lain waktu terbukti adanya penyimpangan dalam karya ini, maka tanggung jawab sepenuhnya ada pada penyusun.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat agar dapat dimaklumi.



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai civitas akademik Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noviyani Khusnul Khotimah
NIM : 17108030061
Jurusan/Program Studi : Manajemen Keuangan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen Tahun 2019-2023”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini di Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/penyusun dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Yogyakarta
Pada tanggal 13 Agustus 2024
Yang menyatakan,



Noviyani Khusnul Khotimah
NIM. 17108030061

HALAMAN MOTTO

*“Jadilah bermanfaat tanpa ingin disebut bermanfaat,
Bercelahayalah tanpa dinyalakan,
Jadilah cantik tanpa mempercantik diri”*



HALAMAN PERSEMPAHAN

Puji Syukur atas kehadirat Allah SWT dan Shalawat serta salam tercurahkan
kepada Baginda Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

Kedua orang tua yang saya cintai dan saya sayangi, Bapak Mohammad Yani dan

Ibu Warisah.

Terimakasih saya ucapan kepada Dosen Pembimbing Skripsi saya Bapak Dr. Mukhamad Yazid Afandi, M.Ag., dan Dosen Pembimbing Akademik saya Bapak Izra Berakon, M. Sc., yang telah memberikan saya banyak bimbingan dan nasihat.

Terimakasih kepada Almamater UIN Sunan Kalijaga, terkhusus Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang sudah memberikan ruang dan kesempatan untuk

saya belajar.



PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi kata-kata arab yang dipakai dalam penyusunan skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ś	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Ż	Zet (dengan titik atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Shad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ḍ	De (dengan titik di bawah)

ط	Ta'	ت	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Dza'	ڙ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	Gh	Ge dan ha
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Min	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostref
ي	Ya'	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

مُتَعَدِّدَةٌ	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عَدَّةٌ	Ditulis	<i>'iddah</i>

C. Ta'Marbutah

Semua ta' marbutah ditulis dengan h, baik berada pada kata tunggalataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh katasanjang "al"). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudahterserap dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya kecualidikehendaki kata

aslinya.

حكمة	Ditulis	<i>Hikmah</i>
علة	Ditulis	<i>'illah</i>
كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamah al auliya'</i>

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

--- ó---	Fathah	Ditulis	A
--- ə---	Kasrah	Ditulis	I
--- ő---	Dammah	Ditulis	U
فعل	Fathh	Ditulis	<i>Fa'ala</i>
ذكر	Kasrah	Ditulis	<i>Zukira</i>
يذهب	Dammah	Ditulis	<i>Yazhabu</i>

E. Vokal Panjang

1. fathah + alif	Ditulis	A
جاهلية	Ditulis	<i>Jahiliyyah</i>
2. fathah + ya' mati	Ditulis	A
تنسى	Ditulis	<i>Tansa</i>
3. kasrah + ya' mati	Ditulis	I
كريمة	Ditulis	<i>Karim</i>
4. dhammad + wawu mati	Ditulis	U
فروض	Ditulis	<i>Furud</i>

F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati	Ditulis	<i>Ai</i>
بینکم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2. fathah + wawu mati	Ditulis	<i>Au</i>
قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata yang Dipisahkan dengan Apostof

أَنْتَمْ	Ditulis	<i>a 'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u 'iddat</i>
لَئِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la 'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf qamariyyah maka ditulis menggunakan huruf awal “al”

القرآن	Ditulis	<i>Al-Quran</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf Syamsiyyah maka ditulis sesuai dengan huruf pertama Syamsiyyah tersebut

السماء	Ditulis	<i>As-sama'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Asy-syams</i>

I. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji dan syukur peneliti haturkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen Tahun 2019-2023”** Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan seluruh ummatnya.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai Strata 1 Program Studi Manajemen Keuangan Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.

Tersusunnya skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karenanya dalam kesempatan ini, penyusun menyampaikan terimakasih. Dalam skripsi ini pihak-pihak tersebut adalah:

1. Bapak Prof. Noorhaidi, M.A., Ph.D., selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Afdawaiza, S.Ag, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Dr. H. M. Yazid Affandi, M.Ag., selaku Ketua Prodi Manajemen Keuangan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi.
4. Bapak Izra Berakon,M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang senantiasa sabar mengarahkan serta membimbing saya dari awal hingga akhir semester.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan banyak pengalaman kepada saya, terkhusus dosen Program Studi Manajemen Keuangan Syariah.
6. Seluruh karyawan Tata usaha umum yang telah membantu saya dalam urusan administrasi akademik perkuliahan saya, serta karyawan tata usaha bagian

keuangan yang sudah memberikan pengalaman baru bagi saya dalam hal non akademik.

7. Kepada kedua orangtua saya Bapak Mohammad Yani dan Ibu Warisah yang sudah banyak memberikan dao dan dukungan selama ini.
8. Sahabatku Bunhamah Robiyatul Adawiyah dan Fuqocha Viorentika yang sejak MTS hingga sekarang masih selalu ada, selalu support serta memberi semangat untuk saya.
9. Sahabatku Hanifa Putri Nurfida dan Ghina Alfiah Wibowo yang selalu ada disaat saya sedang dalam kondisi down dalam mengerjakan skripsi, dan juga selalu memberi semangat serta support.
10. Sahabat-sahabat seperjuangan dan sahabat terbaikku selama kuliah ini, Khanza Maharani Putri, Ismi Nahdiyatul Fatikahah, Risma Eka Malinda dan Fatkus Saotah yang memberikanku support, semangat, dan juga membantu dalam penyusunan skripsi ini.
11. Sahabat-sahabat satu bimbanganku, Meyta Dinanti, Ilma Amalia, Muslimatuzzahro dan Annisa Rahmah yang selalu memberi dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabatku, Taufik Hidayat dan Mukhamad Khasbi Minannurohman yang selalu memberi dukungan dan arahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Teman kerjaku, Wanuh Wicaksono dan Aby Nurrahmat yang telah memberikan kelonggaran dalam pekerjaan dan selalu memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
14. Dan teman-temanku yang telah memberikan dukungan serta semangat yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
15. Seluruh keluarga besar Program Studi Manajemen Keuangan Syariah, terkhusus kepada Manajemen Keuangan Syariah 2017, terimakasih atas ceritanya selama menjalani perkuliahan selama ini.
16. Seluruh pihak yang terlibat dalam penulisan tugas akhir ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Semoga segala kebaikan yang diberikan mendapatkan balasan yang terbaik oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa, karya tulis ilmiah ini tidak luput

dari kesalahan dan masih banyak kekurangan. Penulis berharap karya tulis ini dapat bermanfaat bagi pembacanya dan dapat dijadikan sumber referensi bagi yang membutuhkan, Amiin.

Yogyakarta, 13 Agustus 2024

Penyusun,



Noviyani Khusnul Khotimah

NIM. 17108030061



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR ISI TABEL	xviii
DAFTAR ISI LAMPIRAN	xix
ABSTRAK	xx
ABSTRACT	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Pembahasan	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Landasan Teori.....	11
1. Efisiensi	11
2. Efektivitas.....	15
3. Zakat, Infaq dan Sedekah	19
4. Lembaga Pengelolaan Zakat.....	29
B. Penelitian Terdahulu	32
C. Kerangka Penelitian	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Ruang Lingkup Penelitian	38
B. Jenis dan Sumber Data	38

C. Subjek dan Objek Penelitian	39
D. Variabel dan Definisi Operasional.....	39
E. Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
A. Deskripsi Objek Penelitian	47
B. Deskripsi Variabel.....	49
C. Hasil dan Pembahasan Penelitian	52
BAB V PENUTUP.....	60
A. Kesimpulan	60
B. Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	xxii
LAMPIRAN	xxv
CURRICULUM VITAE	xliv



DAFTAR ISI TABEL

Tabel 1.1 Data Kota Miskin di Jawa Tengah.....	1
Tabel 1.2 Data Penduduk Miskin Kabupaten Kebumen.....	2
Tabel 3.1 <i>Zakat Core Principles (ZCP)</i>	46
Tabel 4.1 Laporan Keuangan BAZNAS Kabupaten Kebumen.....	51
Tabel 4.2 Tingkat Efisiensi BAZNAS Kabupaten Kebumen	52
Tabel 4.3 Hasil Efisiensi BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2019 (dalam Rupiah)	53
Tabel 4.4 Hasil Efisiensi BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2020 (dalam Rupiah)	54
Tabel 4.5 Hasil Efisiensi BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2021 (dalam Rupiah)	55
Tabel 4.6 Hasil Efisiensi BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2022 (dalam Rupiah)	56
Tabel 4.7 Hasil Efisiensi BAZNAS Kabupaten Kebumen Tahun 2023 (dalam Rupiah)	57
Tabel 4.8 Hasil Efektivitas BAZNAS Kabupaten Kebumen.....	59

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

DAFTAR ISI LAMPIRAN

Lampiran 1: Penghitungan Tingkat Efisiensi.....	xxv
Lampiran 2: Laporan Keuangan BAZNAS Kab. Kebumen.....	xxvii



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tingkat efisiensi dan efektivitas kinerja pengelolaan zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Kebumen tahun 2019-2023. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif deskriptif. Sumber data yang digunakan berupa data sekunder pada laporan keuangan tahunan yang diperoleh dari kantor BAZNAS Kabupaten Kebumen. Metode analisis yang digunakan yaitu metode *Data Envelopment Analysis (DEA)* dengan pendekatan intermediasi dengan asumsi *Constan Return to Scale (CRS)* untuk mengukur tingkat efisiensi dan metode *Allocation to Collection Ratio (ACR)* untuk mengukur tingkat efektivitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pengelolaan zakat BAZNAS Kabupaten Kebumen mengalami inefisiensi pada tahun 2020 sebesar 89.78%, sedangkan pada tahun 2019, 2021, 2022 dan 2023 mengalami efisiensi sempurna sebesar 100%. Tingkat efektivitas pada tahun 2019, 2021 dan 2022 menunjukkan kriteria sangat efektif dengan skor sebesar 93.91%, 114.28% dan 96.97%. Pada tahun 2020 dan 2023 menunjukkan kriteria efektif dengan skor sebesar 85.24% dan 87.27%.

Kata Kunci: Efisiensi, Efektivitas, Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen



ABSTRACT

This study aims to analyze the level of efficiency and effectiveness of zakat management performance at the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Kebumen Regency in 2019-2023. This research is a descriptive quantitative research. The data source used is secondary data on annual financial reports obtained from the BAZNAS Kebumen Regency office. The analysis method used is the Data Envelopment Analysis (DEA) method with an intermediation approach with the assumption of Constant Return to Scale (CRS) to measure the level of efficiency and the Allocation to Collection Ratio (ACR) method to measure the level of effectiveness.

The results showed that in the management of zakat BAZNAS Kebumen Regency experienced inefficiency in 2020 amounting to 89.78%, while in 2019, 2021, 2022 and 2023 experienced perfect efficiency of 100%. The level of effectiveness in 2019, 2021 and 2022 showed very effective criteria with scores of 93.91%, 114.28% and 96.97%. In 2020 and 2023 showed effective criteria with scores of 85.24% and 87.27%.

Keywords: Efficiency, Effectiveness, National Amil Zakat Agency of Kebumen Regency

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Menurut Badan Pusat Statistik (BPS) pada Maret 2023, jumlah data tercatat penduduk miskin di Provinsi Jawa Tengah sebesar 3,79 juta penduduk atau mencapai 10,77% dari total populasinya. Kota Kebumen menjadi kota dengan persentase penduduk miskin tertinggi di Provinsi Jawa tengah. Tercatat proporsi penduduk miskin di Kabupaten Kebumen mencapai 16,34% dari total populasinya. Pesentase ini di atas kabupaten Brebes 15,78 % dan Kabupaten Wonosobo sebesar 15,58%. Namun dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar 16,41%, angka kemiskinan di Kebumen menurun sebesar 0,08 %.

Tabel 1.1 Data Kota Miskin di Jawa Tengah

Kabupaten	Jumlah Penduduk Miskin (000)	Percentase Penduduk Miskin (%)
Kebumen	195,45	16,34
Brebes	286,14	15,78
Wonosobo	123,70	15,58
Pemalang	195,57	15,03
Purbalingga	143,41	14,99

Sumber: <https://www.bps.go.id/id/publication/2023/11/30/html>, diakses pada 23 Juni 2024

Menurut data Badan Pusat Statistik (BPS) Kabupaten Kebumen, pada 2019 sampai 2021 jumlah penduduk miskin yang tercatat di

Kabupaten Kebumen terus meningkat dan mulai mengalami penurunan pada tahun 2022 sampai 2023.

Tabel 1.2 Data Penduduk Miskin Kabupaten Kebumen

Tahun	Jumlah Penduduk Miskin (000)	Persentase Penduduk Miskin (%)
2019	201,30	16,82
2020	211,09	17,59
2021	212,90	17,83
2022	196,16	16,41
2023	195,45	16,34

Sumber: <https://kebumenkab.bps.go.id/indicator/23/130/1/kemiskinan.html>, diakses pada 19 Agustus 2023.

Persoalan kemiskinan dan kesenjangan sosial di beberapa kota termasuk Kebumen ini masih menjadi permasalahan krusial yang perlu diperhatikan baik oleh pemerintah maupun lembaga-lembaga non pemerintah. Salah satu cara yang diajarkan agama Islam dalam mengatasi masalah tersebut adalah dengan melaksanakan zakat. Zakat merupakan rukun Islam ketiga, dimana menunaikan ibadah zakat merupakan suatu kewajiban bagi seorang muslim. Zakat dianggap dapat meningkatkan kesejahteraan manusia dan menyelesaikan masalah ekonomi secara adil dan bijaksana (Jahja et al., 2023).

Zakat diharapkan dapat menjadi upaya meringankan dan membantu orang-orang yang kurang beruntung secara materi. Zakat yang diterima tersebut dapat menjadi dana yang dapat dimanfaatkan oleh penerimanya sehingga secara keseluruhan dapat meningkatkan keadaan

ekonomi dan meningkatkan kesejahteraan penerimanya. Agar dapat tercapainya tujuan organisasi zakat dalam mengurangi kemiskinan dan mengurangi kesenjangan ekonomi, pengelolaan zakat harus dilakukan secara profesional dan memberdayakan komunitas, pemerintah, dan organisasi yang menangani masalah pengentasan kemiskinan (Raziq, 2019).

Melihat pentingnya pengelolaan zakat (termasuk di dalamnya infak, sedekah, hibah dan waqaf), pemerintah Indonesia membuat undang-undang tentang pengelolaan dana zakat yaitu Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011. Undang-undang tersebut merupakan salah satu bentuk perhatian pemerintah terhadap organisasi/lembaga yang mengelola zakat. Di dalamnya terdapat dua organisasi zakat yang diakui yaitu BAZNAS dan LAZ. Perbedaan kedua organisasi tersebut yaitu BAZNAS merupakan organisasi yang dibentuk dan kepengurusannya ditunjuk langsung oleh pemerintah, sedangkan LAZ merupakan organisasi yang didirikan oleh masyarakat dengan adanya izin dari pemerintah. Dengan hadirnya undang-undang ini diharapkan organisasi pengelola zakat dapat terus meningkatkan efisiensi dan efektivitasnya dalam mengelola dana zakat sehingga dapat menciptakan masyarakat yang sejahtera. Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 23 pasal 3 Tahun 2011, pengelolaan zakat berfungsi sebagai alat pengentasan kemiskinan. Dalam pasal 3b Undang-Undang tersebut dinyatakan bahwa pengelolaan zakat

ditujukan untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan.

Macam-macam upaya telah dilakukan oleh pemerintah dalam mengentaskan kemiskinan di Kabupaten Kebumen, salah satunya dengan memaksimalkan potensi yang ada pada kelembagaan yang mampu hidup di tengah-tengah masyarakat. Salah satu lembaga yang dimaksud adalah BAZNAS Kabupaten Kebumen yang berdiri sejak tahun 2007 dan telah menjalankan fungsinya sebagai lembaga sosial yang mengelola ZIS (Zakat, Infak dan Sedekah). Pada tanggal 14 Februari 2011 Pemerintah Kabupaten Kebumen menetapkan Peraturan Daerah No. 13 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat di Kabupaten Kebumen. Perda tersebut menjadikan BAZNAS Kabupaten Kebumen semakin berkembang dan eksis dalam kinerjanya.

Menurut fungsi sosialnya, zakat dapat digunakan untuk menyeimbangkan pendapatan komunitas dengan memberikan dana kepada mereka yang berhak menerima, berdasarkan fungsi sosialnya (Jasafat, 2015). Pada tahun 2019 dan 2020, BAZNAS Kabupaten Kebumen telah menyalurkan dana ZIS kepada tujuh *ashnaf* yaitu fakir, miskin, *amil*, *mualaf*, *gharimin*, *fii sabilillah*, dan *ibnu sabil*. Adapun jumlah penerima zakat pada tahun 2019 yaitu 13.263 *mustahik* dan pada tahun 2020 sebanyak 8.371 *mustahik*. Berbeda dengan tahun sebelumnya, pada tahun 2021 hingga tahun 2023, penyaluran dana zakat dilakukan dengan melalui program dan kegiatan yang telah ditetapkan BAZNAS

Kabupaten Kebumen. Pada tahun 2021 dan 2022, BAZNAS Kabupaten Kebumen mendistribusikan dana zakatnya melalui lima program dan kegiatan di antaranya yaitu ekonomi, pendidikan, kesehatan, dakwah dan advokasi serta kemanusiaan. Adapun total penerima zakat pada tahun 2020 sebanyak 17.515 *mustahik* dan pada tahun 2022 sebanyak 19.023 *mustahik*.

Pada tahun 2023, dana BAZNAS Kabupaten Kebumen disalurkan melalui program Kebumen Makmur, Kebumen Cerdas, Kebumen Sehat, Kebumen Taqwa dan Kebumen Peduli. Jumlah penerima dana tahun tersebut sebanyak 27.642 *mustahik*. Dari data di atas, dapat terlihat bahwa jumlah *mustahik* BAZNAS Kabupaten Kebumen dari tahun ke tahun mengalami kenaikan. Dengan demikian pendistribusian dana zakat juga mengalami kenaikan. Beberapa program dan kegiatan yang masih dilaksanakan oleh BAZNAS Kabupaten Kebumen antara lain Kebumen Sadar Zakat, Kebumen Taqwa (bidang dakwah dan advokasi), Kebumen Cerdas (bidang pendidikan), Kebumen Peduli (bidang kemanusiaan), Kebumen Sehat (bidang kesehatan) dan Kebumen Makmur (bidang ekonomi).

Upaya lain yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Kebumen dan BAZNAS Kabupaten Kebumen untuk mengurangi tingkat kesenjangan di Kebumen dengan menggandeng Aparatur Sipil Negara untuk menjadi *muzaki* atau pemberi zakat, infak dan sedekah. Menurut Bambang Sucipto, Ketua BAZNAS Kabupaten Kebumen, berdasarkan

data belanja gaji dan penghasilan lain yang sah dari pegawai ASN Pemerintah Kabupaten Kebumen dan instansi vertikal, terdapat potensi penghimpunan zakat sebesar Rp. 24 miliar di Kebumen. BAZNAS Kabupaten Kebumen telah menghimpun dana ZIS sebesar 9,1 miliar. Sebagai Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) , BAZNAS Kabupaten Kebumen harus bisa meyakinkan masyarakat untuk membayar zakat. Kepercayaan merupakan salah satu faktor penting yang mempengaruhi seseorang untuk membayar zakat (Fery, 2017).

Pada tahun 2024, Bupati Kebumen mendapatkan apresiasi BAZNAS Award 2024 kategori Kepala Daerah Pendukung Pengelolaan Zakat Terbaik dari BAZNAS RI atas kepedulian terhadap pengelolaan dana zakat di Kabupaten Kebumen. Kebijakan yang dibuat Bupati Kebumen dengan membentuk BAZNAS sebagai wadah penyaluran dana zakat yang memerintahkan ASN untuk terlibat dalam menyalurkan dana ZIS. Selain itu BAZNAS Kabupaten Kebumen diberi bantuan berupa dana operasional sebesar Rp. 250 Juta sebagai bentuk kepedulian lainnya (Heksantoro, 2024).

Menurut Undang - Undang Nomor 23 Tahun 2011, tujuan pengelolaan zakat adalah untuk meningkatkan daya guna pelayanan pengelolaan zakat dan penyalurannya dalam rangka mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan menanggulangi kemiskinan (Undang-Undang, 2011). Untuk menilai kinerja pengelolaan zakat, dapat dilihat dari seberapa efisien dan efektif suatu lembaga zakat dalam mengelola

zakatnya. Efisiensi sangat penting untuk dipantau di lembaga publik seperti LAZ dan BAZ karena lembaga-lembaga tersebut dibiayai atau menerima kontribusi dari publik (Fadila et al., 2023). Salah satu permasalahan pengelolaan zakat adalah menyangkut kredibilitas BAZNAS yang belum mendapat *trust* secara maksimal dari publik karena beberapa faktor, baik Sumber Daya Manusia (SDM), manajemen dan publikasi (Rivki et al., 2020). Dengan demikian efisiensi dan efektivitas menjadi perhatian yang penting untuk lembaga pengelolaan zakat. Jika suatu lembaga zakat bekerja dengan lebih efisien, lebih banyak manfaat yang akan diperoleh dari proses pengambilan, pengelolaan, dan pembagian zakat (Saputra et al., 2017).

Berdasarkan latar belakang di atas, penulis tertarik melakukan penelitian lebih lanjut dengan mengangkat judul **“Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen Tahun 2019-2023”**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan latar belakang di atas, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat efisiensi pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Kebumen pada tahun 2019-2023?
2. Bagaimana tingkat efektivitas pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Kebumen pada tahun 2019-2023?

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas, tujuan dari penelitian yang akan dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui dan menganalisa tingkat efisiensi pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Kebumen pada tahun 2019-2023.
2. Untuk mengetahui dan menganalisa tingkat efektivitas pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Kebumen pada tahun tahun 2019-2023.

D. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat di antaranya yaitu:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi dalam memberikan sumbangan literature terkait dengan pengelolaan zakat di BAZNAS Kabupaten Kebumen selama periode 2019-2023. Selain itu, menyampaikan penjelasan mengenai tingkat efisiensi dan efektivitas pengelolaan zakat dengan metode *Data Envelopment Analysis (DEA)* dan pendekatan *Constant Return to Scale (CRS)* serta metode *Allocation to Collection Ratio (ACR)*.

2. Manfaat Praktis

Berdasarkan hasil penelitian ini, BAZNAS Kabupaten Kebumen mendapatkan informasi terkait tingkat efisiensi dan efektivitas dalam pengelolaan zakatnya selama periode tahun 2019-2023. Dengan demikian diharapkan hasil penelitian ini dapat menjadi

bahan masukan dan pertimbangan kepada BAZNAS Kabupaten Kebumen dalam pengambilan keputusan atau pembuatan kebijakan-kebijakan untuk meningkatkan kinerjanya khususnya dalam hal pengelolaan dana Zakat Infaq dan Sedekah (ZIS).

E. Sistematika Pembahasan

Sesuai dengan sitematika penulisan dalam penelitian ini dibagi menjadi lima bagian. Diantaranya yaitu Bab I mengenai pendahuluan, Bab II mengenai landasan teori, Bab III mengenai metode penelitian, Bab IV mengenai hasil dan pembahasan dan yang terakhir Bab V sebagai penutup.

Bab I Pendahuluan, merupakan bagian awal penelitian yang di dalamnya memuat tentang latar belakang penelitian dari permasalahan yang telah ditentukan. Berdasarkan penjelasan latar belakang penelitian, selanjutnya penulis menyimpulkan permasalahan dari penelitian yang akan dilakukan. Tujuan dan manfaat penelitian merupakan sebuah gambaran yang ingin dicapai dari penelitian yang dilakukan, dan sistematika pembahasan terdapat pada bagian akhir.

Selanjutnya Bab II Landasan Teori, merupakan bagian penelitian yang berisi tentang pemaparan beberapa teori yang dijadikan sebagai landasan penelitian pada penelitian yang akan dilakukan. Organisasi Pada akhir bab ini dipaparkan pula beberapa penelitian terdahulu yang mendukung penulisan penelitian.

Bab III Metode Penelitian, bagian ini menjelaskan tentang ruang lingkup penelitian. Dalam metode penelitian ini meliputi jenis penelitian yang dilakukan yaitu penelitian kuantitatif, metode penelitian, jenis dan teknik pengumpulan data, populasi dan sampel penelitian, metode analisis data, dan operasional variabel yang digunakan untuk menganalisis penelitian.

Bab IV Hasil dan Pembahasan, berisikan penjelasan dari hasil penelitian. Hasil tersebut merupakan kolaborasi antara data yang ada dengan teori penelitian melalui telaah pustakan pada bab sebelumnya.

Bab V Penutup, merupakan bagian akhir penelitian yang di menyimpulkan hasil dan pembahasan dari penelitian. Pada bagian akhir bab ini juga menjelaskan terkait dengan keterbatasan penelitian serta saran atau masukan peneliti untuk pihak-pihak yang nantinya berhubungan dengan penelitian ini.



BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Penelitian ini memberikan hasil analisis mengenai tingkat efektivitas dan efisiensi kinerja zakat, infak dan sedekah (ZIS) yang dikelola oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Kebumen periode tahun 2019-2023 melalui sofware *Data Envelopment Analysis (DEA)* dan *Allocation to Collection Ratio (CAR)*, sehingga di dapatkan kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah (ZIS) Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kebumen pada tahun 2019, 2021-2023 menunjukkan skor rata-rata efisiensi sebesar 100% (efisien), yang artinya pada tahun tersebut sudah mampu mengoptimalkan *output* secara maksimal dari target sebesar 100% dan *input* yang dimilikinya. Sedangkan pada tahun 2020, tingkat efisiensi pengelolaan zakat, infak dan sedekah menunjukkan skor sebesar 89.78% (belum efisien), yang dapat diartikan bahwa pada tahun tersebut baru tercapai *output* optimalnya sebesar 89.78 dari 100 persen dan *input* yang dimilikinya.
2. Hasil pengukuran tingkat efektivitas zakat, infak dan sedekah (ZIS) yang dikelola oleh Badan Amil Zakat Nasional di Kabupaten Kebumen pada tahun 2019-2023 sudah sangat baik. Pada periode 2019, 2021 dan 2021 memperlihatkan bukti tingkat efektivitas yang sangat efektif, dengan persentase efektivitas pada tahun 2019 sebesar

93.91%, tahun 2021 sebesar 114.28% dan tahun 2021 sebesar 96.96%.

Sedangkan pada dua tahun lainnya, yaitu tahun 2020 dan 2023 menunjukkan tingkat efisiensi yang efektif dengan persentase efektivitas pada tahun 2020 sebesar 85.24% dan tahun 2023 sebesar 87.27%. Dapat disimpulkan bahwa pendistribusian dana zakat, infak dan sedekah pada BAZNAS Kabupaten Kebumen sudah terdistribusi secara tepat dan hampir mencapai target yang ditentukan.

B. Saran

Adapun saran yang dapat peneliti berikan ialah :

1. Untuk Badan Amil Zakat Nasional di Kabupaten Kebumen diharapkan dapat memberikan transparansi laporan keuangan secara rinci yang kemudian dipublikasikan melalui website BAZNAS Kabupaten Kebumen setiap tahunnya.
2. Pihak peneliti selanjutnya diharapkan melakukan riset dengan objek penelitian yang berbeda serta dapat membandingkan beberapa lembaga pengelolaan zakat yang ada.
3. Bagi pihak akademisi dan pembaca umum, diharapkan tulisan ini bisa dijadikan salah satu bahan rujukan dan sumber informasi mengenai efektivitas dan efisiensi pengelolaan dana zakat, infak dan sedekah.

DAFTAR PUSTAKA

- Achmad, N., & Hidayat, L. (2013). Pengaruh Manajemen Aset Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Manajemen Kesatuan*, 1(1), 23–38. <https://doi.org/10.37641/jimkes.v1i1.252>
- Burhanudin, M., & Indrarini, R. (2020). Efisiensi dan Efektivitas Lembaga Amil Zakat Nasional. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 3(2), 453–461. <https://doi.org/10.36778/jesya.v3i2.221>
- Darmawan, A., & Sujana, I. W. (2023). Analisis Efektivitas Penerimaan Zakat dan Penyaluran Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Bau Bau. *Journal of Culture Accounting and Auditing*, 2(1), 203. <https://doi.org/10.30587/jcaa.v2i1.5900>
- Fadila, R., Wahyudi, R., Pantas, P. E., & ... (2023). Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Yogyakarta: Pendekatan DEA dan Allocation to collection Ratio. *Mukaddimah: Jurnal Studi Islam*, 8(2), 188–209. <https://ejournal.uin-suka.ac.id/pusat/mukaddimah/article/view/3319%0Ahttps://ejournal.uin-suka.ac.id/pusat/mukaddimah/article/download/3319/2163>
- Fatahillah Thoriq Hunowu, M. U. B. (2023). *Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat pada Badan Amil PENDAHULUAN* Zakat berasal dari kata “zaka” yang berarti suci , baik , berkah , tumbuh dan berkembang . Disebut zakat , karena mengandung harapan mendapat keberkahan , menyucikan j. 2(2), 248–257.
- Fery, S. (2017). Pengaruh Religiusitas dan Reputasi terhadap Minat Muzakki dalam Membayar Zakat Profesi (Studi Kasus di Kabupaten Ponorogo). *Jurnal Ilmu Manajemen*, 8(1), 13–21.
- Firdaus, N. S., Purbayati, R., & Setiawan, I. (2022). Analisis Efisiensi Pengelolaan Zakat dengan Metode Super Efisiensi Data Envelopment Analysis (DEA) pada LAZ Mizan Amanah. *Journal of Applied Islamic Economics and Finance*, 2(2), 379–386. <https://doi.org/10.35313/jaief.v2i2.3006>
- Ginting, M. C. (2018). Peranan Modal Kerja dalam Meningkatkan Profitabilitas. *Jurnal Manajemen*, 4(2), 187–196. <http://ejournal.lmiimedan.net>
- Hafidhuddin, D. (1998). *Panduan Praktis Tentang Zakat, Infak, Sedekah*. Gema Insani.
- Hasibuan. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Askara.
- Heksantoro, R. (2024). *Bupati Kebumen Raih Penghargaan BAZNAS Awards 2024*. <https://www.detik.com/jateng/berita/d-7218650/bupati-kebumen-raih-penghargaan-baznas-awards-2024>
- Hidayah. (2014). *Studi Kmparatif Tingkat Efisiensi Perbankan Komersional dan*

- Perbankan Syariah di Indonesia.*
- Hikmah, I. F., & Shofawati, A. (2020). Analisis Efisiensi 7 Organisasi Pengelola Zakat (Opz) Nasional Menggunakan Data Envelopment Analysis (Dea). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(6), 1178. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1178-1192>
- Jahja, T. I., Yusuf, N., & Badu, R. S. (2023). Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Badan Amil Zakat. *Jambura Accounting Review*, 4(2), 273–281. <https://doi.org/10.37905/jar.v4i2.94>
- Jamaludin, N., & Aminah, S. (2021). Efektifitas Digitalisasi Penghimpunan Dana Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tangerang. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 2(2), 180–208. <https://doi.org/10.15642/mzw.2021.2.2.180-208>
- Kasiram, M. (2008). *Metode Penelitian Kuantitatif-Kualitatif*. UIN Malang Press.
- Kuncoro, M. (2011). *Metode Kuantitatif Teori dan Aplikasi untuk Bisnis dan Ekonomi*. UPP-STIM YKPN.
- Kurniawan, A. (2005). *Transformasi Pelayanan Publik* (Pembaruan).
- Kusumo, W. K., & Karim, A. (2017). Pengembangan Model Parametrik Metode Dea Dalam Mengukur Tingkat Efisiensi Biaya Pada Perbankan Syariah Di Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Sosial Budaya*, 19(1), 148. <https://doi.org/10.26623/jdsb.v19i1.692>
- Marliyah, & Sari, P. A. (2022). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat pada Baznas Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi Dan Keuangan*, 3(3), 921–928.
- Mukri, M. (2020). *Infak dan Shadaqah (Pengertian, RUKUN, Perbedaan dan Hikmah)*. Widya Iswara BDK Palembang.
- Mursyid. (2006). *Mekanisme Pengumpulan Zakat, Infaq, Shadaqah (Menurut Hukum Syara' dan Undang-Undang)* (Rahmiati Saleh (Ed.)). Magistra Insania Press.
- Ningsih, N. W., & Rosyadi, R. (2023). Efisiensi Kerja Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Pontianak dalam Mengelola Dana Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) dengan Metode Data Envelopment Analysis. *Jurnal Muamalat Indonesia - JMI*, 3(1), 178–194. <https://doi.org/10.26418/jmi.v3i1.58123>
- Nurhasanah, S., & Lubis, D. (2019). Efisiensi Kinerja BAZNAS Bogor Dan Sukabumi: Pendekatan Data Envelopment Analysis. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 5(2), 105–120. <https://doi.org/10.35836/jakis.v5i2.17>
- Panduan Zakat Praktis.* (2013). Kementerian Agama Republik Indonesia.
- Parisi, S. Al. (2017). Tingkat Efisiensi dan Produktivitas Lembaga Zakat di Indonesia. *Esensi*, 7(1), 63–72. <https://doi.org/10.15408/ess.v7i1.3687>

- Perbaznas. (2016). Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 2 Tahun 2016 Tentang Pembentukan Dan Tata Kerja Unit Pengumpul Zakat. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 01(01), 1689–1699.
- Prakarsa, T., Shahrullah, R. S., & Seroja, T. D. (2022). Efektivitas Pengelolaan Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional. *Jurnal Usm Law Review*, 5(2), 738–753. <https://doi.org/10.26623/julr.v5i2.5717>
- Rachman, A., & Kukuh, K. (2021). Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat Melalui Program Z-Mart Di Baznas Kota Tangerang (Studi Kasus Pada Baznas Kota Tangerang). *Islamomics: Journal of Islamic Economics* ..., 11(1), 64–80.
- Rachmawati, A. K., Tamara, D. A. D., & ... (2023). Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Zakat pada Baznas Provinsi Jawa Barat Menggunakan Data Envelopment Analysis dan Zakat Core Principles: Allocation to Collection Ratio. *Journal of Applied* ..., 4(1), 29–36. <https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/jaief/article/view/5609%0Ahttps://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/jaief/article/download/5609/3432>
- Raziq, L. (2019). Urgensi Pengelolaan Zakat dalam Mengentaskan Kemiskinan. *An-Nawazil: Jurnal Hukum Dan Syariah Kontemporer*, 1(02), 1–16. <https://jurnal.stisa.ac.id/index.php/annawazil/article/view/50%0Ahttps://jurnal.stisa.ac.id/index.php/annawazil/article/download/50/42>
- Rivki, M., Bachtiar, A. M., Informatika, T., Teknik, F., & Indonesia, U. K. (2020). *Efektivitas Pengelolaan Zakat di Indonesia*. 112.
- Rusmini, & Aji, T. S. (2019). Efisiensi Kinerja Lembaga Amil Zakat Dalam Mengelola Dana ZIS Dengan Metode DEA (Studi Pada YDSF Surabaya). *ZISWAF : Jurnal Zakat Dan Wakaf*, 6(2), 148–165.
- Sa'diyah, N. (2016). *Analisis Efisiensi Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)(Kasus Pada PT Indonesia Toray Synthetic)*.
- Saputra, N. H., Malik, Z. A., Manggala, I., Hukum, P., Syariah, E., & Syariah, F. (2017). *Prosiding Hukum Ekonomi Syariah Analisis Perbandingan Efisiensi Penerimaan Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) dengan Metode Data Envelopment Analysis (DEA)*. 447–453. <http://dx.doi.org/10.29313/syariah.v0i0.29935>
- Somantri, A. dan S. A. M. (2006). *Aplikasi Statistika dan Penelitian*. Pustaka Ceria.
- Yudhira, A. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak Dan Sedekah Pada Yayasan Rumah Zakat. *Value*, 1(1), 1–15. <https://doi.org/10.36490/value.v1i1.87>