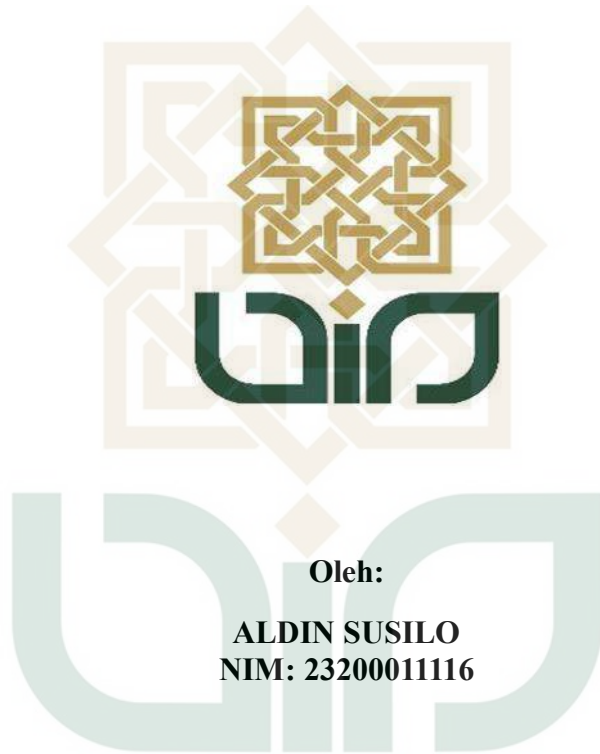


**REVITALISASI PERAN ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DALAM
MENINGKATKAN LITERASI ZAKAT MASYARAKAT: STUDI KASUS
PERAN BAZNAS DI KABUPATEN KAMPAR**



Oleh:

**ALDIN SUSILO
NIM: 23200011116**

TESIS

Diajukan kepada Program Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat guna Memperoleh
Gelar Master of Arts (M.A.)
Program Studi Interdisciplinary Islamic Studies
Konsentrasi Filantropi Kebencanaan dan Pembangunan Berkelanjutan

**YOGYAKARTA
2025**



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN KALIJAGA
PASCASARJANA

Jl. Marsda Adisucipto Telp. (0274) 519709 Fax. (0274) 557978 Yogyakarta 55281

PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nomor : B-706/Un.02/DPPs/PP.00.9/07/2025

Tugas Akhir dengan judul : Revitalisasi Peran Organisasi Pengelola Zakat dalam Meningkatkan Literasi Zakat Masyarakat: Studi Kasus Peran BAZNAS di Kabupaten Kampar

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : ALDIN SUSILO, S.Ag
Nomor Induk Mahasiswa : 23200011116
Telah diujikan pada : Senin, 14 Juli 2025
Nilai ujian Tugas Akhir : A-

dinyatakan telah diterima oleh Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

TIM UJIAN TUGAS AKHIR



Ketua Sidang/Penguji I

Dr. Nina Mariani Noor, S.S., M.A.

SIGNED

Valid ID: 68796c94ca8f



Penguji II

Dr. Muhrisun, S.Ag., BSW., M.Ag., MSW.

SIGNED

Valid ID: 687a14ebba26



Penguji III

Dr. Astri Hanjarwati, S.Sos., M.A.

SIGNED

Valid ID: 687944402c550



Yogyakarta, 14 Juli 2025

UIN Sunan Kalijaga

Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. Moch. Nur Ichwan, S.Ag., M.A.

SIGNED

Valid ID: 687a3634c2079

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aldin Susilo

Nim : 23200011116

Program Studi : Interdisciplinary Islamic Studies (IIS)

Konsentrasi : Filantropi Kebencanaan dan Pembangunan Berkelanjutan

Menyatakan bahwa naskah tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Yogyakarta, 7 Juli 2025

Saya yang menyatakan,



Aldin Susilo

NIM: 23200011116

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASRISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aldin Susilo

Nim : 23200011116

Program Studi : Interdisciplinary Islamic Studies (IIS)

Konsentrasi : Filantropi Kebencanaan dan Pembangunan Berkelanjutan

Menyatakan bahwa naskah tesis ini secara keseluruhan benar-benar bebas dari plagiasi. Jika dikemudian hari terbukti melakukan plagiasi, maka saya siap ditindak sesuai dengan ketentuan hukum berlaku.

Yogyakarta, 7 Juli 2025

Saya yang menyatakan,



Aldin Susilo

NIM: 23200011116

STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada Yth.,
Direktur Pascasarjana
UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan tesis yang berjudul: REVITALISASI PERAN ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DALAM MENINGKATKAN LITERASI ZAKAT MASYARAKAT: STUDI KASUS PERAN BAZNAS DI KABUPATEN KAMPAR

Yang ditulis oleh:

Nama : Aldin Susilo

Nim : 23200011116

Program Studi : Interdisciplinary Islamic Studies (IIS)

Konsentrasi : Filantropi Kebencanaan dan Pembangunan Berkelanjutan

Saya berpendapat bahwa tesis tersebut sudah dapat diajukan kepada Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta untuk diujikan dalam rangka memperoleh gelar Master of Arts (M.A.).

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 7 Juli 2025
Pembimbing

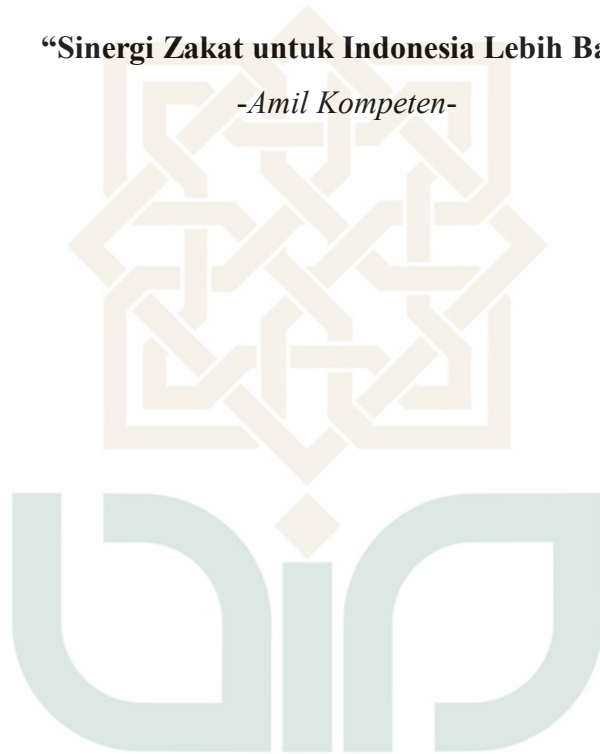


Dr. Muhrisun, S.Ag., BSW., M.Ag., MSW
NIP: 19710514 199803 1 004

MOTTO

“Sinergi Zakat untuk Indonesia Lebih Baik”

-Amil Kompeten-



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan kepada kedua orang tua; secara khusus kepada isteriku dan anak-anakku yang mensupport semangat dikala letih dan penat.



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat. Penelitian ini berangkat dari fakta sosial bahwa Provinsi Riau terutama wilayah Kabupaten Kampar masih memiliki Indeks Literasi Zakat yang masih berada di level menengah, yang berpotensi literasi zakatnya masih dapat ditingkatkan mengingat wilayah ini sebagai wilayah yang memiliki mayoritas penduduk muslim. Oleh karena itu penelitian ini menjawab pertanyaan; bagaimana peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat dan bagaimana efektivitas edukasi literasi zakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Data-data dalam penelitian ini dikumpulkan dengan menggunakan teknik wawancara, dokumentasi, dan observasi. Setelah semua data terkumpul data-data tersebut akan dianalisis dengan teknik analisis data yang ditawarkan oleh Miles dan Huberman; reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Perangkat analisis penelitian ini menggunakan teori *transforming organizations* yang meliputi restrukturisasi strategis, penggunaan teknologi, serta penggunaan sumber daya manusia untuk mencapai keuntungan strategis dan teori efektivitas program dengan indikator tepat sasaran, tercapainya tujuan, perubahan nyata, dan efisiensi pelaksanaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat telah dilakukan dalam bentuk ceramah agama di masjid dan majlis taklim, sosialisasi dan pembentukan UPZ, bersinergi bersama tokoh agama dan pemerintah daerah pada momen tertentu, serta melakukan kampanye melalui spanduk dan radio. Namun kegiatan tersebut tidak berjalan secara optimal meskipun setiap tahunnya menunjukkan adanya sedikit peningkatan pada bidang pengumpulan dan pendistribusian. Hal tersebut disebabkan karena adanya faktor dari sisi internal seperti terbatasnya SDM, fasilitas kendaraan dan teknologi, sisi eksternal seperti minimnya infrastruktur jalan, digital dan kolaborasi BAZNAS Kabupaten Kampar, serta kurangnya sinergitas antara BAZNAS dengan pemangku kebijakan. Selain itu dilihat dari segi efektivitas menunjukkan bahwa edukasi literasi zakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar dapat dikatakan belum optimal dalam mencapai potensi zakat yang besar. Oleh karena itu upaya revitalisasi peran BAZNAS di tengah masyarakat Kabupaten Kampar perlu dilakukan mengingat bahwa organisasi pengelola zakat tidak hanya memiliki kewajiban literasi zakat sebagai edukasi yang bersifat religius tetapi juga sebagai edukasi yang bersifat pemberdayaan umat agar terciptanya keshalehan sosial.

Kata Kunci: Revitalisasi; Organisasi Pengelola Zakat; BAZNAS Kabupaten Kampar; Literasi Zakat.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman Transliterasi Arab-Latin ini merujuk pada SKB Menteri Agama dan dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158 Tahun 1987 dan 0543b/U/1987, tertanggal 22 Januari 1988.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf latin	Keterangan
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	T
ث	ša'	š	es titik di atas
ج	jim	J	Je
ح	ha	ḥ	ha titik di bawah
خ	kha	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	žal	Ž	zet titik di atas
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	s	Es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	šad	š	es titik di bawah
ض	ḍad	ḍ	de titik di bawah
ط	ṭa'	ṭ	te titik di bawah
ظ	ẓa'	ẓ	zet titik dibawah
ع	ain	‘	koma terbalik (di atas)
غ	gain	g	Ge

ف	fa'	f	Ef
ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	El
م	mim	m	Em
ن	nun	n	N
و	wawu	w	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	'	Apostrof
ي	ya'	y	Ye

II. Konsonan Rangkap karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعدين	ditulis	<i>muta`aqqidīn</i>
عدة	ditulis	<i>`iddah</i>

III. Ta Marbutah di akhir kata

1. Bila dimatikan ditulis h

هبة	ditulis	<i>hibah</i>
جزية	ditulis	<i>jizyah</i>

- (ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).
- Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامه الأولياء	ditulis	<i>karāmah al-auliya</i>
----------------	---------	--------------------------

2. Bila ta marbutah hidup atau dengan harkat, fathah, kasrah, dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	ditulis	<i>zakāt al-fiṭri</i>
------------	---------	-----------------------

IV. Vokal Pendek

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
_____	kasrah	i	i
_____	fathah	a	a
_____	dammah	u	u

V. Vokal Panjang

fathah + alif	ditulis	ā
جاهلية	ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
fathah + ya mati	ditulis	ā
يسعى	ditulis	<i>yas'ā</i>
kasrah + ya mati	ditulis	ī
كريم	ditulis	<i>karīm</i>
dammah + wawu mati	ditulis	ū
فروض	ditulis	<i>furūd</i>

VI. Vokal Rangkap

fathah + ya' mati	ditulis	ai
بينكم	ditulis	<i>bainakum</i>
fathah + wawu mati	ditulis	au
قول	ditulis	<i>qaul</i>

VII. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أأنتم	ditulis	<i>a'antum</i>
-------	---------	----------------

أعدت	ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	ditulis	<i>la'in syakartum</i>

VIII. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyah

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf Syamsiyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyah yang mengikutinya serta menghilangkan huruf (*el*)-nya.

السماء	ditulis	<i>as-samā</i>
الشمس	ditulis	<i>asy-syams</i>

IX. Penulisan Kata-Kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السنة	ditulis	<i>ahl as-sunnah</i>

X. Pengecualian

Sistem transliterasi ini tidak berlaku pada:

- Bahasa Arab yang umum atau lazim terdapat dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia, misalnya: Al-Qur'an, Hadis, zakat dan mazhab.
- Penulisan judul buku yang menggunakan kata Arab, namun sudah dilatinkan oleh penerbit, seperti judul buku *Al-Hijab*
- Penulisan nama pengarang yang menggunakan nama bahasa Arab, tapi berasal dari negara yang menggunakan huruf latin, misalnya Muhammad, Ahmad, Syakur, Soleh.
- Nama Penerbit di Indonesia yang menggunakan kata Arab, misalnya Toko Haramain, Yanbu'.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan kepada kehadiran Allah Swt. atas limpahan *Rahmān* dan *Rahīm*-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan tesis ini yang berjudul “Revitalisasi Peran Organisasi Pengelola Zakat Dalam Meningkatkan Literasi Zakat Masyarakat: Studi Kasus Peran Baznas di Kabupaten Kampar”. Sholawat beserta salam senantiasa dilimpahkan kepada junjungan agung Nabi Muhammad, yang menjadi teladan bagi peradaban manusia. Dalam upaya penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat hal-hal yang kurang tepat, baik mengenai teknik pencarian data, pemilihan data, pemilihan diksi dalam merangkai kata demi kata, maupun dalam bentuk hasilnya. Namun, inilah sisi kekurangan sekaligus kelemahan penulis. Dan inilah hasil ikhtiar penulis. Untuk itu, kritik beserta saran yang dapat membangun penulis dalam mengatasi kekurangan serta kelemahan penulis di atas sangatlah penulis harapkan.

Selain itu, penulis menyadari bahwa dalam terselesaikannya tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik yang secara langsung terlibat maupun tidak. Dengan penuh rasa hormat, tulus, dan mendalam penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Noorhaidi Hasan, S.Ag., M.A., M.Phil., Ph.D., selaku Rektor UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Dr. Moch. Nur Ichwan, S.Ag. M.A., selaku Direktur Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
3. Bapak Najib Kailani, S.Fil.I., M.A., Ph.D., dan Ibu Dr. Subi Nur Isnaini, M.A., selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister (S2) Interdisciplinary Islamic Studies Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Muhrisun, S.Ag., BSW., M.Ag., MSW., selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, kesabaran, dan keramahannya dalam memberikan

bimbingan, motivasi, dorongan dan semangat kepada penulis selama proses penyusunan dan penulisan tesis ini.

5. Seluruh dosen dan civitas akademika Program Studi Magister (S2) Interdisciplinary Islamic Studies Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta.
6. Bapak M. Bardi Priono dan Mamak Sudarmi yang keduanya sudah sepuh di rumah yang senantiasa mendoakan dan menayakan kepada penulis “kapan selesainya kuliah”, baik lahir maupun batin. Bapak dan Mamak merupakan alasan utama bagi penulis untuk terus mengembangkan diri sebagai anak, terimakasih telah membesarkan.
7. Teman-teman penulis dari BAZNAS Kabupaten Kampar baik dari unsur pimpinan Bapak Purwadi, S.P., sebagai Ketua BAZNAS Kabupaten Kampar, Bapak Drs. Sudirman, Dt. Patio sebagai Wakil Ketua II BAZNAS Kabupaten Kampar, Bapak Yatarullah, S.Ag., S.H., M.H., selaku Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten Kampar, Bapak Ridwan, S.Hi., M.H., selaku Wakil Ketua IV BAZNAS Kabupaten Kampar dan seluruh amil pelaksana, terimakasih atas bantuannya.
8. Rekan-rekan penulis dari kelas Magister (S2) Interdisciplinary Islamic Studies Pascasarjana UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta selama 2 tahun, semoga dapat bertemu dalam kebaikan dan persudaraan yang kuat.
9. Teman diskusi dan yang telah membantu Penulis dalam proses menyelesaikan tesis ini M. Hendrik Pratama, S.Ag., M.Ag.
10. Berbagai pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Yogyakarta, Juli 2025

Aldin Susilo

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASRISME	iii
NOTA DINAS PEMBIMBING.....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	viii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Signifikansi Penelitian	5
D. Kajian Pustaka	6
E. Kerangka Teoretis	13
F. Metode Penelitian.....	20
G. Sistematika Pembahasan	26
BAB II KONSEP LITERASI ZAKAT, REVITALISASI ORGANISASI PENGELOLA ZAKAT DAN BAZNAS KABUPATEN KAMPAR.....	28
A. Pentingnya Literasi Zakat Bagi Organisasi Pengelola Zakat.....	28
B. Konsep Revitalisasi Organisasi Pengelola Zakat	48
C. Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Kampar.....	53
BAB III PERAN BAZNAS KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN LITERASI ZAKAT MASYARAKAT	72
A. Tantangan BAZNAS Kabupaten Kampar dalam Edukasi Zakat.	72
1. Permasalahan Internal BAZNAS Kabupaten Kampar.....	85
2. Permasalahan Eksternal BAZNAS Kabupaten Kampar	98

B. Upaya dan Strategi yang Diperlukan BAZNAS Kabupaten Kampar	107
BAB IV EFEKTIVITAS EDUKASI BAZNAS KABUPATEN KAMPAR DALAM MENINGKATKAN LITERASI ZAKAT MASYARAKAT	118
A. Mengukur Efektivitas Edukasi BAZNAS Kabupaten Kampar	119
1. Efektivitas dalam Dimensi “Tepat Sasaran”	119
2. Efektivitas dalam Dimensi “Tercapainya Tujuan”	121
3. Efektivitas dalam Dimensi “Perubahan Nyata”	123
4. Efektivitas dalam Dimensi “Efisiensi Pelaksanaan”	126
B. Efektivitas Edukasi Literasi Zakat: dari Edukasi Religius Menuju Pemberdayaan Ekonomi	129
BAB V PENUTUP	144
A. Kesimpulan	144
B. Saran	145
DAFTAR PUSTAKA	146
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	161



DAFTAR TABEL

Tabel III.1	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.2	Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.3	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.4	Wawancara dengan Wakil Ketua II BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.5	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.6	Wawancara dengan Wakil Ketua II BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.7	Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.8	Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.9	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.10	Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.11	Wawancara dengan Wakil Ketua II BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.12	Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.13	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.14	Wawancara dengan Wakil Ketua II dan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.15	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar
Tabel III.16	Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar

- Tabel III.17** Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten
Kampar
- Tabel III.18** Wawancara dengan Kabag Pengumpulan BAZNAS Kabupaten
Kampar
- Tabel III.19** Wawancara dengan Wakil Ketua III BAZNAS Kabupaten
Kampar



DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Pendistribusian ZIS Program Kampus Cerdas 2021-2024
Gambar II.2	Distribusi ZIS Program Kampus Taqwa 2021-2024
Gambar II.3	Distribusi ZIS Program Kampus Peduli Tahun 2021-2024
Gambar II.4	Distribusi ZIS Program Kampus Makmur Tahun 2021-2024
Gambar II.5	Distribusi ZIS Program Kampus Sehat Tahun 2021-2025
Gambar II.6	Distribusi ZIS Berdasarkan Asnaf Tahun 2021-2024
Gambar III.1	Strategi Menyusun Edukasi Zakat



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Kehadiran Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) di Kabupaten Kampar seperti BAZNAS masih memiliki persoalan krusial yang belum dapat dituntaskan untuk mengoptimalkan pengumpulan dana zakat. Salah satu persoalan krusial saat ini adalah terkait tentang tingkat literasi zakat masyarakat. Padahal Kabupaten Kampar sebagai salah satu wilayah di Provinsi Riau yang memiliki penduduk mayoritas beragama Islam, seharusnya memiliki literasi tentang zakat yang baik. Namun faktanya, tingkat literasi zakat masyarakat menempati posisi menengah. Berdasarkan data Pusat Kajian Strategis (PUSKAS) BAZNAS-RI, Provinsi Riau termasuk di dalamnya Kabupaten Kampar, diklaim sebagai daerah dengan tingkat literasi zakat pada level menengah atau moderat.¹ Laporan lain juga menyebutkan bahwa pada umumnya di wilayah Sumatra, secara khusus wilayah Riau dan Kabupaten Kampar, BAZNAS menempati posisi kedua setelah masjid sebagai pilihan utama masyarakat dalam membayar zakat.² Ini artinya BAZNAS Kabupaten Kampar bukan tujuan utama dalam menyalurkan zakat. Ini membuktikan

¹ Badan Amil Zakat Nasional, *Outlook Zakat Indonesia 2023* (Jakarta: Puskas BAZNAS, 2023), 44–46.

² Badan Amil Zakat Indonesia, *Indeks Literasi Zakat 2022: Buku 1 - Tingkat Nasional* (Jakarta: Puskas BAZNAS, 2022), 4.

bahwa tingkat literasi zakat masyarakat tentang BAZNAS Kabupaten Kampar sebagai lembaga pengelola zakat masih minim.

Kurangnya literasi zakat yang dimiliki oleh masyarakat Kabupaten Kampar setidaknya penulis menilai ada dua faktor utama. Pertama, peran BAZNAS Kabupaten Kampar sebagai sebuah OPZ belum maksimal dalam membuat program edukasi zakat dalam rangka meningkatkan literasi zakat masyarakat. Kedua, program-program edukasi zakat belum pernah dianalisis, sehingga efektivitas program tidak terdata secara baik, apakah edukasi tersebut memiliki dampak meningkatnya literasi zakat atau tidak? Berdasarkan laporan dari Puskas BAZNAS bahwa selama ini ada tiga sumber yang menjadi referensi masyarakat untuk menunaikan zakat seperti ceramah para ustadz, informasi dari media sosial, dan informasi dari keluarga.³ Selain dua faktor utama diatas, beberapa faktor yang turut mendukung rendahnya pengetahuan literasi zakat masyarakat disebabkan oleh belum tersedianya kanal digital yang mudah diakses masyarakat untuk menunaikan zakat.⁴

Sejauh ini penelitian yang berkaitan dengan upaya peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam rangka meningkatkan literasi zakat masyarakat Kabupaten Kampar masih belum terpetakan dengan baik. Studi yang telah ada yang berkaitan dengan penelitian di BAZNAS Kabupaten Kampar setidaknya

³ Badan Amil Zakat Indonesia, 4.

⁴ antaranews.com, "Baznas: Literasi jadi tantangan dalam mengoptimalkan potensi zakat," Antara News, March 27, 2024, <https://www.antaranews.com/berita/4030260/baznas-literasi-jadi-tantangan-dalam-mengoptimalkan-potensi-zakat>.

dapat dipetakan menjadi empat kategori sebagai berikut. Pertama, penelitian Mifta Husada yang mengkomparasikan implementasi keuangan inklusif pada BMR Marwah dan BAZNAS Kabupaten Kampar.⁵ Kedua, penelitian Mustafid yang mengkaji terkait praktik pembayaran zakat masyarakat Koto Kampar Hulu perspektif Hukum Islam.⁶ Ketiga, penelitian Darnilawati dkk yang mengkaji tentang literasi keuangan syariah BUMDes Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar.⁷ Keempat, penelitian Nada Khairiyah yang mengkaji program BAZNAS Kampar ‘Satu Keluarga Satu Sarjana’ yang diinisiasi oleh BAZNAS Kampar.⁸ Keempat penelitian tersebut belum ditemukan penelitian yang berfokus pada peran BAZNAS Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat.

Isu terkait dengan literasi zakat merupakan salah satu tantangan bagi BAZNAS baik pada tataran tingkat nasional maupun daerah. Sebuah studi terdahulu menyebutkan bahwa tantangan yang sedang dihadapi oleh BAZNAS sebagai OPZ meliputi isu transparansi, optimalisasi, strategi, serta yang paling

⁵ Mifta Husada, “Peranan Lembaga Keuangan Syariah Dalam Mengimplementasikan Keuangan Inklusif (Studi Pada BMT Marwah Dan Badan Amil Zakat Nasional (BAZANAS) Kabupaten Kampar),” *ISLAMIC BUSINESS and FINANCE* 2, no. 1 (June 2021): 1, <https://doi.org/10.24014/ibf.v2i1.11943>).

⁶ Mustafid Mustafid, “Praktik pembayaran zakat dikalangan nelayan Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar: perspektif Hukum Islam,” *Palita: Journal of Social Religion Research* 7, no. 2 (2022): 2.

⁷ Darnilawati Darnilawati, Nuryanti Nuryanti, and Haniah Lubis, “Literasi Keuangan Syariah Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Se-Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar,” *MENARA RIAU* 15, no. 2 (October 2021): 2, <https://doi.org/10.24014/menara.v15i2.13988>.

⁸ Nada Khairiyah and Zulkarnaini Zulkarnaini, “Efektivitas Pelaksanaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana Oleh Baznas Di Kabupaten Kampar,” *Ministrate: Jurnal Birokrasi Dan Pemerintahan Daerah* 3, no. 3 (November 2021): 3, <https://doi.org/10.15575/jbpd.v3i3.14342>.

krusial adalah literasi zakat.⁹ Literasi zakat disebut sebagai isu krusial dikarenakan memiliki korelasi dengan tingkat pengumpulan zakat.¹⁰ Masyarakat dengan literasi zakat yang bagus cenderung lebih paham tentang kewajiban zakat, cara menghitungnya dengan benar, serta pentingnya menyalurkannya melalui lembaga resmi.¹¹ Oleh karena itu penelitian ini didasarkan oleh beberapa asumsi teoritis, Pertama bahwa tingkat literasi zakat secara nasional masih berada di tingkat menengah. Tingkat literasi ini masih berpeluang untuk ditingkatkan. Kedua, melihat dari potensi zakat di Kabupaten Kampar memungkinkan penguatan literasi zakat yang dilakukan OPZ berimplikasi pada kesadaran masyarakat untuk menunaikan zakat. Ketiga, Selama ini penelitian terkait peran BAZNAS dalam meningkatkan literasi zakat di Kabupaten Kampar masih diabaikan oleh para peneliti, sehingga belum ada penelitian yang memberikan kritik konstruktif kepada OPZ yang dapat dijadikan sebagai referensi untuk menyusun strategi dan sosialisasi yang berguna untuk meningkatkan literasi zakat di kalangan masyarakat Kabupaten Kampar.

⁹ Mahyudin, "The Ability of Service Quality in Moderating Transparency against Muzakki's Awareness of Paying Zakat," *Enrichment: Journal of Management* 12, no. 6 (February 2023): 6, <https://doi.org/10.35335/enrichment.v12i6.1149>; Ahmad Fatoni, "Pengaruh Transparansi Dan Literasi Zakat Terhadap Pengumpulan Dana Zakat Di Indonesia," *Syi'ar Iqtishadi: Journal of Islamic Economics, Finance and Banking* 6, no. 1 (May 2022): 1, <https://doi.org/10.35448/jiec.v6i1.15159>.

¹⁰ Rizaldi Yusfiarto, Ananda Setiawan, and Septy Nugraha, "Literacy and Intention to Pay Zakat," *International Journal of Zakat* 5 (July 2020): 15–27, <https://doi.org/10.37706/ijaz.v5i1.221>.

¹¹ Salmarani Salsabila and Muhammad Nadratuzzaman Hosen, "Analisis Pengukuran Indeks Literasi Zakat Pada Masyarakat Kota Tangerang Selatan," *JES (Jurnal Ekonomi Syariah)* 7, no. 1 (February 2022): 1, <https://doi.org/10.30736/jesa.v7i1.194>.

B. Rumusan Masalah

Dari latar belakang masalah yang dikemukakan, maka rumusan masalah dari penelitian ini adalah:

1. Bagaimana peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat Kabupaten Kampar?
2. Bagaimana efektivitas edukasi yang diterapkan oleh BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat?

C. Tujuan dan Signifikansi Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini antara lain:

1. Untuk mengidentifikasi peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat.
2. Untuk Menganalisis efektivitas edukasi yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar untuk meningkatkan literasi zakat masyarakat.
3. Memberikan rekomendasi yang dapat diimplementasikan untuk meningkatkan literasi zakat di daerah tersebut.

Adapun Signifikansi Penelitian ini antara lain:

1. Akademis: Penelitian ini akan menambah khazanah ilmu pengetahuan mengenai peran BAZNAS dalam rangka meningkatkan literasi zakat, khususnya di wilayah Kabupaten Kampar. Hasil penelitian ini dapat menjadi referensi bagi peneliti lain yang ingin mengkaji topik serupa.

2. **Praktisi:** Temuan penelitian ini dapat digunakan oleh lembaga amil zakat, baik di tingkat lokal maupun nasional, sebagai bahan pertimbangan untuk merencanakan program-program edukasi zakat yang lebih efektif.
3. **Sosial-Ekonomi:** Dengan meningkatkan literasi zakat, diharapkan partisipasi masyarakat dalam membayar zakat akan meningkat, yang pada gilirannya dapat menguatkan distribusi zakat dan memberdayakan ekonomi umat di Kampar.
4. **Keagamaan:** Penelitian ini dapat membantu meningkatkan kesadaran religius masyarakat Kampar mengenai pentingnya zakat sebagai salah satu rukun Islam, sehingga dapat meningkatkan keberagamaan dan kepatuhan terhadap ajaran Islam.

D. Kajian Pustaka

Bagian ini merupakan kajian kepustakaan yang berguna untuk memetakan sejauh mana tema yang sedang dikaji telah diteliti oleh peneliti sebelumnya. Hal ini bertujuan untuk menghindari repetisi kajian yang dapat menyalahi etika akademisi seperti plagiarisme serta bertujuan untuk menentukan *gap* penelitian ini. Banyak penelitian terdahulu yang telah mengkaji terkait peran organisasi pengelola zakat (OPZ). Oleh karena itu pada bagian ini penulis memetakan perkembangan penelitian yang berkaitan dengan revitalisasi peran BAZNAS sebagai salah satu OPZ di Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat. Hasil penelusuran penulis terkait revitalisasi peran

BAZNAS dalam meningkatkan literasi zakat ada tiga secara garis besar dan berdasarkan ini penulis membuat tiga klaster. Pertama, revitalisasi peran BAZNAS berkolaborasi dengan lembaga lain dalam rangka meningkatkan literasi zakat. Kedua, revitalisasi peran BAZNAS membuat program edukasi zakat untuk meningkatkan literasi zakat. Ketiga revitalisasi peran BAZNAS melatih amilnya agar memiliki kemampuan untuk meningkatkan literasi zakat. Klaster ini dibuat agar penulis mendapat informasi sejauh mana penelitian yang telah dilakukan terhadap subjek pembahasan, perbedaan-perbedaan penelitian yang sudah ada dengan penelitian yang penulis akan lakukan dan kontribusi apa yang dapat penulis berikan dalam kajian yang sama.

1. Kolaborasi BAZNAS dengan Lembaga

Penelitian yang telah dilakukan oleh Putra dengan judul: “Kolaborasi Filantropi Pada Pandemi COVID-19: Studi Manajemen Kolaborasi Gerakan Zakat Merespon Dampak Pandemi COVID-19 Tahun 2020-2021”, membuktikan bahwa kolaborasi antar OPZ dengan stakeholder untuk bersama memaksimalkan penghimpunan zakat dapat tercapai, walaupun saat pandemi covid-19 seluruh aktifitas terbatas karena ada protokol jaga jarak untuk menghindari penularan. Kolaborasi dilakukan dengan manajemen sebaran program.¹² Kolaborasi yang dilakukan BAZNAS dengan stakeholder

¹² S. Sos Maulana Kurnia Putra, “Kolaborasi Filantropi Pada Pandemi Covid-19: Studi Manajemen Kolaborasi Gerakan Zakat Merespon Dampak Pandemi Covid-19 Tahun 2020-

membuktikan walaupun kondisi covid-19 dengan membuat langkah strategi yang pas. Peran BAZNAS dalam mengumpulkan zakat melebihi dari dugaan yang ada.

BAZNAS Jember telah melakukan kolaborasi dengan Universitas Islam Negeri (UIN) Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dalam rangka peningkatan integritas melalui tata kelola kelembagaan. Sehingga diharapkan BAZNAS sebagai lembaga memiliki tata kelola yang baik, salah satunya adalah tata kelola dibidang edukasi zakat.¹³

BAZNAS RI dalam rangka untuk meningkatkan literasi zakat masyarakat dan ajakan berzakat juga melakukan kolaborasi dengan pihak lain. Seperti kerjasama dengan Department Store Indonesia. Mengambil momen Ramadhan BAZNAS RI diberi kesempatan untuk melakukan ajakan berzakat dan menempatkan QRIS di empat tempat Departemen Store Indonesia.¹⁴

2. Program Edukasi BAZNAS

Program-program edukasi zakat yang dirancang oleh BAZNAS adalah hasil dari kajian dan pemetaan literasi zakat masyarakat. Sehingga setiap program edukasi zakat sudah melalui proses pemahaman yang valid

2021” (masters, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 2022), <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/53406/>.

¹³ Nikmatul Masruroh et al., “Peningkatan Integritas melalui Tata Kelola Kelembagaan oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Jember,” *Catimore: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 2, no. 2 (September 2023): 2, <https://doi.org/10.56921/cpkm.v2i2.79>.

¹⁴ Baznas, “Ramadhan Berkah, BAZNAS Ajak Masyarakat Berzakat Lewat Midnight Sale Central Department Store Indonesia,” accessed May 1, 2025, <https://baznas.go.id/>.

disesuaikan dengan kebutuhan. Dan dalam berbagai penelitian diungkapkan bahwa program edukasi zakat yang dilakukan oleh BAZNAS mampu untuk meningkatkan literasi zakat.

BAZNAS Purbalingga telah melakukan inovasi dalam pengelolaan lembaga. Dengan memperbaiki manajemen pengelolaan, inovasi akan memberi pengaruh dalam kegiatan yang dapat diaplikasikan dengan baik, terutama terkait bagaimana sosialisasi zakat dapat menguatkan literasi zakat atau pengetahuan zakat masyarakat yang pada akhirnya dapat meningkatkan penghimpunan zakat.¹⁵

Untuk mengukur tingkat literasi zakat masyarakat, BAZNAS RI mempergunakan Indeks Literasi Zakat (ILZ). ILZ ini menjadi penting karena dari hasil pengukurannya akan dapat menjadi standar untuk membuat atau sarana pengambil kebijakan dalam mengevaluasi setiap program edukasi zakat. Karena dengan senantiasa memperbaiki program edukasi zakat diharapkan mampu memberi dampak terhadap penghimpunan zakat. Oleh sebab itu dalam penelitian yang dilakukan oleh beberapa peneliti menyebutkan literasi zakat selalu berhubungan dengan ILZ.

Hasil penelitian yang dilakukan oleh Sonita dkk dengan judul “Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Literasi Zakat terhadap Preferensi Muzakki

¹⁵ Cita Zahra Pramono and Muh Hikamudin Suyuti, “BAZNAS Purbalingga’s Innovation in Raising Public Awareness of Zakat,” *COSMOS: Jurnal Ilmu Pendidikan, Ekonomi Dan Teknologi* 2, no. 2 (December 2024): 2.

dalam Memilih Saluran Distribusi Zakat” menjelaskan bahwa tingkat literasi zakat berpengaruh terhadap preferansi muzakki dalam berzakat.¹⁶ Dalam penelitian yang berjudul “Analisis Tingkat Literasi Zakat Dan Wakaf Masyarakat Sumatera Barat Berdasarkan Standar Indeks Literasi Zakat (ILZ) Dan Indeks Literasi Wakaf (ILW)” oleh Yenti dan Iska. ILZ dijadikan sebagai alat untuk mengukur dan menganalisis tingkat literasi zakat masyarakat.¹⁷ Penelitian yang dilakukan oleh Sumi dengan judul “Peran Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Untuk Meningkatkan Literasi Dan Partisipasi Masyarakat Menunaikan Zakat Pertanian Dan Peternakan Di Kabupaten Enrekang”. Kesimpulan dari penelitian ini menyebutkan bahwa efektifitas program sosialisasi dan edukasi berpengaruh terhadap minat orang bayar zakat ke BAZNAS.¹⁸

Penelitian yang dilakukan oleh Hakim, “Pengaruh Indeks Literasi Zakat (ILZ) terhadap Kesadaran Membayar Zakat pada Masyarakat Kota Bandung” Penelitian ini mencari hubungan antara kesadaran membayar zakat Kota Bandung dengan tingkat literasi zakat. Adapun alat untuk mengukur literasi

¹⁶ Sonita Tiara, Yurniwati Yurniwati, and Vima Tista Putriana, “Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Literasi Zakat Terhadap Preferensi Muzakki Dalam Memilih Saluran Distribusi Zakat,” *Ekonomis: Journal of Economics and Business* 6, no. 1 (March 2022): 1, <https://doi.org/10.33087/ekonomis.v6i1.536>.

¹⁷ Fitri Yenti and Syukri Iska, “Analisis Tingkat Literasi Zakat Dan Wakaf Masyarakat Sumatera Barat Berdasarkan Standar Indeks Literasi Zakat (ILZ) Dan Indeks Literasi Wakaf (ILW),” *Media Bina Ilmiah* 17, no. 6 (January 1, 2023): 1099–1110.

¹⁸ Sumi Sumi, “Peran Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Untuk Meningkatkan Literasi Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Menunaikan Zakat Pertanian Dan Peternakan Di Kabupaten Enrekang” (masters, IAIN Pare pare, 2024), <https://repository.iainpare.ac.id/id/eprint/8745/>.

zakat masyarakat mempergunakan ILZ. Penelitian ini mengungkapkan bahwa ada korelasi yang kuat antara tingginya literasi zakat dengan kesadaran bayar zakat. Hanya saja kesadaran bayar zakat itu apakah diiringi dengan kemauan bayar zakat lembaga atau bayar zakat tidak melalui Lembaga. Menjadi penting untuk ditelusuri.¹⁹

Sedangkan penelitian yang dilakukan oleh Salmarani dan Hadziq memperkenalkan tentang konsep untuk mengetahui tingkat literasi zakat di masyarakat dengan ILZ, Indeks Literasi Zakat: Sebuah Metode dalam Pendekatan Pengukuran Zakat. Menurut keduanya hasil penelitian menunjukkan bahwa salah satu metode pengukuran dalam bidang zakat dapat dilakukan dengan menggunakan metode indeks literasi zakat. Teknisnya dengan mengukur nilai pembobotan untuk setiap komponen yang ada pada ILZ. Lalu melakukan perhitungan dengan menggunakan *Simple Weighted Index* dengan memberikan bobot setiap indikatornya.²⁰ Dari hasil penelitian-penelitian ini membuktikan bahwa untuk menentukan tingkat literasi zakat masyarakat perlu sebuah alat ukur. Alat ukur untuk mengetahui literasi zakat ini dinamakan ILZ berpengaruh pada minat orang bayar zakat. Semakin tinggi tingkat literasi zakat semakin tinggi keinginan orang bayar zakat.

¹⁹ “Pengaruh Indeks Literasi Zakat (ILZ) Terhadap Kesadaran Membayar Zakat Pada Masyarakat Kota Bandung | Bandung Conference Series: Business and Management,” accessed May 31, 2024, <https://proceedings.unisba.ac.id/index.php/BCSBM/article/view/9144>.

²⁰ Salmarani Salsabila and M. Fuad Hadziq, “Indeks Literasi Zakat: Sebuah Metode Dalam Pendekatan Pengukuran Zakat,” *Jurnal Ekonomi Syariah Pelita Bangsa* 8, no. 01 (April 2023): 01, <https://doi.org/10.37366/jespb.v8i01.769>.

3. Peran BAZNAS dan Kompetensi Amil.

Agar pengelolaan zakat yang dilakukan BAZNAS dapat berjalan maksimal terutama amil yang bergerak untuk mengedukasi masyarakat tentang zakat, maka yang dibutuhkan adalah amil-amil yang memiliki kompetensi. Peran BAZNAS untuk meningkatkan amil agar memiliki kompetensi dalam hal ini termasuk perkara penting. Penelitian yang dilakukan oleh Guntoro dengan judul, “*Efektivitas Sertifikasi Amil Zakat dalam Meningkatkan Kompetensi Amil di BAZNAS Kabupaten Cilacap*”, membandingkan antara amil yang sudah ikut sertifikasi amil yang diadakan oleh LSP BAZNAS dengan amil yang belum ikut sertifikasi amil. Ternyata hasil temuannya amil yang sudah tersertifikasi lebih produktif dan efektif dalam menjalankan tugasnya sebagai amil dibandingkan dengan yang belum.²¹

Program *On The Job Training* yang dilakukan BAZNAS telah mampu meningkatkan kompetensi dan kemampuan amil dalam mengelola zakat. Penelitian menunjukkan peran BAZNAS untuk meningkatkan kompetensi amil adalah perkara yang sangat penting.²² Menurut penulis disinilah pentingnya revitalisasi peran BAZNAS dalam mengelola zakat, salah satunya peran

²¹ Dwi Guntoro, “Efektivitas Sertifikasi Amil Zakat Dalam Meningkatkan Kompetensi Amil Di BAZNAS Kabupaten Cilacap,” *Mabsya: Jurnal Manajemen Bisnis Syariah* 6, no. 1 (April 2024): 65–94, <https://doi.org/10.24090/mabsya.v6i1.8278>.

²² Endin Mujahidin and Ade Salamun, “Peran metode On Job Training untuk meningkatkan kompetensi amil,” *Ta’dibuna: Jurnal Pendidikan Islam* 11, no. 2 (June 2022): 208–21, <https://doi.org/10.32832/tadibuna.v11i2.6443>.

BAZNAS meningkatkan kompetensi amil dengan mengikuti training atau pelatihan.

Dari klasterisasi diatas penulis dapat menilai dari penelitian-penelitian sebelumnya ada beberapa perbedaan. Pertama, pada subjek penelitian ini, subjek penelitian penulis adalah peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat. Penulis akan meneliti sejauh mana peran BAZNAS Kabupaten Kampar telah meningkatkan literasi zakat ini. Apa saja peran yang telah dilakukan dan yang belum dilakukan. Kemudian penulis akan melihat urgensinya revitalisasi peran BAZNAS untuk meningkatkan literasi zakat masyarakat dan akan menganalisis efektivitas edukasi zakat yang telah dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Kampar. Kedua, tempat penelitian penulis.

E. Kerangka Teoretis

Kerangka teoretis ini dibuat sebagai pijakan peneliti untuk memperjelas perspektif dan sudut pandang penulis agar penelitian ini dapat fokus dan relevan dengan tujuan penulis. Dalam penelitian ini penulis bertujuan untuk memberikan gambaran teoritis dan konseptual mengenai upaya revitalisasi peran organisasi pengelola zakat (OPZ), khususnya BAZNAS Kabupaten Kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat dan meneliti efektivitas edukasi zakat yang telah dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Kampar. Maka pendekatan yang relevan menurut penulis dalam penelitian ini dengan

pendekatan dua teori: pertama teori *transforming organizations* yang digagas oleh Thomas A. Kochan dan Michael Useem, kedua teori efektivitas program oleh Edy Sutrisno.

1. Teori *Transforming Organizations*

Transforming Organizations merupakan teori dalam bidang ilmu manajemen organisasi yang berangkat dari kegelisahan perlu adanya transformasi manajemen organisasi di era kontemporer. Tujuan dari teori ini mengacu pada upaya mendefinisikan tantangan-tantangan yang dihadapi organisasi di era kontemporer dalam mengelola perubahan dan mengeksplorasi tantangan yang ada demi kemajuan sebuah organisasi.²³ Untuk mencapai tujuan tersebut teori ini menawarkan empat perspektif seperti *strategic restructuring*, *using technology for strategic advantage*, *redesigning organizational structures and boundaries*, dan *using human resources for strategic advantage*. Namun dalam penelitian ini akan menggunakan tiga perspektif saja yang akan dijelaskan sebagai berikut.

a. *Strategic Restructuring*

Restrukturisasi strategi mengacu pada penataan ulang terhadap strategi yang telah dibuat oleh sebuah organisasi atau perusahaan yang bertujuan untuk memperoleh keuntungan atau tercapainya misi sebuah organisasi. Menurut Kochan dan Useem, teori ini berangkat dari fakta

²³ Thomas A. Kochan and Michael Useem, *Transforming Organizations* (New York: Oxford University Press, 1992), v–vi.

kegelisahan kebanyakan perusahaan di Amerika Serikat telah banyak mendapatkan kritik karena terlalu fokus pada strategi meminimalisir biaya dan memaksimalkan keuntungan jangka pendek yang bertolak belakang dengan kebutuhan pasar global pada saat itu yang membutuhkan barang dan jasa yang berkualitas tinggi sebagaimana yang telah dilakukan oleh perusahaan-perusahaan Jepang saat itu. Oleh karena itu pada tahun 1980an, banyak perusahaan-perusahaan Amerika melakukan restrukturisasi besar-besaran yang bertujuan agar mampu bersaing dengan pasar global.²⁴

Pendekatan restrukturisasi strategis ini digunakan agar sebuah organisasi pengelola zakat seperti BAZNAS Kabupaten Kampar menyadari bahwa adanya kinerja atau strategi yang telah dilakukan selama ini kurang maksimal dan efektif. Hal tersebut dapat dianalisa dengan cara mengenal apa yang dibutuhkan oleh para pengguna jasa dengan baik dan memahami sepenuhnya kebutuhan mereka yang harus dapat dipenuhi oleh organisasi, serta memanfaatkan input dari para pengguna jasa untuk menyempurnakan strategi organisasi.

Melalui strategi ini organisasi dapat meningkatkan kemampuannya untuk selalu selangkah lebih maju dari pelanggan dan pesaingnya terutama dalam kaitannya dalam menghasilkan produk dan jasa. Melalui cara-cara seperti ini organisasi dapat tampil beda, menarik dan segar. Harus diakui bahwa perhatian kepada pelanggan mutlak diperlukan untuk menjaga

²⁴ Thomas A. Kochan and Michael Useem, 6–7.

keberlangsungan suatu organisasi namun itu tidak hanya sebatas memberikan apa yang diminta pelanggan, tetapi juga dapat memenuhi secara nyata apa yang dibutuhkan pelanggan. Dengan demikian, pendekatan *strategic restructuring*, organisasi dapat memperoleh informasi yang dibutuhkan dari pihak luar dan mengkorelasikannya serta mampu mengadaptasi lingkungan tersebut kedalam organisasi.

b. Using Technology for Strategic Advantage

Melalui pendekatan ini organisasi diharapkan mampu memanfaatkan teknologi sebagai pondasi dalam mencari jalan baru guna menghadapi kompetisi dan kemajuan zaman yang semakin hari semakin berkembang. Teknologi dapat diandaikan layaknya sistem syaraf manusia yang dapat menghubungkan seluruh bagian-bagian yang ada pada badan manusia sehingga dapat memberikan syarat bagi suatu gejala yang dihadapi oleh masing-masing bagian organ tubuh manusia.

Argumen yang dibangun dari pendekatan ini adalah merujuk pada fakta bahwa tingginya biaya tenaga kerja dan standar hidup para karyawan sehingga sebuah organisasi perlu mengadopsi teknologi canggih yang telah berkembang demi mendapatkan keuntungan alih-alih menambah tenaga kerja atau menambah beban kerja dengan biaya yang tidak sedikit.²⁵ Dengan demikian, tidak dapat dipungkiri bahwa melalui teknologi berbagai

²⁵ Thomas A. Kochan and Michael Useem, 10.

unit organisasi dapat saling terhubung sehingga dapat mengintegrasikan informasi dan proses pengambilan keputusan. Melalui teknologi arus informasi akan semakin cepat disamping juga dapat meningkatkan efisiensi di lingkungan organisasi. Teknologi dapat dikatakan merupakan unsur yang penting dalam organisasi pembelajaran terutama dalam mempercepat perkembangan proses belajar baik individu, tim maupun keseluruhan organisasi.

c. *Using Human Resources for Strategic Advantage*

Penggunaan sumber daya manusia untuk mendapatkan keuntungan strategis merupakan salah satu langkah yang dapat diambil oleh organisasi atau perusahaan untuk mencapai keuntungan yang maksimal. Sumber daya manusia yang dimaksudkan dapat mengacu pada sumber daya manusia yang berasal dari internal organisasi ataupun yang datang dari eksternal organisasi seperti stakeholder maupun pemegang jabatan lainnya yang dapat dijadikan mitra kerja.

Secara sederhana pelaksanaan strategi ini ialah dengan menyelaraskan core competences atau fungsi utama organisasi agar benar-benar sesuai dengan kebutuhan para pengguna jasa, serta menciptakan peluang untuk pertumbuhan dan perbaikan kinerja organisasi. Kochan dan Useem menyebutkan bahwa negara-negara dengan perekonomian industry maju dapat berkompetisi secara global adalah dengan cara mengembangkan dan

memaksimalkan sumber daya manusianya secara maksimal dengan cara mengembangkan sumber daya manusia berpendidikan tinggi, termotivasi, dan adaptif.²⁶

Diakui atau tidak cukup banyak perusahaan atau organisasi yang kurang memiliki kompetensi internal yang dibutuhkan dalam rangka membangun kesempatan bisnis baru. Melalui aliansi, perusahaan atau organisasi dapat memperoleh kemampuan yang melebihi apa yang dimilikinya dengan cara menggabungkan kompetensi dan kemampuan yang terdapat di masing-masing organisasi. Pada tahap ini dibutuhkan peran serta pemimpin yang cakap dalam menciptakan persetujuan yang memungkinkan terjadinya tukar menukar pengetahuan dan kemampuan pada bidang-bidang yang membutuhkannya sehingga tercipta keselarasan antara core competence dengan peran dan fungsi utama dari organisasi tersebut.

2. Teori Efektivitas Program.

Efektivitas program adalah sejauh mana suatu kegiatan atau program dapat mencapai tujuan yang telah dirumuskan sebelumnya dengan menggunakan sumber daya secara optimal, dan memberikan dampak nyata terhadap perubahan perilaku atau hasil yang diinginkan.²⁷ Untuk mencapai

²⁶ Thomas A. Kochan and Michael Useem, 8–9.

²⁷ Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Jakarta: Prenada Media Group, 2017).

sebuah efektivitas dari program yang dijalankan oleh organisasi harus memenuhi empat indikator berikut:

a. Tepat Sasaran (Targeted Impact)

Efektivitas suatu program ditentukan oleh seberapa tepat sasaran program menjangkau kelompok yang menjadi target utama.

“Suatu kegiatan dikatakan efektif jika diarahkan kepada sasaran yang benar dan memiliki kebutuhan terhadap program tersebut.”²⁸

Program edukasi zakat harus menysasar masyarakat yang tingkat literasi zakatnya rendah, seperti pedesaan, generasi muda, atau komunitas mustahik. Misalnya, program literasi zakat digital yang disesuaikan dengan kelompok milenial.

b. Tercapainya Tujuan (Goal Achievement)

Efektivitas ditinjau dari sejauh mana tujuan program berhasil dicapai sesuai rencana.

“Keberhasilan program dapat dilihat dari seberapa besar gap antara tujuan perencanaan dengan realisasi pelaksanaan dapat diminimalkan.”²⁹

Jika tujuan program edukasi zakat adalah meningkatkan pemahaman 70% masyarakat terhadap konsep zakat produktif, maka hasil evaluasi peserta di akhir kegiatan harus mendekati atau melampaui target tersebut.

²⁸ Edy Sutrisno, 48.

²⁹ Edy Sutrisno, 49.

c. Perubahan Nyata (Actual Change/Impact)

Efektivitas harus menunjukkan dampak atau perubahan perilaku, pengetahuan, atau sikap dari penerima manfaat program.

“Efektivitas bukan hanya soal pelaksanaan, tetapi juga perubahan konkret yang terjadi pada individu atau organisasi setelah intervensi program.”³⁰

Setelah mengikuti program edukasi zakat, peserta yang awalnya tidak menunaikan zakat mulai membayar zakat secara rutin ke BAZNAS, atau bahkan menjadi duta zakat di komunitasnya.

d. Efisiensi Pelaksanaan (Operational Efficiency)

Efektivitas berkaitan juga dengan bagaimana program dijalankan secara efisien, dengan penggunaan sumber daya yang optimal.

“Efisiensi menuntut setiap kegiatan program dilaksanakan secara hemat, tanpa pemborosan, dan memberikan hasil yang maksimal.”³¹

Program edukasi zakat menggunakan platform digital seperti media sosial dan webinar, yang biayanya rendah namun menjangkau ribuan peserta, menunjukkan efisiensi pelaksanaan.

F. Metode Penelitian

1. Jenis Penelitian

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif yang berjenis penelitian lapangan (*field research*). Secara sederhana penelitian kualitatif ini

³⁰ Edy Sutrisno, 50.

³¹ Edy Sutrisno, 51.

adalah penelitian untuk memahami dan menafsirkan suatu fenomena atau peristiwa yang hasil temuan-temuannya tidak diperoleh melalui prosedur statistik. Moleong mendefinisikan penelitian kualitatif sebagai penelitian yang dimaksudkan untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subjek penelitian misalnya pelaku, persepsi, motivasi, tindakan dan lain-lain secara holistik dan dengan cara deskriptif dalam bentuk kata-kata dan bahasa pada suatu konteks khusus yang alamiah dan dengan memanfaatkan berbagai metode ilmiah.³²

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif karena peneliti menganggap permasalahan yang diteliti cukup kompleks dan dinamis sehingga data yang diperoleh dari para narasumber tersebut dijangkau dengan metode yang lebih alamiah yakni interview langsung dengan para narasumber sehingga didapatkan jawaban yang alamiah. Selain itu, peneliti bermaksud untuk memahami situasi sosial secara mendalam, menemukan pola, dan teori yang sesuai dengan data yang diperoleh di lapangan.

2. Lokasi dan Subjek Penelitian

Penelitian ini penulis lakukan di Kabupaten Kampar, Provinsi Riau, yang merupakan salah satu wilayah dengan potensi zakat yang signifikan di Indonesia. Masyarakat Kabupaten Kampar memiliki keragaman sosial, ekonomi dan keagamaan yang menjadi faktor penting dalam memahami literasi zakat. Terlebih lagi, sebagai daerah dengan mayoritas penduduk Muslim,

³² Kusmayra Ambarwati, *93 Publications 437 Citations See Profile*, n.d.

Kabupaten Kampar memiliki tantangan tersendiri dalam meningkatkan kesadaran dan pemahaman masyarakat terhadap kewajiban zakat.

Pemilihan lokasi ini didasarkan pada beberapa pertimbangan, antara lain: pertama, keberadaan BAZNAS Kabupaten Kampar sebagai lembaga resmi yang mengelola zakat sesuai regulasi; kedua, tingginya potensi zakat yang belum sepenuhnya tergali secara optimal; dan ketiga, adanya kebutuhan untuk memahami faktor-faktor yang memengaruhi literasi zakat masyarakat serta upaya revitalisasi peran organisasi pengelola zakat dalam meningkatkan literasi tersebut.

Subjek penelitian ini adalah pengelola BAZNAS Kabupaten Kampar, terdiri pimpinan dan amil yang berperan aktif dalam sosialisasi dan edukasi zakat. Subjek penelitian ini dipilih untuk memperoleh data yang mendalam dan relevan, terutama dalam konteks pemahaman, pandangan, dan pengalaman mereka terkait dengan literasi zakat. Dengan pemilihan lokasi dan subjek penelitian ini, diharapkan penelitian dapat memberikan gambaran yang komprehensif mengenai revitalisasi peran BAZNAS dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat Kabupaten Kampar.

3. Teknik Pengumpulan Data

Pengumpulan data dalam penelitian ini merupakan tahapan penting yang menentukan validitas dan kedalaman temuan lapangan. Peneliti menggunakan tiga teknik utama dalam pengumpulan data, yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Ketiga teknik ini digunakan guna memperoleh data yang holistik,

mendalam, dan relevan dengan fokus penelitian tentang peran BAZNAS dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat di Kabupaten Kampar.

a. Wawancara

Teknik wawancara digunakan untuk menggali data secara langsung dari para informan yang memiliki pengalaman dan pengetahuan terkait dengan tema penelitian. Peneliti menggunakan wawancara semi-terstruktur agar tetap memiliki arah yang jelas berdasarkan pedoman wawancara, namun tetap memberikan ruang bagi informan untuk menyampaikan pandangan secara bebas dan mendalam. Informan dalam penelitian ini terdiri dari pihak internal BAZNAS Kabupaten Kampar, seperti pimpinan dan amil. Pemilihan informan dilakukan secara tetap, dengan mempertimbangkan kapasitas mereka dalam memberikan data yang relevan terhadap tujuan penelitian. Berikut nama-nama informan yang representatif untuk diwawancarai dalam penelitian ini

- 1) PR, selaku Ketua BAZNAS Kabupaten Kampar
- 2) SDR, selaku Wakil Kepala II Bidang Pendistribusian BAZNAS Kabupaten Kampar
- 3) YTR, selaku Wakil Kepala III Bidang Perencanaan dan Pelaporan BAZNAS Kabupaten Kampar
- 4) RW, selaku Wakil Kepala IV Bidang Kesekretariatan SDM dan Umum BAZNAS Kabupaten Kampar
- 5) ABH, selaku Kabag Bidang Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kampar

- 6) SL, selaku Staff Bidang IT BAZNAS Kabupaten Kampar
 - 7) HDR, selaku Kabag Bidang Pendistribusian BAZNAS Kabupaten Kampar
- b. Observasi

Observasi dilakukan untuk memperoleh data mengenai kondisi aktual di lapangan yang berkaitan dengan pelaksanaan program literasi zakat oleh BAZNAS Kabupaten Kampar. Teknik observasi yang digunakan adalah observasi partisipatif pasif, di mana peneliti hadir dalam beberapa kegiatan BAZNAS Kabupaten Kampar. Melalui observasi ini, peneliti mencatat aktivitas-aktivitas yang mencerminkan proses edukasi zakat kepada masyarakat, interaksi antara pihak BAZNAS dan masyarakat, serta respon masyarakat terhadap materi literasi zakat yang disampaikan. Data yang diperoleh melalui observasi digunakan untuk menguatkan atau mengkonfirmasi data hasil wawancara.

c. Dokumentasi

Teknik dokumentasi digunakan untuk mengumpulkan data sekunder berupa dokumen-dokumen resmi dan arsip yang berkaitan dengan program literasi zakat BAZNAS Kabupaten Kampar. Dokumen yang dikaji meliputi laporan tahunan, modul literasi zakat, brosur edukasi, berita kegiatan, serta data statistik penerima dan penghimpun zakat. Dokumen-dokumen ini memberikan informasi penting mengenai kebijakan kelembagaan, program yang telah dijalankan, serta capaian yang telah diraih BAZNAS dalam meningkatkan

literasi zakat masyarakat. Dokumentasi ini juga berfungsi sebagai sumber data pendukung yang dapat meningkatkan kredibilitas temuan penelitian.

4. Analisis Data

Dalam penelitian ini, data yang digunakan diklasifikasikan ke dalam dua jenis, yaitu data primer dan data sekunder. Data primer bersumber langsung dari informan penelitian, yakni para pimpinan dan amil BAZNAS Kabupaten Kampar yang terlibat secara aktif dalam kegiatan operasional lembaga tersebut. Informasi yang diperoleh dari mereka dianggap relevan karena berkaitan langsung dengan realitas di lapangan serta pengalaman empiris yang mereka miliki. Sementara itu, data sekunder diperoleh melalui penelusuran berbagai literatur dan dokumen tertulis yang mendukung, seperti buku-buku akademik, laporan hasil penelitian terdahulu, jurnal ilmiah, ensiklopedi, dan berbagai dokumen lain yang berhubungan dengan topik penelitian. Kedua jenis data ini saling melengkapi dan menjadi dasar utama dalam menggali serta memahami fenomena yang dikaji secara lebih mendalam.

Proses pengumpulan data dilakukan secara bertahap melalui tiga metode utama, yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Wawancara digunakan untuk menggali informasi secara langsung dari informan, baik mengenai pandangan, pengalaman, maupun praktik yang mereka lakukan. Observasi dilakukan untuk melihat secara langsung bagaimana aktivitas berlangsung di lapangan, sehingga peneliti dapat memperoleh gambaran yang lebih objektif.

Sedangkan dokumentasi dilakukan dengan cara mengumpulkan berbagai dokumen pendukung yang relevan dengan fokus penelitian.

Setelah seluruh data berhasil dikumpulkan, langkah selanjutnya adalah menganalisisnya menggunakan pendekatan deskriptif-analitis, dengan mengacu pada model analisis yang dikembangkan oleh Miles dan Huberman.³³ Tahapan pertama dalam analisis ini adalah reduksi data, yakni proses pemilahan, penyederhanaan, dan seleksi terhadap data mentah agar fokus pada informasi yang benar-benar dibutuhkan. Langkah ini penting untuk menghindari tumpang tindih data dan menjaga agar analisis tetap terarah. Selanjutnya adalah tahap penyajian data (data display), di mana data yang telah direduksi disusun secara sistematis dalam bentuk narasi deskriptif agar memudahkan pembacaan dan penarikan makna. Tahap terakhir adalah verifikasi atau penarikan kesimpulan. Pada tahap ini, peneliti merefleksikan kembali keseluruhan data yang telah dianalisis untuk menemukan pola, hubungan antar-temuan, serta menyusun simpulan yang dapat menjawab rumusan masalah dalam penelitian.

G. Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan dalam penelitian ini terdiri dari lima bab pembahasan. BAB I merupakan pendahuluan yang memuat latar belakang, rumusan masalah, tujuan dan signifikansi penelitian, kajian pustaka, kerangka teoritis, hipotesis, metode penelitian, sistematika pembahasan. BAB II memuat

³³ Muri Yusuf, *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan Penelitian Gabungan* (Jakarta: Prenada Media, 2016).

pembahasan terkait konsep revitalisasi peran organisasi pengelola zakat dalam edukasi zakat: revitalisasi organisasi dalam pengelolaan zakat, penguatan fungsi edukatif BAZNAS, peningkatan kualitas dan kapasitas amil, pemanfaatan teknologi informasi. Problematika edukasi zakat: edukasi zakat berdasarkan data, edukasi zakat bersifat terstruktur, dampak edukasi zakat Bab III memuat pembahasan mengenai peran baznas kabupaten kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat: profil baznas kabupaten kampar, data lembaga, visi misi, struktur organisasi dan legalitas. Program dan kegiatan baznas kabupaten kampar, pengumpulan, pendistribusian dan pendayagunaan. Peran edukasi zakat dalam meningkatkan literasi zakat. BAB IV merupakan pembahasan inti yang memuat analisis efektivitas edukasi zakat baznas kabupaten kampar dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat: Konsep efektivitas program edukasi zakat, tepat sasaran, tercapainya tujuan, perubahan nyata, efisiensi pelaksanaan. Refleksi kritis terhadap efektivitas edukasi zakat, temuan utama dan implikasi. BAB V merupakan pembahasan terakhir yang memuat kesimpulan terkait temuan-temuan dalam penelitian dan saran untuk peneliti selanjutnya.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan yang telah disebutkan dalam bab sebelumnya penelitian ini dapat disimpulkan sebagai berikut. *Pertama*, peran BAZNAS Kabupaten Kampar dalam melakukan literasi zakat kepada masyarakat telah dilakukan dengan cara ceramah ke masjid dan majlis taklim, pembentukan UPZ, bersinergi dengan tokoh agama dan pemerintah daerah dalam rangka safari ramadhan, serta kampanye ajakan berzakat dalam bentuk spanduk dan melalui radio. Hasil edukasi literasi zakat tersebut menunjukkan adanya peningkatan pada bidang pengumpulan dan pendistribusian ZIS setiap tahunnya meskipun dengan persentase yang sangat kecil. Kurangnya optimalisasi edukasi literasi zakat BAZNAS Kabupaten Kampar tersebut disebabkan oleh tiga faktor yaitu faktor internal, faktor eksternal, dan faktor strategi pada bidang pengumpulan dan pendistribusian yang sporadis.

Kedua, dari perspektif efektivitas kegiatan literasi zakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar berdasarkan indikator teori efektivitas menunjukkan bahwa; Pertama, dari aspek tepat sasaran kegiatan literasi zakat tersebut masih belum dapat dikatakan tepat sasaran karena hanya masih menyasar sebagian kecil seperti majlis taklim dan dilakukan pada momen tertentu saja. Kedua meskipun ada sedikit peningkatan dalam pengumpulan dan pendistribusian ZIS setiap tahunnya belum dapat dikatakan bahwa tercapainya

tujuan meningkatkan literasi zakat masyarakat Kabupaten Kampar. Ketiga kegiatan literasi zakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar masih belum memberikan perubahan nyata kepada masyarakat. Keempat kegiatan literasi zakat yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Kampar belum dilaksanakan secara efisien yang terlihat dari kegiatan yang tidak secara berkelanjutan.

B. Saran

Penelitian ini diharapkan dapat dijadikan rujukan pada BAZNAS Kabupaten Kampar sebagai bahan refleksi dan bahan pertimbangan dalam menyempurnakan kekurangan lembaga agar dapat menguatkan perannya dalam meningkatkan literasi zakat masyarakat Kabupaten Kampar. Kemudian setiap program edukasi zakat BAZNAS Kabupaten Kampar agar dirancang berdasarkan riset lapangan yang memberi dampak kepada kualitas program edukasi zakat sesuai kebutuhan masyarakat Kabupaten Kampar. Penelitian ini dapat menjadi jembatan bagi penelitian selanjutnya terkait tentang literasi zakat di Kabupaten Kampar, misalnya penelitian tentang tingkat literasi zakat masyarakat Kabupaten Kampar, karena secara khusus penelitian atau riset dari perorangan atau lembaga yang meneliti tentang tingkat literasi zakat masyarakat di Kabupaten Kampar belum ada, walaupun secara umum Provinsi Riau memiliki tingkat literasi zakat menengah. Penelitian ini juga dapat membuka penelitian selanjutnya tentang literasi zakat di Kabupaten Kampar berbasis sekolah.

DAFTAR PUSTAKA

Buku:

- Abdullah Saeed. *Interpreting the Qur'an: Towards a Contemporary Approach*. London: Routledge, 2006.
- Abidin, Yunus, Tita Mulyati, and Hana Yunansah. *Pembelajaran Literasi: Strategi Meningkatkan Kemampuan Literasi Matematika, Sains, Membaca, dan Menulis*. Bumi Aksara, 2021.
- Abidin, Yunus. *Pembelajaran Literasi*. Jakarta: Bumi Aksara, 2023.
- Ambarwati, Kusmayra. *93 PUBLICATIONS 437 CITATIONS SEE PROFILE*. n.d.
- Badan Amil Zakat Indonesia. *Indeks Literasi Zakat 2022: Buku 1 - Tingkat Nasional*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2022.
- . *Indeks Literasi Zakat 2022: Buku 1 - Tingkat Nasional*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2022.
- . *Indeks Literasi Zakat (ILZ) 2.0*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2020.
- . *Indeks Literasi Zakat (ILZ) 2019*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2019.
- Badan Amil Zakat Nasional. *Outlook Zakat Indonesia 2023*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2023.
- BAZNAS DKI Jakarta. *Laporan Pelaksanaan Pengelolaan Zakat Januari-Desember 2022*. Jakarta: BAZNAS DKI Jakarta, 2022.
- BAZNAS Kabupaten Kampar. *Laporan Tahunan 2023*. Bangkinang: BAZNAS Kabupaten Kampar, 2024.
- . *Laporan Tahunan 2024*. Bangkinang: BAZNAS Kabupaten Kampar, 2025.
- BAZNAS Kabupaten Sleman. *Laporan Keuangan Dan Laporan Auditor Independen*. 00001/0946/AU.1/10/1052-2/1/1/2023. Sleman: BAZNAS Kabupaten Sleman, 2023.
- Cameron, Kim S., and Robert E. Quinn. *Diagnosing and Changing Organizational Culture: Based on the Competing Values Framework*. Rev. ed. The Jossey-Bass Business & Management Series. San Francisco, Calif: Jossey-Bass, 2006.

- Darmaningtyas. *Pendidikan Yang Memiskinkan*. Cet. 1. [Yogyakarta] : [Tangerang: Galang Press ; Didistribusikan oleh Agromedia Pustaka [dan] Solusi Distribusi Buku, Yogyakarta, 2004.
- Sutrisno, Edy *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenada Media Group, 2017.
- Gee, James Paul. *Social Linguistics and Literacies: Ideology in Discourses*. 3rd ed. London ; New York: Routledge, 2008.
- Hafidhuddin, Didin. *Zakat dalam perekonomian modern*. Cet. 3. Jakarta: Gema Isani, 2002.
- Huda, Nurul. *Zakat Perspektif Mikro-Makro*. Jakarta: Kencana, 2015.
- Kochan, Thomas A. and Michael Useem. *Transforming Organizations*. New York: Oxford University Press, 1992.
- Miftakhuddin. *Sejarah Peradaban Dunia Lengkap: Dari Era Manusia Pertama Hingga Perang Dunia Kedua*. Yogyakarta: Anak Hebat Indonesia, 2021.
- Poerwanto. *New Business Administration: Paradigma Baru Pengelolaan Bisnis Di Era Dunia Tanpa Batas*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2006.
- Qardawi, Yusuf. *Hukum Zakat: Studi Komparatif Mengenai Status Dan Filsafat Zakat Berdasarkan Qur'an Dan Hadis*. Terj. Salman Harun. Bogor: Litera Pustaka & Mizan, 1996.
- . *Hukum Zakat: Studi Komparatif Mengenai Status Dan Filsafat Zakat Berdasarkan Qur'an Dan Hadis*. Terj. Salman Harun. Bogor: Litera Pustaka & Mizan, 1996.
- Qardhawi, Yusuf. *Fiqh Al-Zakah: A Comparative Study of Zakah, Regulations and Philosophy in the Light of the Qur'an and Sunnah*. Vol. 1. Dar UL Thaqafah, 2023.
- Sudirman and Mahfuzi Irwan. *Pendidikan Multiliterasi*. Kencana Jl Tandra Raya No. 23 Rawamangun-Jakarta 13220, 2023.
- Wibisono, Yusuf. *Mengelola Zakat Indonesia: Diskusi Pengelolaan Zakat Nasional Dari Rezim Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 Ke Rezim Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011*. Jakarta: Kencana, 2015.
- Yusuf, Muri. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan Penelitian Gabungan*. Jakarta: Prenada Media, 2016.

Artikel Ilmiah:

Ab Rahman, M F, A Ab Rahman, H.‘. Abdullah Thaidi, and N F A Ab Ghani. “A Global Zakat Game: Application of Technology in Teaching and Learning for Global Peace Agenda.” *Al-Shajarah* 2019, no. Special Issue Sharia hand Law (2019): 169–89.

———. “A Global Zakat Game: Application of Technology in Teaching and Learning for Global Peace Agenda.” *Al-Shajarah* 2019, no. Special Issue Sharia hand Law (2019): 169–89.

Abdullah, Z, M H Mohd Sharif, R A J Saad, A H Mohd Ariff, M H Md Hussain, and M H Mohd Nasir. “Zakat Institutions Adoption of Social Media.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Tunku Puteri Intan Safinaz School of Accountancy (TISSA-UUM), Universiti Utara Malaysia, Sintok, Malaysia) 14, no. 8 (2023): 1261–80. <https://doi.org/10.1108/JIABR-01-2022-0013>.

———. “Zakat Institutions Adoption of Social Media.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Tunku Puteri Intan Safinaz School of Accountancy (TISSA-UUM), Universiti Utara Malaysia, Sintok, Malaysia) 14, no. 8 (2023): 1261–80. <https://doi.org/10.1108/JIABR-01-2022-0013>.

Abdul-Rahman, Aisyah, Shifa Mohd Nor, and Salmy Edawaty Yaacob. “Technological Integration within Zakat Institutions: A Comprehensive Review and Prospective Research Directions.” *International Journal of Islamic Thought* (Faculty of Economics and Management, National University of Malaysia (UKM), Selangor, Bangi, 43600, Malaysia) 24, no. 1 (2023): 31–43. <https://doi.org/10.24035/ijit.24.2023.268>.

Abidin, A, and P Utami. “The Regulation Of Zakat Digital Technology In Creating Community Welfare Impact On Economic Development.” *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues* (Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palu) 23, no. 5 (2020): 1–9.

———. “The Regulation Of Zakat Digital Technology In Creating Community Welfare Impact On Economic Development.” *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues* (Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palu) 23, no. 5 (2020): 1–9.

Amilahaq, F, P Wijayanti, N E Mohd Nasir, and S Ahmad. “Digital Platform of Zakat Management Organization for Young Adults in Indonesia.” In *Advances in*

Intelligent Systems and Computing, edited by Barolli L., Poniszewska-Maranda A., and Enokido T., 1194 AISC, 454–62. Department of Accounting, Faculty of Economics, Universitas Islam Sultan Agung, Jalan Raya Kaligawe KM 4, Semarang, Indonesia: Springer, 2021. https://doi.org/10.1007/978-3-030-50454-0_46.

Amri, M.C.E.L., M O Mohammed, and M M S AlKhalili. “Fintech Adoption And Its Investment Impact In Islamic Social Finance: The Case Of Zakat.” *Qudus International Journal of Islamic Studies* (Istanbul Sabahattin Zaim University, Turkey) 12, no. 2 (2024): 213–54. <https://doi.org/10.21043/qijis.v12i2.17069>.

———. “Fintech Adoption And Its Investment Impact In Islamic Social Finance: The Case Of Zakat.” *Qudus International Journal of Islamic Studies* (Istanbul Sabahattin Zaim University, Turkey) 12, no. 2 (2024): 213–54. <https://doi.org/10.21043/qijis.v12i2.17069>.

Anisa, Yulia, Moh Mukhsin, and Najmudin. “Pengaruh Religiositas, Literasi Zakat Dan Kepercayaan Terhadap Minat Muzakki Membayar Zakat Profesi Pada Baznas Provinsi Banten.” *Jurnal Masharif Al-Syariah: Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah* 9, no. 2 (June 2024): 2. <https://doi.org/10.30651/jms.v9i2.22593>.

Arifin, N, and A Z Anwar. “The Improvement Model of Microenterprises of Post-Disaster through Empowerment of Productive Zakat.” *Journal of Governance and Regulation* (Nahdlatul Ulama Islamic University (UNISNU) Jepara, Central Java, Indonesia) 10, no. 4 (2021): 156–63. <https://doi.org/10.22495/JGRV10I4ART14>.

Asyifa, L N, N F Z Fuadi, and M H Zaenal. “Pursuing Sustainable Development Goals (SDGs) through Integrating the Role of Zakat and Its Contribution in Islamic Finance: Evidence From Indonesia.” In *Innovative Ventures and Strategies in Islamic Business*, 51–77. Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang, Indonesia: IGI Global, 2024. <https://doi.org/10.4018/979-8-3693-3980-0.ch003>.

Bahtiar, E. “SWOT Analysis of the Mempawah Regency Baznas Development Strategy in Collecting Zakat Funds.” *Journal of Islamic Law* (Institut Agama Islam Negeri Pontianak, Indonesia) 1, no. 1 (2020): 115–34. <https://doi.org/10.24260/jil.v1i1.12>.

———. “SWOT Analysis of the Mempawah Regency Baznas Development Strategy in Collecting Zakat Funds.” *Journal of Islamic Law* (Institut Agama Islam Negeri Pontianak, Indonesia) 1, no. 1 (2020): 115–34. <https://doi.org/10.24260/jil.v1i1.12>.

- Darnilawati, Darnilawati, Nuryanti Nuryanti, and Haniah Lubis. "Literasi Keuangan Syariah Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Se-Kecamatan Tambang Kabupaten Kampar." *MENARA RIAU* 15, no. 2 (October 2021): 2. <https://doi.org/10.24014/menara.v15i2.13988>.
- Fatmawati, Fatmawati, Rahmad Hakim, and Arif Luqman Hakim. "Zakat Literacy Improvement in Indonesia: Analysing the Role and Strategy of Center for Strategic Study of the National Amil Zakat Agency (PUSKAS BAZNAS)." *Iqtishodia: Jurnal Ekonomi Syariah* 9, no. 1 (March 2024): 1. <https://doi.org/10.35897/iqtishodia.v9i1.1432>.
- Fatoni, Ahmad. "Pengaruh Transparansi Dan Literasi Zakat Terhadap Pengumpulan Dana Zakat Di Indonesia." *Syi'ar Iqtishadi : Journal of Islamic Economics, Finance and Banking* 6, no. 1 (May 2022): 1. <https://doi.org/10.35448/jiec.v6i1.15159>.
- . "Pengaruh Transparansi dan Literasi Zakat terhadap Pengumpulan Dana Zakat di Indonesia." *Syi'ar Iqtishadi : Journal of Islamic Economics, Finance and Banking* 6, no. 1 (May 2022): 75. <https://doi.org/10.35448/jiec.v6i1.15159>.
- Febriyanti, N. "Enhancing The Effectiveness Of The Zakat Management System To Reduce Taxable Income For Muslim Communities In East Java." *Al-Risalah: Forum Kajian Hukum Dan Sosial Kemasyarakatan* (Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Jl. Ahmad Yani No.117, Jemur Wonosari, Kec. Wonocolo, Jawa Timur, Surabaya, 60237, Indonesia) 21, no. 2 (2021): 271–79. <https://doi.org/10.30631/alrisalah.v21i2.821>.
- Ghofar, A, M Fawwaz, S A Prestianawati, M F Mubarak, A Manzilati, and T L Imamia. "Young Muslim Generation's Preferences for Using Digital Platforms for Zakat Payments: A Cross-Country Study of Indonesia and Malaysia." *Journal of Infrastructure, Policy and Development* (Accounting Department, Faculty of Economics and Business, Universitas Brawijaya, Malang, 65145, Indonesia) 8, no. 6 (2024). <https://doi.org/10.24294/JIPD.V8I6.3249>.
- Ghofur, R A, and P Utami. "The Role of Muslim Generation Community at Zakat Collection on Realizing Sustainable Development Goals (SDGs) in the Era of Digital Society 5.0." *Juris: Jurnal Ilmiah Syariah* (Universitas Islam Negeri Mahmud Yunus Batusangkar, Indonesia) 22, no. 1 (2023): 105–18. <https://doi.org/10.31958/juris.v22i1.6562>.
- Guntoro, Dwi. "Efektivitas Sertifikasi Amil Zakat Dalam Meningkatkan Kompetensi Amil Di BAZNAS Kabupaten Cilacap." *Mabsya: Jurnal Manajemen Bisnis*

- Syariah* 6, no. 1 (April 2024): 65–94.
<https://doi.org/10.24090/mabsya.v6i1.8278>.
- Hadi, R, Y S Shafrani, D L Hilyatin, and S Riyadi. “Digital Zakat Management, Transparency in Zakat Reporting, and the Zakat Payroll System toward Zakat Management Accountability and Its Implications on Zakat Growth Acceleration.” *International Journal of Data and Network Science* (Universitas Islam Negeri Saifuddin Zuhri Purwokerto, Indonesia) 8, no. 1 (2024): 597–608. <https://doi.org/10.5267/j.ijdns.2023.8.025>.
- Hakim, Fadhli Hibatul. “Pengaruh Indeks Literasi Zakat (ILZ) Terhadap Kesadaran Membayar Zakat Pada Masyarakat Kota Bandung.” *Bandung Conference Series: Business and Management* 3, no. 2 (August 2023): 2. <https://doi.org/10.29313/bcsbm.v3i2.9144>.
- Hayati, R F, O V Arnes, and A B Kirin. “An Exploration Of The Innovation Developed And Adopted By Indonesian Online Zakat Institutions In The Era Of Smart Society 5.0.” *MILRev: Metro Islamic Law Review* (UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, Indonesia) 2, no. 2 (2023): 175–86. <https://doi.org/10.32332/milrev.v2i2.8091>.
- Herianingrum, S, I Supriani, R Sukmana, E Effendie, T Widiastuti, Q Fauzi, and A Shofawati. “Zakat as an Instrument of Poverty Reduction in Indonesia.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Department of Islamic Economics, Faculty of Economics and Business, Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia) 15, no. 4 (2024): 643–60. <https://doi.org/10.1108/JIABR-11-2021-0307>.
- . “Zakat as an Instrument of Poverty Reduction in Indonesia.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Department of Islamic Economics, Faculty of Economics and Business, Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia) 15, no. 4 (2024): 643–60. <https://doi.org/10.1108/JIABR-11-2021-0307>.
- Hudaefi, F A, R E Caraka, and H Wahid. “Zakat Administration in Times of COVID-19 Pandemic in Indonesia: A Knowledge Discovery via Text Mining.” *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management* (Institut Agama Islam Darussalam (IAID), Ciamis, Indonesia and Department of Publication and Networking, BAZNAS Center of Strategic Studies, Jakarta, Indonesia) 15, no. 2 (2022): 271–86. <https://doi.org/10.1108/IMEFM-05-2020-0250>.
- Husada, Mifta. “Peranan Lembaga Keuangan Syariah Dalam Mengimplementasikan Keuangan Inklusif (Studi Pada BMT Marwah Dan Badan Amil Zakat

- Nasional (BAZANAS) Kabupaten Kampar).” *ISLAMIC BUSINESS and FINANCE* 2, no. 1 (June 2021): 1. <https://doi.org/10.24014/ibf.v2i1.11943>.
- Husain, M K, T Marianti, and M L Huzaifah. “Impact of Earning Zakat Based on Blockchain Technology on Community Welfare.” *2023 11th International Conference on Cyber and IT Service Management, CITSM 2023* (University of Serang Raya, Department Faculty of Economics, Serang, Indonesia), Institute of Electrical and Electronics Engineers Inc., 2023. <https://doi.org/10.1109/CITSM60085.2023.10455425>.
- . “Impact of Earning Zakat Based on Blockchain Technology on Community Welfare.” *2023 11th International Conference on Cyber and IT Service Management, CITSM 2023* (University of Serang Raya, Department Faculty of Economics, Serang, Indonesia), Institute of Electrical and Electronics Engineers Inc., 2023. <https://doi.org/10.1109/CITSM60085.2023.10455425>.
- Husein, H, W Said, M Darwis, M Arafah, and H Hasan. “Zakat and Empowerment of the Bajo Tribe Fishing Community in Bone, South Sulawesi: Collaboration between BAZNAS and the Ministry of Religion.” *El-Usrah* (Institut Agama Islam Negeri Bone, Sulawesi Selatan, Indonesia) 7, no. 2 (2024): 462–79. <https://doi.org/10.22373/ujhk.v7i2.24961>.
- Ika Khuril A’Yuni. “Strategi Edukasi Zakat Berbasis Digital untuk Meningkatkan Kesadaran Zakat pada Masyarakat Ponorogo.” Master Thesis, IAIN Ponorogo, 2025.
- Imron, Moh, and Ahmad Fadil. “Transformasi Digital Organisasi Pengelolaan Zakat : Indeks Kesiapan Dan Ekosistem Zakat Pada Baznas Pamekasan.” *Ulumuna: Jurnal Studi Keislaman* 10, no. 1 (June 2024): 1. <https://doi.org/10.36420/ju.v10i1.7559>.
- Ishak, Z, S Abidin, and N A A Manaf. “Cultivating Change: Examining the Influence of Financial Management Courses on the Financial Practices of Asnaf.” *Indian Journal of Information Sources and Services* (Tunku Puteri Intan Safinaz School of Accountancy, Universiti Utara Malaysia, Kedah, Sintok, 06010, Malaysia) 15, no. 1 (2025): 357–65. <https://doi.org/10.51983/ijiss-2025.IJISS.15.1.46>.
- . “Cultivating Change: Examining the Influence of Financial Management Courses on the Financial Practices of Asnaf.” *Indian Journal of Information Sources and Services* (Tunku Puteri Intan Safinaz School of Accountancy, Universiti Utara Malaysia, Kedah, Sintok, 06010, Malaysia) 15, no. 1 (2025): 357–65. <https://doi.org/10.51983/ijiss-2025.IJISS.15.1.46>.

- Jamaludin, H, H Zhang, S N Syed Salleh, and Z Lacheheb. "Trust as the Engine of Change: A Conceptual Model for Trust Building in Zakat Institutions." *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Department of Economics, Kuliyah of Economics and Management Sciences, International Islamic University Malaysia, Kuala Lumpur, Malaysia), ahead of print, Emerald Publishing, 2025. <https://doi.org/10.1108/JIABR-03-2024-0099>.
- Khairiyah, Nada, and Zulkarnaini Zulkarnaini. "Efektivitas Pelaksanaan Program Satu Keluarga Satu Sarjana Oleh Baznas Di Kabupaten Kampar." *Ministrate: Jurnal Birokrasi Dan Pemerintahan Daerah* 3, no. 3 (November 2021): 3. <https://doi.org/10.15575/jbpd.v3i3.14342>.
- Listiana, Arum Nanda, Berliana Khairunnisa, Naura Nabila Nasution, and Shofi Balqissafira Afna. "Digitalisasi Zakat dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Sosial dan Pemulihan Ekonomi Nasional selama Pandemi Covid-19." *Diponegoro Journal of Islamic Economics and Business* 2, no. 2 (September 2023): 116–37. <https://doi.org/10.14710/djieb.20239>.
- Lubis, M, and A H Azizah. "Towards Achieving the Efficiency in Zakat Management System: Interaction Design for Optimization in Indonesia." In *Communications in Computer and Information Science*, edited by Abdullah N., Wan Adnan W.A., and Foth M., 886:289–301. Telkom University, Telekomunikasi 1, Bandung, 40257, Indonesia: Springer Verlag, 2018. https://doi.org/10.1007/978-981-13-1628-9_26.
- Mahyudin. "The Ability of Service Quality in Moderating Transparency against Muzakki's Awareness of Paying Zakat." *Enrichment: Journal of Management* 12, no. 6 (February 2023): 6. <https://doi.org/10.35335/enrichment.v12i6.1149>.
- . "The Ability of Service Quality in Moderating Transparency against Muzakki's Awareness of Paying Zakat." *Enrichment: Journal of Management* 12, no. 6 (February 2023): 6. <https://doi.org/10.35335/enrichment.v12i6.1149>.
- Mariyanti, T, and N Septiani. "The Effect of Commitment to Managerial Performance Intervening Variable at the National Baznas of Riau Province." *APTISI Transactions on Technopreneurship* (Department Islamic Economic Finance, IEF Trisakti University, Indonesia) 4, no. 2 (2022): 135–41. <https://doi.org/10.34306/att.v4i2.249>.
- Masruroh, Nikmatul, Samsul Arifin, Agus Ahmad Faizy Alfawwaz, and Sofiatul Munawwaroh. "Peningkatan Integritas melalui Tata Kelola Kelembagaan oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Jember." *Catimore: Jurnal*

- Pengabdian Kepada Masyarakat* 2, no. 2 (September 2023): 2. <https://doi.org/10.56921/cpkm.v2i2.79>.
- . “Peningkatan Integritas melalui Tata Kelola Kelembagaan oleh Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Jember.” *Catimore: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat* 2, no. 2 (September 2023): 2. <https://doi.org/10.56921/cpkm.v2i2.79>.
- Maulana Kurnia Putra. “Kolaborasi Filantropi Pada Pandemi Covid-19: Studi Manajemen Kolaborasi Gerakan Zakat Merespon Dampak Pandemi Covid-19 Tahun 2020-2021.” Masters, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, 2022. <https://digilib.uin-suka.ac.id/id/eprint/53406/>.
- Maulida, Sri, Fahmi Al Amruzi, Budi Rahmat Hakim, and Irfan Syauqi Beik. “Post-Pandemic Digital Transformation in Zakat Management: Insights From Maqasid Syari’ah in South Kalimantan.” *El-Mashlahah* (Universitas Lambung Mangkurat, Indonesia) 14, no. 2 (2024): 281–302. <https://doi.org/10.23971/el-mashlahah.v14i2.7772>.
- Mubtadi, Novendi Arkham. “Analisis Tata Kelola Zakat Serta Dampaknya Terhadap Efisiensi Penyaluran Zakat.” *Media Mahardhika* 21, no. 1 (September 2022): 1. <https://doi.org/10.29062/mahardika.v21i1.512>.
- Mujahidin, Endin, and Ade Salamun. “Peran metode On Job Training untuk meningkatkan kompetensi amil.” *Ta’dibuna: Jurnal Pendidikan Islam* 11, no. 2 (June 2022): 208–21. <https://doi.org/10.32832/tadibuna.v11i2.6443>.
- . “Peran metode On Job Training untuk meningkatkan kompetensi amil.” *Ta’dibuna: Jurnal Pendidikan Islam* 11, no. 2 (June 2022): 2. <https://doi.org/10.32832/tadibuna.v11i2.6443>.
- Mustafid, Mustafid. “Praktik pembayaran zakat dikalangan nelayan Kecamatan Koto Kampar Hulu Kabupaten Kampar: perspektif Hukum Islam.” *Palita: Journal of Social Religion Research* 7, no. 2 (2022): 2.
- Nasution, A A, S A Kesuma, J Agustrisna, M H B Rangkuti, and N M A Aziz. “The Implementation of the Islamic Accounting Standard for Zakah, Infaq, and Shadaqah (ZIS) in Indonesia.” In *Lecture Notes in Networks and Systems*, edited by Alareeni B. and Hamdan A., 1083 LNNS, 444–56. Universitas Sumatera Utara, Medan, 20155, Indonesia: Springer Science and Business Media Deutschland GmbH, 2024. https://doi.org/10.1007/978-3-031-67431-0_43.
- Nazhif Dhiya’Elhaq, M G, and M.A.D.I. Labib. “Umar Bin ’Abdul ’Aziz’s Ijtihad on Zakat Management.” *Al-Ahkam: Jurnal Ilmu Syari’ah Dan Hukum*

- (Universitas Ahmad Dahlan, Indonesia) 8, no. 1 (2023): 63–76. <https://doi.org/10.22515/alakhkam.v8i1.6164>.
- Nikmah, Nur Ziyadatun, and Fahrullah. “Pengaruh Religiusitas dan Literasi Zakat terhadap Kepatuhan Membayar Zakat Profesi ASN Kanwil Kementerian Agama Provinsi Jawa Timur.” *Jurnal Ekonomika dan Bisnis Islam* 7, no. 2 (August 2024): 147–57. <https://doi.org/10.26740/jekobi.v7n2.p147-157>.
- Nor, S M, S E Yaacob, A A Rahman, and H Zainal. “Digitizing Zakat Distribution in Malaysia: A Case Study on Application Process at Kedah State Zakat Board.” *Samarah* (Institute of Islamic Civilization (Institut Islam Hahari), Universiti Kebangsaan Malaysia, Malaysia) 8, no. 3 (2024): 1901–27. <https://doi.org/10.22373/sjkh.v8i3.24158>.
- . “Digitizing Zakat Distribution in Malaysia: A Case Study on Application Process at Kedah State Zakat Board.” *Samarah* (Institute of Islamic Civilization (Institut Islam Hahari), Universiti Kebangsaan Malaysia, Malaysia) 8, no. 3 (2024): 1901–27. <https://doi.org/10.22373/sjkh.v8i3.24158>.
- Nugroho, Taufan Yusuf. *Pemberdayaan Zakat Mengubah Hidup Mereka - Dompot Dhuafa*. April 11, 2023. <https://www.dompotdhuafa.org/pemberdayaan-zakat-mengubah-hidup-mereka/>.
- Oktaviani, Shalsa Alfira. “Analisis Pengaruh Literasi Zakat, Pendapatan dan Altruisme terhadap Keputusan Muzakki Dalam Membayar Zakat Profesi Melalui Lembaga Zakat Dengan Transparansi Sebagai Variabel Moderating (Studi Pada Muzakki DKI Jakarta).” *Account: Jurnal Akuntansi, Keuangan dan Perbankan* 9, no. 2 (December 2022): 2. <https://doi.org/10.32722/account.v9i2.4689>.
- Omar, A C, N Aziz, M A Abd Muin, S A Annamalai, and M A Mahmad. “Development and Expert Review of iZakat Kedah Mobile Application.” *International Journal of Interactive Mobile Technologies* (Universiti Utara Malaysia Sintok, Kedah, Malaysia) 15, no. 20 (2021): 34–49. <https://doi.org/10.3991/ijim.v15i20.23715>.
- Owoyemi, M Y. “Zakat Management: The Crisis of Confidence in Zakat Agencies and the Legality of Giving Zakat Directly to the Poor.” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Department of Civilization and Philosophy, School of Languages, Civilization and Philosophy, College of Arts and Sciences, Universiti Utara Malaysia, Changlun, Malaysia) 11, no. 2 (2020): 498–510. <https://doi.org/10.1108/JIABR-07-2017-0097>.

- Pramono, Cita Zahra, and Muh Hikamudin Suyuti. "BAZNAS Purbalingga's Innovation in Raising Public Awareness of Zakat." *COSMOS: Jurnal Ilmu Pendidikan, Ekonomi Dan Teknologi* 2, no. 2 (December 2024): 2.
- Purbasari, I, and E M Fauzan. "Zakat in Indonesian State Treasury Funds: Its Potential Obstacle and Abuse." *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* (Department of Private, University of Trunojoyo, Madura, 69162, Indonesia) 175, no. 1 (2018). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/175/1/012200>.
- Putriana, Vima Tista. "FACTORS INFLUENCING ZAKAT PAYERS' PREFERENCE IN DISCHARGING ZAKAT OBLIGATIONS: AN EXPLORATIVE STUDY." *Maqdis: Jurnal Kajian Ekonomi Islam* 3, no. 2 (December 2018): 2. <https://doi.org/10.15548/maqdis.v3i2.203>.
- Qordhowi, Andrian Firdaus Yusuf AL, Siti Mafridatul Mahbubah, and Savira Nur Azzahro. "Edukasi Zakat Fitrah Dan Zakat Mal Yang Bertujuan Untuk Meningkatkan Pemahaman Serta Mengajak Masyarakat Untuk Tertib Dalam Mengeluarkan Zakatnya: Penelitian." *Jurnal Pengabdian Masyarakat Dan Riset Pendidikan* 3, no. 4 (June 2025): 4. <https://doi.org/10.31004/jerkin.v3i4.1111>.
- Qushayyi Yusran, Q, and I Afiyah. "Optimizing the Potential of Zakat to Alleviate Poverty Problems and Improve Community Economy in Surakarta City." *Journal of Ecohumanism* (Doctor of Islamic Economic Law, Universitas Muhammadiyah, Surakarta, Indonesia) 3, no. 3 (2024): 121–27. <https://doi.org/10.62754/joe.v3i3.3394>.
- Rafiki, A. "The Impact of Zakat to the Economy, Organization, and Moral and Social." In *Impact of Zakat on Sustainable Economic Development*, 139–58. Universitas Medan Area, Indonesia: IGI Global, 2020. <https://doi.org/10.4018/978-1-7998-3452-6.ch010>.
- Rahmat, R S, and M S Nurzaman. "Assesment of Zakat Distribution: A Case Study on Zakat Community Development in Bringinsari Village, Sukorejo District, Kendal." *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management* (Middle East and Islamic Studies, University of Indonesia, Depok, Indonesia) 12, no. 5 (2019): 743–66. <https://doi.org/10.1108/IMEFM-12-2018-0412>.
- . "Assesment of Zakat Distribution: A Case Study on Zakat Community Development in Bringinsari Village, Sukorejo District, Kendal." *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management* (Middle East and Islamic Studies, University of Indonesia, Depok, Indonesia) 12, no. 5 (2019): 743–66. <https://doi.org/10.1108/IMEFM-12-2018-0412>.

- Rahmawati, Yulia, Farida Hariyati, Ahmad Zakki Abdullah, and Mia Nurmiarani. "Gaya Komunikasi Dakwah Era Digital: Kajian Literatur." *Concept: Journal of Social Humanities and Education* 3, no. 1 (March 2024): 1. <https://doi.org/10.55606/concept.v3i1.1081>.
- Raies, A. "Islamic versus Conventional Fiscal Policy: The Effect of Zakat on Education and Employment." *Academic Journal of Interdisciplinary Studies* (College of Business of, Umm Al-Qura University, Makkah, Saudi Arabia) 9, no. 1 (2020): 27–33. <https://doi.org/10.36941/ajis-2020-0003>.
- Rinaldi, Achi, and Yulistia Devi. "Pengaruh Literasi Keuangan Syariah Terhadap Kepercayaan Muzakki Pada Lembaga Pengelola Zakat Dengan Akuntabilitas dan Transparansi Sebagai Variabel Intervening." *Al-Mal: Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam* 3, no. 1 (January 2022): 87–110. <https://doi.org/10.24042/al-mal.v3i1.11428>.
- Rusydiana, A S, M F D Prakoso, H Aslan, and R Riani. "Unveiling the Effects of Zakat toward Socioeconomic Empowerment in OIC Countries." *International Journal of Ethics and Systems* (Department of Islamic Economics and Finance, Sakarya University, Sakarya, Turkey), ahead of print, Emerald Publishing, 2025. <https://doi.org/10.1108/IJOES-10-2024-0331>.
- Salsabila, Salmarani, and M. Fuad Hadziq. "Indeks Literasi Zakat : Sebuah Metode Dalam Pendekatan Pengukuran Zakat." *Jurnal Ekonomi Syariah Pelita Bangsa* 8, no. 01 (April 2023): 01. <https://doi.org/10.37366/jespb.v8i01.769>.
- . "Indeks Literasi Zakat : Sebuah Metode Dalam Pendekatan Pengukuran Zakat." *Jurnal Ekonomi Syariah Pelita Bangsa* 8, no. 01 (April 2023): 01. <https://doi.org/10.37366/jespb.v8i01.769>.
- Salsabila, Salmarani, and Muhammad Nadrattuzaman Hosen. "Analisis Pengukuran Indeks Literasi Zakat Pada Masyarakat Kota Tangerang Selatan." *JES (Jurnal Ekonomi Syariah)* 7, no. 1 (February 2022): 1. <https://doi.org/10.30736/jesa.v7i1.194>.
- Sawandi, N, and N M A Aziz. "The Missing Link in Zakat Management: A Systematic Literature Review and Bibliometric Analysis." *Central Asia and the Caucasus* (Tunku Intan Safinaz Accounting School, UUM, Kedah, Sintok, 06010, Malaysia) 22, no. 5 (2021): 729–47. <https://doi.org/10.37178/ca-c.21.5.059>.
- Shikur, A A, H Aslan, and M Z Fodol. "Factors Influencing Zakat Payment among Ethiopian Muslims: A PLS-SEM Analysis." *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management* (Department of Islamic Economics and Finance, Sakarya University, Serdivan, Turkey), ahead of

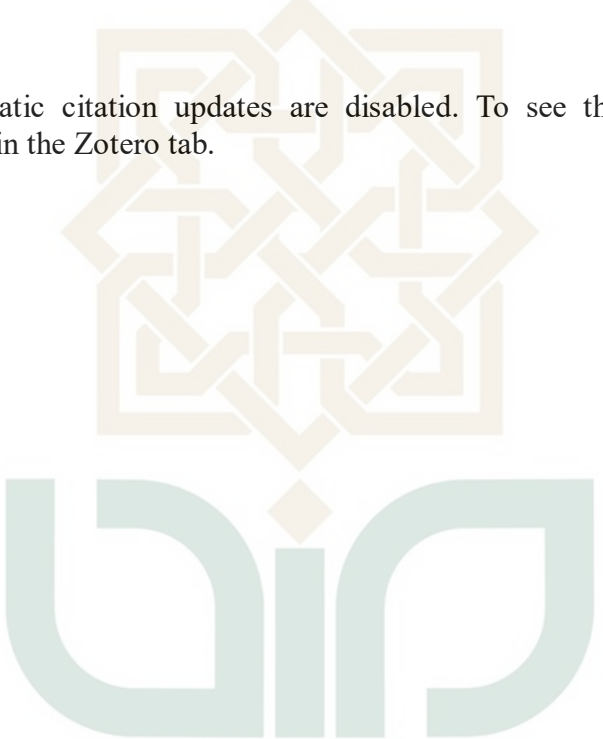
- print, Emerald Publishing, 2025. <https://doi.org/10.1108/IMEFM-07-2024-0362>.
- Simamora, Enjelina Pitri, Frischa Saria S, Daniela Maretty Situmorang, Tia Hairany, and Elly Prihasti Wuriyani. *Pentingnya Literasi Dalam Kehidupan Modern*. 9 (2025): 10438–46.
- Siregar, F R, M Syahbudi, and M L Ilhamy Nasution. “The Impact of Zakat Utilization and Business Financing on Welfare with Business Sustainability as a Moderating Variable: A Case Study of BAZNAS Labuhanbatu Utara.” *Jurnal Ilmiah Mizani* (State Islamic University of North Sumatra, Indonesia) 11, no. 2 (2024): 363–77. <https://doi.org/10.29300/mzn.v11i2.4444>.
- Sudirman, Sudirman, Ramadhita Ramadhita, and Syabbul Bachri. “Revitalizing Productive Zakat In The Covid-19 Pandemic Era In East Java.” *Jurisdictie: Jurnal Hukum Dan Syariah* (Faculty of Sharia, Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, Indonesia) 12, no. 2 (2021): 275–93. <https://doi.org/10.18860/j.v12i2.14089>.
- Sumi, Sumi. “Peran Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Untuk Meningkatkan Literasi Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Menunaikan Zakat Pertanian Dan Peternakan Di Kabupaten Enrekang.” Masters, IAIN Pare pare, 2024. <https://repository.iainpare.ac.id/id/eprint/8745/>.
- Thamrin, M H, F Eriza, M Faisal, I K Nasution, and M A Dalimunthe. “Religiosity in Paying Zakat and Tax Compliance in Medan City.” *Pharos Journal of Theology* (Program Studies Tax Administration, Faculty of Vocational, Universitas Sumatera Utara, Indonesia) 104, no. 3 (2023). <https://doi.org/10.46222/pharosjot.104.330>.
- Tiara, Sonita, Yurniwati Yurniwati, and Vima Tista Putriana. “Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Literasi Zakat Terhadap Preferensi Muzakki Dalam Memilih Saluran Distribusi Zakat.” *Ekonomis: Journal of Economics and Business* 6, no. 1 (March 2022): 1. <https://doi.org/10.33087/ekonomis.v6i1.536>.
- Wahab, A, B Setiaji, and M Tazhdinov. “Zakat Maal Management and Regulation Practices: Evidence from Malaysia, Turki and Indonesia.” *Journal of Human Rights, Culture and Legal System* (Universitas Muhammadiyah Mataram, Mataram, Indonesia) 4, no. 2 (2024): 569–92. <https://doi.org/10.53955/jhcls.v4i2.204>.
- Wahid, H, and S Ahmad. “Factors influencing the confidence level of the zakat distribution: Study on the muslim community in Selangor.” *Jurnal Ekonomi Malaysia* (Pusat Pengajian Ekonomi, Fakulti Ekonomi and Pengurusan,

- Universiti Kebangsaan Malaysia, Bangi, Selangor, 43600, Malaysia) 48, no. 2 (2014): 41–50.
- Widiastuti, T, E F Cahyono, S Zulaikha, I Mawardi, and M U Al Mustofa. “Optimizing Zakat Governance in East Java Using Analytical Network Process (ANP): The Role of Zakat Technology (ZakaTech).” *Journal of Islamic Accounting and Business Research* (Islamic Economics Department, Faculty of Economics and Business, Universitas Airlangga, Surabaya, Indonesia) 12, no. 3 (2021): 301–19. <https://doi.org/10.1108/JIABR-09-2020-0307>.
- Widiastuti, T, I Mawardi, M Nisa’, and R Haron. “Zakat Governance Towards Sustainable Finance.” In *Islamic Finance and Sustainable Development: A Global Framework for Achieving Sustainable Impact Finance*, 97–108. Faculty of Economics and Business, Universitas Airlangga, Indonesia: Taylor and Francis, 2024. <https://doi.org/10.4324/9781003468653-12>.
- Wijaya, Hendra, and Azwar Azwar. “Peningkatan Literasi Dan Pemahaman Tentang Wakaf Uang Bagi Para Dosen Dan Tenaga Kependidikan Di Lingkungan Sekolah Tinggi Islam.” *WAHATUL MUJTAMA’: Jurnal Pengabdian Masyarakat* 5, no. 1 (June 2024): 1. <https://doi.org/10.36701/wahatul.v5i1.1400>.
- Yalcin, I. “On the Malaysian public zakat administration.” *Cumhuriyet İlahiyat Dergisi* (Pamukkale üniversitesi, İlahiyat Fakültesi, İslam Hukuku Anabilim Dalı, Denizli, Turkey) 20, no. 2 (2016): 235–70. <https://doi.org/10.18505/cuid.274036>.
- Yenti, Fitri, and Syukri Iska. “Analisis Tingkat Literasi Zakat Dan Wakaf Masyarakat Sumatera Barat Berdasarkan Standar Indeks Literasi Zakat (ILZ) Dan Indeks Literasi Wakaf (ILW).” *Media Bina Ilmiah* 17, no. 6 (January 2023): 6. <https://doi.org/10.33578/mbi.v17i6.235>.
- Yusfiarto, Rizaldi, Ananda Setiawan, and Septy Nugraha. “Literacy and Intention to Pay Zakat.” *International Journal of Zakat* 5 (July 2020): 15–27. <https://doi.org/10.37706/ijaz.v5i1.221>.
- Yusfiarto, Rizaldi, Ananda Setiawan, and Septy Setia Nugraha. “Literacy and Intention to Pay Zakat.” *International Journal of Zakat* 5, no. 1 (July 2020): 1. <https://doi.org/10.37706/ijaz.v5i1.221>.
- Zahriyah, Aminatus, and Faizatul Hikmah. “Pengaruh Edukasi, Kualitas Pelayanan Dan Citra Lembaga Terhadap Minat Muzakki Membayar Zakat Melalui Lembaga Amil Zakat Daerah (LAZDA) Rizki Jember.” *Jurnal Ekonomi Dan*

Bisnis Islam (JEBI) 4, no. 2 (September 2024): 2.
<https://doi.org/10.56013/jebi.v4i2.3193>.

Zumrotun, S. "Opportunities, Challenges, and Strategy of Zakat in People's Economic Empowerment of People." *Ahkam: Jurnal Ilmu Syariah* (Fakultas Syariah IAIN Salatiga, Jalan Nakula Sadewa No. 4-5, Kembangarum, Salatiga, Indonesia) 16, no. 1 (2016): 97–104.
<https://doi.org/10.15408/ajis.v16i1.2899>.

Website: Automatic citation updates are disabled. To see the bibliography, click Refresh in the Zotero tab.



STATE ISLAMIC UNIVERSITY
SUNAN KALIJAGA
YOGYAKARTA