

**REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI DISTRIBUSI ZAKĀT PRODUKTIF:
STUDI PADA MUSTAHIK BAZNAS
PROVINSI MALUKU**

DISERTASI



**Oleh:
AISA MANILET
NIM: 18300016015**

**Diajukan Kepada Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Doktor
Ekonomi Islam**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Jenjang : Doktor (S3) / Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam

Menyatakan bahwa naskah disertasi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya, dan bebas dari plagiarisme. Jika di kemudian hari terbukti bukan karya sendiri atau melakukan plagiasi, maka saya siap ditindak sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Yogyakarta, 11 Agustus 2025
Saya yang menyatakan



Aisa Manilet
NIM:18300016015



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
PASCASARJANA

Jl. Marsda Adisucipto, Yogyakarta, 55281 Telp. (0274) 519709, Faks. (0274) 557978
email: pps@uin-suka.ac.id, website: <http://pps.uin-suka.ac.id>.

PENGESAHAN

Judul Disertasi : Revitalisasi Model Pemberdayaan Masyarakat Melalui
Distribusi Zakat Produktif: Study pada Mustahik BAZNAS
Provinsi Maluku
Ditulis oleh : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Program/Prodi. : Doktor (S3) / Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam (EI)

Telah dapat diterima

**Sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Doktor (Dr.)
Dalam Bidang Studi Islam**

Yogyakarta, 25 Agustus 2025

An. Rektor
Ketua Sidang,



Prof. Dr. Moch. Nur Ichwan, S.Ag., M.A.
NIP.: 197010242001121001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
PASCASARJANA

Jl. Marsda Adisucipto, Yogyakarta, 55281 Telp. (0274) 519709, Faks. (0274) 557978
email: pps@uin-suka.ac.id, website: <http://pps.uin-suka.ac.id>.

YUDISIUM

BISMILLĀHIRRAHMĀNIRRAHĪM

DENGAN MEMPERTIMBANGKAN JAWABAN PROMOVENDUS ATAS PERTANYAAN DAN KEBERATAN PARA PENILAI DALAM UJIAN TERTUTUP PADA TANGGAL 22 Juli 2025, DAN SETELAH MENDENGAR JAWABAN PROMOVENDUS ATAS PERTANYAAN DAN SANGGAHAN PARA PENGUJI DALAM SIDANG UJIAN TERBUKA, MAKA KAMI MENYATAKAN, PROMOVENDUS **AISA MANILET**, NOMOR INDUK: **18300016015** LAHIR DI **MORELLA** TANGGAL **03 MEI 1967**,

LULUS DENGAN PREDIKAT :

PUJIAN (CUM LAUDE)/SANGAT MEMUASKAN/MEMUASKAN**

KEPADA SAUDARA DIBERIKAN GELAR DOKTOR **STUDI ISLAM** KONSENTRASI **EKONOMI ISLAM (EI)** DENGAN SEGALA HAK DAN KEWAJIBAN YANG MELEKAT ATAS GELAR TERSEBUT.

***SAUDARA MERUPAKAN DOKTOR PADA PASCASARJANA UIN SUNAN KALIJAGA YOYAKARTA KE-1041**

YOYAKARTA, 25 AGUSTUS 2025

An. REKTOR /
KETUA SIDANG



Prof. Dr. Moch. Nur Ichwan, S.Ag., M.A.
NIP. 197010242001121001

**** CORET YANG TIDAK DIPERLUKAN**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
PASCASARJANA

Jl. Marsda Adisucipto, Yogyakarta, 55281 Telp. (0274) 519709, Faks. (0274) 557978
email: pps@uin-suka.ac.id, website: <http://pps.uin-suka.ac.id>.

UJIAN TERBUKA PROMOSI DOKTOR

Nama Promovendus : **Aisa Manilet** 
NIM : **18300016015**
Judul Disertasi : **Revitalisasi Model Pemberdayaan Masyarakat Melalui Distribusi Zakat Produktif: Study pada Mustahik BAZNAS Provinsi Maluku**

Ketua Sidang : **Prof. Dr. Moch. Nur Ichwan, S.Ag., M.A.** 
Sekretaris Sidang : **Ahmad Rafiq, S.Ag., M.Ag., MA., Ph.D.** 
Anggota :
1. **Prof. Dr. H. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag (Promotor/Penguji)** 
2. **Dr. Moh. Tamtowi, M. Ag (Promotor/Penguji)** 
3. **Prof. Dr. H. Aziz Muslim, M. Pd (Penguji)** 
4. **Dr. Muhrisun, S.Ag., BSW., M.Ag., MSW. (Penguji)** 
5. **Dr. Nina Mariani Noor, SS., MA. (Penguji)** 
6. **Dr. Moh. Mufid (Penguji)** 

Di Ujikan Di Yogyakarta Pada Hari Senin Tanggal 25 Agustus 2025

Tempat : **Aula Lt. 1 Gd. Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga**
Waktu : **Pukul 10.00 WIB. S.d. Selesai**
Hasil / Nilai (IPK) : **3,68**
Predikat Kelulusan : **Pujian (Cum laude) / Sangat Memuaskan / Memuaskan**



Sekretaris Sidang,

Ahmad Rafiq, S.Ag., M.Ag., MA., Ph.D.
NIP. 197303101998031002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
PASCASARJANA**

Jl. Marsda Adisucipto, Yogyakarta, 55281, Tel. & Faks, (0274) 557978

email: pps@uin-suka.ac.id, website: <http://pps.uin-suka.ac.id>.

PENGESAHAN PROMOTOR

1. Prof. Dr. H. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag. ()
2. Dr. Moh. Tamtowi., M.Ag. ()

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

NOTA DINAS

Kepada Yth.,
Direktur Pascasarjana
UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi berjudul:

**REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI DISTRIBUSI ZAKĀT PRODUKTIF: STUDI PADA
MUSTAHIK BAZNAS
PROVINSI MALUKU**

Yang ditulis oleh

Nama : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Program Studi : Doktor (S3)/ Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam

Sebagaimana yang disarankan dalam perbaikan bimbingan disertasi pada hari Selasa tanggal 12 Agustus 2025, saya berpendapat bahwa disertasi tersebut dapat diajukan ke Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam Ujian Terbuka dalam rangka memperoleh gelar Doktor dalam bidang Ekonomi Islam.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025



Prof. Dr. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag

NOTA DINAS

Kepada Yth.,
Direktur Pascasarjana
UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta

Assalamu 'alaikum wr. wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi berjudul:

**REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI DISTRIBUSI ZAKĀT PRODUKTIF: STUDI PADA
MUSTAHIK BAZNAS
PROVINSI MALUKU**

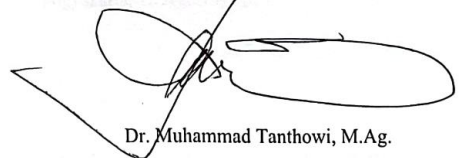
Yang ditulis oleh

Nama : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Program Studi : Doktor (S3)/ Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam

Sebagaimana yang disarankan dalam perbaikan bimbingan disertasi pada hari Selasa tanggal 12 Agustus 2025, saya berpendapat bahwa disertasi tersebut dapat diajukan ke Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam Ujian Terbuka dalam rangka memperoleh gelar Doktor dalam bidang Ekonomi Islam.

Wassalamu 'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025



Dr. Muhammad Tanthowi, M.Ag.

NOTA DINAS

Kepada Yth.,
Direktur Pascasarjana
UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi berjudul:

**REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI DISTRIBUSI ZAKĀT PRODUKTIF: STUDI PADA
MUSTAHIK BAZNAS
PROVINSI MALUKU**

Yang ditulis oleh

Nama : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Program Studi : Doktor (S3)/ Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam

Sebagaimana yang disarankan dalam perbaikan bimbingan disertasi pada hari Selasa tanggal 12 Agustus 2025, saya berpendapat bahwa disertasi tersebut dapat diajukan ke Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam Ujian Terbuka dalam rangka memperoleh gelar Doktor dalam bidang Ekonomi Islam.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025



Prof. Dr. Aziz Muslim, M.Pd.

NOTA DINAS

Kepada Yth.,
Direktur Pascasarjana
UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta

Assalamu 'alaikum wr. wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi berjudul:

**REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI DISTRIBUSI ZAKĀT PRODUKTIF: STUDI PADA
MUSTAHIK BAZNAS
PROVINSI MALUKU**

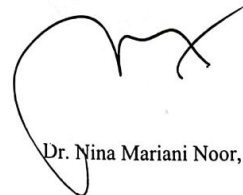
Yang ditulis oleh

Nama : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Program Studi : Doktor (S3)/ Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam

Sebagaimana yang disarankan dalam perbaikan bimbingan disertasi pada hari Selasa tanggal 12 Agustus 2025, saya berpendapat bahwa disertasi tersebut dapat diajukan ke Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam Ujian Terbuka dalam rangka memperoleh gelar Doktor dalam bidang Ekonomi Islam.

Wassalamu 'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025



Dr. Nina Mariani Noor, SS., MA

NOTA DINAS

Kepada Yth.,
Direktur Pascasarjana
UIN Sunan Kalijaga
Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Disampaikan dengan hormat, setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap naskah disertasi berjudul:

**REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
MELALUI DISTRIBUSI ZAKĀT PRODUKTIF: STUDI PADA
MUSTAHIK BAZNAS
PROVINSI MALUKU**

Yang ditulis oleh

Nama : Aisa Manilet
NIM : 18300016015
Program Studi : Doktor (S3)/ Studi Islam
Konsentrasi : Ekonomi Islam

Sebagaimana yang disarankan dalam perbaikan bimbingan disertasi pada hari Selasa tanggal 12 Agustus 2025, saya berpendapat bahwa disertasi tersebut dapat diajukan ke Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam Ujian Terbuka dalam rangka memperoleh gelar Doktor dalam bidang Ekonomi Islam.

Wassalamu'alaikum wr. Wb.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025



Dr. Muhrisun, S.Ag., BSW., M.Ag., MSW.

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji dinamika pemberdayaan masyarakat melalui distribusi zakat produktif di BAZNAS Provinsi Maluku, dengan fokus pada variasi praktik di berbagai level kelembagaan dan tantangan pelemagaan ekosistem pemberdayaan yang berkelanjutan. Menggunakan pendekatan kualitatif-deskriptif, data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan telaah dokumen di lima wilayah utama. Analisis penelitian ini mengintegrasikan tiga kerangka teoritis: proses transformatif pemberdayaan masyarakat menurut Wrihatnolo dan Dwidjowijoto, adaptasi kelembagaan berjejaring dengan tata kelola hibrida menurut Minako Sakai, serta orientasi nilai-moral Islam dalam membangun legitimasi publik menurut Amelia Fauzia. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada tingkat provinsi dan kota, program zakat produktif masih didominasi oleh pemberian modal dan aset tanpa pendampingan sistematis, sehingga kesadaran mustahik terhadap potensi ekonomi cenderung pragmatis dan belum membentuk peran sebagai subjek ekonomi mandiri. Sebaliknya, pada tingkat kabupaten seperti Maluku Tengah dan Seram Bagian Timur, model yang menggabungkan pelatihan, forum komunitas, dana bergulir, dan akses pasar telah memperkuat kapasitas ekonomi, solidaritas kelompok, serta membuka ruang mobilitas ekonomi. Meskipun demikian, capaian transformatif secara agregat masih terbatas, belum mendorong perubahan struktural yang signifikan, dan belum berhasil mengangkat mustahik keluar dari kerentanan ekonomi secara sistemik. Penelitian ini menemukan bahwa tantangan utama pemberdayaan di Maluku meliputi keterbatasan sumber daya, lemahnya kapasitas kelembagaan, minimnya jejaring kolaborasi multipihak, dan belum optimalnya sistem monitoring berbasis outcome. Revitalisasi model pemberdayaan yang mengintegrasikan pemberdayaan partisipatif, adaptasi kelembagaan yang responsif, serta orientasi nilai-moral Islam diusulkan sebagai kerangka baru yang adaptif, inklusif, dan berdaya tahan. Model ini menempatkan masyarakat sebagai subjek aktif, lembaga sebagai penghubung strategis antara nilai keagamaan dan mekanisme ekonomi modern, serta nilai-moral sebagai pengawal arah transformasi. Dengan demikian, penelitian ini berkontribusi pada pengembangan paradigma pemberdayaan zakat produktif yang kontekstual, efektif, dan berdaya

transformasi, tidak hanya relevan bagi Maluku tetapi juga dapat diadaptasi di wilayah lain dengan karakteristik serupa.

Kata kunci: zakat produktif, pemberdayaan masyarakat, kelembagaan Islam, adaptasi kelembagaan, orientasi nilai-moral, Maluku.



ملخص

يبحث هذا البحث في ديناميكيات تمكين المجتمع من خلال توزيع الزكاة الإنتاجية في الوكالة الوطنية للزكاة بمحافظه مالوكو، مع التركيز على تباين الممارسات على مختلف المستويات المؤسسية وتحديات مؤسسة منظومة التمكين المستدام. وباستخدام المقاربة الوصفية النوعية، تم جمع البيانات من خلال الملاحظات والمقابلات المعمقة ومراجعة الوثائق في خمس مناطق رئيسية. ويدمج التحليل لهذا البحث ثلاثة أطر نظرية: العملية التحويلية لتمكين المجتمع وفقاً لريهاتنولو ودويدجويجوتو، وتكيف المؤسسات الشبكية مع الحوكمة المحيطة وفقاً لميناكو ساكاي، وتوجيه القيم الأخلاقية الإسلامية في بناء الشرعية العامة وفقاً لأميليا فوزية. أشارت نتائج البحث إلى أن برامج الزكاة الإنتاجية على مستوى المحافظات والمدن لا تزال تهيمن عليها فكرة توفير رأس المال والأصول دون دعم منهجي، مما يؤدي إلى وعي بالإمكانيات الاقتصادية للمستفيدين وضعف القدرة على أن يصبحوا فاعلين اقتصاديين مستقلين. وبالعكس، على مستوى المناطق مثل مالوكو الوسطى وسيرام الشرقية، عزز نموذج يجمع بين التدريبات والمنتديات المجتمعية والصناديق الدوارة والوصول إلى الأسواق القدرة الاقتصادية والتضامن الجماعي وأتاح الفضاء الحركي للاقتصادي. ومع ذلك، لا تزال الإنجازات التحويلية الإجمالية محدودة، ولم تشجع تغييراً هيكلياً ملموساً ولم تنجح في انتشار المستفيدين من الضعف الاقتصادي النظامي. وقد وجد هذا البحث أن التحديات الرئيسية أمام التمكين في مالوكو تشمل محدودية الموارد وضعف القدرات المؤسسية ونقص شبكات التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين وعجز نظام رصد قائم على النتائج بشكل أمثل. يُقترح نموذج تمكين مُجَدَّد يدمج التمكين التشاركي والتكيف المؤسسي المتجاوب والتوجه نحو القيم الأخلاقية الإسلامية كإطار عمل جديد ومُتكَيِّف وشامل ومرن. يُمثِّل هذا النموذج المجتمعات كفاعلين، والمؤسسات كحلقات وصل استراتيجية بين القيم الدينية والآليات الاقتصادية الحديثة، والقيم الأخلاقية كحارس للتحول. وبالتالي، يُسهِّم هذا البحث في تطوير نموذج سياقي وفعال وتحويلي لتمكين الزكاة المنتج، لا يقتصر على مالوكو فحسب، بل يُمكن تكيفه أيضاً مع المناطق الأخرى ذات الخصائص المماثلة.

الكلمات المفتاحية: الزكاة الإنتاجية، تمكين المجتمع، المؤسسات الإسلامية، التكيف المؤسسي، التوجه القيمي الأخلاقي، مالوكو

ABSTRACT

This study examines the dynamics of a society empowerment through a productive distribution of zakat – a compulsory charity in Islam teaching – by BAZNAS of Maluku Province, focusing on the variation being practiced by various level of institutions and on the challenges of sustainable institutionalization of ecosystem empowerment. Applying a qualitative-descriptive approach, data were collected through observation, in-depth interview, and document review in five main regions. The research analysis integrates three theoretical frameworks: the transformative process of the society empowerment by Wrihatnolo and Dwidjowijoto, the adaptation of networked institution with hybrid management by Minako Sakai, and the orientation of Islamic moral values when building public legitimation by Amelia Fauzia. The results show that in the levels of province and city, the productive zakat program is distributed in the form of capital and asset with no systematic assistance so that the awareness of the mustahik upon their economic potency tends to be pragmatic and absent an economically self-supporting subjects. In district level like Central Maluku and Eastern Seram, on the other hand, a model combining training, community forum, rollover funds, and market access has strengthened its economic capacity, group solidarity, and economic mobility openings. Yet, the transformative achievements in aggregate is still narrow, unable to push structural changes significantly nor to uplift mustahik out of the systematic economy fragility. The study also discovers that the fundamental challenge of people empowerment in Maluku comprises limited resources, weak institution capacity, insufficient multi-party collaboration network, and minimum outcome-based monitoring system. Revitalization of empowerment model which integrates participative empowerment, adapting responsive institution, and Islamic-moral-value orientation is suggested to be the new framework which is adaptive, inclusive, and resilient. The model places society an active subject, makes institution strategic a catalyst between religious values and modern economy mechanism, and takes moral values a transformation guidance to the goals. Thus, the research contribute towards the development of the paradigm of productive zakat

empowerment which is contextual, effective, and has transformation power, which can be adapted by other regions with similar characters.

Keywords: productive zakat, society empowerment, Islamic Institutions, Institutional adaptation, Moral Values Orientation, Maluku



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak	Tidak dilambangkan
ب	Bā'	dilambangkan	be
ت	Tā'	b	te
ث	Šā'	t	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	š	je
ح	Ĥā'	j	ha (dengan titik di
خ	Khā'	ḥ	bawah)
د	Dāl	kh	ka dan ha
ذ	Žāl	d	de
ر	Rā'	ž	zet (dengan titik di atas)
ز	zai	r	er
س	sīn	z	zet
ش	syīn	s	es
ص	šād	sy	es dan ye
ض	ḍād	š	es (dengan titik di
ط	ṭā'	ḍ	bawah)
ظ	ẓā'	ṭ	de (dengan titik di
ع	‘ain	ẓ	bawah)
ق	gain	‘	te (dengan titik di
ف	fā'	g	bawah)
ك	qāf	f	zet (dengan titik di
گ	kāf	q	bawah)
ل	lām	k	koma terbalik di atas
م	mīm	l	ge
ن	nūn	m	ef
و	wāw	n	qi

هـ	hā'	w	ka
ء	hamzah	h	el
ي	yā'	,	em
		Y	en
			w
			ha
			apostrof
			Ye

B. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعددة	ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عدة	ditulis	'iddah

C. Tā' marbūṭah

Semua *tā' marbūṭah* ditulis dengan *h*, baik berada pada akhir kata tunggal ataupun berada di tengah penggabungan kata (kata yang diikuti oleh kata sandang “al”). Ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti *shalat*, *zakāt*, dan sebagainya kecuali dikehendaki kata aslinya.

حكمة	ditulis	<i>ḥikmah</i>
علة	ditulis	'illah
كرامة الأولياء	ditulis	<i>karāmah al-auliyyā'</i>

D. Vokal Pendek dan Penerapannya

-----◌ْ-----	Fathah	ditulis	<i>A</i>
-----◌َ-----	Kasrah	ditulis	<i>i</i>
-----◌ُ-----	Ḍammah	ditulis	<i>u</i>

فعل	Fathah	ditulis	<i>fa'ala</i>
ذُكر	Kasrah	ditulis	<i>ẓukira</i>
يذهب	Ḍammah	ditulis	<i>yaẓhabu</i>

E. Vokal Panjang

1. fathah + alif جاهلية	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>jāhiliyyah</i>
----------------------------	--------------------	-------------------------------

2. fathah + ya' mati تَنَسَّى	ditulis	<i>ā</i>
3. Kasrah + ya' mati كَرِيم	ditulis	<i>ī</i>
4. Dammah + wawu mati فُرُوض	ditulis	<i>ū</i>
	ditulis	<i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1. fathah + ya' mati بَيْنَكُمْ	ditulis	<i>ai</i>
2. fathah + wawu mati قَوْل	ditulis	<i>bainakum</i>
	ditulis	<i>au</i>
	ditulis	<i>qaul</i>

G. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أَنْتُمْ	ditulis	<i>A'antum</i>
أَعَدَّتْ	ditulis	<i>U'iddat</i>
لِنُنْشِكِرْتُمْ	ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah* maka ditulis dengan menggunakan huruf awal “al”

الْقُرْآن	ditulis	<i>Al-Qur'ān</i>
الْقِيَاس	ditulis	<i>Al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis sesuai dengan huruf pertama *Syamsiyyah* tersebut

السَّمَاء	ditulis	<i>As-Samā'</i>
الشَّمْس	ditulis	<i>Asy-Syams</i>

I. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذَوِ الْفُرُوض	ditulis	<i>Żawi al-furūd</i>
أَهْلُ السُّنَّة	ditulis	<i>Ahl as-sunnah</i>

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan ridha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, sosok penuh kasih yang menjadi teladan dalam setiap aspek kehidupan, semoga penulis dan seluruh pencinta beliau dianugerahi syafa'at di hari akhir.

Disertasi ini diberi judul **“Revitalisasi Model Pemberdayaan Masyarakat Melalui Distribusi Zakāt Produktif: Studi Pada Mustahi BAZNAS Provinsi Maluku”**, sebagai wujud kontribusi ilmiah dalam memahami dinamika ketahanan bisnis sektor mikro dan kecil di tengah tantangan global, dengan menekankan nilai-nilai keislaman sebagai fondasi karakter wirausaha yang tangguh. Seiring dengan selesainya disertasi ini, perkenankan penulis menyampaikan ucapan terima kasih penulis kepada berbagai pihak:

1. Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, Prof. Dr. Noorhaidi Hasan, S.Ag., M.A., M.Phil., Ph.D., Direktur Pascasarjana, Prof. Dr. H. Nur Ichwan, M.A., Wakil Direktur Pascasarjana, Dr. Ahmad Rafiq, S.Ag., M.A., Ph.D., Ketua Program Doktor Studi Islam, Dr. Phil. Munirul Ikhwan, Lc., M.A., beserta seluruh staf Program Doktor dan segenap civitas akademika Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga atas segala bimbingan dan pelayanan yang telah diberikan selama penulis menempuh pendidikan di jenjang doktoral, sehingga penulisan disertasi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Prof. Dr. Syafiq Mahmadah Hanafi, M.Ag. dan Dr. Muhammad Tanthowi, M.Ag. selaku Promotor, atas bimbingan yang diberikan dengan penuh kesabaran, keramahan, serta ketelitian. Saran, kritik konstruktif, dan motivasi yang beliau berikan telah memberikan kontribusi yang sangat berarti dan membawa perubahan yang signifikan terhadap kualitas disertasi ini. Semoga segala dedikasi dan ilmu yang telah dibagikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir pahalanya.
3. Kedua orang tuaku, Ayahanda H. Abdullatif Manilet (Alm.) dan Ibunda Halimah Manilet, yang selalu mendoakan dengan doa-doa terbaiknya, serta senantiasa mendukung pendidikan putra putrinya. Begitu pula kedua orang tuaku,/mertuaku, Ayahanda Daeng Usman

- (Alm) dan Ibunda Maimunah (Alm) yang senantiasa mendoakan atas terselesainya penulisan disertasi ini.
4. Suami tercinta, H. Abdul Madjid Makassar, Sp., dengan penuh kesabaran dan kerelaan mendukung keberhasilan penulisan disertasi ini.
 5. Anakku tercinta, Muhammad Darwis Makassar yang senantiasa membuat saya semangat dan termotivasi di saat rasa lelah melanda.
 6. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga, Program Doktor (S3) Studi Islam dengan Konsentrasi Ekonomi Islam angkatan 2018, yang selalu memberikan inspirasi dan motivasi dalam menyelesaikan studi ini.
 7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas kesediaannya berdiskusi serta memberikan saran dan kritik yang berharga dalam proses penulisan disertasi ini.

Sesungguhnya, kebenaran yang hakiki hanyalah milik *Allah Subhanahu wa Ta'ala*. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati membuka diri terhadap segala bentuk kritik dan masukan yang konstruktif dari berbagai pihak demi penyempurnaan karya ini. Penulis berharap, disertasi ini tidak hanya menjadi kontribusi ilmiah dalam ranah akademik, tetapi juga mampu memberikan manfaat nyata dan relevan dalam menjawab berbagai problematika kehidupan di era kontemporer.

Yogyakarta, 12 Agustus 2025

Penulis,



Aisa Manilet

NIM: 18300016015

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN DAN BEBAS PLAGIARISME	iii
PENGESAHAN	iv
YUDISIUM	v
TIM PENGUJI.....	vi
PENGESAHAN PROMOTOR	vii
NOTA DINAS	viii
ABSTRAK.....	xiii
ملخص.....	xv
ABSTRACT	xvi
KATA PENGANTAR	xxi
DAFTAR ISI	xxiii
DAFTAR TABEL.....	xxviii
DAFTAR GAMBAR	xxxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	12
1. Tujuan Penelitian	12
2. Kegunaan Penelitian	12
D. Kajian Pustaka	13
E. Kerangka Teoritis	22
F. Metode Penelitian	30
1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	30
2. Teknik Pengumpulan Data	31
3. Teknik Pengolahan Data.....	34
4. Teknik Analisis Data	36
G. Sistematika Pembahasan.....	37
BAB II TINJAUAN TEORITIS PEMBERDAYAAN	
MUSTAHIK MELALUI ZAKĀT PRODUKTIF	39
A. Selayang Pandang Perkembangan Zakāt di Indonesia ..	39
1. Pengertian Zakāt	39

2.	Landasan Hukum Zakāt	41
3.	Peran Zakāt dalam Ekonomi Islam	45
4.	Perkembangan Zakāt di Indonesia: Dari Tradisional hingga Standarisasi Modern	54
5.	Skema dan Model Penyaluran Zakāt oleh BAZNAS	62
B.	Konsep Zakāt Produktif	70
1.	Makna Produktif	71
2.	Pengertian Zakāt Produktif	72
3.	Landasan Hukum Zakāt Produktif	74
4.	Tujuan, Dampak, dan Manfaat Zakāt Produktif	76
5.	Model-Model Zakāt Produktif	79
6.	Posisi Zakāt Produktif dalam Kebijakan Ekonomi Nasional	85
C.	Konsep Pemberdayaan	89
1.	Pengertian Pemberdayaan	89
2.	Teori-Teori Pemberdayaan	90
3.	Pemberdayaan dalam Konteks Sosial dan Ekonomi	97
4.	Pendekatan Pemberdayaan	100
5.	Hambatan dalam Proses Pemberdayaan	106
6.	Evaluasi Keberhasilan Pemberdayaan	108
7.	Pemberdayaan dalam Perspektif Ekonomi Islam	110
D.	Model Pemberdayaan Masyarakat melalui Zakāt Produktif	112
1.	Konseptualisasi Model Pemberdayaan Berbasis Zakāt Produktif	112
2.	Prinsip-Prinsip Dasar dalam Implementasi Model Pemberdayaan Berbasis Zakāt Produktif	114
3.	Tahapan dan Mekanisme Operasionalisasi Model Pemberdayaan Berbasis Zakāt Produktif	116
4.	Efektivitas dan Evaluasi dari Dampak Model Pemberdayaan Berbasis Zakāt Produktif	118
5.	Tantangan dan Hambatan dalam Implementasi	

Model serta Solusinya.....	121
----------------------------	-----

BAB III PENGHIMPUNAN, PENDISTRIBUSIAN DAN MODEL PEMBERDAYAN MELALUI ZAKAT

PRODUKTIF DI BAZNAS MALUKU.....	125
A. Gambaran Objek Penelitian	125
1. BAZNAS Provinsi Maluku.....	125
2. BAZNAS Kabupaten Maluku Tengah.....	129
3. BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Barat	133
4. BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Timur (SBT)	137
5. BAZNAS Kota Ambon.....	141
6. Potensi Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku.....	144
B. Pemberdayaan Mustahik Melalui Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi, Kabupaten Dan Kota Di Maluku.....	147
1. Sistem Penghimpunan Zakāt di BAZNAS Maluku.....	147
2. Sistem Pendistribusian Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku.....	156
3. Model-model Pemberdayaan Masyarakat melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku.....	180
C. Hasil Pemberdayaan Masyarakat Melalui Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi, Kabupaten Dan Kota Di Maluku.....	199
1. BAZNAS Provinsi Maluku.....	199
2. BAZNAS Kabupaten Maluku Tengah (Malteng).201	
3. BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Barat (SBB) 203	
4. BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Timur (SBT)	204
5. BAZNAS Kota Ambon.....	207
D. Kendala Pemberdayaan Masyarakat Melalui Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi, Kabupaten Dan Kota Di Maluku.....	209

1. BAZNAS Provinsi Maluku.....	209
2. BAZNAS Kabupaten Maluku Tengah.....	212
3. BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Barat	215
4. BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Timur (SBT)	217
5. BAZNAS Kota Ambon.....	219

BAB IV REVITALISASI MODEL PEMBERDAYAAN MUSTAHIK MELALUI ZAKĀT PRODUKTIF DAN PENGEMBANGAN MODEL DI BAZNAS MALUKU 223

A. Analisis Model Pemberdayaan Masyarakat melalui Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi, Kabupaten, dan Kota Di Maluku	223
1. Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Prov. Maluku	223
2. Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kab. Maluku Tengah	235
3. Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kab Seram Bagian Barat (SBB)	246
4. Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kab Seram Bagian Timur (SBT)	256
5. Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kota Ambon	267
B. Analisis Hasil Pemberdayaan Masyarakat melalui Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi, Kabupaten, dan Kota Di Maluku	274
1. <i>Awareness Building</i> (Membangun Kesadaran)	274
2. <i>Capacity building</i> (Membangun Kapasitas)	276
3. <i>Enabling</i> (Pemberian daya)	277
C. Analisis Kendala Pemberdayaan Masyarakat melalui Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi,	

Kabupaten, dan Kota Di Maluku	281
1. Kendala Struktural dan Kelembagaan	282
2. Kendala Ekonomi dan Sosial Mustahik.....	286
3. Kendala dalam Program Pemantauan dan Evaluasi.....	289
D. Revitalisasi Model Pemberdayaan Masyarakat Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi, Kabupaten dan Kota di Maluku	292
1. Tahap Membangun Kesadaran (<i>Awareness Building</i>).....	298
2. Tahap Membangun Kapasitas (<i>Capacity Building</i>)	301
3. Tahap Pemberian Daya (<i>Enabling</i>)	310
4. Peran Fasilitator dalam Pemberdayaan Zakāt Produktif	315
5. Kolaborasi Lintas Sektor: membangun model pemberdayaan berkelanjutan	317
E. Integrasi Perspektif Sosial-Keagamaan dan Adaptasi Kelembagaan dalam Model Pemberdayaan Zakāt Produktif Berbasis Sinergi Multisektor	321
1. Integrasi Nilai, Kelembagaan, dan Kemitraan dalam Sinergi Multisektor	325
F. Implikasi Teoritis Revitalisasi Model Pemberdayaan Melalui Zakāt Produktif pada BAZNAS Provinsi Maluku.....	329
BAB V PENUTUP.....	333
A. Kesimpulan	333
B. Saran Penelitian	335
DAFTAR PUSTAKA.....	337
LAMPIRAN-LAMPIRAN	371
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	379

DAFTAR TABEL

Table 1.	Jumlah Penghimpunan dan Pendistribusian Dana.....	3
Table 2.	Laporan Pendistribusian dan Pendayagunaan	4
Table 3.	Kronologi Pembentukan BAZNAS Provinsi Maluku	127
Table 4.	Struktur Kepengurusan BAZNAS Provinsi.....	128
Table 5.	Kronologi Pembentukan BAZNAS	131
Table 6.	Struktur Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Maluku Tengah Periode 2023-2028.....	132
Table 7.	Kronologi Pembentukan BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Barat (SBB).....	134
Table 8.	Struktur Kepengurusan BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Barat (Periode 2025–2030)	136
Table 9.	Kronologi Pembentukan BAZNAS Kabupaten Seram Bagian Timur (SBT).....	138
Table 10.	Struktur Pimpinan BAZNAS SBT 2023-2028	140
Table 11.	Kronologi Perkembangan BAZNAS Kota Ambon	142
Table 12.	Kronologi Perkembangan BAZNAS Kota Ambon	143
Table 13.	Kronologi Perkembangan BAZNAS Kota Ambon	144
Table 14.	Daftar Penghimpunan Zakāt di Provinsi Maluku	149
Table 15.	Skema dan Karakteristik Penghimpunan Zakāt di BAZNAS Prov. Maluku	151
Table 16.	Skema dan Karakteristik Penghimpunan Zakāt di BAZNAS Maluku Tengah.....	152
Table 17.	Skema dan Karakteristik Penghimpunan Zakāt di BAZNAS SBB	153
Table 18.	Skema dan Karakteristik Penghimpunan Zakāt di BAZNAS SBT.....	155
Table 19.	Skema dan Karakteristik Penghimpunan Zakāt di BAZNAS Ambon	156
Table 20.	Daftar Pendistribusian Zakāt di Provinsi Maluku	157
Table 21.	Daftar Penerimaan Bantuan Modal Usaha Kerja Sama YBM PLN Maluku 2019	158
Table 22.	Daftar Penerimaan Zakāt dan Infak Produktif.....	159
Table 23.	Daftar Penerimaan Zakāt dan Infak Produktif.....	159
Table 24.	Data Pendistribusian Zakāt Produktif Di BAZNAS Prov. Maluku pada Program Pendidikan Dan Kesehatan	160

Table 25.	Data Pendistribusian Zakāt Produktif Di BAZNAS Prov. Maluku pada Program Ekonomi/UMKM/Modal Usaha ...	161
Table 26.	Rincian Penyaluran Zakāt Produktif 2019–2024 Berdasarkan Mustahik dan Jenis Usaha di BAZNAS Prov. Maluku	170
Table 27.	Skema Utama Pendistribusian Zakāt Produktif BAZNAS Maluku Tengah (2025)	173
Table 28.	Administrasi, Monitoring, dan Keberlanjutan Zakāt Produktif BAZNAS Maluku Tengah (2025)	173
Table 29.	Distribusi Zakāt Produktif di BAZNAS SBB (Fokus Pendidikan & Kesehatan, 2024)	176
Table 30.	Distribusi Zakāt Produktif BAZNAS SBT (2020–2024) – Sektor Ekonomi, Pendidikan, Kesehatan	178
Table 31.	Distribusi Zakāt Produktif Sektor Ekonomi di BAZNAS Kota Ambon (2022–2023).....	179
Table 32.	Model Pemberdayaan Masyarakat melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi Maluku	188
Table 33.	Model Pemberdayaan Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku Tengah (Melalui Muhammadiyah Micro Finance/BBM)..	190
Table 34.	Model Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Seram Bagian Barat (2025)	192
Table 35.	Model Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Kelompok Utama Mustahik di SBT	194
Table 36.	Model Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif pada Mustahik Individu di BAZNAS SBT	194
Table 37.	Rekapitulasi Model Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif BAZNAS Kota Ambon Tahun 2023	196
Table 38.	Pemberdayaan Mustahik melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Ambon	198
Table 39.	Hasil Pemberdayaan Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi Maluku (Studi Kasus Mustahik BAZNAS Prov. Maluku)	200
Table 40.	Hasil Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku Tengah.....	202
Table 41.	Hasil Pemberdayaan Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Seram Bagian Barat	203
Table 42.	Hasil Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Kelompok Utama Mustahik di SBT	205
Table 43.	Hasil Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif pada Mustahik Individu di BAZNAS SBT	206

Table 44.	Rekapitulasi Hasil Pemberdayaan	208
Table 45.	Hasil Pemberdayaan Mustahik melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Ambon	208
Table 46.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Mustahik di BAZNAS Provinsi Maluku	210
Table 47.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Pengurus/Amil BAZNAS Provinsi Maluku	210
Table 48.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Mustahik di BAZNAS Maluku Tengah.....	212
Table 49.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Pengurus/Amil BAZNAS Maluku Tengah.....	213
Table 50.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Mustahik di BAZNAS SBB	215
Table 51.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Pengurus/Amil BAZNAS SBB	216
Table 52.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Mustahik di BAZNAS SBT.....	218
Table 53.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Pengurus/Amil BAZNAS SBT.....	218
Table 54.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Mustahik di BAZNAS Kota Ambon	220
Table 55.	Kendala Pemberdayaan melalui Zakāt Produktif Menurut Pengurus/Amil BAZNAS Kota Ambon	220
Table 56.	Analisis Model Pemberdayaan Mustahik melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Provinsi Maluku	234
Table 57.	Analisis Model Pemberdayaan Mustahik melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kab. Maluku Tengah.....	245
Table 58.	Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kab. Seram Bagian Barat (SBB) ..	255
Table 59.	Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif Berbasis Kelompok di BAZNAS SBT	265
Table 60.	Analisis Model Pemberdayaan Mustahik Melalui Zakāt Produktif Individu di BAZNAS SBT	266
Table 61.	Analisis Model Pemberdayaan Mustahik melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Kota Ambon	273
Table 62.	Tabel Analisis Komprehensif Hasil Pemberdayaan Mustahik melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku ..	279

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan	66
Gambar 2.	Strategi Program Pendistribusian dan Pendayagunaan .	66
Gambar 3.	Skema Sinergi Penyaluran BAZNAS.....	67
Gambar 4.	Lembaga Penyaluran BAZNAS	68
Gambar 5.	Penyaluran Distribusi Zakāt Produktif (Ekonomi, Pendidikan, dan Kesehatan)	69
Gambar 6.	Revitalisasi Model Pemberdayaan Bertahap melalui Zakāt Produktif di BAZNAS Maluku	297
Gambar 7.	Lanjutan Tahap 3 Pengembangan Model Pemberdayaan Masyarakat Melalui Zakāt Produktif.....	318
Gambar 8.	Gambar Membangun Ekosistem Pemberdayaan (<i>building empowerment ecosystem</i>)	327

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, ada beberapa kesimpulan penelitian yang dapat dijabarkan, sebagai berikut:

1. Pemberdayaan masyarakat melalui zakāt produktif di BAZNAS Maluku berjalan dalam spektrum praksis yang berbeda di setiap wilayah. Di tingkat provinsi dan kota, program masih didominasi pemberian aset dan modal tanpa pendampingan yang sistematis. Model pemberdayaannya dilakukan dengan beberapa bentuk yaitu: pemberian zakat produktif yang diberikan dalam bentuk aset langsung digunakan untuk tempat berdagang dan penguatan alat produksi, sedangkan pemberian berupa modal tunai digunakan dimanfaatkan untuk penambahan modal, untuk melunasi hutang, untuk membeli bahan baku untuk diproduksi. Pada kabupaten Maluku Tengah dan Seram Bagian Barat pemberian zakat produktifnya hanya pemberian berupa modal tunai untuk mustahik yang sudah memiliki usaha, mustahik pada BAZNAS Malteng pemberian dana dengan sistem *qardul hasan*, model pemberdayaannya, dana digunakan untuk penguatan modal, dengan membeli peralatan mesin dan bahan yang akan dijual. Di Seram Bagian Timur, terdapat dua mustahik yaitu kelompok dan individu, pemberian zakat produktif dalam dua bentuk yaitu aset dan modal, model pemberdayaannya adalah, aset langsung digunakan sesuai ketentuan dari BAZNAS seperti perlengkapan tangkap ikan dan pasar, sedangkan pemberian modal, model pemberdayaannya adalah dengan cara membeli hasil dari kelompok nelayan yang telah disimpan oleh para penada. Model ini disertai dengan pelatihan, pendampingan, kendati demikian, capaian keberhasilan sebagian besar masih bersifat individual dan belum mendorong perubahan struktural yang lebih luas. Monitoring dan jejaring ekonomi belum sepenuhnya terlembaga, sehingga proses pemberdayaan kerap berjalan sendiri-sendiri.
2. Capaian utama dari program pemberdayaan melalui zakat produktif di Maluku adalah munculnya sejumlah mustahik yang mampu meningkatkan pendapatan keluarga, pemenuhan kebutuhan

keluarga, memperluas unit usaha, serta mengalami pertumbuhan kapasitas ekonomi dan sosial. Beberapa daerah, terutama Maluku Tengah dan SBT (berbasis kelompok), telah berhasil menciptakan solidaritas ekonomi, forum belajar bersama, dan akses ke pasar yang lebih luas. Terdapat model dana bergulir, pelatihan kelompok, hingga penguatan infrastruktur komunitas (misal: pasar komunitas, *cold storage*). Meski demikian, capaian transformatif masih sangat terbatas secara agregat. Secara umum, program zakāt produktif belum berhasil mengangkat mustahik keluar dari struktur kerentanan ekonomi secara sistemik. Banyak usaha mustahik hanya mengalami peningkatan pada level survival, bukan pada ekspansi atau keberlanjutan jangka panjang. Belum ditemukan mustahik yang menjadi muzakki. Efek berganda ke komunitas masih belum optimal, kecuali pada intervensi kelompok di SBT dan sistem dana bergulir di Maluku Tengah.

3. Pelaksanaan pemberdayaan masyarakat melalui distribusi zakāt produktif di BAZNAS Maluku masih menghadapi sejumlah kendala mendasar yang saling terkait. Struktur dan kelembagaan, sosial ekonomi mustahik dan program pemantauan dan evaluasi. Selain itu sumber daya yang terbatas juga menjadi hambatan utama, baik dalam aspek pendanaan, jumlah dan kapasitas SDM amil, maupun kesiapan kelembagaan. Penghimpunan dana zakat yang stagnan serta basis muzakki yang sempit, menyebabkan ruang gerak program pemberdayaan menjadi sangat terbatas, proses pendampingan dan monitoring terhadap mustahik belum berjalan optimal. Pelatihan, mentoring, serta evaluasi usaha seringkali absen dari rangkaian program. Di banyak wilayah, monitoring yang dilakukan bersifat administratif dan hanya berlangsung dalam jangka pendek, sehingga tidak memberikan dampak yang signifikan terhadap perkembangan usaha mustahik. Mustahik lebih banyak bergantung pada inisiatif pribadi dalam menghadapi tantangan ekonomi, tanpa dukungan sistemik yang dapat mendorong mereka untuk berkembang. Faktor geografis yang cukup menantang serta isolasi wilayah-wilayah tertentu di Maluku turut mempersulit terjadinya pendampingan dan monitoring.
4. Revitalisasi model pemberdayaan ekonomi umat yang terintegrasi antara proses transformatif masyarakat (Wrihatnolo &

Dwidjowijoto), adaptasi kelembagaan yang berjejaring dan bertata kelola hibrida (Minako Sakai), serta orientasi nilai-moral Islam yang membangun legitimasi publik (Amelia Fauzia) menawarkan paradigma baru yang lebih berkelanjutan. Model ini menempatkan masyarakat sebagai subjek aktif, lembaga sebagai penghubung strategis antara nilai dan mekanisme ekonomi modern, serta orientasi moral sebagai pengawal arah dan tujuan. Dengan sintesis ini, pemberdayaan tidak lagi bersifat parsial atau temporer, melainkan menjadi arsitektur sosial-ekonomi yang adaptif, inklusif, dan berdaya tahan dalam menghadapi dinamika zaman.

B. Saran Penelitian

1. Berdasarkan keterbatasan dan temuan yang diperoleh, sejumlah rekomendasi strategis dapat diajukan untuk memperkuat efektivitas dan keberlanjutan model pemberdayaan zakat produktif. Pertama, BAZNAS di seluruh tingkatan, baik pusat, provinsi, maupun kabupaten/kota, perlu memperkuat integrasi program pemberdayaan melalui pola kolaborasi multipihak yang sistematis. Kolaborasi ini tidak hanya mencakup pemerintah daerah sebagai regulator dan fasilitator kebijakan, tetapi juga sektor swasta sebagai penyedia akses pasar dan teknologi, serta lembaga pendidikan sebagai penggerak pengetahuan dan inovasi. Sinergi lintas sektor ini diharapkan mampu memperluas jejaring sosial dan ekonomi mustahik, meningkatkan akses terhadap sumber daya, dan mempercepat proses transformasi dari penerima bantuan menjadi pelaku ekonomi mandiri.
2. Pelaksanaan pelatihan dan pendampingan usaha perlu diintensifkan dengan pendekatan berbasis potensi lokal (*local potential-based approach*) dan kebutuhan spesifik komunitas. Penguatan kapasitas tidak seharusnya berhenti pada pelatihan formal yang bersifat jangka pendek, melainkan dilanjutkan dengan pendampingan intensif, mentoring rutin, dan pembinaan teknis yang terukur. Model ini memungkinkan proses *learning by doing* dan transfer pengetahuan yang lebih efektif, sekaligus mendorong keberlanjutan usaha produktif mustahik dalam jangka panjang.
3. Pengembangan sistem monitoring dan evaluasi berbasis *outcome* perlu menjadi prioritas kelembagaan. Sistem ini harus mampu

mengukur efektivitas program secara objektif dengan indikator keberhasilan yang terstandar, mencakup dimensi ekonomi, sosial, dan kultural pemberdayaan. Selain itu, hasil evaluasi perlu digunakan sebagai dasar perbaikan kebijakan dan reorientasi program secara berkala. Dokumentasi praktik-praktik baik (*best practices*) yang berhasil di tingkat komunitas, seperti skema dana bergulir atau pemberdayaan berbasis kelompok (*group-based empowerment*), penting untuk dilakukan agar dapat direplikasi pada wilayah lain dengan adaptasi kontekstual yang memadai.

4. BAZNAS disarankan untuk mengembangkan model kelembagaan yang adaptif terhadap perubahan sosial-ekonomi, dengan mengintegrasikan prinsip *good governance* (transparansi, akuntabilitas, partisipasi) dan nilai-nilai Islam (keadilan, amanah, dan keberkahan). Model tata kelola ini akan memperkuat legitimasi publik sekaligus meningkatkan kepercayaan masyarakat terhadap program pemberdayaan.
5. Studi lanjutan sebaiknya mengombinasikan pendekatan kualitatif dan kuantitatif (*mixed methods*) untuk memperoleh gambaran yang komprehensif, serta memperluas cakupan wilayah penelitian ke daerah-daerah dengan karakteristik sosial, budaya, dan ekonomi yang berbeda. Pendekatan ini akan memungkinkan analisis komparatif lintas wilayah, sehingga dinamika pemberdayaan zakat produktif dapat dipetakan secara lebih utuh dan mendalam.

DAFTAR PUSTAKA

- Abd. Majid, M. Shabri, and Said Musnadi. "A Comparative Analysis of Diversification Benefits between Islamic Emerging and Conventional Largest World's Markets during the 2007 Global Financial Crisis." *SSRN Electronic Journal*, no. January 2014 (2018). <https://doi.org/10.2139/ssrn.2387995>.
- Abdul Rahman, Rashidah, and Faisal Dean. "Challenges and Solutions in Islamic Microfinance." *Humanomics* 29, no. 4 (October 28, 2013): 293–306. <https://doi.org/10.1108/H-06-2012-0013>.
- Abdullah, Junaidi. "Institusi Pengelola Zakat Dalam Hukum Positif Di Indonesia." *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf* 5, no. 1 (July 9, 2018): 171. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3602>.
- Abdullah, Syaharina, Asmak Ab Rahman, and Luqman Haji Abdullah. "Exploring Zakatable Wealth from Classical and Contemporary Scholars Perspectives." *UMRAN - International Journal of Islamic and Civilizational Studies* 10, no. 2 (June 22, 2023): 53–70. <https://doi.org/10.11113/umran2023.10n2.614>.
- Abdurahim, Ahim, Hafiez Sofyani, and Sigit Arie Wibowo. "Membangun Good Governance Di Lembaga Amil Zakat, Infaq Dan Shadaqah (LAZ): Pengalaman Dua LAZ Besar Di Indonesia." *INFERENSI: Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan* 12, no. 1 (August 1, 2018): 45–64. <https://doi.org/10.18326/infsl3.v12i1.45-64>.
- Abojeib, Moutaz, Mohammad Ghaith Mahaini, and Mhd Osama Alchaar. "An Analysis of Zakat Disclosure in Islamic Banks." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* 16, no. 4 (April 9, 2025): 811–37. <https://doi.org/10.1108/JIABR-04-2021-0123>.
- Abramuthiah, Sinta, Lise Purnamasari, and Afiatin Dewi. "The Empowerment Of Productive Zakat In Improving The Quality Of Mustahik Education." *Jurnal Syarikah : Jurnal Ekonomi Islam* 10, no. 1 (June 30, 2024): 113–25. <https://doi.org/10.30997/jsei.v10i1.13775>.
- Abubakar, Dauda. "Zakāt and Various Forms of Giving." In *"They Love Us Because We Give Them Zakāt"*, 22–61. Brill, 2020. https://doi.org/10.1163/9789004437760_003.

- Adam, Muhammad, and Indri Supriani. "The Nexus Between Zakat Performance, COVID-19 Crisis and Islamic Banks' Profitability: Empirical Evidence from Indonesia." *International Journal of Zakat* 7, no. 2 (2022): 2022–23.
- Adib, Rosiul, and Achmad Hamdani. "Community Economic Empowerment Through Productive Zakat in Yusuf Qardhawi's Fiqh Perspective." *Iqtishodia: Jurnal Ekonomi Syariah* 7, no. 1 (2022): 30–35. <https://doi.org/10.35897/iqtishodia.v7i1.853>.
- Adiwijaya, Zainal Alim, Edy Suprianto, and Dedi Rusdi. "Mustahik Micro Business Incubation in Poverty Alleviation." In *Advances in Internet, Data & Web Technologies*, 64–75. Springer, 2023. https://doi.org/10.1007/978-3-031-26281-4_7.
- Afriadi, Fiqih, and Yulizar D Sanrego. "Mengurai Permasalahan Distribusi Zakat Kepada Fakir Miskin: Pengalaman Organisasi Pengelola Zakat BAZNAS, Dompot Dhuafa, Dan LAZISMU." *Madania: Jurnal Kajian Keislaman* 20, no. 1 (2016): 23–36. <https://ejournal.uinfabengkulu.ac.id/index.php/madania/article/view/83>.
- Ahmad, Moid U., and Athar Mahmood. "Zakat Fund-Concept and Perspective." *International Journal of Monetary Economics and Finance* 2, no. 3–4 (2009): 197–205. <https://doi.org/10.1504/IJMEF.2009.029058>.
- Ahmed Shaikh, Salman, and Abdul Ghafar Ismail. "Role of Zakat in Sustainable Development Goals." *International Journal of Zakat* 2, no. 2 (November 25, 2017): 1–9. <https://doi.org/10.37706/ijaz.v2i2.21>.
- Akbar, Musfira. "Pengelolaan Zakat Profesi Apatur Sipil Negara." *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah* 2, no. 2 (December 16, 2018): 110–23. <https://doi.org/10.26618/j-hes.v2i2.1619>.
- Aksen Tias, Muhamad, Dhafin Majaya, Mohammad Dzikry Rizkyawan, Alfian Ardiansyah, and Robi Tiarahman. "Analisis Faktor Kendala Fundraising Pada Lembaga Zakat Di Indonesia." *La Zhulma | Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam* 4, no. 2 (April 1, 2024): 230–36. <https://doi.org/10.70143/lazhulma.v4i2.268>.
- Alam, Azhar, Ririn Tri Ratnasari, Ari Prasetyo, Muhamad Nafik Hadi Ryandono, and Umniyati Sholihah. "Systematic Literature Review on Zakat Distribution Studies as Islamic Social Fund." *Journal of*

- Distribution Science* 22, no. 2 (2024): 21–30. <https://doi.org/10.15722/jds.22.02.202402.21>.
- Alam, Azhar, Deviana Sari, and Lukmanul Hakim. “The Impact of Productive Zakat Program on the Economy of Zakat Recipients: Study in Baznas Surakarta.” *Journal of Islamic Economics and Finance Studies* 3, no. 2 (December 17, 2022): 88. <https://doi.org/10.47700/jiefes.v3i2.4774>.
- Alam Choudhury, Masudul, and Sofyan Syafri Harahap. “Interrelationship between Zakat, Islamic Bank and the Economy: A Theoretical Exploration.” *Managerial Finance* 34, no. 9 (2008): 610–17. <https://doi.org/10.1108/03074350810890967>.
- Alatas, Syed Hussein. *The Myth of the Lazy Native*. London: Frank Cass, 1977.
- Alfian. *Muhammadiyah: The Political Behavior of a Muslim Modernist Organization Under Dutch Colonialism*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 1989.
- Ali, Khalifah Muhamad, Nydia Novira Amalia, and Salahuddin El Ayyubi. “Perbandingan Zakat Produktif Dan Zakat Konsumtif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik.” *Al-Muzara'ah* 4, no. 1 (July 10, 2016): 19–32. <https://doi.org/10.29244/jam.4.1.19-32>.
- Ali, Mahrus, and Achmad Faqeh. “Analisis Potensi Zakat Profesi Pada Aparatur Sipil Negara (ASN) Kementerian Agama Di BAZNAS Kabupaten Pamekasan.” *Akademika* 15, no. 2 (December 2, 2021). <https://doi.org/10.30736/adk.v15i2.671>.
- Alinsky, Saul D. *Rules for Radicals: A Pragmatic Primer for Realistic Radicals*. New York: Vintage, 1971.
- Almaida, Nur. “Distribusi Dana Zakat Infak Dan Sedekah Untuk Penguatan Pendidikan.” *Civil Officium: Journal of Empirical Studies on Social Science* 3, no. 2 (July 22, 2024): 38–46. <https://doi.org/10.53754/civilofficium.v3i2.686>.
- Alshaleel, Mohammed K. “Islamic Finance, Sustainable Development and Developing Countries: Linkages and Potential.” In *Corporate Social Responsibility in Developing and Emerging Markets*, edited by Onyeka Osuji, Franklin N. Ngwu, and Dima Jamali, 281–305. Cambridge University Press, 2019. <https://doi.org/10.1017/9781108579360.016>.

- Alshater, Muneer M., Ram Al Jaffri Saad, Norazlina Abd. Wahab, and Irum Saba. "What Do We Know about Zakat Literature? A Bibliometric Review." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* 12, no. 4 (July 13, 2021): 544–63. <https://doi.org/10.1108/JIABR-07-2020-0208>.
- Amelia, Noor, Ines Saraswati Machfiroh, and Yuli Fitriyani. "Analisis Pengaruh Penyaluran Dana Zakat Terhadap Perkembangan Usaha Kecil Dan Menengah (UKM) Mustahik." *JURNAL AKUNTANSI, EKONOMI Dan MANAJEMEN BISNIS* 8, no. 1 (July 30, 2020): 45–51. <https://doi.org/10.30871/jaemb.v8i1.1707>.
- Amran, Ellyana. "Role of Entrepreneurship Intention as a Mediation between Productive Zakat and Mustahiq's Welfare in Bekasi." *International Journal of Business, Economics & Management* 5, no. 4 (October 5, 2022): 253–62. <https://doi.org/10.21744/ijbem.v5n4.1971>.
- An-Nawawī, Muḥyiddīn. *Al-Majmū' Sharḥ Al-Muhadhdhab*. 5th ed. Cairo: al-Muniriyyah, 2003.
- Andri, Andri. "Sentralisasi Pengelolaan Zakat Di Indonesia." *Jurnal Annahl* 7, no. 2 (December 30, 2020): 145–51. <https://doi.org/10.54576/annahl.v7i2.21>.
- Ansell, Chris, and Alison Gash. "Collaborative Governance in Theory and Practice." *Journal of Public Administration Research and Theory* 18, no. 4 (October 1, 2008): 543–71. <https://doi.org/10.1093/jopart/mum032>.
- Antonio, Muhammad Syafii, Sugiyarti Fatma Laela, and Dhimas Mukhlas Al Ghifari. "Optimizing Zakat Collection in the Digital Era: Muzakki's Perception." *Jurnal Dinamika Akuntansi Dan Bisnis* 7, no. 2 (September 30, 2020): 235–54. <https://doi.org/10.24815/jdab.v7i2.16597>.
- Anwar Adem Shikur, and Siti Maysyaroh. "Review on Zakat Core Principles (ZCP) Literatures." *Islamic Social Finance* 3, no. 1 (August 6, 2023). <https://doi.org/10.58968/isf.v3i1.234>.
- Apriani, Laisah, Yosy Arisandy, and Badaruddin Nurhab. "Synergy in the Utilization Of Productive Zakat : A Case Study of Baznas and the Provincial Government Of Bengkulu." *Bima Journal – Bussiness Management and Accounting* 6, no. 1 (2025): 383–92.
- Ascarya. "He Role of Islamic Finance in Enhancing Financial Inclusion

- and Sustainable Development.” *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance* 4, no. 2 (2018).
- Ascarya, and Diana Yumanita. *Strategi Pengembangan Lembaga Keuangan Syariah Di Indonesia*. Padang: Bank Indonesia, 2005.
- Auda, Jasser. *Maqāṣid Al-Sharī‘ah as Philosophy of Islamic Law: A Systems Approach*. London: IIIT, 2008.
- Awais, Muhammad, Ali Osman Öztürk, Omar Khalid Bhatti, and Nazima Ellahi. “Islamic Social Finance with Incorporation of Islamic Fintech and Islamic Corporate Governance.” In *The Islamic Economic System*, 1st Editio., 18. Routledge, 2024.
- Aziz, Asnah Abdul. “Optimization Strategy of Productive Zakat Funds As an Effort To Improve Mustahik Welfare (Case Study of Baznas of Papua Province).” *Journal of Social Research* 3, no. 2 (2024): 421–37. <https://doi.org/10.55324/josr.v3i2.1964>.
- Aziz, M. Nusrate, and Osman Bin Mohamad. “Islamic Social Business to Alleviate Poverty and Social Inequality.” *International Journal of Social Economics* 43, no. 6 (June 13, 2016): 573–92. <https://doi.org/10.1108/IJSE-06-2014-0129>.
- Bahri, Efri Syamsul. *Pemberdayaan Masyarakat Berkelanjutan*. Edited by Tim FAM Publishing. I. Kediri, Jawa Timur: FAM Publishing, 2019.
- Bahri, Efri Syamsul, Mohd Mizan Mohammad Aslam, and Hendro Wibowo. “Analisis Legitimasi Zakat Profesi Dari Dimensi Syariah Dan Regulasi Di Indonesia.” *Jurnal Dakwah Risalah* 31, no. 2 (December 30, 2020): 220. <https://doi.org/10.24014/jdr.v31i2.10874>.
- Bahri, Efri Syamsul, and Reni Oktaviani. “Zakat Produktif Sebagai Modal Kerja Usaha Mikro.” *Perisai : Islamic Banking and Finance Journal* 2, no. 2 (October 31, 2018): 101–20. <https://doi.org/10.21070/perisai.v2i2.1686>.
- Bakar, Mohd. Daud. *Extending the Boundaries of Islamic Finance*. USIM Press, 2018.
- Baznas Maluku. “Rekap Kegiatan Penyaluran 2022-2023.” Ambon: Baznas Maluku, 2023.
- . “Rekap Kegiatan Penyaluran 2024.” Ambon: Baznas Maluku, 2024.
- Baznas RI. “BAZNAS RI Tekankan Pentingnya Transformasi Digital

- Dalam Pengelolaan Zakat.” Badan Amil Zakat Nasional, 2024.
https://baznas.go.id/news-show/BAZNAS_RI_Tekankan_Pentingnya_Transformasi_Digital_dalam_Pengelolaan_Zakat/2481.
- . “Dr. Muchlis: Audit Syariah BAZNAS Maluku Bisa Jadi Percontohan.” Badan Amil Zakat Nasional, 2024.
- . *Laporan Penanggulangan Dan Pengentasan Kemiskinan 2021-2024*. Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2024.
- . “Pola Penyaluran Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Republik Indonesia.” Jakarta: Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Republik Indonesia, 2018.
- . “Sarapan Gratis BAZNAS Maluku Sukseskan Program Gizi Nasional.” Badan Amil Zakat Nasional, 2024.
- BAZNAS RI. “Laporan Tahunan Program Zakat Produktif 2022.” Jakarta: Pusat Kajian Strategis BAZNAS, 2023.
- Bin-Nashwan, Saeed Awadh, Hijattulah Abdul-Jabbar, Saliza Abdul Aziz, and Adel Sarea. “Zakah Compliance in Muslim Countries: An Economic and Socio-Psychological Perspective.” *Journal of Financial Reporting and Accounting* 19, no. 3 (August 11, 2021): 392–411. <https://doi.org/10.1108/JFRA-03-2020-0057>.
- Bin-Nashwan, Saeed Awadh, Hijattulah Abdul-Jabbar, Saliza Abdul Aziz, and K Kuperan Viswanathan. “A Socio-Economic Model of Zakah Compliance.” *International Journal of Sociology and Social Policy* 40, no. 3/4 (January 2020): 304–20. <https://doi.org/10.1108/IJSSP-11-2019-0240>.
- Boland, B. J. *The Struggle of Islam in Modern Indonesia*. Martinus Nijhoff, The Hague, 1971.
- Bouanani, Mejda, and Besma Belhadj. “Does Zakat Reduce Poverty? Evidence from Tunisia Using the Fuzzy Approach.” *Metroeconomica* 71, no. 4 (2020): 835–50. <https://doi.org/10.1111/meca.12304>.
- Bourdieu, Pierre. *The Forms of Capital*. In *Handbook of Theory and Research for the Sociology of Education*. Edited by John G. Richardson. New York: Greenwood, 1986.
- . *The Logic of Practice*. Stanford: Stanford University Press, 1990.
- BPS Provinsi Maluku. “Persentase Penduduk Miskin Menurut

- Kabupaten/Kota Di Provinsi Maluku (Persen), 2023-2024.” Badan Pusat Statistik Provinsi Maluku, 2024.
- Bruinessen, Martin van. *Contemporary Developments in Indonesian Islam: Explaining the “Conservative Turn.”* ISEAS–Yusof Ishak Institute, 2015.
- Brynjolfsson, Erik, and Lorin M. Hitt. “Beyond the Productivity Paradox.” *Communications of the ACM* 41, no. 8 (1998): 49–55. <https://doi.org/10.1145/280324.280332>.
- Carter, Nancy, Denise Bryant-Lukosius, Alba DiCenso, Jennifer Blythe, and Alan J. Neville. “The Use of Triangulation in Qualitative Research.” *Oncology Nursing Forum* 41, no. 5 (September 1, 2014): 545–47. <https://doi.org/10.1188/14.ONF.545-547>.
- Chambers, Robert. “Editorial: Responsible Well-Being — a Personal Agenda for Development.” *World Development* 25, no. 11 (November 1997): 1743–54. [https://doi.org/10.1016/S0305-750X\(97\)10001-8](https://doi.org/10.1016/S0305-750X(97)10001-8).
- . “Participatory Rural Appraisal (PRA): Challenges, Potentials and Paradigm.” *World Development* 22, no. 10 (October 1994): 1437–54. [https://doi.org/10.1016/0305-750X\(94\)90030-2](https://doi.org/10.1016/0305-750X(94)90030-2).
- . *Rural Development: Putting the Last First*. London: Longman, 1983.
- . *Whose Reality Counts?: Putting the First Last*. 2nd ed. Intermediate Technology Publications, 1999.
- Chang, Ha-Joon. *Kicking Away the Ladder: Development Strategy in Historical Perspective*. London: Anthem Press, 2002.
- Chapra, M. Umer. *The Future of Economics: An Islamic Perspective*. Leicester: The Islamic Foundation, 2000.
- . *Islam and the Economic Challenge*. Leicester: The Islamic Foundation, 1992.
- . *The Islamic Vision of Development in the Light of Maqāṣid Al-Sharī‘Ah*. Jeddah: Islamic Research and Training Institute, 2008.
- Chasanah, Uswatun, Nihro Afandi, Imam Mawardi, A. Afif Amrullah, and Mochammad Su’eb. “Pendampingan Magang Dalam Rangka Meningkatkan Kompetensi Mahasiswa Pada Lembaga Filantropi Islam.” *MAJU: Indonesian Journal of Community Empowerment* 1, no. 6 (November 30, 2024): 531–40. <https://doi.org/10.62335/8rp0re11>.

- Cholifah, Noor Siti, and Murtadho Ridwan. "Strategi Pendistribusian Dana Zakat Produktif Dalam Upaya Mentransformasi Mustahik Menjadi Muzakki Melalui Program Gerobak Motor." *JEBISKU: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Kudus* 1, no. 3 (September 20, 2023): 361. <https://doi.org/10.21043/jebisku.v1i3.342>.
- Choudhury, M. A. *The Foundations of Islamic Political Economy*. London: Macmillan, 1992.
- _____. *The Tawhidi Methodological Worldview: A Transdisciplinary Study of Islamic Economics*. Edited by Masudul Alam Choudhury. Singapore: Springer Singapore, 2019. <https://doi.org/10.1007/978-981-13-6585-0>.
- Choudhury, Masudul Alam, and Uzir Abdul Malik. "'Zakat', the Wealth Tax in Islam." *The Foundations of Islamic Political Economy*, 1992, 63–102. https://doi.org/10.1007/978-1-349-21973-5_3.
- Christens, Brian D., Lawrence T. Winn, and Adrienne M. Duke. "Empowerment and Critical Consciousness: A Conceptual Cross-Fertilization." *Adolescent Research Review* 1, no. 1 (March 7, 2016): 15–27. <https://doi.org/10.1007/s40894-015-0019-3>.
- Chy, Abdul Karim. "The Role Of Zakat In The Socio-Economic Empowerment Of Muslim Communities In The UK: Challenges, Opportunities, and Future Directions." *AZKA International Journal of Zakat & Social Finance* 6, no. 1 (2025): 191–218. <https://doi.org/10.51377/azjaf.vol6no1.206>.
- Coryna, Ita Aulia, and Hendri Tanjung. "Formulasi Strategi Penghimpunan Zakat Oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)." *Al-Muzara'ah* 3, no. 2 (December 18, 2015): 158–79. <https://doi.org/10.29244/jam.3.2.158-179>.
- Creswell, John W., and J. David Creswell. *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Sixth Edit. Melbourne: SAGE Publications, Inc, 2022.
- Cynthia, Rizka, Kusjuniati Kusjuniati, and Kurniawati Kurniawati. "Analisis Pendistribusian Zakat Profesi Untuk Beasiswa Pendidikan (Studi Kasus Baznas Kota Denpasar)." *Jurnal Nirta : Studi Inovasi* 2, no. 1 (September 22, 2022): 50–65. <https://doi.org/10.61412/jnsi.v2i1.22>.
- Danlami, Muhammad Rabi'u, Muhamad Abduh, and Lutfi Abdul Razak. "Social Finance, Institutional Quality and Stability of Islamic

- Banks: Evidence from Four Countries.” *International Journal of Social Economics* 50, no. 8 (August 4, 2023): 1186–1216. <https://doi.org/10.1108/IJSE-06-2022-0441>.
- Darsono, Susilo Nur Aji Cokro, Mitha Raihana, Hafsa Fajar Jati, and Anisya Pachmi. “The Impact of Productive Zakat on the Income Inequality of Mustahiq in Yogyakarta.” *Journal of Economics Research and Social Sciences* 3, no. 1 (2019). <https://doi.org/10.18196/jerss.030107>.
- Darwiyati, Nur Khalim, and Asrori Asrori. “Determinan Peningkatan Pendapatan Mustahik Penerima Manfaat Zakat Produktif Pada BAZNAS Kabupaten Semarang.” *Syntax Literate; Jurnal Ilmiah Indonesia* 6, no. 4 (April 20, 2021): 1932. <https://doi.org/10.36418/syntax-literate.v6i4.2267>.
- Dasri, Dasri. “Efektivitas Kebijakan Integrasi Zakat Dan Pajak Untuk Pembangunan Ekonomi Umat.” *Journal Economy and Currency Study (JECS)* 6, no. 2 (December 23, 2024): 23–30. <https://doi.org/10.51178/jecs.v6i2.2269>.
- DiMaggio and Powell. “The Iron Cage Revisited: Institutional Isomorphism and Collective Rationality in Organizational Fields.” *American Sociological Review* 48, no. 2 (1983): 147–60.
- DiMaggio, Paul J., and Walter W. Powell. “The Iron Cage Revisited: Institutional Isomorphism and Collective Rationality in Organizational Fields.” *American Sociological Review* 48, no. 2 (April 1983): 147. <https://doi.org/10.2307/2095101>.
- Djafar, Mukhtar Lutfi, Rahmawati Muin, and Sugianto. “Zakat Management in Countries That Require Zakat and Countries That Do Not Require Zakat.” *Formosa Journal of Sustainable Research* 2, no. 2 (February 27, 2023): 311–24. <https://doi.org/10.55927/fjsr.v2i2.3076>.
- Dogarawa, Ahmad Bello. “Social Welfare and the Role of Zakah in the Family System.” *SSRN Electronic Journal*, 2010. <https://doi.org/10.2139/ssrn.1622140>.
- Draz, Muhammad Abdullah. *Dustūr Al-Akhlāq Fī Al-Qur’ān*. Edited by Rosihon (2000) Anwar and Ahmad Tawfiq Ahmad. Kairo and Bandung: Dār al-Qalam and Mizan, 1973.
- Ekaviana, Dessy, and Febrina Nur Ramadhani. “Malia Productive Zakat Based on Local Potential: A Multi-Case Study in Rural and Urban

- Areas.” *Productive Zakat Based on Local Potential* ... 16, no. 2 (2025): 160–78. <https://doi.org/10.35891/ml.v17i2.6153>.
- El-Ansary, Waleed. “Islamic Economics and Ecology: A Sacred Convergence.” In *Islam and Ecology*, edited by Frederick M Denny. Cambridge: Harvard University Press, 2003.
- Emerson, K., T. Nabatchi, and S. Balogh. “An Integrative Framework for Collaborative Governance.” *Journal of Public Administration Research and Theory* 22, no. 1 (January 1, 2012): 1–29. <https://doi.org/10.1093/jopart/mur011>.
- Emzaed, Ali Murtadho, Sidiq Aulia, Valencia Kirana Rosadhillah, and Surya Sukti. “Restriction of Islamic Civil Society Participation: Genealogy of Zakat Legal Politics and Its Centralized Management in Indonesia.” *JIL: Journal of Islamic Law* 4, no. 2 (August 9, 2023): 148–71. <https://doi.org/10.24260/jil.v4i2.1444>.
- Estrella, M., and J Gaventa. *Who Counts Reality? Participatory Monitoring and Evaluation*. IDS Working Paper, 1998.
- Fahmi, Rizqi Anfanni, and Muhammad Zulhamdi. “Mosque-Based Islamic Social Enterprise: A New Approach to Mosque Management Transformation.” *Jurnal Iqtisaduna* 9, no. 2 (December 28, 2023): 162–75. <https://doi.org/10.24252/iqtisaduna.v9i2.41599>.
- Fang, Liaw Yock. *A History of Classical Malay Literature*. Singapore: Iseas-Yusof Ishak Institute, 2012.
- Fatihin, Muhammad Khoirul, Ach. Rasyad, and Zulkarnain. “Community Empowerment Facilitator Strategy in Pendopo Kembangkopi as a Village Community Learning Effort Based on Social, Economic and Environmental Pillars.” In *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*. Atlantis Press, 2021. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.211101.037>.
- Faustina, Bernadette, Ellya Susilowati, and Harapan Lumban Gaol. “Menggali Peran Pendamping Sosial Dalam Mendorong Kemandirian Ekonomi KPM PKH.” *Jurnal Ilmiah Perlindungan Dan Pemberdayaan Sosial (Lindayasos)* 6, no. 2 (January 2, 2025): 59–66. <https://doi.org/10.31595/lindayasos.v6i2.1413>.
- Fauzia, Amelia. “Faith and the State: A History of Islamic Philanthropy in Indonesia.” Melbourne University, 2008.
- . “Faith and the State: A History of Islamic Philanthropy in

- Indonesia.” Melbourne University, 2008.
- . “Islamic Philanthropy in Indonesia: Modernization, Islamization, and Social Justice.” *Austrian Journal of South-East Asian Studies* 10, no. 2 (2017): 223–36. <https://doi.org/10.14764/10.ASEAS-2017.2-6>.
- Fauzia, Amelia, and Kaja Borchgrevink. “Transnational Zakat Management: Transformations in the Humanitarian Sector.” *Journal of Muslim Humanitarianism Review* 2, no. 1 (2025): 25–31.
- Fauzia, Amelia, Sri Hidayati, Endi Aulia Garadian, and Bhirawa Anoraga. *Towards Action: Islamic Philanthropy For Social Justice in Indonesia*. Social Trust Fund, 2022.
- Fiddareini, Fachrina. “Analisis Efektivitas Program Pendayagunaan Zakat Produktif Menggunakan IPZ (Indeks Pendayagunaan Zakat) (Studi Pada Program Gerobak Barokah Lazis Unisia).” Universitas Islam Indonesia, 2024.
- Fitri, Maltuf. “Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Instrumen Peningkatan Kesejahteraan Umat.” *Economica: Jurnal Ekonomi Islam* 8, no. 1 (May 31, 2017): 149–73. <https://doi.org/10.21580/economica.2017.8.1.1830>.
- Fraser, Nancy. *Social Justice in the Age of Identity Politics*. In *Redistribution or Recognition?* Edited by Nancy Fraser and Axel Honneth. London: Verso, 2000.
- Freira, Paulo. *Pedagogy of the Oppressed*. Edited by Myra Bergman Ramos. New York: The Continuum International Publishing Group Inc, 1970.
- Freire, Paulo. “Cultural Action and Conscientization.” *Harvard Educational Review* 40, no. 3 (September 1, 1970): 452–77. <https://doi.org/10.17763/haer.40.3.h76250x720j43175>.
- . *Pedagogy of the Oppressed*. New York: Continuum, 1970.
- Fricker, Miranda. *Epistemic Injustice: Power and the Ethics of Knowing*. Oxford: Oxford University Press, 2007.
- Furqani, Hafas, Ratna Mulyany, and Fahmi Yunus. “Zakat for Economic Empowerment (Analyzing the Models, Strategy and Implications of Zakat Productive Program in Baitul Mal Aceh and Baznas Indonesia).” *IQTISHADIA* 11, no. 2 (September 27, 2018): 391. <https://doi.org/10.21043/iqtishadia.v11i2.3973>.

- Gadotti, Moacir. "The Global Impact of Freire's Pedagogy." *New Directions for Evaluation* 2017, no. 155 (September 19, 2017): 17–30. <https://doi.org/10.1002/ev.20253>.
- Galtung, Johan. "Violence, Peace, and Peace Research." *Journal of Peace Research* 6, no. 3 (1969): 167–91.
- Al-Ghazālī, Abū Ḥāmid. *Iḥyā' 'Ulūm Al-Dīn*. 1st ed. Beirut: Dār al-Kutub al-'Arabīyah, 2005.
- Giddens, Anthony. *The Constitution of Society: Outline of the Theory of Structuration*. Cambridge: Polity Press, n.d.
- Guest, Greg, Emily E. Namey, and Marilyn L. Mitchell. *Collecting Qualitative Data: A Field Manual for Applied Research*. 1 Oliver's Yard, 55 City Road London EC1Y 1SP: SAGE Publications, Ltd, 2013. <https://doi.org/10.4135/9781506374680>.
- Gundogdu, Ahmet Suayb. "Poverty, Hunger and Inequality in the Context of Zakat and Waqf." *Darulfunun Ilahiyat* 30, no. 1 (June 30, 2019): 49–64. <https://doi.org/10.26650/di.2019.30.1.0005>.
- Habermas, Jürgen. *The Theory of Communicative Action*. Boston: Beacon Press, 1984.
- Hadi, Abu Azam Al. "Fikih Muamalah Kontemporer." Rajawali Pers, 2017.
- Hadi, Sutrisno. *Metodologi Riset*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2015.
- Haikal, Mohammad, Sumardi Efendi, and Arroyan Ramly. "Analisis Makna Zakat Dalam Al-Quran." *Basha'ir: Jurnal Studi Al-Qur'an Dan Tafsir*, 2024, 9–17.
- Haji Mohammad, Mohammad Tahir Sabit. "Theoretical and Trustees' Perspectives on the Establishment of an Islamic Social (Waqf) Bank." Edited by Professor Masudul Alam Choudhury. *Humanomics* 31, no. 1 (February 9, 2015): 37–73. <https://doi.org/10.1108/H-05-2013-0032>.
- Hakim, Lukmanul, Azhar Alam, M. Mus'ab At-Thariq, Dedi Junaedi, and M. Rizal Arsyad. "Perbandingan Program Zakat Produktif Antara BAZNAS Dan LAZISMU Kota Surakarta." *Al-Kharaj: Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah* 4, no. 1 (June 24, 2021): 33–46. <https://doi.org/10.47467/alkharaj.v4i1.348>.
- Halimatusa'diyah, Iim. "Zakat and Social Protection: The Relationship Between Socio-Religious CSOs and the Government in Indonesia." *Journal of Civil Society* 11, no. 1 (January 2, 2015): 79–99.

- <https://doi.org/10.1080/17448689.2015.1019181>.
- Hamidah, Raisa Aribatul, Azhar Alam, Arum Anggraeni, and Renaldi Sahrul Nizam. "An Assessment of Zakat Contributions for Productive Purposes to Empower the Mustahik Economy in the Face of the Covid-19 Pandemic." *Ziswaf: Jurnal Zakat Dan Wakaf* 8, no. 2 (2021): 154. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v8i2.11242>.
- Hamidiyah, Emmy, Budi Margono, and Dyah R. Andayani. "Babak Baru Pengelolaan Zakat Di Indonesia: Terbitnya UU No. 38 Tahun 1999." In *20 Tahun Baznas: Sebuah Perjalanan Kebangkitan Zakat*, 14. Jakarta: Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional (PUKAS BAZNAS), 2020.
- . *BAZNAS: Sebuah Perjalanan Kebangkitan Zakat*. Edited by Yusuf Maulana. Jakarta: Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional (PUKAS BAZNAS), 2020.
- . "Membangun Fondasi Pengelolaan Zakat Indonesia: Kelahiran Baznas." In *20 Tahun Baznas: Sebuah Perjalanan Kebangkitan Zakat*, edited by Yusuf Maulana. Jakarta: Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional (PUKAS BAZNAS), 2020.
- . "Pengelolaan Zakat Di Indonesia Sebelum Reformasi." In *20 Tahun Baznas: Sebuah Perjalanan Kebangkitan Zakat*, edited by Yusuf Maulana. Jakarta: Pusat Kajian Strategis Badan Amil Zakat Nasional (PUKAS BAZNAS), 2020.
- Hana Mabrukah, and Anwar Ibrahim Sadiq. "Transformation of Zakat Into Rotating Business Capital: A Sustainable Economic Empowerment Solution." *Journal of Lslamic Economics and Bussines Ethics* 1, no. 3 (December 7, 2024): 163–75. <https://doi.org/10.24235/jiesbi.v1i3.212>.
- Handayani, Lilies, Hartas Hasbi, Suriani Jihad, and Aryandi. "The Influence of Productive Zakat Funds and Technology on the Level of Profit of Mustahik Businesses (Case Study on Baznas Makassar City)." *Asian Journal of Philosophy and Religion* 2, no. 2 (2023): 207–22. <https://doi.org/10.55927/ajpr.v2i2.8542>.
- Hapsari, Meri Indri, and M Bastomi Fahri Zusak. *4th International Conference on Islamic Economics, Business, Philanthropy, and PhD Colloquium (ICIEBP) 2022*. Edited by Meri Indri Hapsari and M Bastomi Fahri Zusak. Dordrecht: Atlantis Press, 2023.
- Haron, Razali, Galad Mohamed Barre, and Anwar Hasan Abdullah

- Othman. "Zakat and the Performance of Islamic Banks." In *Handbook of Research on Islamic Social Finance and Economic Recovery After a Global Health Crisis*, 18. New York: IGI Global, 2021. <https://doi.org/10.4018/978-1-7998-6811-8.ch005>.
- Hasan, Zulfikar. "The Mechanism of Managing Zakat Funds in Islamic Banking as Implementation of Corporate Social Responsibility (CSR)." *International Conference of Zakat*, December 8, 2020, 385–96. <https://doi.org/10.37706/iconz.2020.203>.
- Häuberer, Julia. "Introducing the Civic Perspective on Social Capital – Robert D. Putnam's Concept of Social Capital." In *Social Capital Theory*, 53–86. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, 2011. https://doi.org/10.1007/978-3-531-92646-9_3.
- Hefner, Robert W. *Civil Islam: Muslims and Democratization in Indonesia*. Princeton University PressP, 2000.
- Herianingrum, Sri, Indri Supriani, Raditya Sukmana, Effendie Effendie, Tika Widiastuti, Qudsi Fauzi, and Atina Shofawati. "Zakat as an Instrument of Poverty Reduction in Indonesia." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* 15, no. 4 (March 29, 2024): 643–60. <https://doi.org/10.1108/JIABR-11-2021-0307>.
- Hidayah, Nurul, and Mulfi Aulia. "The Role of Productive Zakat to The Mustahik Prosperity in Banjarbaru." *The 7th Indonesian Conference on Zakat*, 2023.
- Hidayat, Affan. "Analisis Distribusi Zakat Produktif Di Lazismu Pemalang." IAIN Pekalongan, 2019.
- Hidayat, Muhammad Rizal. "Evaluation of The Productive Zakat Program Effectiveness with CIBEST Model." *International Journal of Zakat* 8, no. 1 (2023): 4.
- Hijriana, Safura, Siti Ainun Nisa F, and Vina Aprilia Nugroho. "Role of Financial Technology in Zakah Optimization." *International Conference of Zakat*, February 19, 2019. <https://doi.org/10.37706/iconz.2018.136>.
- Hoque, Nazamul, Mohammad Aktaruzzaman Khan, and Kazi Deen Mohammad. "Poverty Alleviation by Zakah in a Transitional Economy: A Small Business Entrepreneurial Framework." *Journal of Global Entrepreneurship Research* 5, no. 1 (December 20, 2015): 7. <https://doi.org/10.1186/s40497-015-0025-8>.
- Hosen, Muhammad Nadrattuzzaman, Abdul Wahab, Diah Larasati, Nur

- Hidayah, and Tira Mutiara. "Strengthening the Function of BAZNAS as Zakat Regulator: Legal Draft Proposal and Its Public Perceptions." *Jurnal Cita Hukum* 10, no. 1 (April 2022): 117–38. <https://doi.org/10.15408/jch.v10i1.24448>.
- . "Strengthening the Function of BAZNAS as Zakat Regulator: Legal Draft Proposal and Its Public Perceptions." *Jurnal Cita Hukum* 10, no. 1 (April 30, 2022): 117–38. <https://doi.org/10.15408/jch.v10i1.24448>.
- Humas BAZNAS Kota Ambon. "BAZNAS Kota Ambon Mengikuti RAKORDA BAZNAS Se-Maluku, 'Sinergitas Membangun Kesejahteraan Masyarakat.'" BAZNAS Kota Ambon, 2024.
- Humas BAZNAS Provinsi Maluku. "Struktur Kepengurusan BAZNAS Provinsi Maluku." BAZNAS Provinsi Maluku, 2024.
- Husein, Andi Asmarani, and Tika Widiastuti. "Dampak Pemberdayaan Zakat Produktif Dalam Tingkat Keberhasilan Mustahik (Studi Kasus Izi Laz Surabaya)." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 7, no. 6 (2020): 1051. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1051-1059>.
- Ihsan, Hidayatul, Maliah Sulaiman, Norhayati Mohammad Alwi, and Muhammad Akhyar Adnan. "A Study of Accountability Practice in Dompot Dhuafa Waqf of Indonesia." *Journal of King Abdulaziz University, Islamic Economics* 30, no. 2 (2017): 13–32. <https://doi.org/10.4197/Islec.30-2.2>.
- Indra, Sukma, Muhammad Lutfi Hakim, and Rofiul Wahyudi. "In-Kind Model in Creative Productive Zakat Funds: Case Study on National Zakat Administrator Agency (Baznas) of West Kalimantan Province." *Justicia Islamica : Jurnal Kajian Hukum Dan Sosial* 17, no. 1 (2020): 1–16. <https://doi.org/10.21154/justicia>.
- Iqbal, M., Fazar Riski Ramadhanti, Nadya Az Zahra, and Bilah Izzah. "Synergicity of Sharia Financial Institutions and Sharia Economic Institutions in Optimizing the Potential of Productive Zakat." *Formosa Journal of Science and Technology* 3, no. 3 (March 27, 2024): 461–74. <https://doi.org/10.55927/fjst.v3i3.8073>.
- Irma. "The Comparison of Zakat Utilization in Muslim Minority and Majority Country." *Islamic Social Finance* 1, no. 1 (December 31, 2021). <https://doi.org/10.58968/isf.v1i1.76>.
- Ishom, M., Kukuh Miroso Raharjo, Sucipto, Zulkarnain, Decky

- Avrilianda, and Muhammad Khoirul Fatihin. "The Role of Facilitators in Community Empowerment Based on Learning Community to Improve Vocational Skills." In *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, 2021. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.211210.026>.
- Jackson, Karen T., Sylvia Burgess, Forrest Toms, and Ernest L. Cuthbertson. "Community Engagement: Using Feedback Loops to Empower Residents and Influence Systemic Change in Culturally Diverse Communities, 5 (1), 1-13." *Global Journal of Community Psychology Practice* 3, no. 1 (2012): 93–103.
- JDIH BPK. "Peraturan Walikota (Perwali) Kota Ambon Nomor 23 Tahun 2022 Tentang Sistem Koordinasi Pengelolaan Zakat, Infak Dan Sedekah Di Lingkungan Pemerintah Kota Ambon." Database Peraturan, 2022.
- Juhro, Solikin M., Ferry Syarifuddin, and Ali Sakti. *Inclusive Welfare: On the Role of Islamic Social-Public Finance and Monetary Economics*. Singapore: Springer Nature Singapore, 2025. <https://doi.org/10.1007/978-981-96-0051-9>.
- Kabeer, Naila. "Conflicts Over Credit: Re-Evaluating the Empowerment Potential of Loans to Women in Rural Bangladesh." *World Development* 29, no. 1 (January 2001): 63–84. [https://doi.org/10.1016/S0305-750X\(00\)00081-4](https://doi.org/10.1016/S0305-750X(00)00081-4).
- Kahf, Monzer. *Islamic Economics and Public Finance*. Jeddah: IRTI-IsDB, 2003.
- . *The Role of Waqf in Improving the Ummah Welfare*. Jeddah: IRTI-IsDB, 2003.
- . "Zakat: Unresolved Issue in the Contemporary Fiqh." *International Journal of Economics, Management and Accounting* 2, no. 1 (1989). <https://doi.org/https://doi.org/10.31436/ijema.v2i1.9>.
- Kamaludin Yusup, Deni, Dadang Husen Sobana, and Fachrurazy Fachrurazy. "The Effectiveness of Zakat Distribution at the National Zakat Agency." *AL-'ADALAH* 18, no. 1 (September 20, 2021): 55–76. <https://doi.org/10.24042/adalah.v18i1.9912>.
- Knowles, Malcolm Shepherd. *The Modern Practice of Adult Education: From Pedagogy to Andragogy*. Revised. Cambridge Book Co, 1988.

- Kotler, Philip, and Kevin Lane Keller. *Manajemen Pemasaran*. Cet 4. Jakarta: Indeks, 2009.
- Kuran, Timur. *Islam and Mammon: The Economic Predicaments of Islamism*. Princeton: Princeton University Press, 2004.
- Latief, Nur Fitry, and Fitria Ayu Lestari Niu. "Utilization of Productive Zakat in Improving Mustahik Economic Empowerment (Study at BAZNAS of Manado City)." *International Journal of Accounting & Finance in Asia Pasific* 3, no. 2 (2020): 13–25. <https://doi.org/10.32535/ijafap.v3i2.761>.
- Latuconsina, Djuariah, R.Z. Leirissa, and G.A. Ohorella. *Sejarah Kebudayaan Maluku*. Jakarta: Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, 1999.
- Li, Tania. *The Will to Improve: Governmentality, Development, and the Practice of Politics*. Durham: Duke University Press, 2007.
- Lincoln, Nicola Denham, Cheryl Travers, Peter Ackers, and Adrian Wilkinson. "The Meaning of Empowerment: The Interdisciplinary Etymology of a New Management Concept." *International Journal of Management Reviews* 4, no. 3 (September 19, 2002): 271–90. <https://doi.org/10.1111/1468-2370.00087>.
- Ma'ruf, Aminudin, Elmi Nur Azizah, and Jannah Arrum Sari. "How Do Baitul Maal Wat Tamwil Empower Micro, Small and Medium Enterprises amidst COVID-19 Pandemic? A Case of Indonesia." *JIFA (Journal of Islamic Finance and Accounting)* 5, no. 1 (December 12, 2022): 40–50. <https://doi.org/10.22515/jifa.v5i1.5357>.
- Maiorano, Diego, Dishil Shrimankar, Suruchi Thapar-Björkert, and Hans Blomkvist. "Measuring Empowerment: Choices, Values and Norms." *World Development* 138 (February 2021): 105220. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2020.105220>.
- Makhrus, M, Ibnu Hasan, and Selamat Eko Budi Santoso. "Community Empowerment Through Amil School For The Enhancement Of Productive Zakat Management." *International Journal Of Community Service* 3, no. 3 (2023): 161–66. <https://doi.org/10.51601/ijcs.v3i3.209>.
- Marpaung, David. "Community Empowerment through Mung Bean Sprouts Production Training Program." *TeknoKreatif Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 1, no. August (2021): 7–14.

- Marsemia, Sherly. "Manajemen Pendistribusian Zakat Produktif Oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Padang." Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2019.
- Masithoh, Kamsi, and Asmuni. "Existence and Optimization of Zakat, Infaq, Sadaqah in Indonesia for Sustainable Development Goals (SDGs)." *Profetika: Jurnal Studi Islam* 25, no. 02 (January 23, 2025): 337–50. <https://doi.org/10.23917/profetika.v25i02.8424>.
- Maulidia, Rina, and Imam Mukhlis. "Performance Analysis of Zakat-Based Empowerment to Improve Mustahik's Welfare." *Open Access Indonesia Journal of Social Sciences* 5, no. 1 (December 27, 2021): 239–50. <https://doi.org/10.37275/oaajss.v5i1.105>.
- Mawardi, Imron, Tika Widiastuti, Muhammad Ubaidillah Al Mustofa, and Fifi Hakimi. "Analyzing the Impact of Productive Zakat on the Welfare of Zakat Recipients." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* 14, no. 1 (January 2, 2023): 118–40. <https://doi.org/10.1108/JIABR-05-2021-0145>.
- Al-Māwardī. *Al-Aḥkām Al-Sulṭāniyyah*. Kairo: Dār al-Ḥadīth, 2006.
- Al-Mawdūdī, and Sayyid Abū Al-A'lā. *First Principles of the Islamic Economics*. Leicester: Islamic Foundation, 2011.
- Mayaut, Penina Fiolana. "Pemkot Ambon Optimalkan Sistem Pengelolaan Zakat Lewat Perwali." terasmaluku.com, 2024.
- McCarthy, John D, and Mayer N. Zald. "Resource Mobilization and Social Movements: A Partial Theory." *American Journal of Sociology* 82, no. 6 (1977): 1212–41.
- McLaren, Peter. "Paulo Freire's Pedagogy of Possibility." In *Freireian Pedagogy, Praxis, and Possibilities*, edited by Stanley S. Steiner, H. Mark Krank, Robert E. Bahruth, and Peter McLaren, 1st Editio. New York: Routledge, 2000.
- Miles, M. B., A. M. Huberman, and J Saldaña. *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook*. 3rd ed. Thousand Oaks, CA: Sage Publications, 2014.
- Minarni, Minarni, Slamet Slamet, and Misbahul Munir. "A Qualitative Case Study on Productive Zakat and Pentahelix-Based Empowerment: Insights from BAZNAS Malang Regency." *Journal of Islamic Economics Lariba* 11, no. 1 (June 29, 2025): 429–54. <https://doi.org/10.20885/jielariba.vol11.iss1.art17>.
- Mohanty, Manoranjan. "On the Concept of ' Empowerment '."

- Economic and Political Weekly* 30, no. 24 (1995): 1434–36.
- Mohd Nor, Shifa, Mariani Abdul-Majid, and Siti Nabihah Esrati. “The Role of Blockchain Technology in Enhancing Islamic Social Finance: The Case of Zakah Management in Malaysia.” *Foresight* 23, no. 5 (August 10, 2021): 509–27. <https://doi.org/10.1108/FS-06-2020-0058>.
- Moleong, Lexy J.. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Cet. 36. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2017.
- Montesquiou, De, Aude, and Sabine Brière. “Graduation Model and Its Adaptations.” CGAP Working Paper, 2019.
- Moore, M.H. *Creating Public Value: Strategic Management in Government*. Harvard University Press, 1995.
- Mufraini, Arif. *Akuntansi Dan Manajemen Zakat: Mengomunikasikan Kesadaran Dan Membangun Jaringan*. Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2006.
- Muhammad Hilal Mubarak. “Efektivitas Pendistribusian Dana Zakat Terhadap Program Pendidikan Pada BAZNAS Kabupaten Majene.” *Al-Ubudiyah: Jurnal Pendidikan Dan Studi Islam* 5, no. 2 (December 31, 2024): 273–80. <https://doi.org/10.55623/au.v5i2.366>.
- Muhammad Mazhar Iqbal. “Inclusive Growth with Zakat.” *The Pakistan Development Review*, December 23, 2022, 997–1010. <https://doi.org/10.30541/v54i4I-IIpp.997-1010>.
- Murodhi, Difa Baladissalam, and Muhamad Zen. “Pembinaan Mustahiq Program Mandiri Ekonomi LAZ Sukses Depok.” *Jurnal Manajemen Dakwah* 2, no. 2 (December 30, 2024): 141–52. <https://doi.org/10.22515/jmd.v2i2.9868>.
- Muslim, Azis. “Forum Masjid Dan Kesejahteraan Masyarakat: Analisis Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Klepu Sooko Ponorogo Jawa Timur.” *Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta*. Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta, 2024.
- Mustari, Nuryanti, Rosdianti Razak, J. Junaedi, F. Fatmawati, Hardianto Hawing, and Tawakkal Baharuddin. “Multipartner Governance and the Urgency of Poverty Alleviation Policy: Zakat Fundraising Management.” *Cogent Social Sciences* 10, no. 1 (December 31, 2024). <https://doi.org/10.1080/23311886.2024.2361529>.

- Najmuddin, and Syihabudin. *Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil (UMK)*. Edited by Moh. Mukhsin. Bandung: Media Sains Indonesia, 2021.
- Narayan, Deepa, Raj Patel, Kai Schafft, and Rademacher. *Voices of the Poor: Can Anyone Hear Us?* New York: Oxford University Press, 2000.
- Nasrul, Azwan, Materan Materan, and Abd Syakur. “Efektivitas Zakat Produktif Serta Dampaknya Terhadap Peningkatan Pendapatan Mustahik.” *Ghaly Journal of Islamic Economic Law* 3, no. 1 (March 3, 2025): 49–60. <https://doi.org/10.21093/ghaly.v3i1.9230>.
- Nasution, Muhammad Irfan, and Muhammad Andi Prayogi. “The Utilization of Zakah Productive towards Micro-Business Growth and Mustahik Welfare.” *Jurnal Ekonomi Pembangunan: Kajian Masalah Ekonomi Dan Pembangunan* 20, no. 1 (February 15, 2019): 1–11. <https://doi.org/10.23917/jep.v20i1.6576>.
- Nayak, Venkatesha, and Kavya P. Hegde. “Examining the Impact of Wealth Redistribution through Zakat.” *Millah: Journal of Religious Studies* 22, no. 2 (2023): 285–312. <https://doi.org/10.20885/millah.vol22.iss2.art1>.
- Ningrum, Ririn Tri Puspita. “Penerapan Manajemen Zakat Dengan Sistem Revolving Fund Models Sebagai Upaya Efektifitas Penyaluran Zakat Produktif (Studi Pada Lembaga Manajemen Infaq Madiun).” *El-Wasathiya: Jurnal Studi Agama* 4, no. 1 Juni (2016): 1–22. <https://ejournal.kopertais4.or.id/mataraman/index.php/wasathiya/article/view/2347>.
- Nopiardo, Widi. “Perkembangan Pendapatan Mustahik Zakat Produktif Baznas Kabupaten Tanah Datar (Studi Terhadap Mustahik Usaha Dagang Di Kecamatan Lima Kaum).” *At-Tijaroh: Jurnal Ilmu Manajemen Dan Bisnis Islam* 4, no. 2 (December 23, 2018): 139. <https://doi.org/10.24952/tijaroh.v4i2.1095>.
- North, Douglass C. *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press, 1990.
- Nurdiana, Adit. “Manajemen Strategi Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah (UMKM): Studi Deskriptif Kualitatif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Majalengka.” UIN Sunan Gunung Djati

Bandung, 2024.

- Nurhasanah, Neneng. "Productive Zakat Distribution Model in Baznas of West Java Province and Rumah Zakat of Bandung." *Amwaluna: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Syariah* 5, no. 2 (2021): 307–20. <https://doi.org/10.29313/amwaluna.v5i2.8236>.
- Nurhasanah, Neneng, Udin Saripudin, Nandang Ihwanudin, Muhammad Ridha Taufiq Rahman, Muhammad Rifqi Fathurrahman, and Salma Nurul Fadhillah. "Sustainable Zakat Empowerment Model for Productive Business at Zakat Institutions in West Java Province." *KnE Social Sciences* 2023 (2023): 776–86. <https://doi.org/10.18502/kss.v8i18.14279>.
- Nurrachmi, Intan, Yudiyanto Tri Kurniawan, Mudrikatul Arafah, Muhammad Hanif, Taufiqurrachman, and Azri Bhari. "Decolonizing Zakat Discourse: Rethinking the Transformation from Consumptive to Productive Zakat through Ibn 'Āshūr's Maqāṣid Al-Sharī'ah in the Indonesian and Malaysian Contexts." *Tribakti: Jurnal Pemikiran Keislaman* 36, no. 2 (2025): 199–222. <https://doi.org/https://doi.org/10.33367/tribakti.v36i2.7237>.
- Oseni, Umar A., and M. Kabir Hassan. *Introduction to Islamic Microfinance*. Wiley Encyclopedia of Management, 2015.
- Pardi, I Wayan. "Kembali Kepada Undang-Undang Dasar (UUD) 1945: Diskursus Pembukaan UUD 1945 Dalam Perspektif Sejarah." *Historia: Jurnal Pendidik Dan Peneliti Sejarah* 2, no. 2 (May 1, 2019): 97. <https://doi.org/10.17509/historia.v2i2.15775>.
- Patton, Michael Quinn. "Two Decades of Developments in Qualitative Inquiry." *Qualitative Social Work* 1, no. 3 (September 1, 2002): 261–83. <https://doi.org/10.1177/1473325002001003636>.
- Perkins, Douglas D. "Empowerment TheoIT, Research, and Application." *American Journal of Community Psychology* 23, no. 5 (1995): 569–79. [https://doi.org/10.1002/1521-3765\(20011105\)7:21<4613::AID-CHEM4613>3.0.CO;2-2](https://doi.org/10.1002/1521-3765(20011105)7:21<4613::AID-CHEM4613>3.0.CO;2-2).
- Pida, Dinda Fitria, and Ahmad Wahyudi Zein. "Peran Zakat Dalam Membangun Ekonomi Berkelanjutan: Tinjauan Aksiologi Filsafat Ekonomi Islam." *Polyscopia* 2, no. 1 (February 3, 2025): 52–59. <https://doi.org/10.57251/polyscopia.v2i1.1590>.
- Piketty, Thomas. *Capital in the Twenty-First Century*. Harvard University Press, 2014.

- Purnama, Deni. "Masyarakat Sipil Dan Pengelolaan Zakat: Reposisi LAZ Berdasarkan UU Nomor 23 Tahun 2011." *Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah* 2, no. 2 (June 23, 2020): 94–116. <https://doi.org/10.46899/jeps.v2i2.149>.
- Purnamasari, L, Q Ayuniyyah, and Hendri Tanjung. "Efektivitas Zakat Produktif Dalam Peningkatan Usaha Mustahik (Studi Kasus Baznas Kota Bogor)." *Jurnal Syarikah* 8, no. 2 (2023): 232–44.
- Putnam, Robert D. *Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy*. Princeton: Princeton University Press, 1993.
- . "Social Capital and Public Affairs." *Bulletin of the American Academy of Arts and Sciences* 47, no. 8 (May 1994): 5. <https://doi.org/10.2307/3824796>.
- Putnam, Robert D. *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community*. New York: Touchstone Books/Simon & Schuster, 2000.
- Putra, Dimas Rizky Syah, and Tika Widiastuti. "Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Mustahiq Ditinjau Dari Standar Penilaian Pendidikan, Standar Proses, Dan Standar Sarana Prasarana (Studi Kasus LAZ Inisiatif Zakat Indonesia Cabang Jawa Timur)." *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan* 6, no. 5 (January 17, 2020): 993. <https://doi.org/10.20473/vol6iss20195pp993-1006>.
- Al-Qaradāwī, Yūsuf. *Fiqh Az-Zakat*. Kairo: Dar Al-Irsyad, 1969.
- Al-Qaradawi, Yusuf. *Fiqh Az-Zakāh: A Comparative Study of Zakah, Regulations and Philosophy in the Light of Qur'an and Sunnah*. Edited by Monzer Kahf. Jeddah: Scientific Publishing Centre, King Abdulaziz University, 1999.
- . *Fiqh Az-Zakāh*. 1st ed. Beirut: Muassasah al-Risālah, 2000.
- Qudāmah, Ibn. *Al-Mughnī*. 2nd ed. Beirut: Dār al-Fikr, 1992.
- Quddus, Abdul, and Suhaib Associate. "Contribution of Zakat in the Social Development of Pakistan." *Pakistan Journal of Social Sciences (PJSS)* 29, no. 2 (2009): 313–34.
- Rahardjo, Dawam. *Arsitektur Ekonomi Islam Menuju Kesejahteraan Sosial*. Bandung: Mizan, 2015.
- . *Kritik Nalar Islamisme Dan Kebangkitan Islam*. Jakarta: Freedom Institute, 2012.
- Rahmadieni, Yuniar, Risky, and Eka Idar Wahyuni. "Pelatihan Digital Marketing Dalam Upaya Pengembangan Pemasaran Berbasis

- Teknologi Pada Umkm Di Desa Bulusulur.” *Jurnal Al Basirah* 2, no. 1 (January 8, 2023): 17–26. <https://doi.org/10.58326/jab.v2i1.28>.
- Rappaport, Julian. “In Praise of Paradox: A Social Policy of Empowerment over Prevention.” *American Journal of Community Psychology* 9, no. 1 (February 1981): 1–25. <https://doi.org/10.1007/BF00896357>.
- . “Studies in Empowerment: Introduction to the Issue.” *Prevention in Human Service*, 1984, 1–7. <https://doi.org/10.4324/9781315804385>.
- . “Terms of Empowerment/Exemplars of Prevention: Toward a Theory for Community Psychology.” *American Journal of Community Psychology* 15, no. 2 (1987): 121–48. <https://doi.org/10.1007/BF00919275>.
- Rawls, John. *A Theory of Justice*. Harvard University Press, 1971.
- Razmgir, Maryam, Sirous Panahi, Leila Ghalichi, Seyed Ali Javad Mousavi, and Shahram Sedghi. “Exploring Research Impact Models: A Systematic Scoping Review.” *Research Evaluation* 30, no. 4 (October 2021): 443–57. <https://doi.org/10.1093/reseval/rvab009>.
- Reza, Robby Reza Zulfikri. “Pengaruh Pelatihan Dan Pendampingan Terhadap Peningkatan Pendapatan Mustahiq Bunda Yatim LAZ Rumah Amal Istiqomah Sidoarjo.” *I’THISOM: Jurnal Ekonomi Syariah* 1, no. 2 (October 28, 2022): 176–87. <https://doi.org/10.70412/its.v1i2.29>.
- Rianda, Zalfa, Nurida Isnaeni, and Ary Dean Amri. “Analisis Penyaluran Dana Zakat Terhadap Kesejahteraan Mustahik Menggunakan Metode CIBEST (Center For Islamic Business And Economuc Studies) (Studi Kasus BAZNAS Kota Jambi).” *JOURNAL OF SHARIA ECONOMICS* 6, no. 1 (June 5, 2024): 1–20. <https://doi.org/10.35896/jse.v6i1.782>.
- Ricklefs, M.C. *Islamisation and Its Opponents in Java: A Political, Social, Cultural and Religious History, c. 1930 to Present*. NUS Press, 2012. <https://doi.org/10.2307/j.ctv1qv3fh>.
- Ridho, Hilmi, and Abdul Wasik. *Zakat Produktif Konstruksi Zakatnomics Perspektif Teoretis, Historis, Dan Yuridis*. Edited by Fauziah Adhim. Malang: Literasi Nusantara Abadi, 2020.

- Ridwan, Mohammad. "Pengelolaan Zakat Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Kota Cirebon." *Syntax Idea* 1, no. 4 (2019): 112–23.
- Riwajanti, Nur Indah, and Fadloli. "Mosque-Based Islamic Cooperative for Community Economic Development." *Review of Integrative Business and Economics Research* 8, no. 2 (2019): 196–208.
- Riyadi, Aditya Hadid, Abdukadir Abdullahi, Sheik Abdukad, Mohammed Saif, Hawa Ahmed Takow, and Ashurov Sharofiddin. "The Effect of Utilizing Zakat Fund on Financing Production To Achieving Social Welfare: In Indonesia As a Case Study." *Journal of Islamic Finance* 10, no. 1 (2021): 19–29.
- Rizki, Darlin. "A Peer-to-Peer Lending Methods in Management of Zakat Funds through Sharia Financial Institutions." *International Conference of Zakat*, November 18, 2019, 25–40. <https://doi.org/10.37706/iconz.2019.146>.
- . "ZIS (Zakat, Infaq And Alms) Funds Management Methods In Improving The Quality Of Mustahiq Life In BAZNAS Karanganyar." *AL-FALAH: Journal of Islamic Economics* 6, no. 1 (June 28, 2021): 19. <https://doi.org/10.29240/alfalah.v6i1.2529>.
- Rizki, Darlin, Fauzul Hanif Noor Athief, Ricka Agustina, and Arum Brawijaya Putri. "The Role of Sharia Ta'awun Cooperative in Empowering the Community Economy (Case Study of Sharia Ta'awun Cooperative Klaten Regency)." *Al-Iktisab: Journal of Islamic Economic Law* 6, no. 2 (2022): 227. <https://doi.org/10.21111/al-iktisab.v6i2.8400>.
- Rohmah, Nur Lia Nikmatur, Mohammad Zainal, and Muhammad Nadir. "Analisis Manajemen Pengelolaan Unit Penghimpun Zakat (Upz) IAIN Madura." *An-Nisbah: Jurnal Ekonomi Syariah* 9, no. 1 (April 30, 2022): 141–57. <https://doi.org/10.21274/an.v9i1.5314>.
- Rokeach, Milton. "A Theory of Organization and Change Within Value-Attitude Systems." *Journal of Social Issues* 24, no. 1 (January 14, 1968): 13–33. <https://doi.org/10.1111/j.1540-4560.1968.tb01466.x>.
- Rowlands, Jo. *Questioning Empowerment: Working with Women in Honduras*. Oxford: Oxfam, 1997.
- Roziq, Ahmad, Yulinartati, and Norita Citra Yuliarti. "Model of Productive Islamic Social Fund Management for Poor Empowerment." *International Journal of Professional Business*

- Review* 7, no. 5 (December 3, 2022): e0597. <https://doi.org/10.26668/businessreview/2022.v7i5.e597>.
- Russell, Cormac. *Asset-Based Community Development (ABCD): Looking Back to Look Forward (3rd Edition): In Conversation with John McKnight about the Heritage of ABCD and Its Place in the World Today*. 3rd ed. Independently published, 2021.
- Rusydiana, Aam Slamet, Muhammad Fajar Dito Prakoso, Hakan Aslan, and Ririn Riani. "Unveiling the Effects of Zakat toward Socioeconomic Empowerment in OIC Countries." *International Journal of Ethics and Systems*, May 7, 2025. <https://doi.org/10.1108/IJOES-10-2024-0331>.
- Ryandono, Muhamad Nafik Hadi, and Ida Wijayanti. "Peran Tata Kelola Lembaga Zakāt Dalam Pemberdayaan Social-Entrepreneur." *Jurnal Akuntansi Multiparadigma* 10, no. 1 (April 30, 2019). <https://doi.org/10.18202/jamal.2019.04.10008>.
- Saad, Ram Al Jaffri, Aidi Ahmi, Norfaiezah Sawandi, and Norazita Marina Abdul Aziz. "Zakat Administration Reformation towards an Effective and Efficient Zakat Revenue Generation." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* 14, no. 8 (November 22, 2023): 1232–60. <https://doi.org/10.1108/JIABR-05-2021-0151>.
- Al-Ṣadr, Muḥammad Bāqir. *Iqtisādunā*. Beirut: Dār al-Ta'āruf, 1982.
- Safitri, Riri, Dody Haryadi, Endah Sulisthyani, and Vareza Noorliko. "Development of Information Systems as a Means to Improve Sharia Cooperative Services." *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering* 528, no. 1 (May 1, 2019): 012004. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/528/1/012004>.
- Safriadi. *Dinamika Amil Zakat Di Indonesia*. Edited by Moh. Afandi. Pamekasan: Duta Media Publishing, 2023.
- Said, Hasani Ahmad. "Jalan Panjang Legislasi Syariat Zakat Di Indonesia: Studi Terhadap Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat." *Jurnal Bimas Islam*, (2018).
- Saidurrahman, Saidurrahman. "The Politics of Zakat Management in Indonesia: The Tension Between BAZ and LAZ." *Journal of Indonesian Islam* 7, no. 2 (December 1, 2013): 366. <https://doi.org/10.15642/JIIS.2013.7.2.366-382>.
- Sakai, Minako. "Community Development through Islamic Microfinance: Serving the Financial Needs of the Poor in a Viable

- Way.” In *Expressing Islam: Religious Life and Politics in Indonesia*, edited by Greg Fealy and Sally White, 267–86. ISEAS–Yusof Ishak Institute: Cambridge University Press, 2008.
- . “Building a Partnership for Social Service Delivery in Indonesia: State and Faith-Based Organisations.” *Australian Journal of Social Issues* 47, no. 3 (2012): 373–88. <https://doi.org/10.1002/j.1839-4655.2012.tb00254.x>.
- Sakai, Minako, and Amelia Fauzia. “Performing Muslim Womanhood: Muslim Business Women Moderating Islamic Practices in Contemporary Indonesia.” *Islam and Christian–Muslim Relations* 27, no. 3 (July 2, 2016): 229–49. <https://doi.org/10.1080/09596410.2015.1114243>.
- . *Women Entrepreneurs and Business Empowerment in Muslim Countries. Women’s Studies*. Vol. 53. Gender, Development and Social Change. Cham: Springer International Publishing, 2022. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-05954-4>.
- Salma, and Muhammad Haris Riyaldi. “The Effect of Utilizing Productive Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS) in Improving Mustahik’s Welfare at Baitul Mal Aceh.” *International Journal of Zakat* 7, no. 2 (2022): 77–90.
- Salman, Kautsar Riza, and Mujahidin Mujahidin. “Studies on Transparency of Financial Statements, Management of Zakat and Attitudes of Amil and Efforts to Increase Muzakki’s Trust.” *Al-Kharaj: Journal of Islamic Economic and Business* 4, no. 1 (August 12, 2022): 10–22. <https://doi.org/10.24256/kharaj.v4i1.2033>.
- Saprida, Fitri Raya, Zuul Fitriani Umari. “Management and Allocation of Productive Zakat to Enhance The Economic Welfare of Mustahik.” *ISLAMICONOMIC: Jurnal Ekonomi Islam* 15, no. 1 (2024): 27–44.
- Sari, Anisa Putri, Utang Suwaryo, and Novie Indrawati Sagita. “Pemberdayaan Masyarakat Oleh Pemerintah Desa Untuk Mewujudkan Ketahanan Ekonomi.” *Al Qalam: Jurnal Ilmiah Keagamaan Dan Kemasyarakatan* 17, no. 5 (September 9, 2023): 3067. <https://doi.org/10.35931/aq.v17i5.2619>.
- Sari, Aulia. “The Problematic of Zakat Productive Utilization in BAZNAS Jepara.” *Jurnal Bimnas Islam* 11, no. IV (2018): 637–69.

- Sari, Suci Indah. "BAZNAS Dan LAZNAS Serta Fungsinya Menurut UU No.23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat," *OSF Preprints, Center for Open Science*. (December 1, 2021). <https://doi.org/10.31219/osf.io/h85cm>.
- Sarif, Suhaili, Nor Aini Ali, and Nor 'Azzah Kamri. "Zakat for Generating Sustainable Income: An Emerging Mechanism of Productive Distribution." *Cogent Business & Management* 11, no. 1 (December 31, 2024). <https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2312598>.
- Saripudin, Udin, Neneng Nurhasanah, Sandy Rizki Febriadi, Akhmad Yusup, Nur Efendi, Ihsan Nurhabibillah, and Salma Nurul Fadhillah. "Empowerment of Productive Zakat through the Empowered Village Program." *Proceedings of the 4th Social and Humanities Research Symposium (SoRes 2021)* 658, no. SoRes 2021 (2022): 225–29. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.220407.044>.
- Sarirati, Putri, Yenny Budiasih, M. Anno Zuhrias, Haspul Naser, and Dwi Mahroji. "Keterampilan Entrepreneurship, Pelatihan Ecoenzyme & Hidroponik Guna Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Masyarakat." *Media Abdimas* 3, no. 3 (October 14, 2024): 96–101. <https://doi.org/10.37817/mediaabdimas.v3i3.3760>.
- Saunders, Peter, and Minako Sakai. "Introduction to the Special Issue on Social Policy and Religion." *Australian Journal of Social Issues* 47, no. 3 (2012). <https://doi.org/10.1177/20503032221102447>.
- Scott, W. R. *Institutions and Organizations: Ideas, Interests, and Identities*. SAGE Publications, 2001.
- Sen, Amartya. *Development as Freedom*. New York: Oxford University Press, 1999.
- . *Development as Freedom*. II. Oxford: OUP Oxford, 2001.
- Septianingsih, Rika, and Azwan Abdullah. "Awareness of Islamic Consumers Baitul Maal Wat Tamwil (BMT) in Riau." In *Finance, Accounting and Law in the Digital Age*, edited by Nadia Mansour and Lorenzo Mateo Bujosa Vadell, 583–92. Cham: Springer, 2023. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27296-7_53.
- Setiawati, Setiawati, Wirdatul' Aini, and Lucy Pridayati. "Community Empowerment Based on Local Materials." *KOLOKIUJ Jurnal Pendidikan Luar Sekolah* 12, no. 2 (October 31, 2024): 443–49. <https://doi.org/10.24036/kolokium.v12i2.922>.

- Shaikh, Salman Ahmed, Abdul Ghafar Ismail, and Muhammad Hakimi Mohd Shafiai. "Application of Waqf for Social and Development Finance." *ISRA International Journal of Islamic Finance* 9, no. 1 (July 10, 2017): 5–14. <https://doi.org/10.1108/IJIF-07-2017-002>.
- Shepard, Peggy M. "Issues of Community Empowerment." *Fordham Urb. L.J.* 21, no. 3 (1994): 0–14.
- Shihab, Quraish. *Afsir Al-Mishbah: Pesan, Kesan, Dan Keserasian Al-Qur'an*. 5th ed. Jakarta: Lentera Hati, 2005.
- Siregar, Jogina Santi, Delima Sari Lubis, and Rini Hayati Lubis. "Analisis Efektivitas Dana Zakat Dalam Peningkatan Pendapatan Usaha Mustahik Di Kabupaten Padang Lawas." *Journal of Islamic Social Finance Management* 2, no. 2 (December 31, 2021): 210–24. <https://doi.org/10.24952/jisfim.v2i2.5015>.
- Smith, Linda Tuhiwai. *Decolonizing Methodologies: Research and Indigenous Peoples*. London: Zed Books, 1999.
- Sopia, Arnes, Amri Amir, Aditya Pratama, Fakultas Ekonomi, and Universitas Jambi. "Dampak Zakat Produktif Baznas Terhadap Omzet Penjualan Mustahiq Di Kota Jambi." *Bertuah : Journal of Shariah and Islamic Economics* 5, no. 3 (2024): 405–17.
- Spradley, J. *Participant Observation*. New York: Holt, Rinehart and Winston, 1980.
- Stoll, Louise. "Realising Our Potential: Understanding and Developing Capacity for Lasting Improvement." *School Effectiveness and School Improvement* 10, no. 4 (December 1999): 503–32. <https://doi.org/10.1076/sesi.10.4.503.3494>.
- Storper, Michael. "Society, Community, and Economic Development." *Studies in Comparative International Development* 39, no. 4 (2005): 30–57. <https://doi.org/10.1007/BF02686164>.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Cet. ke 26. Bandung: Alfabeta Bandung, 2017.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif; Untuk Penelitian Yang Bersifat Eskploratif, Enterpretif, Interaktif Dan Konstuktif*. Edited by Sofia Yustiani Suryandari. Ke-3. Bandung: Alfabeta Bandung, 2018.
- Suharli, Suharli, Mukhtar Lutfi, Rahmawati Muin, Wahid Haddade, and Muslimin Kara. "Empowerment of Mustahik Based on Zakat Community Development in South Sulawesi." *International Journal of Environmental Sciences* 11, no. 18 (2025): 2086–90.

- Sukri, Bahtia Faqih. "Analisis Program Zakat Produktif Sebagai Pengentasan Kemiskinan Pada Lembaga Pengelola Zakat Di Wilayah Kota Yogyakarta." *Az Zarqa* 11, no. 1 (2019): 157–76.
- Suryatini, Lilis, and Novan Ardy Wiyani. "Pemberdayaan Masyarakat Melalui Bimbingan Pelatihan Membatik Di Pkbm Marsudi Karya Bidang Pengembangan Kewirausahaan [Community Empowerment Through Batik Training Guidance At PKBM Marsudi Karya For Entrepreneurship Development]." *Al-Ihtiram: Multidisciplinary Journal of Counseling and Social Research* 2, no. 2 (December 29, 2023): 61–82. <https://doi.org/10.59027/alihtiram.v2i2.434>.
- Sutrisno, Sutrisno. "Peran Lembaga Zakat Dalam Pendampingan Bisnis Mustahik Sebagai Upaya Peningkatan Kesejahteraan Penerima Zakat: Studi Kasus LAZISMU Malaysia." *Al-Kharaj: Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah* 6, no. 4 (May 23, 2024). <https://doi.org/10.47467/alkharaj.v6i4.2668>.
- Suwarto, S, E T Rahayu, A Hanifa, S Emawati, and W Swastike. "Community Empowerment Based on Organic Fertilizer Production Technology in Pare Village, Selogiri District, Wonogiri Regency." *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* 1001, no. 1 (March 1, 2022): 012028. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1001/1/012028>.
- Swift, Carolyn, and Gloria Levin. "Empowerment: An Emerging Mental Health Technology." *The Journal of Primary Prevention* 8, no. 1–2 (1987): 71–94. <https://doi.org/10.1007/BF01695019>.
- Syam, Akbar. "Peran Badan Amil Zakat Dalam Membina Mustahiq Menjadi Muzakki (Studi Pada BAZNAS Kabupaten Maros)." *Jurnal Al-Qadau: Peradilan Dan Hukum Keluarga Islam* 7, no. 1 (June 30, 2020): 17–30. <https://doi.org/10.24252/al-qadau.v7i1.12360>.
- Tambunan, Jannus. "Memaksimalkan Potensi Zakat Melalui Peningkatan Akuntabilitas Lembaga Pengelola Zakat." *Islamic Circle* 2, no. 1 (August 20, 2021): 118–31. <https://doi.org/10.56874/islamiccircle.v2i1.498>.
- Tanjung, Hendri, and Nurman Hakim. "A Collection of Studies on Zakāt." In *Islamic Philanthropy*, edited by Abdul Ghafar Ismail, Rose Abdullah, and Muhammad Hasbi Zaenal, 185–95. Cham: Palgrave Macmillan, 2022. <https://doi.org/10.1007/978-3-031->

06890-4_10.

- Tawaulu, Karim. "Baznas Provinsi Maluku Salurkan Beras Zakat Fitrah Dan Paket Ramadhan Bahagia Kepada Masyarakat Kota Ambon." Badan Amil Zakat Nasional Prov. Maluku, 2025.
- . "Penandatanganan MoU Cegah Stunting." BAZNAS Provinsi Maluku, 2025.
- . "Rakorda BAZNAS Se-Maluku, 'Sinergitas Membangun Kesejahteraan Masyarakat.'" BAZNAS Provinsi Maluku, 2024.
- . "Saudagar Zmart Maluku Peduli Tetangga: Tebarkan Kebaikan Di Bulan Ramadhan." BAZNAS Provinsi Maluku, 2025.
- Thoharul Anwar, Ahmad. "Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat." *ZISWAF: Jurnal Zakat Dan Wakaf* 5, no. 1 (2018): 41. <https://doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3508>.
- Tjandrasasmita, Uka. *Arkeologi Islam Nusantara*. Jakarta: Direktorat Jenderal Kebudayaan, n.d.
- Tlemsan, Issam, and Robin Matthews. "Zakat and Social Capital: Thoughts on Modernism, Postmodernism, and Faith." *Journal of Management, Spirituality & Religion* 18, no. 1 (February 28, 2021): 1–14. <https://doi.org/10.1080/14766086.2020.1841673>.
- Todaro, Michael P., and Stephen C. Smith. *Economic Development*. 11th ed. New York: Pearson, 2012.
- Uddin, Hafiz Rafi, Imam Hanafi, Tarisa Fitriani, and Nisa Maulia Rahmah. "Implementation of Zakat Savings Member of Sharia Financial Services Cooperative (Kjks) for Economic Empowerment of Small and Medium Enterprises in Semarang In 2021." In *International Conference on Embedded Software and Systems*, 2021. <https://doi.org/10.2991/assehr.k.210918.026>.
- Urif, Usman Zainuddin, Titiek Herwanti, and Moh. Huzaini. "Perilaku Mustahiq Dalam Memanfaatkan Dana Zakat Perspektif Ekonomi Islam." *Istinbath* 17, no. 1 (June 29, 2018): 20–44. <https://doi.org/10.20414/ijhi.v17i1.36>.
- Wahab, Norazlina Abd., and Abdul Rahim Abdul Rahman. "Productivity Growth of Zakat Institutions in Malaysia." *Studies in Economics and Finance* 29, no. 3 (July 27, 2012): 197–210. <https://doi.org/10.1108/10867371211246876>.
- Wahyuni, Fitri, Junaidi Junaidi, and Wandu Wandu. "Urgensi Sanksi Pidana Bagi Muzakki Yang Ingkar Membayar Zakat Dalam

- Rangka Pengembangan Undang-Undang Zakat Di Indonesia.” *Selodang Mayang: Jurnal Ilmiah Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Indragiri Hilir* 9, no. 3 (December 13, 2023): 245–52. <https://doi.org/10.47521/selodangmayang.v9i3.350>.
- Weiss, Daniel, Monica Lillefjell, and Eva Magnus. “Facilitators for the Development and Implementation of Health Promoting Policy and Programs – a Scoping Review at the Local Community Level.” *BMC Public Health* 16, no. 1 (December 11, 2016): 140. <https://doi.org/10.1186/s12889-016-2811-9>.
- Wibowo, Sigit Arie, and Wijayanti Restuningsih. “The Effectiveness Of Productive Zakat Funds On The Development Of Micro-Businesses And The Welfare Of Zakat Recipient (Mustahiq) (A Case Study At Rumah Zakat, Dompot Dhuafa, And Lazismu In Yogyakarta City).” In *Proceedings of the 5th International Conference on Accounting and Finance (ICAF 2019)*. Paris, France: Atlantis Press, 2019. <https://doi.org/10.2991/icaf-19.2019.23>.
- Widiastuti, Tika, Ilmiawan Auwalin, Lina Nugraha Rani, and Muhammad Ubaidillah Al Mustofa. “A Mediating Effect of Business Growth on Zakat Empowerment Program and Mustahiq’s Welfare.” Edited by Len Tiu Wright. *Cogent Business & Management* 8, no. 1 (January 1, 2021). <https://doi.org/10.1080/23311975.2021.1882039>.
- Widiastuti, Tika, Imron Mawardi, Siti Zulaikha, Sri Herianingrum, Anidah Robani, Muhammad Ubaidillah Al Mustofa, and Nikmatul Atiya. “The Nexus between Islamic Social Finance, Quality of Human Resource, Governance, and Poverty.” *Heliyon* 8, no. 12 (2022): e11885. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2022.e11885>.
- Woodall, James, Jane South, and Louise Warwick-booth. “Empowerment and Health & Evidence Review.” *Evidence Review*, no. September (2010).
- Wrihatnolo, Randy R., and Riant Nugroho Dwijowijoto. *Manajemen Pembangunan Indonesia: Sebuah Pengantar Dan Panduan Untuk Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo, 2006.
- Yaya, Rizal, Ilham Maulana Saud, M. Kabir Hassan, and Mamunur

- Rashid. "Governance of Profit and Loss Sharing Financing in Achieving Socio-Economic Justice." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* 12, no. 6 (2021): 814–30. <https://doi.org/10.1108/JIABR-11-2017-0161>.
- Yee, Donald A, and Steven A Juliano. "Abundance Matters: A Field Experiment Testing the More Individuals Hypothesis for Richness-Productivity Relationships." *Oecologia* 153, no. 1 (August 2007): 153–62. <https://doi.org/10.1007/s00442-007-0707-1>.
- Yousafzai, Shumaila, and Nurlykhan Aljanova. "Empowerment and Collective Action: Feminist Solidarity through Women's Entrepreneurship in Kyrgyzstan's Community-Based Tourism." *International Journal of Gender and Entrepreneurship* 17, no. 1 (March 6, 2025): 135–59. <https://doi.org/10.1108/IJGE-02-2024-0066>.
- Yumna, Aimatul. "Productive Zakat and Social Justice." In *Social Justice and Islamic Economics*, 149–67. Abingdon, Oxon; New York, NY : Routledge, 2019. | Series: Islamic business and finance series: Routledge, 2019. <https://doi.org/10.4324/9780203713426-9>.
- Yūsuf, Abū. *Kitāb Al-Kharāj*. Edited by Ibrahim Anis. Cairo: Dār al-Ma'ārif, 1962.
- Zaenal, M. H., A. D. Astuti, and A. S. Sadariyah. "Increasing Urban Community Empowerment through Changing of Poverty Rate Index on the Productive Zakat Impact." *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* 106, no. 1 (2018). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/106/1/012104>.
- Zahri, Mohd. 'Adli, Nurul Ilyana Muhd Adnan, Irfan Irfan, and Mohd Izhar Ariff Mohd Kashim. "Microfinancing from the Zakat Fund in Baitul Mal Aceh and the Readiness of Malaysia's Asnaf Entrepreneurs." *Samarah: Jurnal Hukum Keluarga Dan Hukum Islam* 7, no. 1 (March 31, 2023): 418. <https://doi.org/10.22373/sjhk.v7i1.16012>.
- Zaki, Mohamad, Mohamad Muhaimin, and Azman Ab Rahman. "Pengurusan Agihan Zakat Pendidikan: Kajian Di Zakat Pulau Pinang (ZPP)." *Journal of Fatwa Management and Research*, September 30, 2019, 141–84. <https://doi.org/10.33102/jfatwa.vol0no0.279>.
- Zaroni, Akhmad Nur, Norvadewi Norvadewi, and Tikawati Tikawati.

- “Peningkatan Kompetensi Amil Melalui Pelatihan Fiqh Zakat Di LAZ Dana Peduli Umat Kalimantan Timur.” *Jurnal Pengabdian Masyarakat Ekonomi Dan Bisnis Digital* 1, no. 3 (September 4, 2024): 139–45. <https://doi.org/10.70248/jpmebd.v1i3.1179>.
- Zimmerman, Marc A. “Empowerment Theory.” In *Handbook of Community Psychology*, 43–63. Boston, MA: Springer US, 2000. https://doi.org/10.1007/978-1-4615-4193-6_2.
- Zimmerman, Marc A, and Douglas D. Perkins. “Empowerment Theory, Research, and Application.” *American Journal of Community Psychology* 23, no. 5 (1996): 569–79.
- Zimmerman, Marc A. Barbara Israel, Amy Schulz, and Barry Checkoway. “Further Explorations in Empowerment Theory: An Empirical Analysis of Psychological Empowerment.” *American Journal of Community Psychology* 20, no. 6 (1992): 707–27.
- Az-Zuhaili, Wahbah. *Al-Fiqh Al-Islāmī Wa Adillatuh*. 3rd ed. Damaskus: Dār al-Fikr, 1997.
- Zulkarnain, Zulkarnain, and Farkhani Farkhani. “From Mustahik to Muzakki: A Study on The Utilization of Zakat Funds For The Creation and Development of Productives Small Businesses in Lazismu Solo.” *Afkaruna: Indonesian Interdisciplinary Journal of Islamic Studies* 17, no. 1 (July 8, 2021). <https://doi.org/10.18196/afkaruna.v17i1.11702>.

